

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT KOTA TEGAL**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akhir dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam ilmu Manajemen Dakwah



Oleh :

YAYANG FEBY HARIYANTO

NIM. 3618009

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
2022**

**STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT KOTA TEGAL**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Tugas Akhir dan Melengkapi Syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1)
dalam ilmu Manajemen Dakwah



Oleh :

YAYANG FEBY HARIYANTO

NIM. 3618009

**JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
2022**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Yayang Feby Hariyanto
NIM : 3618009
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi dengan judul **“STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL”** adalah benar hasil karya penulis berdasarkan hasil penelitian. Semua sumber yang digunakan dalam penelitian ini telah dicantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di IAIN Pekalongan.

Apabila dikemudian hari pernyataan ini terbukti tidak benar, maka penulis bersedia menerima sanksi yang berlaku di IAIN Pekalongan.

Pekalongan, 27 Juni 2022

Penulis,



YAYANG FEBY-HARIYANTO
NIM. 3618009

NOTA PEMBIMBING

Qomariyah, M.S.I

**Perumahan Beringin Lestari Jln. Bukit Beringin Utara XIV blok D.307
Wonosari, Ngalivan, Kota Semarang**

Lamp : 4 (Empat) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdri. Yayang Feby Hariyanto

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah

c.q Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

di-

PEKALONGAN

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara:

Nama : Yayang Feby Hariyanto

NIM : 3618009

Judul : **STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL**

Dengan ini saya mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pekalongan, 24 Juni 2022

Pembimbing,

Qomariyah, M.S.I.

NIP. 19840723 201903 2 003



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH**

Jalan Pahlawan KM.5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
Website: www.fuad.iainpekalongan.ac.id email: fuad@iainpekalongan.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri Pekalongan mengesahkan skripsi saudara/i:

Nama : **YAYANG FEBY HARIYANTO**
NIM : **3618009**
Judul Skripsi : **STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL**

yang telah diujikan pada hari Jum'at, 15 Juli 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) dalam ilmu Manajemen Dakwah.

Dewan Penguji

Penguji I

Vyki Mazaya, M.S.I.
NIP. 19900131 201801 2 002

Penguji II

Hanif Ardiansyah, M.M.
NIP. 19910626 201903 1 010

Pekalongan, 15 Juli 2022

Disahkan Oleh

Dekan,



Dr. H. Sam'ani, M.Ag.
NIP. 19730505 199903 1 002

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No.0543b/U/1987.

Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut:

1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang didalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet

س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ya
ص	Sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	T	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ya

2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal rangkap	Vokal panjang
أ = A		أ = ā
إ = I	أ ي = Ai	إ ي = ī
أ = U	أ و = Au	أ و = ū

3. Ta Marbutah

Ta marbutah hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh:

مرأة جميلة

Ditulis

mar'atun jamīlah

Ta marbutah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh:

فاطمة Ditulis *fātimah*

4. *Syaddad* (*tasydid*, *geminasi*)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddad* tersebut.

Contoh:

ربنا Ditulis *rabbānā*

البر Ditulis *al-bir*

5. Kata sandang (*artikel*)

Kata sandang yang diikuti oleh huruf “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس Ditulis *asy-syamsu*

الرجل Ditulis *ar-rajulu*

السيدة Ditulis *as-sayyidah*

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر Ditulis *al-qamar*

البديع Ditulis *al-badī'*

الجلال Ditulis *al-jalīl*

6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apotrof /'/.

Contoh:

أمرت Ditulis *umirtu*

شيء Ditulis *syai'un*

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayahnya yang telah memberi kekuatan, kesehatan, dan kesabaran serta Nabi Muhammad SAW yang menjadi suri tauladan untukku dalam mengerjakan skripsi ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depan meraih cita-cita. Aku persembahkan cinta dan sayangku kepada:

1. Kedua orang tua tercinta terbaik yakni Bapak Kabul Hartono dan Ibu Rahayu Winarti serta adik-adik saya tersayang Tri Abdiansyah Rizkiyanto, Trisna Abdiansyah Rizkiyanti dan Prasetiaji Abdiansyah Rizkiyanto. Terima kasih atas do'anya, bimbingan, serta dukungan dan berhasil membuat penulis semangat luar biasa dalam berjuang meniti masa depan.
2. Teruntuk Dosen Wali Studi Bapak Dr. H. Khoirul Basyar, M.S.I. Terima kasih untuk setiap masukan, saran dan kritiknya yang luar biasa dalam penyusunan skripsi ini.
3. Teruntuk Dosen Pembimbing skripsi yakni Ibu Hj. Qomariyah, M.S.I. Terima kasih untuk setiap masukan, saran dan kritiknya yang luar biasa dalam penyusunan dan penyajian skripsi tercinta ini. Semoga Allah senantiasa memudahkan segala urusannya.
4. Teruntuk Kepala Cabang Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal Bapak Saefuddin dan Perwakilan Mustahik yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu. Serta segenap staff pegawai yang dengan sabar selalu membimbing dan mendo'akan. Semoga Allah senantiasa memudahkan segala urusannya.

5. Teruntuk Fathurrohman yang selalu memberikan support dan do'a yang tiada hentinya. Terimakasih sudah selalu ada untuk aku.
6. Terkhusus untuk sahabat-sahabat saya Nindia Amelia Safitri, Enysa Agatha Rofiany, Rizkianna Zakhrola, Nila Qurotul Uyun, Lutfhianna Kamillatunisa, yang selalu memberi support dan semangat. Terima kasih banyak.
7. Teruntuk untuk teman dan rekan kost Rena Widya Priska Andriani, Fatimahtus Syahro, Bunya Husadah, Nurul Kamila, Ainun Nafisah, Umdatussalik dan Syifaul Khayati yang selalu memberi support dan semangat. Terima kasih
8. Teruntuk teman Manajemen Dakwah FUAD angkatan 2018. Terima kasih banyak atas dukungannya dan motivasi serta do'a dari kalian yang Alhamdulillah terijabah oleh Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu. Semoga Allah senantiasa memberikan yang terbaik.
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebut namanya satu persatu yang telah membantu proses penyelesaian skripsi ini.

