

**INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH OLEH LAZiS JATENG CABANG PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akhir dan Melengkapi Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Ilmu Manajemen Dakwah



Oleh :

**LUTHFIANA KAMILATUNNISA**  
**NIM. 3618022**

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
2022**

**INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH OLEH LAZiS JATENG CABANG PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akhir dan Melengkapi Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)  
dalam Ilmu Manajemen Dakwah



Oleh :

**LUTHFIANA KAMILATUNNISA**  
**NIM. 3618022**

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
2022**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Luthfiana Kamilatunnisa

NIM : 3618022

Jurusan : Manajemen Dakwah

Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi dengan judul “ **INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH OLEH LAZIS JATENG CABANG PEKALONGAN**” adalah benar hasil karya penulis berdasarkan hasil penelitian. Semua sumber yang digunakan dalam penelitian ini telah dicantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Apabila di kemudian hari pernyataan ini terbukti tidak benar, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Pekalongan, 08 September 2022

Yang Menyatakan,



**Luthfiana Kamilatunnisa**  
**NIM. 3618022**

## NOTA PEMBIMBING

**Dr. Agus Fakhрина, M.S.I**  
**GTA Jl. Seroja II/25 Tanjung, Tirta, Pekalongan**

Lamp : 4 (Empat) eksemplar  
Hal : Naskah Skripsi Sdr.Luthfiana Kamilatunnisa

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah  
c.q Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

di-

### **PEKALONGAN**

*Assalamu 'alaikum Wr. Wb*

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara:

Nama : Luthfiana Kamilatunnisa  
NIM : 3618022  
Judul : **INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH OLEH LAZIS JATENG CABANG  
PEKALONGAN**

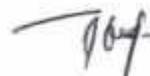
Dengan ini saya mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebgaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terimakasih.

*Wassalamu 'alaikum Wr. Wb*

Pekalongan, 08 September 2022

Pembimbing,



**Dr. Agus Fakhрина, M.S.I**

**NIP. 197701232003121001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**

**K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jl. Pahlawan KM 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161

Website: [fuad.uingusdur.ac.id](http://fuad.uingusdur.ac.id) | Email : [fuad@uingusdur.ac.id](mailto:fuad@uingusdur.ac.id)

**PENGESAHAN**

Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri

K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi saudara/i:

Nama : **LUTHFIANA KAMILATUNNISA**

NIM : **3618022**

Judul Skripsi : **INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK  
SEDEKAH OLEH LAZIS JATENG CABANG  
PEKALONGAN**

yang telah diujikan pada Hari Jum'at, 16 September 2022 dan dinyatakan **LULUS**  
serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial  
(S.Sos) dalam ilmu Manajemen Dakwah.

Dewan Penguji

Penguji I

**Prof. Dr. H. Imam Khanafi, M.Ag**  
NIP. 197511201999031004

Penguji II

**Haqif Ardiansyah, M.M**  
NIP. 199106262019031010

Pekalongan, 16 September 2022

Disahkan Oleh  
Dekan,



**Dr. H. Sam'ani, M.Ag**  
NIP. 197305051999031002

## PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia NO. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No.0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut:

### 1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Š	Es ( dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha'	Ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha'	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Zai	Ẓ	Zet ( dengan titik di atas )
ر	Ra'	R	Es
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ث	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Sad	Ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	Ḍ	De (dengan titik di bawah)
ط	Ta	Ṭ	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Ẓ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ayn	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	M	‘en
و	Wau	N	W
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamza h	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal Rangkap	Vokal panjang
أ = a		أ = ā
إ = i	أِي = ai	إِي = ī
أ = u	أُو = au	أُو = ū

### 1. Ta Marbutah

*Ta marbutah* hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh:

مرأة جميلة = mar'atun jamīlah

Ta Marbutah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh :

فاطمة = fātimah

## 2. *Syaddad (tasydid, geminasi)*

Contoh:

ربنا = *rabbānā*

البر = *al-birr*

## 3. **Kata sandang (artikel)**

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس = *asy-syamsu*

الرجل = *ar-rajulu*

السيدة = *as-sayyidah*

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر = *al-qamar*

البيدع = *al-badī'*

الجلال = *al-jalāl*

#### 4. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof/ ' /

Contoh:

أمرت = *umirtu*

شيء = *syai'un*

## **PERSEMBAHAN**

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan rasa syukur, saya persembahkan skripsi ini untuk:

1. Diri sendiri yang telah kuat melalui proses perkuliahan yang panjang dan berusaha keras menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah bersabar dan bertahan dalam setiap proses skripsi dan pendewasaan ini.
2. Bapak Tarjo dan Ibu Wanipah, terimakasih telah bekerja keras, dan memberikan dukungan serta selalu menghaturkan doa untuk putrinya ini. Semoga senantiasa dalam lindungan-Nya.
3. Saudara kembar saya, Luthfiani Karimatunnisa, terimakasih telah menemani hari – hari saya dan selalu memberikan dukungan.
4. Keponakan saya, Aqila Al Fatih Hidayatullah dan Alike Nuha Hidayatullah. Terima kasih, kehadiran kalian mengembalikan senyuman yang hampir hilang di masa skripsian ini.
5. Keluarga bani kamali, terimakasih untuk doa dan dukungannya selama ini.
6. Sahabat seperjuangan saya, Nila Qurrotul Uyun, Enysa Agata Rofiany, Nindia Amelia Safitri, Yayang Feby Haryanto dan Rizqiana Zakhrola. Terimakasih telah bersama menjalani perkuliahan dalam suka dan duka.
7. Nurul Kamila, terimakasih telah menjadi mentor dan selalu memberikan masukan serta motivasi untuk saya menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman – teman manajemen dakwah angkatan 2018. Terimakasih karena telah memberikan warna dalam masa perkuliahan ini.

## **MOTTO**

“Barang siapa mengerjakan kebaikan seberat dzarrah, niscaya dia akan melihat  
(balasan)nya.

( QS. Al-Zalzalah: 7)

## ABSTRAK

Kamilatunnisa, Luthfiana. 2022. Inovasi Penghimpunan Dana Zakat Infak Sedekah Oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan. Skripsi Jurusan/Fakultas: MD/Ushuluddin, Adab, dan Dakwah Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Dosen Pembimbing: Dr. Agus Fakhрина, M.S.I.

