

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA,  
KINERJA PENGURUS, LINGKUNGAN USAHA  
TERHADAP KEBERHASILAN KOPERASI  
(Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS)  
Kota Pekalongan)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



**Oleh:**

**SOLEKHAH  
NIM. 2013215528**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
2019**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA,  
KINERJA PENGURUS, LINGKUNGAN USAHA  
TERHADAP KEBERHASILAN KOPERASI  
(Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS)  
Kota Pekalongan)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

**SOLEKHAH**  
**NIM. 2013215528**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
2019**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SOLEKHAH  
NIM : 2013215528  
Judul skripsi : PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA, KINERJA  
PENGURUS, DAN LINGKUNGAN USAHA  
TERHADAP KEBERHASILAN KOPERASI (STUDI  
KASUS KOPERASI PENGUSAHA BATIK SETONO  
(KPBS) KOTA PEKALONGAN)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya ini adalah asli hasil karya atau laporan penelitian yang saya lakukan sendiri dan bukan plagiasi dari hasil karya orang lain. Kecuali yang secara tertulis dikutip dalam penelitian ini dan disebutkan dalam acuan daftar pustaka.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 20 Juli 2019

Yang Menyatakan



**SOLEKHAH**  
**NIM.2013215528**

## NOTA PEMBIMBING

**Agus Fakhрина, M.S.I**

GTA Jl. Seroja II No. 25 Tanjung Tirto Pekalongan

Lampiran : 2 (dua) eksemplar  
Hal : Naskah Skripsi Sdri. Solekhah  
Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Pekalongan  
c.q Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
di  
PEKALONGAN

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah Skripsi Saudara/i :

Nama : SOLEKHAH

NIM : 2013215528

Judul : Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, dan Lingkungan Usaha Terhadap Keberhasilan Koperasi (Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Kota Pekalongan).

Dengan ini kami mohon agar Skripsi Saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb*

Pekalongan, 20 Juli 2019  
Pembimbing



**Agus Fakhрина, M.S.I**  
**NIP. 197701232003121001**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Pahlawan No.52, Rowolaku Kajen Pekalongan Telp.085728204134 /Fax. (0285) 423418  
Website: febi.iainpekalongan.ac.id/ Email: febi@iainpekalongan.ac.id

**PENGESAHAN**

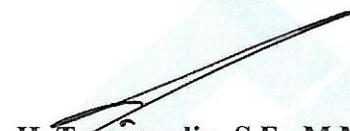
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara/i :

Nama : **SOLEKHAH**  
NIM : **2013215528**  
Judul : **PENGARUH PARTISIPASI ANGGOTA, KINERJA  
PENGURUS, LINGKUNGAN USAHA TERHADAP  
KEBERHASILAN KOPERASI (STUDI KASUS  
KOPERASI PENGUSAHA BATIK SETONO (KPBS)  
KOTA PEKALONGAN)**

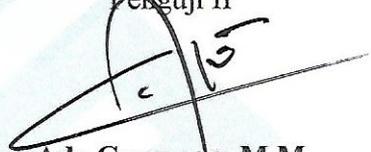
Telah diujikan pada hari Kamis tanggal 08 Oktober 2019 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Dewan Penguji

Penguji I

  
**H. Tamamudin, S.E., M.M.**  
NIP. 19791030 200604 1 018

Penguji II

  
**Ade Gunawan, M.M**  
NIP. 19810425 201503 1 002

Pekalongan, 14 Oktober 2019

Disahkan oleh

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

  
**Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., M.H**  
NIP. 199903 2 001

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

### 1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam system tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi itu sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	š	es (dengantitik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	ḥ	ha (dengantitik di bawah)
خ	kha	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	zet (dengantitik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	š	es (dengantitik di bawah)
ض	dad	ḍ	de (dengantitik di bawah)

ط	Ta	t	te (dengantitik di bawah)
ظ	za	z	zet (dengantitik di bawah)
ع	'ain	'	Komaterbalik (di atas)
غ	gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
ه	ha	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokaltunggal	Vokalrangkap	Vokalpanjang
أ = a		آ = ā
إ = i	أِي = ai	إِي = ī
أ = u	أُو = au	أُو = ū

## 3. Ta Marbutah

*Ta marbutah*hidupdilambangakan dengan /t/

Contoh :

مرآة جميلة ditulis *mar'atunjamīlah*

*Ta marbutah*mati dilambangkandengan /h/

Contoh :

فاطمة ditulis *fātimah*

## 4. Syaddad(tasydid, geminasi)

Tandageminasidilambangkandenganhuruf yang samadenganhuruf yang diberitandasyaddadtersebut.

Contoh:

ربنا ditulis *rabbānā*

البر                      ditulis                      *al-birr*

#### 5. Kata sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh “hurufsyamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس                      ditulis                      *asy-syamsu*

الرجل                      ditulis                      *ar-rojulu*

السيدة                      ditulis                      *as-sayyidah*

Kata sandang yang diikuti oleh “hurufqomariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikutinya dan dihubungkan dengan tandasempang.