MOTTO

وَأَقِيمُوا الصَّلَاةَ وَآتُوا الزَّكَاةَ وَارْكُعُوا مَعَ الرَّكْعِينَ ۚ

“Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku'lah beserta orang-orang yang ruku'.” (Q.S Al-Baqarah: 43)

ABSTRAK

Hariyanto, Yayang Feby. 2022. *Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal*. Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah, Jurusan Manajemen Dakwah, Institut Agama Islam Negeri Pekalongan. Pembimbing: Qomariyah, M.S.I

Kata Kunci : Strategi, Pendistribusian Dana ZIS, Kesejahteraan Masyarakat

Pandemi Covid-19 bukan hanya membuat perekonomian terpuruk, melainkan juga membuat tingkat kesejahteraan masyarakat secara global melemah. Sehingga perlu adanya perhatian dari semua pihak, baik pemerintah maupun swasta terutama lembaga-lembaga sosial agar ambil bagian dalam penanganan masalah yang timbul sebab adanya pandemi covid-19 ini. Adanya pendistribusian dana zakat, infaq, sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman yaitu untuk mengatasi permasalahan kesejahteraan sosial.

Rumusan masalah pada penelitian ini Bagaimana strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di lembaga Rumah yatim Ar-Rohman Kota Tegal? Bagaimana faktor pendukung dan faktor penghambat strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal?

Jenis penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif dengan jenis lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data dari Kepala Cabang, pegawai dan masyarakat melalui wawancara dan observasi, kemudian data yang diperoleh tersebut dianalisis dengan menggunakan teori data menurut Milles Huberman dan selanjutnya setelah dianalisis data tersebut digunakan untuk menjawab rumusan masalah.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi yang digunakan Rumah Yatim Ar-Rohman dalam mendistribusikan dana zakat, infaq dan sedekah yaitu menggunakan strategi centralistic yang berarti lebih mengutamakan mustahik di lingkungan terdekat dibandingkan wilayah lainnya. Tahapannya yakni meliputi perumusan, penerapan dan evaluasi. Faktor pendukung dan penghambat yaitu pembayaran melalui rekening bank, adanya sarana dan prasarana, pemanfaatan media yang berkembang, adanya dukungan dari *mustahik*, waktu yang relatif lama, kurangnya dukungan dari pemerintah setempat dan cuaca yang tidak menentu.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb

Segala puji bagi Allah SWT, atas limpahan rahmat yang tak ternilai serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi program Strata Satu (S1), Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah (FUAD) dan Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari tanpa adanya doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, penulisan skripsi ini tidak akan dapat terwujud. Oleh karena itu, perkenankanlah penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. H. ZaenalMustakim, M.Ag selaku Rektor IAIN Pekalongan
2. Dr. H. Sam’ani, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah IAIN Pekalongan.
3. Dr. H. Khoirul Basyar, M.S.I selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Wirayudha Pramana Bakti, M.Pd selaku Sekertaris Jurusan Manajemen Dakwah.
5. Hj. Qomariyah, M.S.I selaku Dosen Pembimbing yang selalu membimbing dan mengarahkan penulis dalam menulis skripsi.
6. Segenap Dosen Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah IAIN Pekalongan dan Jurusan Manajemen Dakwah yang telah mendidik dan memberikan banyak wawasan ilmu pengetahuan baru kepada penulis.

7. Orang tua dan sahabat yang selalu mendoakan dan memotivasi.
8. Semua pihak yang membantu penulis dalam segala hal terutama dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata penulis memanjatkan do'a kepada Allah SWT dan semoga segala bentuk bantuan memberikan balasan berupa amal yang berlipat kepada mereka. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi bagi para pembaca pada umumnya. Aamin.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pekalongan, 27 Juni 2022

Penulis



Yayang Feby Hariyanto.
NIM. 3618009

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN	v
PERSEMBAHAN.....	ix
MOTTO	xi
ABSTRAK	xii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Tinjauan Pustaka	7
F. Kerangka Berfikir.....	12
G. Metodologi Penelitian	14
H. Sistematika Penulisan	19
BAB II STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ, SEDEKAH DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT	21
A. Strategi Pendistribusian.....	21
1. Pengertian Strategi.....	21
2. Tahapan-Tahapan Strategi.....	22
3. Pengertian Pendistribusian	24
4. Tujuan Distribusi	25
5. Macam-Macam Distribusi Zakat.....	26

6. Strategi Pendistribusian Zakat, Infaq dan Sedekah pada Lembaga Zakat	29
B. Zakat, Infaq dan Sedekah	31
C. Kesejahteraan Masyarakat	37
BAB III STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL.....	41
A. Gambaran Umum Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal.....	41
1. Sejarah Rumah Yatim Ar-Rohman.....	41
2. Visi dan Misi	42
3. Struktur Kepengurusan	43
4. Program Kerja	44
B. Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal.....	47
C. Faktor Pendukung dan faktor penghambat Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal.....	58
1. Faktor Pendukung.....	58
2. Faktor Penghambat.....	61
BAB IV ANALISIS STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM AR-ROHMAN DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL.....	64
A. Analisis Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah Rumah Yatim Ar-Rohman dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal.....	64
B. Analisis Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Strategi Pendistribusian Dana Zakat, Infaq dan Sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Kota Tegal.....	70

BAB V PENUTUP	74
A. Kesimpulan	74
B. Saran-Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Program Pendayagunaan.....	51
--------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Observasi dan Wawancara

Lampiran 2 Transkrip Wawancara

Lampiran 3 Dokumentasi

Lampiran 4 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 5 Lembar Pemeriksaan Skripsi

Lampiran 6 Surat Keterangan Similarity Checking

Lampiran 7 Riwayat Hidup

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Permasalahan kesejahteraan sosial di kalangan masyarakat merupakan fakta yang tidak dapat dihindari, seiring dengan menguatnya peran Kota Tegal sebagai pusat pertumbuhan sosial dan ekonomi regional. Secara garis besar permasalahan kesejahteraan sosial salah satunya yaitu kemiskinan dan pengangguran. Sehubungan dengan hal tersebut, pemerintah bertanggung jawab dalam menangani permasalahan kesejahteraan sosial agar tidak semakin meningkat. Bukan hanya pemerintah saja, tetapi lembaga swasta ikut serta menangani permasalahan tersebut dengan caranya sendiri.