### **Kata Kunci: Inovasi, Penghimpunan, ZIS**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh permasalahan penghimpunan dana zakat di Indonesia masih yang jauh dari potensinya, rendahnya minat masyarakat menunaikan zakat dan rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap organisasi pengelola zakat. Padahal, penghimpunan adalah bagian paling penting dalam pengelolaan zakat. Oleh karena itu, Lazis Jateng Cabang Pekalongan yang terletak di Desa Bumirejo Pekalongan melakukan inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah.

Berdasarkan latar belakang diatas maka rumusan masalahnya sebagai berikut: Bagaimana penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan dan bagaimana inovasi yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam melaksanakan penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah serta, bagaimana capaian dana penghimpunan zakat, infak dan sedekah sebagai dampak dari inovasi penghimpunan dana yang dilaksanakan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan, untuk mengetahui inovasi yang telah dilakukan Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam menghimpun dana zakat, infak dan sedekah, serta untuk mengetahui capaian dana penghimpunan melalui inovasi penghimpunan.

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan desain penulisan deskriptif. Jenis penelitian ini adalah penelitian yang berkonteks lapangan. Teknik pengumpulan data diperoleh dari wawancara, observasi dan dokumentasi. Kemudian data tersebut dianalisis menggunakan reduksi data, penyajian data dan verifikasi.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa penghimpunan dana di Lazis Jateng Cabang Pekalongan telah menerapkan tiga konsep aktivitas penghimpunan dana dengan baik dalam upaya meningkatkan penghimpunan. Dan telah merumuskan tiga inovasi penghimpunan dana yaitu inovasi produk, inovasi metode pelayanan dan inovasi *delivery* pelayanan. Sehingga, dana yang terhimpun di Lazis Jateng Cabang Pekalongan mengalami peningkatan. Meskipun masih perlu ada yang diperbaiki dan di maksimalkan kinerjanya seperti memperluas jaringan donatur dan sosialisasi yang lebih aktif agar masyarakat lebih mengenal Lazis Jateng Cabang Pekalongan sebagai lembaga pengelola ZIS.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Inovasi Penghimpunan Dana Zakat Infak Sedekah Oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial ( S.Sos ), Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Skripsi ini adalah wujud dari usaha yang keras dan bimbingan dari berbagai pihak yang tulus memberikan ilmu dan menyertai selama penyusunan hingga selesai. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zainal Mustakim, M.Ag selaku Rektor UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
2. Bapak Dr. H. Sam'ani Sya'roni, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
3. Bapak Dr. H. Khoirul Basyar, M.S.I selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Bapak Wirayudha Pramana Bhakti, M.Pd selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah sekaligus Dosen Wali Penulis.
5. Bapak Dr. Agus Fakhrina, M.S.I selaku Dosen Pembimbing Skripsi.

6. Segenap Dosen Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan beserta staf.
7. Pimpinan Lazis Jateng Cabang Pekalongan, segenap staf dan pengurus Lazis Jateng Cabang Pekalongan yang telah bersedia membantu peneliti dalam menyediakan data untuk menyelesaikan skripsi ini
8. Orangtua, kakak, saudara kembar, keponakan, adik sepupu, serta sahabat yang selalu mendoakan dan memberikan motivasi.
9. Semua pihak yang membantu penulis dalam segala hal terutama dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih kepada semuanya yang sudah memberikan bantuan kepada penulis. Semoga mendapatkan balasan berlipat ganda dari Allah SWT dan skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi bagi pembaca khususnya mahasiswa manajemen dakwah Universitas Islam Negeri KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Wassalammu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Pekalongan, 08 September 2022

Penulis,



**Luthfiana Kamilatunnisa**

**3618022**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PEDOMAN LITERASI ARAB-LATIN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>1</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>2</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Penelitian Relevan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Kerangka Berpikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Sistematika Penulisan Skripsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH OLEH LAZiS JATENG CABANG PEKALONGAN ....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>A. Zakat, Infak dan Sedekah.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Zakat .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Infak .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3. Sedekah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Inovasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Inovasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Bentuk - Bentuk Inovasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. <i>Fundraising</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian <i>Fundraising</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Tujuan <i>Fundraising</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Metode <i>Fundraising</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III GAMBARAN UMUM LAZiS JATENG CABANG PEKALOGAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Profil Lazis Jateng Cabang Pekalongan .....	33
B. Penghimpunan Dana Zakat, Infak Sedekah oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan .....	38
C. Inovasi Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan .....	44
D. Capaian Dana Penghimpunan yang diperoleh Melalui Inovasi Penghimpunan.....	56
<b>BAB IV ANALISIS INOVASI PENGHIMPUNAN DANA ZAKAT INFAK SEDEKAH OLEH LAZiS JATENG CABANG PEKALONGAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Analisis Penghimpunan Dana Zakat, Infak Sedekah oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan.....	59
B. Analisis Inovasi Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan.....	62
C. Analisis Capaian Dana Penghimpunan yang diperoleh Melalui Inovasi Penghimpunan.....	67
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan .....	70
B. Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Riwayat Hidup

Lampiran 2 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing

Lampiran 3 Pemeriksaan Skripsi

Lampiran 4 Surat Cek Turnitin

Lampiran 5 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 6 Surat Keterangan Melakukan Penelitian

Lampiran 7 Pedoman Observasi dan Wawancara

Lampiran 8 Transkrip Wawancara

Lampiran 9 Dokumentasi

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang terhimpun setiap tahunnya mengalami peningkatan, namun masih jauh dari potensi zakatnya. Potensi zakat di Indonesia sangat besar, mengingat mayoritas penduduknya beragama Islam. Di tahun 2019, dana zakat, infak dan sedekah terkumpul 10,2 triliun atau 3,4% dan potensinya yaitu 233,8 triliun. Potensi zakat pada tahun 2020 mencapai 327,6 triliun dana yang terkumpul hanya 71,4 triliun atau 21,7%.<sup>1</sup>

Di Kota Pekalongan, penghimpunan dana zakat sudah berjalan baik di kisaran 30-50 persen dari potensinya.<sup>2</sup> Namun, masih diperlukan peningkatan penghimpunan zakat terutama optimalisasi penghimpunan zakat dengan memanfaatkan teknologi digital.<sup>3</sup> Ada banyak faktor yang menyebabkan belum optimalnya penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah. Diantaranya, masih rendahnya kesadaran masyarakat maupun perusahaan-perusahaan yang besar untuk menunaikan zakatnya, masih rendahnya kepercayaan masyarakat terhadap organisasi pengelola zakat, baik Baznas maupun LAZ.<sup>4</sup> Selain itu, kompetensi dan kapasitas amil zakat serta kemampuan, program dan skill

---

<sup>1</sup> Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia 2021 Pusat Kajian Strategis Baznas*, ( Jakarta: Puskas Baznas, 2020), hlm. 2.