Contoh:

القمر                      ditulis                      *al-qamar*

البديع                      ditulis                      *al-badi'*

الجلال                      ditulis                      *al-jalāl*

#### 6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof /`/.

Contoh:

أمرت                      ditulis                      *umirtu*

شيء                      ditulis                      *syai'un*

## PERSEMBAHAN

Persembahan yang tertinggi hanyalah kepada Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta memberikan kemudahan dan kelancaran dalam setiap langkahku. Untuk orang-orang yang sangat berarti dalam hidupku, karya kecil ini penulis persembahkan kepada:

1. Ayahanda Sodikin dan Ibunda Nur Khafiyah tercinta yang senantiasa mendukung, memberikan doa dan nasihat, semangat, cinta dan kasih sayang, serta kerja keras yang tak ternilai harganya. Tanpa kalian saya tidak akan sampai pada titik ini.
2. Saudaraku tercinta, Muhammad Farid semoga kesuksesan selalu menaungi kita semua.
3. Segenap keluarga besar di Pekalongan dan Bandung terima kasih atas doa dan dukungan serta motivasi yang tak dapat tergantikan.
4. Kepada sahabatku yang jauh di Karawang Winda Trisanti terimakasih karena selalu menyemangati hidupku hingga sekarang. Semoga persahabatan ini bisa sampai Jannah.
5. Kepada sahabatku Dina Fitriani yang selalu support, membantu, mendoakan serta selalu memahami kondisiku.
6. Kepada teman-teman seperjuangan Indri Yuliani, Eky Ayunda, Tri Widyastuti terimakasih telah menemani perjalanan kuliah dari semester awal hingga jatuh bangun bersama melewati liku nya skripsi.
7. Kepada sahabat-sahabatku Nabila Alawiyah, Suci Wijayanti, Lisna Wulantika terimakasih telah menjadi sahabat yang selalu menghibur, mendukung dan menguatkan. Tanpa kalian mungkin perjalanan hidup ini akan hambar. Semoga pertemanan ini bisa terjalin selamanya.
8. Kepada teman-teman Ekosy L angkatan 2015 reguler sore yang selalu memberikan dukungan.
9. Almamater tercinta IAIN Pekalongan

## **MOTTO**

“ Memulai dengan penuh keyakinan, menjalankan dengan penuh keikhlasan ,  
menyelesaikan dengan penuh kebahagiaan”

“ Perubahan tidak akan hadir jika kita hanya menunggu orang lain dan menunda-  
nunda di lain waktu. Kitalah orangnya yang sebenarnya sedang ditunggu tersebut.  
Kita adalah perubahan yang kita cari.” ( Barack Obama)

“Kesempatan itu selalu ada, bila kamu berani memulai dan melakukan perubahan  
yang nyata bukan hanya sekedar angan- angan saja” (Ummu Fatih)

## ABSTRAK

Seiring dengan meningkatnya jumlah koperasi di Pekalongan, sebuah koperasi harus mampu memiliki kredibilitas yang baik agar mampu bersaing dan mencapai keberhasilan. Keberhasilan koperasi antara lain dipengaruhi oleh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, dan Lingkungan Usaha. Namun, ada kesenjangan (*gap*) antara teori dengan fakta pada penelitian-penelitian terdahulu. Selain itu hasil penelitian yang berbeda-beda juga menunjukkan adanya kesenjangan (*gap*) mengenai Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus dan Lingkungan Usaha Terhadap Keberhasilan Koperasi.

Penelitian ini merupakan *field research* dengan pendekatan kuantitatif. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Populasi anggota KPBS berjumlah 291 orang. Jumlah sampel 75 orang diambil dengan menggunakan teknik *simple random sampling*. Teknik analisis data menggunakan Analisis Regresi Linier Berganda.

Hasil uji t hitung  $0,932 < t$  tabel  $1,99394$ , hasil ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi anggota tidak berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan koperasi. Hasil uji t variabel kinerja pengurus t hitung  $2,546 > t$  tabel  $1,99394$ , hasil ini menunjukkan kinerja pengurus berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan koperasi. Hasil uji t lingkungan usaha t hitung  $2,342 > t$  tabel  $1,99394$ , hasil ini menunjukkan lingkungan usaha berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan koperasi. Hasil uji F hitung dilihat F hitung  $4,920 > F$  tabel  $2,73$  dan nilai sig  $0,004 < 0,05$  maka secara simultan variabel independen yaitu Partisipasi Anggota (X1), Kinerja Pengurus (X2) dan Lingkungan Usaha (X3) berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen yaitu keberhasilan koperasi. Variabel partisipasi anggota, kinerja pengurus dan lingkungan usaha secara simultan berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan koperasi sebesar 13,7% dan sisanya 86,3% dipengaruhi variabel lain diluar penelitian.

**Kata Kunci : Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, Lingkungan Usaha, Keberhasilan Koperasi.**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji bagi pencipta alam semesta raya, Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta nikmat-Nya kepada penyusun, sehinggadapat menyelesaikan tugas akhir penyusunan skripsi yang berjudul *Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, dan Lingkungan Usaha terhadap Keberhasilan Koperasi (Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Kota Pekalongan)* untuk memperoleh gelar sarjana strata satu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.

Shalawat dan salam rindu teruntuk baginda Muhammad SAW yang telah menyampaikan risalah pada umatnya dan berjuang demi tegaknya agama Allah sehingga mampu mengajak umat manusia beranjak dari kebodohan menuju umat yang berakhlak mulia.