Di Kota Tegal, permasalahan perekonomian sepanjang tahun 2020 mengalami penurunan sebesar 2,25 persen. Kontraksi ekonomi Kota Tegal sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Provinsi Jawa Tengah maupun Nasional. Pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2020 tercatat sebesar minus 2,07 persen, sedangkan pertumbuhan ekonomi Jawa Tengah sebesar minus 2,65 persen. Dampak pandemi Covid-19 yang melanda sepanjang tahun 2020 sangat mempengaruhi kondisi perekonomian pada semua sektor di seluruh wilayah termasuk Kota Tegal.¹

Peningkatan angka kemiskinan di Kota Tegal pada masa pandemi relatif rendah dan terkendali dengan baik dibandingkan wilayah lainnya. Berdasarkan

¹<https://tegalkota.bps.go.id> diakses pada tanggal 30 Maret 2022 pukul 23.13 WIB.

data BPS Jawa Tengah, poinkemiskinan di Kota Tegal sebesar 7,80 % naik 0,33 % dari angka kemiskinan tahun 2019 sebesar 7,47 % setelah pandemi covid-19 berikutnya. Selain membantu penanganan covid-19 , baik dari faktor kesehatan maupun sosial untuk mengurangi beban masyarakat dan memenuhi aksesibilitas kebutuhan pokok, Pemerintah Kota Tegal juga berfokus pada aspek pemulihan ekonomi.

Berdasarkan data BPS yang dirilis pada pertengahan Desember, Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kota Tegal meningkat 0,14 poin dari 74,93 hingga 75,07. Angka ini tergolong “tinggi” dan Kota Tegal masuk dalam 10 besar IPM Pemerintah Kabupaten/Kota terbaik di Provinsi Jawa Tengah. Adanya IPM tersebut ditengah cobaan pandemi Covid-19 di Kota Tegal merupakan pencapaian hasil dukungan program penanggulangan dampak pandemi dari aspek sosial ekonomi.²

Pandemi Covid-19 tidak hanya membuat perekonomian terpuruk, melainkan juga membuat tingkat kesejahteraan masyarakat secara global melemah. Sehingga perlu adanya perhatian dari semua pihak, baik pemerintah maupun swasta terutama lembaga-lembaga sosial agar ambil bagian dalam penanganan masalah yang timbul sebab adanya pandemi covid-19 ini. Meningkatnya jumlah penyandang masalah kesejahteraan sosial semakin meningkat. Dapat dikelompokkan sebagai berikut yaitu anak jalanan, anak terlantar, anak yatim piatu, lanjut usia, keluarga fakir miskin, keluarga berumah

²<https://www.tegalkota.go.id> diakses pada tanggal 2 Januari 2022 pukul 18.20 WIB.

tak layak huni, korban bencana alam, penyandang cacat, tuna susila, korban bencana sosial (pengungsi).

Bukan hanya itu saja, permasalahan internal yang dialami lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman yaitu ketika penyaluran tidak bertemu dengan mustahiknya atau tidak bertemu pemerintah setempat dan akhirnya menunggu cukup lama. Selain itu, terkadang ada juga pihak ketiga yang memprovokator mustahik supaya mengajukan complain ataupun keberatan.³ Strategi pengelolaan dana zakat, infaq dan sedekah didapatkan dari para donatur online maupun offline dan kaleng yang dititipkan di setiap toko. Mendistribusikan hasil pengumpulan zakat kepada orang yang berhak menerima zakat pada dasarnya suatu hal yang mudah dan ringan, tetapi perlu kesungguhan dan kehati-hatian dalam melakukannya. Jika tidak, maka hanya akan menambah penyaluran zakat semakin susah dan akan menghasilkan generasi pengelola zakat yang kurang baik.

Rumah Yatim Ar-Rohman bukan hanya membantu anak-anak yatim piatu yang ada dalam asrama atau lembaga tersebut. Tetapi rumah yatim dapat membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang ada di Kota Tegal. Seperti mustahik dengan kebutuhan khusus seperti disabilitas juga dibantu melalui bantuan seperti mendapatkan rumah gratis serta mendapatkan sunat gratis (bagi disabilitas laki-laki). Kemudian lansia yang sudah berumur lebih dari 60 tahun juga mendapatkan bantuan biaya hidup pokok contohnya minyak, telur, ikan asin (peda), beras dan bahan pokok lainnya serta mendapatkan uang

³ Wawancara dengan Kepala Cabang Bapak Saefuddin, pada tanggal 28 Maret 2022.

tunai kurang lebih 2 juta (tergantung golongan yang dibantu). Untuk anak yatim biasanya mendapatkan bantuan beasiswa.

Adanya pendistribusian dana zakat infaq sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman yaitu untuk mengatasi permasalahan kesejahteraan sosial. Dalam penyaluran atau distribusi terdapat dua macam kategori, yaitu distribusi secara konsumtif dan distribusi secara produktif. Distribusi secara konsumtif contohnya program bantuan bahan pokok dan bantuan biaya hidup yang akan disalurkan kepada mereka. Sedangkan produktif yaitu program UMKM bantuan bagi pengusaha kecil dan para petani untuk memajukan sektor ekonomi lokal. Para petani dan pengusaha akan diawasi hingga menghasilkan produk berdaya saing dibandingkan produk sebelumnya.

Kehadiran Rumah yatim merupakan Lembaga Amil Zakat Nasional yang berkhidmat secara profesional dapat membantu peningkatan kualitas IPM (Indeks Pembangunan Manusia) dan menjadikan organisasi masyarakat utama untuk membina serta memberdayakan anak-anak yatim piatu dan dhuafa di Negeri ini. Rumah yatim memiliki basis program berbentuk meningkatnya keunggulan dan kapasitas IPM di bidang pendidikan, kesehatan dan pembangunan ekonomi yang bermanfaat bagi masyarakat miskin.⁴ Kelebihan lembaga ini yaitu tidak ada batasan dalam menyalurkan zakatnya, karena banyak wilayah yang terkadang tidak tersentuh lembaga zakat lain.

Berdasarkan uraian fakta di atas penulis sangat tertarik untuk melakukan penelitian tentang strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di

⁴<https://www.rumah-yatim.org/>, diakses pada 4 Januari 2022 pukul 12.31 WIB.

lembaga Rumah Yatim untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal, untuk dapat mengetahui bagaimana strategi pendistribusian dana zakat, infaq, sedekah dan bagaimana faktor pendukung dan penghambat strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal. Berdasarkan hal tersebut maka penulis tertarik melakukan penelitian dan menyusun skripsi yang berjudul **“STRATEGI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN SEDEKAH DI LEMBAGA RUMAH YATIM DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KOTA TEGAL”**.

B. Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah pada penelitian ini adalah :

1. Bagaimana strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal ?
2. Bagaimana faktor pendukung dan faktor penghambat strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal?

C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan penyusunan rumusan masalah di atas, maka penelitian ini memiliki tujuan yang dapat dirumuskan yaitu :

1. Untuk mengetahui dan menganalisis strategi distribusi dana zakat, infaq dan sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal.

2. Untuk mengetahui dan menganalisis faktor pendukung dan faktor penghambat pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal.

D. Manfaat Penelitian

Harapan dari penelitian ini mampu memberi manfaat teoritis serta praktis sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan, pengetahuan serta pedoman referensi dalam penelitian tentang pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah. Dan menjadi literatur dalam pengembangan ilmu khususnya mahasiswa Manajemen Dakwah IAIN Pekalongan.

2. Manfaat Praktis

Melalui penelitian ini dapat memberikan informasi terkait Rumah Yatim Ar-Rohman dalam upaya menerapkan strategi pendistribusian dana ZIS untuk mensejahterakan masyarakat Kota Tegal khususnya Rumah Yatim Ar-Rohman. Harapan yang lain yaitu agar masyarakat dapat memahami dengan baik terkait pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah.

E. Tinjauan Pustaka

1. Analisis Teori

a. Strategi

Strategi adalah suatu ketrampilan melalui kemampuan dan kesanggupan suatu organisasi guna memperoleh suatu target dengan ikatannya yang praktis dalam situasi lingkungan yang saling menguntungkan. Strategi mampu dikatakan secara suatu kegiatan orientasi guna menciptakan pandangan terhadap letak daerah yang dapat dianggap penting, dimana kegiatan orientasi itu dilaksanakan secara sadar menurut peninjauan yang normal.⁵

Ketika akan melakukan aktivitas di lingkup organisasi atau lembaga perlunya implementasi strategi yang baik, karena pengelolaan strategi berpusat pada cara bagaimana sebuah lembaga atau organisasi dalam menetapkan tujuan, merumuskan prosedur dan perencanaan dalam mewujudkan tujuan tertentu, dan juga mendistribusikan sumber daya agar dapat mengaplikasikannya melalui peraturan lembaga untuk mencapai tujuan.

b. Distribusi Zakat, Infaq dan Sedekah

Secara teoritis pengertian distribusi berawal dari bahasa Inggris yaitu *distribution* artinya pengalokasian atau pembagian, dalam istilah distribusi yaitu pembagian barang ke banyak orang atau tempat. Definisi lain menjelaskan distribusi sebagai penyaluran barang yang

⁵Sesra Budio, "Strategi Manajemen Dakwah", Vol.2, No.2, Jurnal Menata 2019, hlm.58.

melayani kebutuhan setiap harinya dari pemerintah kepada pejabat, warga negara, dan lain-lain. Jadi, distribusi dapat dipahami sebagai bentuk serangkaian proses yang mengarah pada suatu barang atau jasa dari produsen ke konsumen.

Penyaluran zakat yaitu aktivitas pembagian dana zakat dari pihak muzakki kepada mustahik menurut ketentuan syariat Islam. Dalam pembagian zakat memiliki target serta tujuan. Target yang dimaksud yakni para mustahik atau orang yang kurang mampu, sedangkan tujuannya yaitu memajukan pemberdayaan umat manusia di aspek perdagangan maupun aspek lainnya agar berhasil mengurangi golongan orang-orang miskin serta ada peningkatan golongan *muzakki*.⁶ Target atau sasaran distribusi zakat yang dijelaskan dalam Al-Qur'an surat At-taubah ayat 60 yaitu, fakir dan miskin, amil, muallaf, gharim, riqab, fi sabilillah dan ibnu sabil.⁷

c. Kesejahteraan Masyarakat

Kesejahteraan sosial merupakan kondisi sejahtera dari suatu masyarakat. Kesejahteraan meliputi kesehatan, keadaan ekonomi, kebahagiaan dan kualitas hidup masyarakat. Kesejahteraan masyarakat sosial yang menunjuk pada segenap aktivitas pengorganisasian dan pendistribusian pelayanan sosial bagi kelompok

⁶Mursyidi, "*Akuntansi Zakat Kontemporer*", (Bandung : Remaja Rosdakarya, 2003), hlm.169.

⁷Arif Wibowo, "*Distribusi Zakat Dalam Bentuk Penyertaan Modal Bergulir Sebagai Accelerator Kesetaraan Kesejahteraan*", Jurnal Ilmu Manajemen, Vol.12, No.2, 2015, hlm.30-32.

masyarakat, terutama kelompok yang kurang beruntung.⁸ Keterbatasan indikator ekonomi dalam mempresentasikan tingkat kesejahteraan masyarakat telah meningkatkan perhatian dunia terhadap aspek sosial dalam pembangunan. Kemajuan pembangunan yang selama ini lebih banyak dilihat dari indikator ekonomi, seperti pertumbuhan ekonomi dan penurunan angka kemiskinan dinilai belum cukup untuk menggambarkan tingkat kesejahteraan yang sesungguhnya.⁹

2. Penelitian Relevan

Setelah penelitian menelusuri berbagai dari sumber yang memiliki keterkaitan antara penelitian dengan peneliti yang lain dengan topik yang hampir sama, penulis bukanlah yang pertama yang membahas tentang strategi pendistribusian dana zakat, infaq, sedekah untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Ada beberapa karya yang dapat dijadikan rujukan untuk mendorong penulis skripsi adalah :

Pertama, Rifqi Chairul Umam “Efektivitas Penyaluran Zakat pada Masjid Darussalam Kota Wisata Cibubur”. Penelitian kualitatif merupakan jenis penelitian yang digunakan oleh Rifqi Chairul Umam. Berdasarkan penelitian ini mempunyai persamaan dan perbedaan yaitu persamaannya dalam proses penyaluran zakat dan menggunakan metode

⁸Edi Suharto, *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat* (Bandung : PT Refika Aditama, 2006), hlm.1-3.