<sup>2</sup><https://pantura.inews.id/read/74378/baznas-kota-pekalongan-optimalikan-penghimpunan-zakat-melalui-gerakan-kick-off-cinta-zakat> di akses pada tanggal 19 September 2022

<sup>3</sup><https://pantura.inews.id/read/76725/baznas-kota-pekalongan-mulai-lirik-pengelolaan-zakat-via-online> di akses pada tanggal 19 September 2022

<sup>4</sup>Ascarya & Diana Yumanita, “Analisis Rendahnya Pengumpulan Zakat Di Indonesia Dan Alternatif Solusinya”, *Jurnal Bank Indonesia* 2018, hlm. 1-2.

yang baik dalam lembaga amil Indonesia masih belum merata.<sup>5</sup> Oleh karena itu, Wakil Presiden Republik Indonesia K.H. Ma'ruf Amin menghimbau untuk melakukan peningkatan kualitas pengelolaan zakat, infak dan sedekah untuk kesejahteraan dan menggerakkan sumber daya yang tersedia. Sehingga, diperlukan inovasi penghimpunan zakat dan pengembangan strategi yang memungkinkan bagi organisasi pengelola zakat atau Muzakki untuk menyerahkan dana zakat dan melaporkan ke Baznas.<sup>6</sup>

LAZiS Jateng (Lembaga Amil Zakat Al-Ihsan Jawa Tengah) berlokasi di Jl. Pelita II No.4, Bumirejo, Pekalongan. Merupakan salah satu lembaga di Kota Pekalongan yang melakukan usaha optimalisasi penghimpunan dana dengan melakukan inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah. LAZiS Jateng Cabang Pekalongan ini sudah berdiri di Pekalongan sejak tahun 2011. Lembaga ini merupakan organisasi non profit yang bertujuan untuk mengangkat kehidupan yang kurang mampu agar menjadi masyarakat yang mandiri serta bertaqwa melalui program pemberdayaan dan pembinaan. Lazis Jateng Cabang Pekalongan memiliki berbagai kegiatan untuk penyaluran donasi diantaranya kegiatan better atau beasiswa tepat terpadu, santunan janda dhuafa, rumah Qur'an Al Ihsan, studi banding layanan untuk pedagang binaan Lazis Jateng dan kandang ternak binaan Lazis Jateng.

---

<sup>5</sup><https://www.republika.co.id/berita/prjql0458/empat-tantangan-pengumpulan-zakat-di-indonesia> diakses pada tanggal 3 Juni 2022.

<sup>6</sup><https://www.idxchannel.com/syariah/realisasi-baru-217-persen-wapres-implementasi-zakat-2021-perlu-ditingkatkan> di akses pada tanggal 19 September 2022.

Lazis Jateng Cabang Pekalongan mengumpulkan dana zakat, infak dan sedekah melalui layanan jemput zakat, transfer bank, setor tunai di tempat, dan kaleng sedekah subuh. Adapun dana yang berhasil dikumpulkan dalam tiga tahun terakhir sebagai berikut:

Tabel 1.1 Hasil Penghimpunan Dana ZIS Tahun 2019-2021

<b>Tahun</b>	<b>Zakat</b>	<b>Infak</b>	<b>Jumlah</b>
2019	Rp. 30.076.500	Rp. 296.979.900	Rp. 327.056.400
2020	Rp. 34.440.000	Rp. 302.451.156	Rp. 336.891.156
2021	Rp. 109.441.301	Rp. 301.249.476	Rp. 410.690.777

Sumber Lazis Jateng Cabang Pekalongan Tahun 2022

Berdasarkan data diatas, penghimpunan dana zakat dan infak mengalami peningkatan. Dana infak disini terdiri dari infak operasional, setor tunai, transfer dan kaleng sedekah subuh. Di Tahun 2019 Lazis Jateng Cabang Pekalongan dapat menghimpun dana zakat sebesar Rp. 30.076.500 dan dana infak sebesar Rp. 296.979.900. Di tahun 2020 dana zakat meningkat menjadi Rp. 34.440.000 dan dana infak menjadi 302.451.156. Dana pada tahun 2021 terhimpun sebesar Rp. 109.441.301 dan dana infak terhimpun 301.249.476. Penghimpunan dana zakat dan infak selama tiga tahun mengalami kenaikan dengan jumlah donatur di Lazis Jateng Cabang Pekalongan sebanyak 1.393.

Meningkatnya penghimpunan dana sebagaimana tabel diatas tidak lepas dari inovasi yang dilaksanakan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam menghimpun dana zakat, infak dan sedekah. Inovasi adalah ide yang mampu

diimplementasikan dari inspirasi kreatif yang dapat diterima serta diterapkan oleh kelompok tertentu. Inovasi sangat penting dalam proses penghimpunan dana<sup>7</sup>. Inovasi mutlak dilakukan oleh Lembaga Amil Zakat seperti Lazis Jateng Cabang Pekalongan mengingat kondisi masyarakat akan selalu mengikuti perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang dapat mempengaruhi perilaku mereka dalam menyisihkan hartanya untuk zakat, infak dan sedekah.