Penyusun sadar dengan sepenuhnya bahwa selesainya skripsi ini tidaklepas dari asuhan rasa berbagai pihak, untuk itu kami haturkan banyak terimakasih yang mendalam kepada:

1. Bapak Dr. H. Ade Dedi Rohayana, M.Ag selaku Rektor IAIN pekalongan.
2. Ibu Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H.,M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan.
3. Bapak Agus Fahrina, S. Ag, M.SI selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan serta sebagai dosen pembimbing yang dengan sabar dan ikhlas telah mencurahkan waktu dan perhatiannya untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh dewan pengajar Ekonomi Syari'ah IAIN Pekalongan, tak terkecuali yang telah ikhlas memberi berbagai mutiara ilmu, khususnya dalam bidang ilmu Ekonomi Islam yang tak ternilai harganya. Semoga ilmu ini akan terus bermanfaat kelak.
5. Ayahanda Sodikin dan Ibunda Nur Khafiyah, untuk setiap lidah yang tergerak dalam setiap doa dan sujudmu, untuk setiap pori-pori yang terlinang keringatmu, untuk tangan dan hati yang selalu lembut membelai dan

menasehati. Tak ada yang pantas ku berikan untukmu, hanya segenap doa dan usaha selalu agar hadirku didunia ini berarti dan bermanfaat untukmu.

6. Semua teman-teman Ekonomi syariah yang setia menemani langkah kaki ini untuk menimba ilmu di kampus IAIN Pekalongan, terutama untuk kelas Ekos L reguler sore tanpa terkecuali.

Hanya kepada Allah penyusun bersimpuh dan berdoa semoga kehendak-Nya senantiasa membawa mereka atas kebahagiaan yang hakiki. Amin.

Akhirnya, penyusun menyadari sepenuhnya bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun sangat penyusun harapkan dan kepada Allah lah penyusun memohon ampunan dan petunjuk dari segala kesalahan. Selebihnya hanya harapan dan do'a agar karya kecil ini bermanfaat adanya.

Pekalongan, 20 Juli 2019

Penyusun



**SOLEKHAH**  
**NIM. 2013215528**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Batasan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Kegunaan Penelitian .....	11
F. Sistematika Penulisan .....	12

<b>BAB II KERANGKA TEORI</b> .....	14
A. Landasan Teori .....	14
1. Keberhasilan Koperasi .....	14
a. Pengertian Keberhasilan .....	14
b. Faktor – faktor Keberhasilan .....	15
c. Indikator Keberhasilan .....	16
2. Partisipasi Anggota .....	17
a. Pengertian Partisipasi Anggota .....	17
b. Unsur-Unsur Partisipasi Anggota .....	19
c. Dimensi Partisipasi Anggota.....	22
d. Indikator Partisipasi Anggota.....	25
3. Kinerja Pengurus.....	26
a. Pengertian Kinerja .....	26
b. Faktor – faktor Kinerja .....	30
c. Dimensi Kinerja.....	31
d. Indikator Kinerja .....	33
e. Kinerja Dalam Islam.....	34
4. Lingkungan Usaha .....	37
a. Pengetian Lingkungan Usaha .....	37
b. Jenis-jenis Lingkungan Usaha .....	39
c. Indikator Lingkungan Usaha .....	40

B. Tinjauan Pustaka.....	41
C. Kerangka Berfikir .....	48
D. Hipotesis Penelitian .....	52
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	55
1. Jenis Penelitian .....	55
2. Pendekatan Penelitian.....	55
B. Setting Penelitian.....	56
C. Variable Penelitian .....	56
D. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	59
E. Sumber Data .....	62
F. Instrumen Penelitian dna Teknik Pengumpulan Data .....	62
G. Metode Analisis Data .....	64
1. Uji Kualitas Data.....	64
2. Uji Asumsi Klasik .....	66
3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	68
4. Uji Hipotesis.....	69
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>71</b>
A. Deskripsi Data .....	71
1. Gambaran Umum KPBS .....	71
2. Deskripsi Data Penelitian.....	73
3. Karakteristik Responden .....	74

B. Analisis Data .....	85
1. Uji Kualitas Data.....	85
2. Uji Asumsi Klasik .....	88
3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	93
4. Uji Hipotesis.....	94
5. Koefisien Determinasi.....	98
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	99
<b>BAB V    PENUTUP .....</b>	<b>107</b>
A. Simpulan .....	107
B. Saran.....	108

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pembagian SHU (KPBS) Tahun 2013-2018.....	5
Tabel 2. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu .....	41
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian.....	58
Tabel 3. 2 Alternatif jawaban dengan skala likert.....	63
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	74
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia.....	75
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	76
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	76
Tabel 4. 5 Responden Berdasarkan Gaji per Bulan .....	77
Tabel 4. 6 Distribusi Persentase Respon Jawaban Partisipasi Anggota.....	78
Tabel 4. 7 Distribusi Persentase Respon Jawaban Kinerja Pengurus .....	79
Tabel 4. 8 Distribusi Persentase Respon Jawaban Lingkungan Usaha .....	83
Tabel 4. 9 Distribusi Persentase Respon Jawaban Keberhasilan Koperasi.....	84
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Partisipasi Anggota .....	86
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas .....	87
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas dengan 1-KS .....	89
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinieritas .....	90
Tabel 4. 14 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	92
Tabel 4. 15 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	93
Tabel 4. 16 Hasil Uji t (Uji Parsial ) .....	95
Tabel 4. 17 Hasil Uji F (Simultan).....	97
Tabel 4. 18 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	98