⁹Amirus Sodik, “Konsep Kesejahteraan dalam Islam”, *Equilibrium : Jurnal Ekonomi Syariah*, Vol.3 No.2, 2015, hlm.384.

kualitatif. Sedangkan untuk perbedaannya penelitian terdahulu memfokuskan efektivitas penyaluran zakat di Masjid Darussalam.¹⁰

Kedua, Basar Dikuraisyin dan Erinda Kusuma Dayanti “ Pemetaan Ideal Pola Distribusi Dana Zakat dan Wakaf untuk Kesejahteraan Mustahik (Studi di Lembaga Zakat Yatim Mandiri Surabaya, Jawa Timur). Penelitian yang digunakan Basar Dikuraisyin dan Erinda Kusuma Dayanti adalah jenis penelitian kualitatif. Berdasarkan pada penelitian ini mempunyai persamaanya yaitu pada metode yang digunakan adalah kualitatif dan fokus pada distribusi dana zakat untuk kesejahteraan mustahik. Sedangkan untuk perbedaannya yaitu dalam penelitian terdahulu yaitu lebih fokus pada pemetaan ideal pola di Lembaga Zakat Yatim Mandiri.¹¹

Ketiga, Achmad Robudin “Analisis Pendistribusian dan Pendayagunaan Dana ZIS Program Sumsel Makmur pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Sumsel Periode 2013-2014. Penelitian Achmad Robudin menggunakan jenis penelitian kualitatif. Berdasarkan pada penelitian ini mempunyai persamaan adalah metode kualitatif dan berfokus pada pendistribusian Dana ZIS, selain itu perbedaannya pada pendayagunaan Dana ZIS untuk program Sumsel makmur di BAZNAS.¹²

¹⁰Rifqi Chairul Umam dkk, “Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Masjid Darussalam Kota Wisata Cibubur”, *Journal of Islamic Philanthropy and Disaster*, Vol.1. No.2, 2021.

¹¹Basar Dikuraisyin dan Erinda Kusuma Dayanti, “Pemetaan Ideal Pola Distribusi Dana Zakat dan Wakaf untuk Kesejahteraan Mustahik (Studi di Lembaga Zakat Yatim Mandiri Surabaya, Jawa Timur)”, *Jurnal ZAWA : Management of Zakat and Waqf*, Vol.1, No.1, 2021.

¹²Achmad Robudin, *Analisis Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana ZIS Program Sumsel Makmur pada BAZNAS Sumsel Periode 2013-2014*, Skripsi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Fatah Palembang.

Keempat, Sumarni “Pendistribusian Dana Zakat Infaq Sedekah (ZIS) untuk Pemberdayaan Masyarakat Studi Kasus BMT Amanah Ummah Sukoharjo”. Jenis penelitian dalam jurnal Sumarni ini yaitu penelitian kualitatif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kedudukan Baitul Mal pada BMT Amanah Ummah, model pembiayaan untuk dhuafa dan pendistribusian dana ZIS untuk pemberdayaan masyarakat pada BMT Amanah Ummah. Dalam persamaannya dengan penelitian ini yaitu membahas mengenai pendistribusian dana zakat infaq sedekah untuk pemberdayaan masyarakat dan menggunakan jenis penelitian kualitatif, sedangkan perbedaannya yaitu terletak pada fokus lokasi penelitian (Kasus BMT Amanah Ummah Sukoharjo).¹³

Kelima, A. Fadilah dan A. Sukma “Efektivitas Program Pendistribusian Dana Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bogor”. Penelitian pada jurnal ini menggunakan jenis penelitian kualitatif. Persamaannya pada penelitian ini terletak pada jenis penelitian serta membahas mengenai pendistribusian dana zakat. Kemudian untuk perbedaannya terletak pada subjek penelitian (efektivitas), hanya membahas dana zakatnya saja serta lokasi penelitiannya.¹⁴

Kebaruan (novelty) merupakan kebaruan atau temuan dari sebuah penelitian. Kebaruan memiliki 3 tipe. Pertama, kebaruan ilmu pengetahuan

¹³ Sumarni, “Pendistribusian Dana Zakat Infaq Sedekah (ZIS) Untuk Pemberdayaan Masyarakat Studi Kasus BMT Amanah Ummah Sukoharjo”, Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam, Vol.4, No.2, 2018.

¹⁴A. Fadilah dan A. Sukma, “Efektivitas Program Pendistribusian Dana Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bogor”, Jurnal Syarikah, Vol.2, No.2, 2016.

yaitu informasi baru dimana peneliti menemukan sesuatu yang belum ada sebelumnya. Kedua, kebaruan metodologi yaitu informasi yang sifatnya dapat berupa peningkatan dari prinsip yang sebelumnya ataupun bersifat perbaikan dari teori/praktek yang sudah ada sebelumnya. Ketiga, kebaruan teori yakni informasi yang mengharuskan peneliti memiliki wawasan yang komprehensif sebagai landasan untuk menghasilkan sebuah prinsip dasar baru.¹⁵

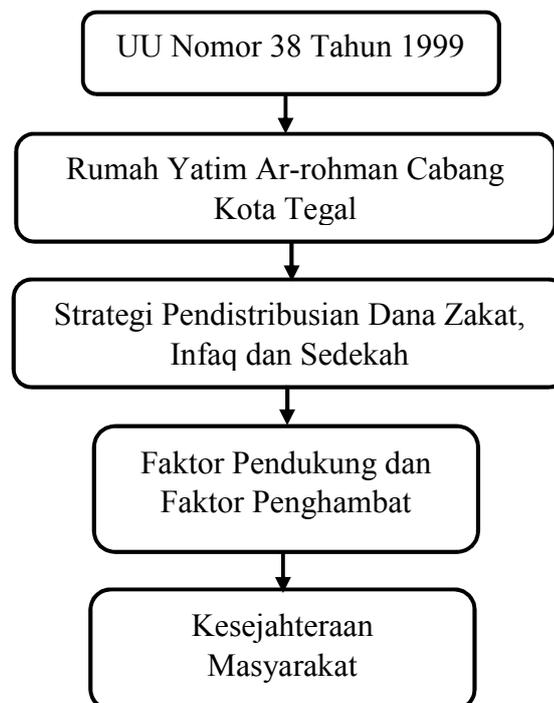
Dari ketiga tipe kebaruan diatas dalam penelitian ini termasuk dalam kebaruan teori. Karena di dalam penelitian ini menggunakan teori strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah serta belum ada penelitian lain yang obyek penelitiannya sama dengan menggunakan analisis teori strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah.