Dengan kata lain, inovasi penghimpunan sangat perlu dilakukan oleh setiap Lembaga Amil Zakat. Untuk itu, peneliti hendak menggali lebih jauh mengenai inovasi penghimpunan yang diterapkan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan, peneliti mengambil judul **Inovasi Penghimpunan Dana Zakat, Infak dan Sedekah oleh LAZiS Jateng Cabang Pekalongan.**

## **B. Rumusan Masalah**

1. Bagaimana penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan?
2. Bagaimana inovasi yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah?
3. Bagaimana capaian dana penghimpunan zakat, infak dan sedekah sebagai dampak dari inovasi penghimpunan dana yang dilaksanakan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan?

---

<sup>7</sup> Tobari, *Kewirausahaan dan Inovasi*, (Pekalongan: PT. Nasya Expanding Management, 2021), hlm. 142.

### **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk mengetahui penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam menghimpun dana zakat, infak dan sedekah.
2. Untuk mengetahui inovasi yang telah dilakukan Lazis Jateng Cabang Pekalongan dalam menghimpun dana zakat, infak dan sedekah.
3. Untuk mengetahui capaian dana penghimpunan yang diperoleh melalui inovasi penghimpunan.

### **D. Manfaat Penelitian**

1. Manfaat Teoritis

Memperluas wawasan mengenai inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

2. Manfaat Praktis

Hasil penelitian diharapkan dapat digunakan sebagai bahan evaluasi dan informasi, serta bagian kritik dan saran untuk lebih baik dalam pelaksanaan dan pengembangan penghimpunan di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

### **E. Penelitian Relevan**

Zulfa Wiqoyati dengan judul skripsi “*Strategi Penghimpunan Dana Zakat Infak Dan Sedekah (ZIS) Pada Lembaga Amil Zakat Al Ihsan Jawa Tengah (LAZIS JATENG) Cabang Pekalongan*”. Tujuan penelitian zulfa untuk mengetahui strategi dan faktor penghambat serta pendukung dalam menghimpun

dana zakat, infak dan sedekah pada lembaga zakat Al-Ihsan Jawa Tengah (LAZIS Jateng) Cabang Pekalongan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi penghimpunan dana zakat infak dan sedekah yang dilakukan LAZIS Jateng Cabang Pekalongan diantaranya facebook, instagram dan whatsApp, brosur, batik tv, serta MMT. Lazis Jateng juga bekerja sama dengan instansi-instansi serta para pengusaha di Pekalongan, layanan jemput zakat dan melalui bank transfer ke Rek Donasi. Selanjutnya, faktor penghambat yaitu kurangnya SDM dan pemahaman masyarakat tentang wajibnya zakat. Faktor pendukung yaitu masyarakat di Kota Pekalongan yang mayoritasnya beragama Islam sehingga memudahkan mencari calon donatur. Serta, kecanggihan teknologi pada zaman sekarang sehingga memudahkan melakukan promosi dan sosialisasi.<sup>8</sup>

Suhannisah Oktaviany dengan judul skripsi “ *Analisis Penghimpunan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Pada Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat*”. Penelitian suhannisah bertujuan mengetahui usaha dari lembaga dalam mengatasi masyarakat yang tidak memahami dan tidak menunaikan zakat yang sesuai dengan Al-Qur’an. Serta untuk mengetahui solusi dari dirumahnya karyawan yang berdampak pada ketidakmampuannya membayarkan zakat di masa pandemi. Selain itu, untuk mengetahui strategi yang digunakan dalam menghimpun dana zakat, infak dan sedekah. Suhannisah memakai pendekatan kualitatif bentuk deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa lembaga amil zakat nurul hayat melakukan peringatan melalui postingan di media sosial untuk memperingatkan

---

<sup>8</sup> Zulfa Wiqoyati, “Strategi Penghimpunan Dana Zakat Infak Dan Sedekah (ZIS) Pada Lembaga Amil Zakat Al Ihsan Jawa Tengah (LAZIS JATENG) Cabang Pekalongan, *Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam*, (Pekalongan Institut Agama Islam Negeri Pekalongan, 2019), hlm. xi.

orang – orang yang belum sadar mengenai pembayaran zakat. Selanjutnya bagi yang tidak mampu membayarkan zakatnya karena pandemi dan tidak memiliki uang, mereka dapat membayar zakatnya jika sudah memiliki uang. Strategi yang digunakan dalam penghimpunan dana melalui produk, harga dan promosi.<sup>9</sup>

Dino Subandro dengan judul skripsi “*Manajemen Penghimpunan Dan Pendayagunaan Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Melalui Teknologi Informasi Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Sosial Insan Madani Kota Jambi*”. Tujuan penelitian Dino yaitu untuk mengetahui manajemen dalam menghimpun dan mendayagunakan ZIS yang diaplikasikan pada LAZ Insan Madani Kota Jambi. Penelitian Dino menemukan, bahwa LAZ Insan Madani Kota Jambi menerapkan manajemen penghimpunan yang dapat dilihat dari program kerja yang telah dilakukan. Sedangkan pelaksanaan penghimpunan dan pendayagunaan ZIS melalui teknologi informasi masa kini dapat meningkatkan dan memudahkan kinerja muzakki.<sup>10</sup>

Okta Sugi Astuti dengan judul skripsi “*Implementasi Penghimpunan, dan Pendistribusian Dana Zakat Untuk Kesejahteraan Mustahik Pada LAZISNU Kota Kediri*”. Tujuan penelitian Okta yaitu untuk meningkatkan kesejahteraan mustahik dari implementasi program yang jelas, efektif dan efisien. Penelitian Okta termasuk jenis penelitian lapangan dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan adanya dampak positif dari implementasi

---

<sup>9</sup> Suhannisah Oktaviany, “Analisis Penghimpunan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Pada Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat”, *Skripsi Fakultas Agama Islam Jurusan Manajemen Bisnis Syariah*, (Medan Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara, 2021), hlm. i.