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pembagian SHU (KPBS) Tahun 2013-2018.....	6
Gambar 2. 1 Skema Kerangka Berpikir .....	52
Gambar 4. 1 Histogram .....	88
Gambar 4. 2 Normal Probability Plot .....	89
Gambar 4. 3 Uji Scatterplot .....	92

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Data Mentah Penelitian

Lampiran 3 Rumus dan Hasil Perhitungan Statistik

Lampiran 4 Hasil Uji Instrumen

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian

Lampiran 6 Surat Balasan Penelitian

Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Indonesia merupakan Ekonomi Pancasila berdasarkan dalam pembukaan Undang- Undang Dasar 1945, khususnya Ayat 1 Pasal 33 UUD 1945 menyatakan “Perekonomian Indonesia disusun berdasarkan azas kekeluargaan dalam bentuk usaha bersama”. Koperasi merupakan badan usaha yang sesuai berdasarkan Undang- Undang Dasar 1945. Koperasi menggunakan prinsip kekeluargaan sesuai dalam Undang- Undang Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian.<sup>1</sup>

Koperasi dipandang sebagai instrumen penting dalam mewujudkan pembangunan ekonomi, sosial dan budaya.<sup>2</sup> Serta diharapkan mampu menjadi tulang punggung perekonomian nasional. Selain itu koperasi diharapkan mampu menjadi badan usaha yang efisien dan mampu bertahan terhadap berbagai goncangan yang terjadi di Indonesia saat ini. Sesuai dengan tujuan koperasi yaitu memajukan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya, serta ikut membangun tatanan perekonomian nasional, dalam rangka mewujudkan masyarakat yang maju, adil dan makmur.

Namun permasalahannya apakah koperasi di Indonesia sudah berperan dengan baik atau belum. Banyak kegiatan yang dilakukan koperasi belum mencapai keberhasilan. Dalam mencapai keberhasilan tentu tidak mudah

---

<sup>1</sup>Undang- Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 1992 Tentang Perkoperasian

<sup>2</sup>Alfred Hanel. 2005. *Organisasi Koperasi*. Yogyakarta : Graha Ilmu, Hlm147

karena dengan semakin banyaknya koperasi yang ada di Kota Pekalongan maka dituntut harus lebih meningkatkan kredibilitas agar mampu bersaing dengan koperasi lain. Maka dari itu, dalam hal ini perlu dipertimbangkan faktor yang dapat mendorong atau menghambat kegiatan usaha koperasi, salah satunya dari partisipasi anggota.

Dalam penelitian Setiaji “Pengaruh partisipasi anggota dan lingkungan usaha terhadap keberhasilan usaha KPRI Kapas kecamatan Susukan Kabupaten Banjarnegara”, menunjukkan bahwa ada pengaruh signifikan dari partisipasi anggota dan lingkungan usaha terhadap keberhasilan koperasi.<sup>3</sup>

Hal ini juga sejalan dengan penelitian Ni Made Krisna Sari yang berjudul “Pengaruh partisipasi anggota, pelayanan dan permodalan terhadap keberhasilan usaha Koperasi Dharma Sesana Desa Lebih Kabupaten Gianyar”, yang menunjukkan bahwa partisipasi anggota berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan koperasi.<sup>4</sup>Jadi semakin banyak dan aktif anggota sebuah koperasi maka semakin besar peluang keberhasilan koperasi tersebut untuk berkembang dan maju sehingga dapat bersaing dengan badan usaha lain.

Namun lain halnya yang terjadi pada penelitian Siska Tio A “Pengaruh partisipasi anggota dan lingkungan kerja terhadap keberhasilan Koperasi Simpan Pinjam 17 Agustus Duri”, yang menunjukkan bahwa tidak adanya pengaruh partisipasi anggota dan lingkungan kerja terhadap keberhasilan

---

<sup>3</sup>Setiaji, K. (2009). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Lingkungan Usaha Terhadap Keberhasilan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Kapas Kecamatan Susukan Kabupaten Banjarnegara. *JEJAK: Jurnal Ekonomi dan Kebijakan*, 2(1).

<sup>4</sup>Sari, N. M. K., Suwena, K. R., & Zuhri, A. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggota, Pelayanan, dan Permodalan terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Dharma Sesana Desa Lebih Kabupaten Gianyar. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*, 7(2).

koperasi.<sup>5</sup> Hal ini juga dinyatakan dalam penelitian Maria Erra Setianingrum “Pengaruh partisipasi anggota dan pelayanan kredit terhadap keberhasilan usaha Koperasi KOPEKOMA Kota Malang”, yang menunjukkan tidak terdapat hubungan yang signifikan namun memiliki hubungan yang positif antara partisipasi anggota terhadap keberhasilan koperasi.<sup>6</sup>

Anggota mempunyai peranan penting dalam koperasi, karena koperasi hanya bisa berkembang apabila mendapat dukungan dari anggotanya seperti menghadiri, menyatakan pendapat dan memberi suara dalam rapat anggota, serta mendapatkan keterangan mengenai perkembangan koperasi. Agar keberhasilan suatu koperasi dapat terwujud, partisipasi anggota perlu ditingkatkan.<sup>7</sup> Karena partisipasi anggota berperan dalam penetapan tujuan dan pengendalian kegiatan koperasi.