F. Kerangka Berfikir

Kerangka berfikir termasuk kerangka konseptual. Kerangka berfikir adalah sebuah rangkaian penjelasan dari pertanyaan mengenai kerangka konsep dalam pemecah suatu masalah yang mengidentifikasi atau merumuskan. Urutan berfikir logis dapat digunakan sebagai ciri dalam berfikir ilmiah yang kemudian digunakan dalam pemecahan masalah di Lembaga Rumah Yatim dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah.

¹⁵Munawar Noor, Novelty/Kebaruan dalam Karya Tulis Ilmiah Skripsi/Tesis/Disertai, Dosen Fisip Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Menurut Undang-undang Tahun 1999 Nomor 38 dijelaskan bahwa perencanaan, pelaksanaan, pengawasan, pengorganisasian dan juga penyaluran termasuk dalam pengelolaan zakat. Dalam lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman menggunakan teori strategi atau cara penyaluran dana zakat, infaq dan sedekah yang dilakukan untuk mengetahui dana yang disalurkan kepada masyarakat atau mustahik itu jelas dan benar. Dan juga dalam pendistribusian mempunyai faktor pendukung dan faktor penghambat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Serta untuk mengetahui hasil yang dicapai dari lembaga Rumah Yatim melalui penyaluran dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal. Adanya pendistribusian itu sendiri dipercaya dapat membantu masyarakat atau *mustahik* yang kurang mampu baik secara konsumtif ataupun produktif dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal.



G. Metodologi Penelitian

1. Jenis dan Pendekatan Penelitian

Berdasarkan dari lokasi penelitian, jenis penelitian ini menggunakan penelitian lapangan (*field research*). Pokok utama dalam pendekatan ini yaitu peneliti akan menuju ke lapangan untuk mengamati tentang suatu peristiwa dengan keadaan alamiah.¹⁶ Penelitian ini merupakan penelitian laporan analisis yang berlangsung terhadap data primer dengan melalui *interview* secara langsung maupun tidak langsung. Kemudian setelah data lapangan sudah terkumpul peneliti melakukan pengolahan dan menelaah data dengan memerlukan uraian deskriptif-kualitatif.

Penelitian yang dilakukan sebagai gambaran atau penjelasan terkait suatu keadaan secara objektif termasuk dalam penelitian deskriptif.¹⁷ Sedangkan metode deskriptif-kualitatif merupakan data yang sudah diperoleh dari peneliti kemudian data tersebut digambarkan dan dijelaskan dengan menggunakan kata atau kalimat untuk memperoleh sebuah kesimpulan. Tujuannya yaitu untuk mendeskripsikan, penggambaran peneliti secara terstruktur, aktual dan akurat tentang bukti-bukti yang telah diteliti.¹⁸

¹⁶Lexy J. Moeloeng, *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Bandung : PT Remaja Rosdakarya, 2006), hlm.26.

¹⁷Wiratna Sujarweni, *Metode Penelitian Bisnis dan Ekonomi*, (Yogyakarta : Pustaka Baru Press, 2015), hlm.49.

¹⁸ Ajat Rukayat, *Pendekatan Penelitian Kualitatif (Qualitative Research Approach)*, (Yogyakarta : Deepublish, 2018), hlm.1.

2. Sumber Data

Sumber data yang digunakan penulis dalam penelitian ini yaitu data primer dan data sekunder :

a. Data Primer

Data primer ini merupakan data yang berbentuk verbal atau kata-kata yang terucap melalui lisan, gerak-gerik atau perilaku yang dilakukan oleh subjek yang dapat dipercaya. Dalam sumber data penelitian ini memperoleh sumber pertama dimana sebuah data dihasilkan. Data primer telah dianggap sebagai data yang lebih akurat sebab data tersebut didapatkan dengan detail dan terperinci.¹⁹

Penulis menggunakan data primer karena data yang didapat dari hasil wawancara, observasi serta dokumentasi secara langsung dengan informan yang bersangkutan dengan Kepala Cabang Bapak Saefuddin, karyawan yang bersangkutan, serta 2 mustahik (Sumarni dan Sabu Bari). Sumarsi (pihak Mushola) dan Sabu Bari (Anak Yatim) di Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal.

b. Data Sekunder

Yang dimaksud data sekunder yaitu memperoleh data dari sumber kedua atau sumber sekunder dari data yang kita butuhkan. Data sekunder biasanya diperoleh dalam bentuk file dokumen atau melalui orang lain.²⁰ Data sekunder dapat membantu memberikan

¹⁹Wahyu Purhantara, *Metode Penelitian Kualitatif Untuk Bisnis*, (Yogyakarta : Graha Ilmu, 2010), hlm.79.

²⁰Amirullah, *Metode Penelitian Bisnis (Pendekatan Kuantitatif & Kualitatif)*, (Malang : Media Nusa Creative, 2016), hlm.29.

data atau keterangan pelengkap sebagai bahan untuk perbandingan. Peneliti mendapatkan tambahan data melalui berbagai sumber, mulai dari buku, jurnal, artikel dan penelitian terdahulu sebagai pelengkap data seperti membahas tentang strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

3. Metode Pengumpulan Data

Untuk mendapatkan data-data dalam penelitian, maka peneliti memerlukan tiga metode sebagai berikut :

a. Observasi

Observasi yaitu pengamatan dan pencatatan secara sistematis terhadap gejala yang tampak pada objek penelitian.²¹ Observasi harus dilakukan secara sistematis dan terarah agar hasil observasi memungkinkan untuk ditafsirkan secara ilmiah. Teknik ini dilakukan untuk menggali informasi mengenai strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang dilakukan lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal.

b. Wawancara

Wawancara merupakan percakapan dengan maksud tertentu yang dilakukan oleh dua pihak yaitu pewawancara (*interview*) yang mengajukan pertanyaan dan yang diwawancarai (*interviewee*) untuk

²¹Drs. Cholid Narbuko, *Metode Penelitian*, (Jakarta : PT. Bumi Aksara, 2010), hlm.7.

memberikan jawaban atas pertanyaan yang telah diberikan. Wawancara dilakukan untuk mendapatkan informasi lebih mendalam tentang sebuah tema yang akan diteliti.²²

Objek penelitian ini menggunakan teknik wawancara terstruktur yaitu dimana pewawancara memberikan pertanyaan sesuai dengan daftar pertanyaan yang sudah tertulis. Dalam penelitian ini, subjek penelitian yaitu Kepala Cabang, karyawan Rumah Yatim Ar-rohman serta masyarakat yang menerima bantuan distribusi dana zakat, infaq dan sedekah dari Rumah Yatim Ar-rohman Cabang Kota Tegal.

c. Dokumentasi

Dokumentasi merupakan suatu cara yang digunakan untuk memperoleh data dan informasi dalam bentuk buku, arsip, dokumen, tulisan angka dan gambar yang berupa laporan serta keterangan yang dapat mendukung penelitian.²³ Dokumentasi yang bisa dipakai untuk memperoleh data yaitu profil lembaga, dokumentasi sejarah berdirinya lembaga, visi dan misi, daftar mustahik, staf kepengurusan, dan laporan-laporan lainnya. Metode ini digunakan guna melengkapi data yang belum ditemukan pada saat observasi dan wawancara.