<sup>10</sup> Dino Subandrio, “Manajemen Penghimpunan dan Pendayagunaan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) Melalui Teknologi Informasi Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Sosial Insan Madani Kota Jambi”, *Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah* (Jambi Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin, 2019), hlm. vi.

penghimpunan dan pendistribusian zakat yang dilakukan LAZISNU Kota Kediri.<sup>11</sup>

Kurniati dengan judul skripsi “*Implementasi Penghimpunan, Pengelolaan dan Distribusi Dana Sedekah Pada Organisasi GS3 (Studi Kasus Desa Rowoyoso Kecamatan Wonokerto Kabupaten Pekalongan)*”. Penelitian kurniati bertujuan mengetahui pengelolaan, penghimpunan sampai distribusi dana sedekah pada organisasi GS3. Pendekatan penelitian kurniati menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan. Hasil penelitian ditemukan bahwa mekanisme pengumpulan dana yang dilakukan oleh organisasi GS3 dengan menarik dana dari pemuda pemudi desa sebulan sekali. Dana sedekah yang disalurkan mencapai efektif, efektifitas dan tepat sasaran sehingga mampu memberikan manfaat bagi anak yatim dan kaum dhuafa.<sup>12</sup>

Tabel 1.2 Penelitian yang relevan

No	Peneliti	Judul	Persamaan	Perbedaan
1.	Zulfa Wiqoyati	Strategi Penghimpunan Dana Zakat Infak Dan Sedekah (ZIS) Pada	Lokasi penelitian, Mengkaji Penghimpunan ,	Penelitian sekarang fokus pada inovasi penghimpunan yang dilakukan oleh lembaga.

<sup>11</sup> Okta Sugi Astuti, “Implementasi Penghimpunan, dan Pendistribusian Dana Zakat Untuk Kesejahteraan Mustahik Pada LAZISNU Kota Kediri”. *Skripsi Fakultas Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah*, (Malang Universitas Islam Negeri Pekalongan, 2020), hlm. xvii.

<sup>12</sup> Kurniati, “Implementasi Penghimpunan, Pengelolaan dan Distribusi Dana Sedekah Pada Organisasi GS3 (Studi Kasus Desa Rowoyoso Kecamatan Wonokerto Kabupaten Pekalongan)”. *Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah*, (Pekalongan Institut Agama Islam Negeri Pekalongan, 2020), hlm. xii.

		Lembaga Amil Zakat Al Ihsan Jawa Tengah (LAZIS JATENG) Cabang Pekalongan	Menggunakan metode kualitatif	Penelitian terdahulu fokus pada strategi dan faktor penghambat serta pendukung
2.	Suhannisah Oktaviany	Analisis Penghimpunan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Pada Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat	Mengkaji penghimpunan ,menggunakan metode kualitatif	Penelitian sekarang fokus pada inovasi penghimpunan yang dilakukan oleh lembaga. Penelitian terdahulu fokus pada analisis penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah.
3.	Dino Subandro	Manajemen Penghimpunan Dan Pendayagunaan Zakat, Infak Dan	Mengkaji Penghimpunan , menggunakan metode kualitatif	Penelitian sekarang fokus pada inovasi penghimpunan yang dilakukan oleh lembaga.

		Sedekah (ZIS) Melalui Teknologi Informasi Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Sosial Insan Madani Kota Jambi		Penelitian terdahulu fokus pada manajemen penghimpunan dan pendayagunaan melalui teknologi informasi
4.	Okta Sugi Astuti	Implementasi Penghimpunan, dan Pendistribusian Dana Zakat Untuk Kesejahteraan Mustahik Pada LAZISNU Kota Kediri	Mengkaji penghimpunan dana sedekah, menggunakan metode kualitatif	Penelitian sekarang fokus pada inovasi penghimpunan yang dilakukan oleh lembaga. Penelitian terdahulu fokus pada implementasi penghimpunan untuk kesejahteraan mustahik
5.	Kurniati	Implementasi Penghimpunan,	Mengkaji penghimpunan	Penelitian sekarang fokus pada inovasi

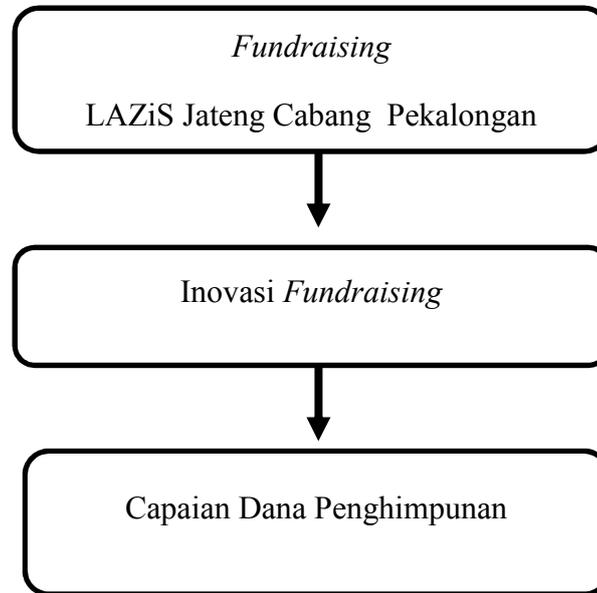
		Pengelolaan dan Distribusi Dana Sedekah Pada Organisasi GS3 (Studi Kasus Desa Rowoyoso Kecamatan Wonokerto Kabupaten Pekalongan)	dana sedekah, menggunakan metode kualitatif	penghimpunan yang dilakukan oleh lembaga. Penelitian terdahulu fokus pada implementasi penghimpunannya
--	--	--	---	--

#### F. Kerangka Berpikir

Potensi zakat di Indonesia yang besar dapat menghasilkan peningkatan kesejahteraan bagi seluruh lapisan masyarakat melalui lembaga zakat yang dikelola dengan baik dan inovatif. Kegiatan penghimpunan, penggalangan, pengumpulan dana atau disebut *fundraising* adalah kegiatan yang sangat penting untuk lembaga sebagai upaya mendukung jalannya program dan operasional lembaga. *Fundraising* di Lazis Jateng Cabang Pekalongan menerapkan inovasi penghimpunan untuk mengoptimalkan penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah. Adanya inovasi pada program penghimpunan dana zakat infak dan sedekah akan mempengaruhi capaian dana penghimpunan di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

Bagan 1.1

## Kerangka Berpikir

**G. Metode Penelitian**

## 1. Jenis dan Pendekatan

Pendekatan yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif, dan metode penelitiannya berlandaskan pada Manajemen. Pendekatan ini meneliti objek yang bersifat alamiah.<sup>13</sup> Adapun jenis penelitian yang digunakan menggunakan penelitian lapangan (*field research*). Penelitian lapangan merupakan penelitian yang data-datanya diperoleh dari lapangan melalui studi kasus dan survei yang menyangkut inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

---

<sup>13</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Cet 4; Bandung: Alfabeta, 2021), hlm 9-10.