Menurut Anogara dan Nanik, partisipasi anggota diukur dari kesediaan anggota itu untuk memikul kewajiban dan menjalankan hak keanggotaannya secara bertanggungjawab, maka partisipasi anggota koperasi yang bersangkutan sudah dikatakan baik. Jika ternyata hanya sedikit yang demikian, maka partisipasi anggota koperasi tersebut dikatakan buruk atau rendah.<sup>8</sup>

Partisipasi anggota aktif dan efektif dapat membantu mempermudah koordinasi

---

<sup>5</sup>AraIto, S. A. T. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Lingkungan Kerja terhadap Keberhasilan Koperasi Simpan Pinjam 17 Agustus Duri. *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Riau*, 2(1), 1-10.

<sup>6</sup>Setyaningrum, M. E. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Pelayanan Kredit terhadap keberhasilan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Kopekoma Kota Magelang. *Economic Education Analysis Journal*, 2(2), 1-7.

<sup>7</sup>Aini, A., & Setiawan, A. H. (2006). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Anggota Koperasi Serbausaha (Ksu) Unit Usahasimpan Pinjam (Usp) Karyawan Pemerintah Daerah Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Pembangunan (JDP)*, 3(Nomor 2), Hlm 185

<sup>8</sup>Panji Anogara & Ninik Widiyanti. 2003. *Dinamika Koperasi*. Jakarta : Rineka Cipta. Hlm 111

tujuan secara integratif dan penyalarsan konflik- konflik yang mungkin ada atau yang dapat timbul antara para anggota kelompok koperasi.<sup>9</sup>

Selain partisipasi anggota, faktor penting yang mempengaruhi keberhasilan koperasi adalah kinerja pengurus. Koperasi dapat hidup disebabkan adanya kegiatan atau aktivitas yang dilakukan oleh para pengurus koperasi yang terdapat di dalamnya dengan tujuan mengembangkan koperasi.<sup>10</sup> Menurut Mangkunegara , Kinerja adalah hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seseorang dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.<sup>11</sup> Hambatan perkembangan koperasi disebabkan karena sebagian SDM tidak memiliki jiwa kreatif dan inovatif serta sering tidak dikelola oleh orang- orang yang ahli dan profesional.

Agar kinerja sumberdaya manusia dapat berjalan dengan optimal maka pembinaan dibutuhkan agar dapat mendorong kinerja pengurus dalam hal mengembangkan usaha serta meningkatkan pendapatan koperasi. Untuk menghadapi era globalisasi kemampuan atau kinerja pengurus menjadi pangkuan utama demi bertahannya koperasi. Semakin ketatnya persaingan, kebutuhan tenaga kerja yang terampil dan kreatif dalam segala bidang menjadi hal yang perlu diperhatikan.

Hal ini pula yang dilakukan oleh pengurus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS), dalam pengelolaanya pengurus berupaya melakukan penyempurnaan- penyempurnaan baik dalam bidang administasi, keuangan dan

---

<sup>9</sup>Alfred Hanel. 2005. *Organisas Koperasi....*, Hlm 132

<sup>10</sup> Dr. Suyadi Prawirosentono. 2012. *manajemen sumberdaya manusia kebijakan kinerja karyawan*, cetakan II. Yogyakarta : BPFE. Hlm138

<sup>11</sup>AA Anwar Prabu Mangkunegara. 2014. *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: PT Refika Aditama, Hlm 9

pelayanannya, seperti mengikuti pelatihan manajemen koperasi yang diadakan oleh Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM Kota Pekalongan, mengikuti sosialisasi Perundang-undangan di Bidang Perkoperasian yang diadakan oleh Dindagkop UKM Kota Pekalongan dan mengikuti Seminar Pemasarakatan Kewirausahaan oleh Deputi Bidang Pengembangan Sumber Daya Manusia.<sup>12</sup>

Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) merupakan koperasi yang mengelola Pasar Grosir Setono yang beralamat di Jalan dr. Sutomo No 01-02 Kota Pekalongan dengan anggota sebanyak 291. Koperasi ini dibentuk dengan tujuan untuk menampung segala aktivitas dan pemasaran batik serta untuk meningkatkan pemberdayaan ekonomi daerah Kota Pekalongan. Koperasi ini dibentuk pada tahun 1942. Berikut data pembagian SHU Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS):

**Tabel 1. 1**  
**Pembagian SHU Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS)**  
**Tahun 2013-2018**

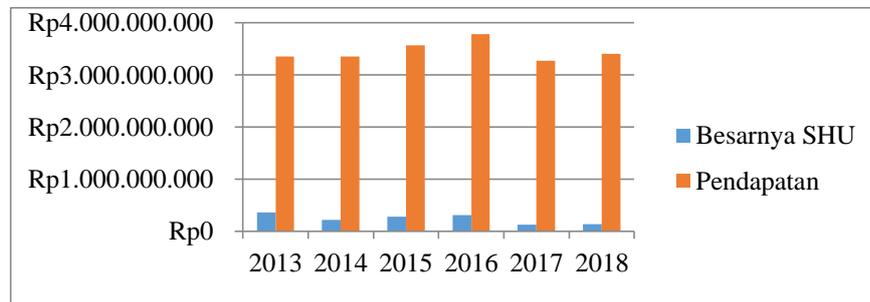
No	Tahun	Besarnya SHU	Pendapatan
1	2013	Rp 358.186.593	Rp 3.357.366.792
2	2014	Rp 210.622.333	Rp 3.354.986.282
3	2015	Rp 280.621.043	Rp 3.571.211.412
4	2016	Rp 310.552.688	Rp 3.785.704.650
5	2017	Rp 120.265.597	Rp 3.269.885.930
6	2018	Rp 129.603.930	Rp 3.399.926.881