²²Dr.R.A.Fadhallah, *Wawancara*, (Jakarta : UNJ Press, 2021), hlm. 2.

²³Nurhadi, *Metode Penelitian Ekonomi Islam*, (Bandung : Media Sains Indonesia, 2021), hlm.133.

4. Teknik Analisa Data

Metode analisa data merupakan bagian penting dalam sebuah penelitian ilmiah, karena dapat memecahkan sebuah masalah penelitian dengan cara menganalisis data. Dalam skripsi ini penulis memerlukan analisa deskriptif kualitatif. Menurut Miles dan Huberman dalam teknik analisis data terbagi menjadi 3 tahap yaitu :

a. Reduksi data

Reduksi data yaitu merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan dalam hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya.²⁴ Reduksi data diperoleh dari lapangan dengan jumlah yang cukup banyak, untuk itu perlu dicatat secara detail dan rinci. Semakin lama peneliti terjun ke lapangan, maka jumlah data yang didapat akan semakin banyak, kompleks dan rumit.

b. Penyajian Data

Penyajian data dalam penelitian ini dilakukan dalam bentuk uraian singkat, bagan, hubungan antar kategori dan sejenisnya. Menurut Miles dan Huberman, yang paling sering digunakan untuk menyajikan data dalam penelitian kualitatif adalah berupa teks narasi.²⁵ Data yang disajikan akan memudahkan dan dipahami apa yang terjadi, dan memudahkan kita dalam merumuskan strategi berikutnya sesuai dengan pemahaman tersebut.

²⁴Salim & Syahrur, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung : Citapustaka Media, 2012), hlm.147.

²⁵Salim & Syahrur, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung : Citapustaka Media, 2012), hlm.149.

c. Verifikasi

Langkah selanjutnya menurut Miles dan Huberman yaitu verifikasi. Verifikasi dilakukan setelah proses penyajian data. Pada tahap penyimpulan awal bersifat sementara, jika tidak ada bukti kuat yang ditemukan untuk mendukung penelitian, maka kesimpulan tersebut tidak kredibel. Namun apabila ada bukti valid dan konsisten, maka kesimpulan yang dikemukakan yaitu kesimpulan yang kredibel.²⁶Kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian kualitatif ini merupakan penemuan baru yang belum pernah ada sebelumnya.

H. Sistematika Penulisan

Dalam penyusunan sistematika penulisan skripsi yang masing-masing mempunyai titik berat berbeda, walaupun berbeda tetap dalam satu kesatuan yang saling melengkapi. Adapun yang dimaksud sebagai berikut:

Bab I adalah pendahuluan. Dalam bab ini penulis menjelaskan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, tinjauan pustaka, metodologi penelitian, dan sistematika kepenulisan skripsi.

Bab II adalah landasan teori. Dalam bab ini penulis menjelaskan mengenai strategi, distribusi zakat infaq dan sedekah, serta kesejahteraan masyarakat.

²⁶Salim & Syahrudin, *Metode Penelitian Kualitatif*, (Bandung : Citapustaka Media, 2012), hlm.150.

Bab III adalah gambaran umum Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal. Dalam bab ini menguraikan tentang sejarah, visi dan misi, struktur lembaga, dan program kerja di Rumah Yatim Ar-Rohman. Strategi pendistribusian zakat, infaq dan sedekah Rumah Yatim Ar-Rohman dan faktor pendukung dan faktor penghambat strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat.

Bab IV adalah analisis hasil penelitian. Dalam bab ini penulis berusaha menganalisis strategi, faktor pendukung dan faktor penghambat strategi pendistribusian zakat, infaq dan sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal.

Bab V adalah penutup. Bab ini menguraikan bab akhir dari penulisan skripsi yang berisikan terkait kesimpulan dan saran.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Dari hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah dilakukan dengan mengumpulkan dana yang didapatkan oleh Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal berasal dari zakat, infaq dan sedekah dari para masyarakat biasa, Pegawai Swasta dan Lembaga Sosial. Strategi penyaluran dana zakat, infaq dan sedekah yang dilakukan oleh Lembaga Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal menggunakan strategi *centralistic* yaitu strategi yang lebih mengutamakan mustahik dalam lingkungan terdekat dengan lembaga zakat dibandingkan pendistribusian untuk wilayah lainnya. Tahapan dalam strategi yakni tiga langkah. *Pertama*, perumusan yaitu menentukan sasaran dengan mengklasifikasikan dari tiap program, target atau sasaran penerima dari 7 asnaf maupun untuk masyarakat umum, kemudian dilanjutkan dengan survei calon *mustahik* oleh karyawan Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal dan dilanjutkan *assessment* untuk diambil keputusan apakah mustahik tersebut layak dibantu agar dilanjutkan pendistribusian. *Kedua*, penerapan yaitu Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal mendistribusikan dana zakat, infaq dan sedekah melalui program pendayagunaan dan diterapkan dalam 7 golongan asnaf dengan

menggunakan metode secara langsung. *Ketiga*, evaluasi yaitu tahapan evaluasi strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kota Tegal menggunakan tiga hal tahapan evaluasi strategi.

2. Faktor pendukung dalam pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah di Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal yaitu adanya pembayaran melalui rekening bank, adanya sarana dan prasarana, pemanfaatan media yang berkembang dan adanya respon positif dari *mustahik*. Kemudian bukan hanya itu saja, ada juga hambatan yang terjadi dalam proses pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah yaitu waktu yang relatif lama, kurangan dukungan dari pemerintah setempat dan cuaca yang tidak menentu.