## 2. Sumber Data

### a. Data Primer

Data didapatkan langsung dari subjeknya oleh suatu organisasi atau individu.<sup>14</sup> Melalui wawancara dengan bapak Azam Rivani, S.E.Sy selaku pimpinan Lazis Jateng Cabang Pekalongan dan ibu Komariyah selaku manajer program dan keuangan Lazis Jateng Cabang Pekalongan, sumber data primer diperoleh dalam penelitian ini.

### b. Data Sekunder

Data sekunder menyajikan data dari literatur-literatur kepustakaan seperti buku, jurnal dan sumber lainya yang memiliki hubungan dengan masalah yang diteliti. Data sekunder dalam penelitian ini adalah jurnal, buku, surat kabar, media internet dan sumber lainnya yang berkaitan dengan inovasi penghimpunan pada Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

## 3. Teknik Pengumpulan Data

### a. Observasi

Observasi adalah kegiatan pengamatan fenomena sosial yang dilakukan secara sengaja. Observasi dapat dilakukan secara spontan dapat pula menggunakan daftar isian yang telah disiapkan.<sup>15</sup> Observasi yang dilakukan penulis dengan datang ke lembaga tempat yang diteliti, yaitu Lazis Jateng Cabang Pekalongan guna mendapatkan informasi

---

<sup>14</sup> Muhammad, *Metodologi Penelitian Ekonomi Islam: Pendekatan Kuantitatif (dilengkapi dengan contoh-contoh aplikasi: Proposal Penelitian dan Laporannya)*, (Cet 2; Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada, 2013), hlm. 97.

<sup>15</sup> Albi Anggito & Johan Setiawan, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Jawa Barat: CV Jejak, 2018), hlm. 110.

terkait pelaksanaan penghimpunan, inovasi penghimpunan yang telah dilakukan dan capaian dana zakat, infak dan sedekah setelah adanya inovasi penghimpunan di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

b. Wawancara

Wawancara merupakan pertemuan kedua pihak yang dilakukan untuk mendapatkan jawaban yang berkaitan dengan penelitian.<sup>16</sup> Dalam penelitian ini peneliti mewawancarai bapak Azam Rivani, S.E. selaku pimpinan dan ibu Komariyah selaku manajer program dan keuangan Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

c. Dokumentasi

Dokumen adalah catatan peristiwa yang sudah berlalu. Dokumen dapat berbentuk tulisan, karya monumental seseorang, atau gambar. Gambar seperti foto, sketsa, dan gambar hidup merupakan dokumen yang berbentuk gambar. Sedangkan buku catatan adalah catatan harian, biografi. Dokumen berbentuk karya misalnya karya seni yang berbentuk gambar, patung, film, dan lain-lainnya. Dokumentasi ini menjadi pelengkap wawancara dan observasi. Sehingga hasilnya akan lebih kredibel.<sup>17</sup> Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan dokumen berbentuk foto sebagai pelengkap wawancara dan observasi di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

---

<sup>16</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Cet 4; Bandung: Alfabeta, 2021), hlm. 114.

<sup>17</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, hlm. 124.

#### 4. Teknik Analisis Data

Analisis data menurut Miles dan Huberman terdiri dari 3 tahapan yaitu:

##### a. Reduksi Data

Reduksi data adalah proses merangkum dan memilah hal yang inti dan penting serta dicari tema dan polanya. Dengan demikian dapat memberikan gambaran yang jelas dan mempermudah proses penelitian selanjutnya.<sup>18</sup> Dalam penelitian ini peneliti membutuhkan data mengenai penghimpunan, inovasi penghimpunan dan capaian dana setelah adanya inovasi penghimpunan di Lazis Jateng Cabang Pekalongan berupa observasi, dokumentasi dan wawancara.

##### b. Penyajian Data

Penyajian data adalah proses penyusunan data dan informasi yang dibutuhkan. Penyajian data memudahkan data untuk dipahami. Menurut Miles dan Huberman penyajian data penelitian kualitatif menggunakan teks yang sifatnya naratif.<sup>19</sup> Penyajian data dalam penelitian ini akan menguraikan secara singkat terkait pelaksanaan penghimpunan, inovasi penghimpunan yang dilakukan dan capaian dana setelah adanya inovasi penghimpunan di Lazis Jateng Cabang Pekalongan.

---

<sup>18</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, hlm. 134-135.

<sup>19</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, hlm. 137.

c. Verifikasi

Verifikasi menurut Miles and Huberman ialah penarikan sebuah kesimpulan setelah dilakukannya reduksi pada data dan display.<sup>20</sup>

## H. Sistematika Penulisan Skripsi

Penulis akan membagi pembahasan dalam lima bab, setiap bab berkaitan satu sama lain. Hal ini mempermudah untuk memperoleh pembahasan secara sistematis. Adapun sistematika tersebut sebagai berikut:

Bab I adalah pendahuluan. Pembahasan pada bab ini meliputi pendahuluan yang menguraikan latar belakang masalah, permasalahan yang ada dirumuskan menjadi rumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan atau manfaat penelitian, tinjauan pustaka, metode penelitian dan sistematika pembahasan.

Bab II adalah landasan teori. Pada bab ini menguraikan teori meliputi pengertian zakat, infak dan sedekah, dan pengertian *fundraising* serta pengertian inovasi.

Bab III adalah gambaran umum Lazis Jateng Cabang Pekalongan. Pada Bab ini menjelaskan gambaran umum atau kondisi dari lembaga berupa sejarah berdirinya, struktur kepengurusan, visi misi, berbagai program kerja yang dijalankan dan penyajian data terkait penghimpunan dana, inovasi penghimpunan dan capaian dana penghimpunan.