Sumber : Dokumen RAT Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS)

---

<sup>12</sup>Laporan Pertanggung Jawaban RAT Koperasi Pengusaha Batik Setono Tahun 2017 dikutip pada 08 Oktober 2018

**Gambar 1. 1**  
**Pembagian SHU Koperasi Pengusaha Batik Setono(KPBS)**  
**Tahun 2013-2018**



Sumber : Dokumen RAT Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS)

Dari gambaran di atas menunjukkan bahwa dari tahun 2013-2018 SHU mengalami perkembangan yang fluktuatif. Hal tersebut terlihat dari tahun 2014 yang mengalami penurunan dari tahun sebelumnya dan pada tahun 2015- 2016 mengalami kenaikan dan pada tahun 2017 mengalami penurunan yang signifikan. Dan tahun 2018 yang kembali mengalami kenaikan. Hal ini perlu menjadi perhatian serius bagi pengurus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) dalam mengatasi permasalahan tersebut.

Faktor lingkungan usaha juga merupakan salah satu faktor yang sangat menentukan keberhasilan koperasi. Lingkungan usaha dapat menjadi pendorong maupun penghambat keberhasilan koperasi di era globalisasi. Oleh karena itu koperasi harus mempersiapkan diri untuk tetap eksis dan memberikan kontribusi kedalam perekonomian nasional tanpa meninggalkan jati dirinya. Dalam perkembangannya tidak lepas dari ketergantungan lingkungan, baik lingkungan luar seperti kondisi pasar, sosial budaya, pemerintah, teknologi maupun lingkungan dalam seperti kelompok koperasi, perusahaan koperasi , kepentingan anggota dan sebagainya.

Dari paparan diatas dapat disimpulkan, bahwa lingkungan usaha dapat mempengaruhi jalannya usaha secara keseluruhan. Misalnya letak geografis menjadi salah satu indikator yang mempengaruhi lingkungan usaha, letak koperasi yang berada di area pantura menambah *value* dalam menentukan keberhasilan koperasi. Karena letak strategis menjadikan usaha koperasi yang berupa pasar grosir batik mudah dijangkau dan mudah untuk dikenali oleh para wisatawan.

Namun semenjak adanya rencana jalan tol Pemalang- Batang diprediksi akan berdampak terhadap keberadaan Pasar Grosir Setono yang menjadi salah satu bentuk usaha dari Koperasi Pengusaha Batik Setono. Dan dampak tersebut telah dirasakan oleh para pedagang di Pasar Grosir Setono dengan menurunnya omset 50% pada momen Idul Fitri tahun 2017. Karena banyak wisatawan yang jarang melewati jalan pantura yang dasarnya menjadi tempat strategis untuk Koperasi Pengusaha Batik Setono dalam memperkenalkan asset batik yang dimiliki Kota Pekalongan.

Koperasi Pengusaha Batik Setono merupakan koperasi primer anggota dari Gabungan Koperasi Batik Indonesia (GKBI). Gabungan Koperasi Batik Indonesia (GKBI) yang ada di Kota Pekalongan meliputi KOPINDO, PPIP, BUWARAN, PEKAJANGAN, WONOPRINGGO, KPBS. Di antara koperasi tersebut banyak yang sudah gulung tikar dan yang masih bertahan sampai saat ini adalah Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS). KPBS mampu bertahan dan menjaga eksistensi Pasar Grosir Setono hingga menjadi ikon Kota Pekalongan.

Oleh karena itu sudah semestinya apabila Pemerintah Daerah ikut serta dalam menjaga asset Kota Pekalongan. Pemerintah Daerah telah merencanakan pembangunan jalan penghubung dari depan Pasar Grosir Setono menuju pintu exit tol di daerah Soko Duwet. Harapannya adalah mempermudah akses kendaraan penggunaan jalan tol menuju Pasar Grosir Setono. Sehingga Koperasi Pengusaha Batik Setono dapat kembali mengelola asset pasar lebih optimal dan dapat meningkatkan pendapatan sesuai harapan para anggota koperasi.

Apalagi dalam situasi dan kondisi perekonomian nasional yang belum menentu, ini terbukti masih melemahnya rupiah terhadap dolar. Disamping itu mulai diberlakukannya Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) yang menjadikan persaingan yang sangat ketat. Pengurus selaku pengelola berupaya untuk melakukan layanan- layanan secara optimal sesuai kemampuan dan kondisi Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) seperti mengadakan promosi- promosi melalui media sosial, pemeliharaan fasilitas- fasilitas serta bekerja sama dengan biro perjalanan berupa paket kunjungan wisata.<sup>13</sup>

Jika ditinjau dari etika bisnis Islam koperasi sudah ada pada masa Nabi. Sebagaimana terlihat dalam beberapa Hadist, Rasulullah dan para sahabatnya telah melakukan kerja sama dalam bidang ekonomi baik dengan sesama umat Islam maupun dengan orang- orang non Muslim. Sikap kerja sama, saling bantu dan tolong menolong itu memang diajarkan dalam Al qur'an dan dipraktikkan oleh Nabi dan para sahabatnya. Allah berfirman :