B. Saran-Saran

1. Kepada pengurus Rumah Yatim Ar-Rohman Cabanag Kota Tegal dalam melakukan kegiatan pendistribusian perlu adanya komunikasi dan kerjasama yang baik, agar dalam proses kegiatan pendistribusian dapat berjalan secara optimal.
2. Rumah Yatim perlu adanya tambahan tenaga kerja ataupun relawan yang berkompeten dalam menyalurkan dana zakat, infaq dan sedekah.
3. Bagi peneliti selanjutnya, bahwa peneliti hanya meneliti sebatas strategi pendistribusian dana zakat, infaq dan sedekah dan faktor pendung dan penghambat di Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal. Peneliti berharap agar untuk peneliti selanjutnya dapat mengembangkan

penelitian mengenai akuntability dan transparan keuangan pada Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal.

DAFTAR PUSTAKA

- Amirullah. 2016. *Metode Penelitian Kualitatif Untuk Bisnis*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Anwar, Dessy. 2001. *Kamus Besar Bahasa Indonesia*. Surabaya : Karya Abditama.
- Arifin, Gus. 2016. *Keutamaan Zakat, Infaq dan Sedekah*. Jakarta : PT. Elex Media Komputindo.
- Badan Pusat Statistik. 2022. *Indikator Kesejahteraan Rakyat*. Jakarta : BPS.
- Bidang Haji Zakat dan Wakaf, Fiqh Zakat. 2011. Surabaya : Kementrian Agama Provinsi Jawa Timur.
- Budio, Sesra. 2019. *Strategi Manajemen Dakwah*. Jurnal : Menata. Volume 2 Nomor 2.
- David, Fred R. 2002. *Manajemen Strategi Konsep*. Jakarta : Prenhalindo.
- Dikuraisyin Basar dan Dayanti Erinda Kusuma. 2021. *Pemetaan Ideal Pola Distribusi Dana Zakat dan Wakaf untuk Kesejahteraan Mustahik (Studi di Lembaga Zakat Mandiri Surabaya, Jawa Timur)*. Jurnal ZAWA : Management of Zakat and Waqf.
- Fadilah, Sukma. 2016. *Efektivitas Program Pendistribusian Dana Zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Bogor*. Jurnal : Syarikah. Volume2 Nomor 2.
- Ghofur, Ruslan Abdur. 2003. *Konsep Distribusi dalam Ekonomi Islam dan Format Keadilan Ekonomi Indonesia*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.

Hidayatullah, Syarif. 2015. *Ensiklopedia Rukun Islam : Zakat*. Jakarta : Al – Kautsar Indocamp.

<https://baznas.go.id/infak>, diakses pada tanggal 18 April 2022 pukul 23:52 WIB.

<https://www.tegalkota.bps.go.id>, diakses pada tanggal 30 Maret 2022 pukul 23.13 WIB.

Huda, Nurul. 2015. *Zakat Perspektif Mikro-Makro Pendekatan Riset*. Jakarta : Kencana Prenada Media.

Indri. 2015. *Hadis Ekonomi dalam Perspektif Hadis Nabi*. Jakarta : Prenada Media Group.

Mardiantari, Ani. 2019. *Peranan Zakat, Infaq dan Sedekah (ZIS) dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Kota Metro (Studi Pada Lazisnu Kota Metro)*, At-Taahdzib :Jurnal Studi Islam dan Muamalah. Lampung : IAIMNU Metro Lampung.

Moeloeng, Lexy J. 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.

Mufraini, Arief. 2006. *Akuntansi dan Manajemen Zakat (Mengonsumsikan Kesadaran dan Membangun Jaringan)*. Jakarta : Kencana Prenada Media.

Mursyidi. 2003. *Akuntansi Zakat Kontemporer*. Bandung : Remaja Rosdakarya.

Narbuko, Cholid. 2010. *Metode Penelitian*. Jakarta : PT. Bumi Aksara.

Noor, Munawar. Novelty / Kebaruan dalam Karya Tulis Ilmiah Skripsi/Tesis/Disertai, Dosen Fisip Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Nurhadi. 2021. *Metode Penelitian Ekonomi Islam*. Bandung : Media Sains Indonesia.

- Peraturan Perundang – Undangan Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2009 tentang Kesejahteraan Sosial.
- Purhantara, Wahyu. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif Untuk Bisnis*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Pusat Bahasa Departemen Pendidikan Nasional Kamus Besar Bahasa Indonesia. 2007. Jakarta : Balai Pustaka.
- Qardhawi, Yusuf. 2005. *Spektrum Zakat Dalam Membangun Ekonomi Kerakyatan*. Jakarta : Zikrul Media Intelektual.
- Rahman, Arif Nur. 2019. *Ibadah Zakat*. Klaten : Cempaka Putih.
- Rosidin Pegawai di Bidang Pemberdayaan Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal pada tanggal 22 Juni 2022
- Rukayat, Ajat. 2018. *Pendekatan Penelitian Kualitatif (Qualitative Research Aproach)*. Yogyakarta : Deepublish.
- Saefuddin selaku Kepala Cabang Rumah Yatim Ar-Rohman Kota Tegal pada 21 Mei 2022
- Sasminto Pegawai di Bidang Pemberdayaan Rumah Yatim Ar-Rohman Cabang Kota Tegal pada tanggal 22 Juni 2022
- Sodiq, Amirus. 2015. *Konsep Kesejahteraan dalam Islam*. Equilibrium : Jurnal Ekonomi Syariah. Volume 3 Nomor 2.
- Sujarweni, Wiratna. 2015. *Metode Penelitian Bisnis dan Ekonomi*. Yogyakarta : Pustaka Baru Press.

- Sumarni. 2018. *Pendistribusian Dana Zakat Infak Sedekah (ZIS) Untuk Pemberdayaan Masyarakat Studi Kasus BMT Amanah Ummah Sukoharjo*. Jurnal Ilmiah Ekonomi Islam Volume 4 Nomor 2.
- Syahrum, Salim. 2012. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung : Citapustaka Media.
- Tjiptono, Fandi. 2008. *Strategi Pemasaran*. Yogyakarta : CV. Andi Offset.
- Umam, Rifqi Chairul dkk. 2021. *Efektivitas Penyaluran Zakat Pada Masjid Darussalam Kota Wisata Cibubur*. Journal of Islamic Philanthropy and Disaster Volume 1 Nomor 2.
- Wibowo, Arif. 2015. *Distribusi Zakat Dalam Bentuk Penyertaan Modal Bergulir Sebagai Accelerator Kesetaraan Kesejahteraan*. Jurnal Ilmu Manajemen Dakwah. Volume 12 Nomor 2.