Bab IV adalah analisis hasil penelitian. Pada bab ini peneliti menguraikan hasil dari laporan penelitian yang didapat dari hasil observasi, wawancara dan

---

<sup>20</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Kualitatif*, hlm. 141.

dokumentasi dari inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah Lazis  
Jateng Cabang Pekalongan.

Bab V adalah Penutup. Bab lima mencakup kesimpulan dan saran sebagai masukan kepada pihak yang bersangkutan.

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil temuan dari penelitian yang telah dibahas terkait inovasi penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah oleh Lazis Jateng Cabang Pekalongan, maka peneliti mengambil kesimpulan bahwa:

1. Penghimpunan dana zakat, infak dan sedekah yang dilakukan Lazis Jateng Cabang Pekalongan dengan melakukan sosialisasi melalui media sosial, media elektronik, sosialisasi melalui brosur, sosialisasi ke instansi-instansi lembaga pemerintah, melakukan silaturahmi dengan proposal dan spanduk mmt.
2. Inovasi yang dilakukan Lazis Jateng Cabang Pekalongan yaitu yang pertama, inovasi produk penghimpunan. Inovasi produk dengan membuat produk dengan nama kaleng sedekah subuh. Kedua, Lazis Jateng Cabang Pekalongan melakukan inovasi pada metode pelayanan penghimpunan. Lazis Jateng Cabang Pekalongan menyediakan layanan transfer, layanan donasi online dan layanan jemput donasi untuk memudahkan muzakki/donatur dalam melakukan pembayaran. Ketiga, inovasi metode *delivery* pelayanan atau dalam menyampaikan informasi. Lazis Jateng Cabang Pekalongan membagikan informasi pelayanan melalui media sosial facebook, instagram dan *whatsApp*.

3. Capaian dana penghimpunan zakat, infak dan sedekah mengalami peningkatan setiap tahunnya. Terbukti, pada laporan penghimpunan dana di tiga tahun terakhir yaitu tahun 2019, 2020, dan 2021.

## **B. Saran**

Adapun beberapa saran yang dapat penulis sampaikan, sebagai berikut :

1. Bagi LAZiS Jateng Cabang Pekalongan untuk melakukan optimalisasi inovasi penghimpunan melalui media digital seperti QRIS. Kemudian, konsisten dalam melaporkan laporan penyaluran bulanan di media sosial. Karena, hal itu dapat menumbuhkan kepercayaan masyarakat. Dan menambah jumlah SDM Lazis Jateng Cabang Pekalongan agar tidak ada pegawai yang melaksanakan tugas ganda. Sehingga, pegawai akan fokus dan lebih optimal dalam melaksanakan tugas.
2. Bagi Peneliti selanjutnya, hasil penelitian ini bisa digunakan sebagai bahan perbandingan dan referensi untuk penelitian, dan sebagai bahan pertimbangan untuk lebih memperdalam penelitian selanjutnya.

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Akmal, Jondri. 2021. *Inovasi Ala Jondri*. Jakarta: Guepedia.
- Anwar, Nurfiah. 2022. *Manajemen Pengelolaan Zakat*. Bogor: Lindan Bestari.
- Anggito, Albi & Setiawan Johan. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jawa Barat: CV Jejak.
- Al Aziz, Arief Nur Rahman. 2019. *Ibadah Zakat*. Klaten: Cempaka Putih
- Badan Amil Zakat Nasional. 2020. *Outlook Zakat Indonesia 2021 Pusat Kajian Strategis Baznas*. Jakarta: Puskas Baznas.
- Bakir, Abdul. 2021. *Kewajiban Zakat dan Hikmah Zakat: Seri Hukum Zakat*. Jakarta: Hikam Pustaka.
- Barkah, Qodariah., Cahaya Azwari, Peny., Saprida dan Fitriani Umari, Zuul. *Fikih Zakat, Sedekah dan Wakaf*. Jakarta: Prenada Media
- Haman Najed, M. Nasri. 2015. *Ekonomi Zakat (Fihiyyah, Ajaran, Sejarah, Manajemen, Kaitan dengan pajak, Infak, Sedekah dan Wakaf*. Sulawesi: Lbh Press STAIN Parepare
- Hakim Nasution, Arman & Katajaya, Hermawan. 2018. *Inovasi*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Huda, Miftahul. 2012. *Pengelola Wakaf Dalam Perspektif Fundraising ( Studi Tentang Penggalangan Wakaf Pada Yayasan Hasyim Asy'ari Pondok Pesantren Tebuireng Jombang, Yayasan Badan Wakaf Universitas Islam Indonesia Yogyakarta Dan Yayasan Dana Sosial Al-Falah Surabaya)*. Jakarta: Kementerian Agama.
- Juwaini, Ahmad 2005. *Panduan Direct Mail untuk fundraising*. Depok: Piramedia.
- Makmur & Thahier, Rohana. 2015. *Inovasi dan Kreativitas Manusia*, Bandung: PT. Refika Aditama.
- Muhammad. 2013. *Metodologi Penelitian Ekonomi Islam: Pendekatan Kuantitatif (dilengkapi dengan contoh-contoh aplikasi: Proposal Penelitian dan Laporrannya)*. Cet 2; Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.
- Nasution, Arman Hakim & Katajaya, Hermawan. 2018. *Inovasi*. Yogyakarta: Andi Offset.

- Qardhawi, Yusuf. 2006. *Hukum Zakat: Studi Komparatif mengenai status dan filsafat zakat berdasarkan Qur'an dan Hadis*. Penerje. Salman Harun, Didin Hafidhuddin, Hasanuddin. Bogor : Pustaka Litera Antar Nusa.
- Rahmasari, Y., Sonia A. Nulhaqim & Nurliana C. Apsari. 2016. *Strategi Fundraising: Konsep dan Implementasi*. Bandung: Unpad Press.
- Restianti, Hetti. 2021. *Mengenal Zakat*. Bandung: Angkasa.
- Rohana, Makmur dan Thahier. 2015. *Inovasi dan Kreativitas Manusia*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Septanis Kartika, Ray., et al. 2021. *Laporan Kajian Inovasi Sosial Khususnya Kemiskinan*. Jakarta: Bina Praja Press
- Sugiyono. 2021. *Metode Penelitian Kualitatif*. Cet 4; Bandung: Alfabeta. .
- Sahroni., Oni. dkk. 2018. *Fikih Zakat Kontemporer*. Depok: Rajawali Pers.
- Tobari. 2021. *Kewirausahaan dan Inovasi*. Pekalongan: PT. Nasya Expanding Management.