---

<sup>13</sup>Laporan Pertanggung Jawaban RAT Koperasi Pengusaha Batik Setono Tahun 2017 dikutip pada 08 Oktober 2018

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تَحِلُّوا شَعَائِرَ اللَّهِ وَلَا الشَّهْرَ الْحَرَامَ وَلَا الْهَدْيَ  
وَلَا الْقَلَائِدَ وَلَا أَمِينَ الْبَيْتِ الْحَرَامِ يَتَتَعُونَ فِضْلًا مِنْ رَبِّهِمْ وَرِضْوَانًا وَإِذَا حَلَلْتُمْ  
فَاصْطَادُوا وَلَا يَجْرِمَنَّكُمْ شَنَا نُ قَوْمٍ أَنْ صَدُّوكُمْ عَنِ الْمَسْجِدِ الْحَرَامِ أَنْ تَعْتَدُوا  
وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ وَتَقُوا اللَّهَ إِنَّ اللَّهَ  
شَدِيدُ الْعِقَابِ (٢)

“ Wahai orang- orang yang beriman! Janganlah kamu melanggar syiar- syiar kesucian Allah, dan jangan (melanggar kehormatan) bulan- bulan haram, jangan (menggangu) hayu (hewan- hewan kurban), dan Qalaid (hewan- hewan kurban yang diberi tanda), dan jangan (pula) mengganggu orang- orang yang mengunjungi baitulharam, mereka mencari karunia dan keridaan Tuhannya. Tetapi apabila kamu telah menyelesaikan ihram, maka bolehlah kamu berburu. Jangan sampai kebencian (mu) kepada suatu kaum karena mereka menghalng- halangimu dari Masjidilharam mendorongmu berbuat melampaui batas (kepada mereka) Dan tolong- menolonglah kalian dalam kebajikan dan takwa dan janganlah tolong- menolong dalam dosa dan permusuhan”. (QS. Al-Maidah :2)<sup>14</sup>

Dalam melakukan kerja sama, partner yang satu tidak boleh mengkhianati partner yang lain. Kejujuran, kepercayaan, dan amanah harus dipegang teguh, agar tidak saling merugikan atau mendatangkan mudharat satu sama lain.<sup>15</sup>

Dalam pengelolaanya Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) tidak jauh berbeda dengan badan usaha lain, yaitu dikelola secara efisien agar dapat memberikan pengaruh pada anggotanya. Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) tidak lepas dari partisipasi anggota, kinerja pengurus serta lingkungan usahanya. Dan pada kenyataannya partisipasi anggota menunjukkan gejala yang bervariasi, dan untuk memajukan perkembangan koperasi dibutuhkan

<sup>14</sup>Dr. Idris. 2015. *Hadist Ekonomi: ekonomi dalam perspektif Hadist Nabi*. Jakarta: Prenadamedia Group. Hlm 248

<sup>15</sup>Dr. Idris. 2015. *Hadist Ekonomi: ekonomi ....* Hlm 248

sumber daya manusia yang kompeten serta dengan lingkungan usaha pada saat ini yang tidak menentu.

Berdasarkan latar belakang diatas, maka peneliti tertarik untuk meneliti **“Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, Lingkungan Usaha terhadap Keberhasilan Koperasi ( Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Pekalongan)”**.

### **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang masalah yang telah dijelaskan diatas, maka permasalahan yang akan dibahas dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah partisipasi anggota berpengaruh terhadap keberhasilan KPBS?
2. Apakah kinerja pengurus berpengaruh terhadap keberhasilan KPBS?
3. Apakah lingkungan usaha berpengaruh terhadap keberhasilan KPBS?
4. Apakah partisipasi anggota, kinerja pengurus, lingkungan usaha secara simultan berpengaruh terhadap keberhasilan KPBS ?

### **C. Batasan Masalah**

Batasan pada penelitian “ Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, Lingkungan Usaha terhadap Keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono Kota Pekalongan” adalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini hanya menggunakan variabel partisipasi anggota, kinerja pengurus dan lingkungan usaha sebagai variabel *independent*.
2. Penelitian ini hanya menggunakan variabel keberhasilan sebagai variabel *dependent*.

#### **D. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan pada rumusan masalah di atas, maka tujuan dari penelitian ini diantaranya sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggota terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono
2. Untuk mengetahui pengaruh kinerja pengurus terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono
3. Untuk mengetahui pengaruh lingkungan usaha terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono
4. Untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggota, kinerja pengurus dan lingkungan usaha terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.

#### **E. Kegunaan Penelitian**

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Secara Teoritis

Hasil penelitian ini berguna untuk menambah pengetahuan dan wawasan bagi penulis dan pembaca tentang **“Pengaruh Partisipasi Anggota, Kinerja Pengurus, Lingkungan Usaha terhadap Keberhasilan Koperasi ( Studi Kasus Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Pekalongan)”**.

## 2. Secara Praktis

### a. Bagi penulis

Penelitian ini memberi pemahaman bagi penulis mengenai faktor apa saja yang dapat mempengaruhi keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.

### b. Bagi Akademisi

Diharapkan penelitian ini bisa memberi manfaat bagi para akademisi, serta dapat menjadi bahan referensi untuk penelitian selanjutnya terkait dengan Pengaruh partisipasi anggota, kinerja pengurus dan lingkungan usaha terhadap keberhasilan koperasi.

### c. Bagi Pemerintah

Penelitian ini diharapkan dapat membantu pemerintah dalam mengambil kebijakan apapun terkait keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.