### **Jurnal & Skripsi**

- Abidah, Atik. 2016. “Analisis Strategi Fundraising Terhadap Peningkatan Pengelolaan ZIS Pada Lembaga Amil Zakat Kabupaten Ponorogo” *Jurnal Kodifikasi* 10 (1) .
- Atabik, Ahmad. 2015. “Peranan Zakat Dalam Pengentasan Kemiskinan”, *Jurnal Zakat dan Wakaf* 2, (2).
- A. Enghariano, Desri. “Konsep Infak Dalam Al-Qur'an”, *Jurnal Al-Maqasid* 6 (1).
- Ar-Rofie., M. Ihsan, Mulyadi , A., & Sutisna. 2021. “Efektivitas Strategi Fundraising Sedekah Berbasis Sedekah Online di ACT Cabang Bogor”, *Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam* 4 (2) .
- Astuti, Okta Sugi 2020. “Implementasi Penghimpunan, dan Pendistribusian Dana Zakat Untuk Kesejahteraan Mustahik Pada LAZISNU Kota Kediri”. Skripsi Fakultas Ekonomi Jurusan Perbankan Syariah, *Malang: Universitas Islam Negeri Malang*.
- Ascarya & Yumanita, Diana. 2018. “Analisis Rendahnya Pengumpulan Zakat Di Indonesia Dan Alternatif Solusinya”, *Jurnal Bank Indonesia*.

- April Purwanto. 2009. *Manajemen Fundraising bagi Organisasi Pengelola Zakat*, Yogyakarta: Sukses.
- Anggito, Albi & Setiawan, Johan. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Jawa Barat: CV Jejak.
- Dewi Kartika, Siti. 2021. “Penerapan Sedekah Dalam Pembangunan Usaha Mutashaddiq (Studi Kasus Upzis NU Care – Lazisnu Ranting Gempollegundi Kecamatan Gudo Kabupaten Jombang)”. *Jurnal Ulumul Syari* 10( 1).
- Ibrahim, M. Anwar et al. 2019. *"Al-Awqaf Vol. 02. No. 02 April 2009: Jurnal Waqaf dan Ekonomi Islam"*. Jakarta: Badan Wakaf Indonesia.
- Kurniati. 2020. “Implementasi Penghimpunan, Pengelolaan dan Distribusi Dana Sedekah Pada Organisasi GS3 (Studi Kasus Desa Rowoyoso Kecamatan Wonokerto Kabupaten Pekalongan)”. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah. *Pekalongan: Institut Agama Islam Negeri Pekalongan*.
- M. Ihsan A., Mulyadi & Sutisna. 2021. Efektivitas Strategi *Fundraising* Sedekah Berbasis Sedekah Online di ACT Cabang Bogor. *Jurnal Kajian Ekonomi & Bisnis Islam* 4 (2)
- Moh. Arifin, et al. 2021. Strategi *Fundraising* Dana Zakat , Infak, Sedekah (ZIS) Di Masa Pandemi Covid-19. *Jurnal Manajemen dan Keuangan Syariah* 2 (2)
- Nasution , Juliana. 2019. Inovasi Pengelolaan Zakat Profesi dan Pengaruhnya Terhadap Minat Berzakat Di Dompot Dhuafa Waspada. *Jurnal Ekonomi Bisnis Islam* 1
- Oktaviany, Suhannisah. 2021. “Analisis Penghimpunan Dana Zakat, Infak, dan Sedekah Pada Lembaga Amil Zakat Nurul Hayat”, Skripsi Fakultas Agama Islam Jurusan Manajemen Bisnis Syariah. *Medan : Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara..*
- Syafiq, A. 2018. Peningkatan Kesadaran Masyarakat Dalam Menunaikan Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF), *Jurnal Zakat dan Wakaf* 5 (2) .
- Ridlo, Ali. 2014. Zakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam, *Jurnal Al-‘Adl* 7(1)
- Subandrio, D. 2019. “Manajemen Penghimpunan dan Pendayagunaan Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) Melalui Teknologi Informasi Pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Rumah Sosial Insan Madani Kota Jambi”, Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah. *Jambi: Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin*.

Taher, Andi., M., F. Sarib., Suprijati. & Bukido., Rosdalina.2016. Sistem Pengelolaan Dana Kotak Infak dan Sedekah Keliling Masjid Di Pasar 45 Manado, *Jurnal Ilmiah Al-Syir'ah* 14(2)

Wiqoyati, Zulfa. 2019 .”Strategi Penghimpunan Dana Zakat Infak Dan Sedekah (ZIS) Pada Lembaga Amil Zakat Al Ihsan Jawa Tengah (LAZIS JATENG) Cabang Pekalongan Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah. *Pekalongan: Institut Agama Islam Negeri Pekalongan*

### **Wawancara**

Azam Rivani, S.E.Sy, Pimpinan Lazis Jateng Cabang Pekalongan, Wawancara Pribadi, Pekalongan, 10 Juli 2022.

Komariyah, Manajer Program dan Keuangan, Wawancara Pribadi, Pekalongan, 6 Juli 2022.

### **Website**

<https://www.republika.co.id/berita/prjql0458/empat-tantangan-pengumpulan-zakat-di-indonesia> diakses pada tanggal 3 Juni 2022

<https://lazisjateng.org/sejarah-lazis-jateng/> di akses pada tanggal 9 Juli 2022

<https://pantura.inews.id/read/74378/baznas-kota-pekalongan-optimalkan-penghimpunan-zakat-melalui-gerakan-kick-off-cinta-zakat> di akses pada tanggal 19 September 2022

<https://pantura.inews.id/read/76725/baznas-kota-pekalongan-mulai-lirik-pengelolaan-zakat-via-online> di akses pada tanggal 19 September 2022

<https://www.idxchannel.com/syariah/realisasi-baru-217-persen-wapres-implementasi-zakat-2021-perlu-ditingkatkan> di akses pada tanggal 19 September 2022.