## F. Sistematika Penelitian

Agar dalam penyusunan skripsi ini lebih sistematis, penulis sajikan sistematika pembahasan sebagai berikut :

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini berisi tentang uraian Latar Belakang Masalah, Rumusan Masalah, Tujuan Penelitian, Kegunaan Penelitian dan Sistematika Pembahasan

### **BAB II : KERANGKA TEORI**

Bab ini memuat Landasan Teori, Tinjauan Pustaka, Kerangka Berpikir dan Hipotesis

**BAB III : METODE PENELITIAN**

Bab ini berisi tentang Jenis dan Pendekatan Penelitian, Tempat dan Waktu Penelitian, Variabel Penelitian, Teknik Pengambilan Sampel, Teknik Pengumpulan Data Penelitian, dan Teknik Analisis Data

**BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN**

Bab ini berisi tentang Deskripsi Data, Analisis Data dan Pembahasan yang diperoleh dari hasil observasi dan kuesioner yang sudah diisi oleh responden

**BAB V : PENUTUP**

Bab ini merupakan bagian penutup yang berisikan kesimpulan dan saran- saran.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggota, kinerja pengurus, lingkungan usaha terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Kota Pekalongan. Responden dalam penelitian ini adalah anggota koperasi sebanyak 75 anggota / responden. Berdasarkan data yang telah dilakukan maka dapat diambil keputusan sebagai berikut :

1. Nilai signifikansi variabel partisipasi anggota  $0,355 > 0,05$  dan  $t$  hitung  $0,932 < t$  tabel  $1,99394$  maka  $H_{01}$  diterima dan  $H_{a1}$  ditolak. Sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel partisipasi anggota tidak berpengaruh terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.
2. Nilai signifikansi variabel kinerja pengurus  $0,013 < 0,05$  dan  $t$  hitung  $2,546 > t$  tabel  $1,99394$  maka  $H_{02}$  ditolak dan  $H_{a2}$  diterima. Sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel kinerja pengurus berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.
3. Nilai signifikansi variabel lingkungan usaha  $0,022 < 0,05$  dan  $t$  hitung  $2,342 > t$  tabel  $1,99394$  maka  $H_{03}$  ditolak dan  $H_{a3}$  diterima. Sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel lingkungan usaha berpengaruh secara signifikan terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono.
4. Variabel partisipasi anggota, kinerja pengurus, lingkungan usaha secara simultan berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono ditunjukkan dari hasil uji  $F$  dilihat dari  $F$  hitung  $4,920 > F$

tabel 2,73 dan nilai sig 0,004 < 0,05 maka secara simultan variabel berpengaruh signifikan terhadap variabel dependen yaitu keberhasilan koperasi.

Variabel partisipasi anggota, kinerja pengurus, lingkungan usaha secara simultan berpengaruh signifikan terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono sebesar 13,7% dan 86,3% dipengaruhi variabel lain diluar penelitian.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil pembahasan penelitian dan simpulan di atas maka dapat diberikan saran sebagai berikut :

1. Hasil penelitian ini masih mampu menjelaskan 13,7%, artinya bahwa ketiga variabel independen mempengaruhi berubahnya variabel dependen sebesar 13,7% faktor-faktor yang dapat memengaruhi Keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Kota Pekalongan. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat menambah variabel-variabel independen lain. Penambahan variabel perlu dilakukan pada penelitian selanjutnya agar dapat menghasilkan gambaran yang lebih luas tentang masalah yang akan diteliti.
2. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengambil sampel yang lebih banyak sehingga hasil analisis dari penelitian yang didapatkan akan lebih akurat.
3. Bagi Koperasi diharapkan mampu membangkitkan partisipasi anggota demi kemajuan koperasi yang lebih baik, dikarena partisipasi anggota masih sangat rendah dan belum memberikan pengaruh yang signifikan terhadap keberhasilan Koperasi Pengusaha Batik Setono (KPBS) Kota Pekalongan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aini, A., & Setiawan, A. H. (2006). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Partisipasi Anggota Koperasi Serbausaha (Ksu) Unit Usahasimpan Pinjam (Usp) Karyawan Pemerintah Daerah Kota Semarang. *Jurnal Dinamika Pembangunan (JDP)*, 3(Nomor 2),
- Algifari. 2013. *Analisis Regresi (Teori, Kasus, dan Solusi )*. Cetakan Ke-4. Yogyakarta : BPF E.
- Alteza, M. (2011). *Pengantar Bisnis: Teori dan Aplikasi di Indonesia*. Yogyakarta: UNY.
- Amilia, R. E. (2015). Pengaruh Partisipasi anggota dan Permodalan terhadap Keberhasilan Koperasi KPRI HIDUP Kabupaten Tulungagung. *Jurnal Pendidikan Ekonomi (JUPE)*, 3(3).
- Anggoro, I. D. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggota, Kepemimpinan Pengurus, dan Prinsip Pemberian Kredit terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) RASA Kecamatan Doro Kabupaten Pekalongan. *Jurnal Pendidikan dan Ekonomi*, 6(4), 311-318.
- Ara Ito, S. A. T. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Lingkungan Kerja terhadap Keberhasilan Koperasi Simpan Pinjam 17 Agustus Duri. *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Riau*, 2(1), 1-10.
- Azwar , Saifudin. 1999. *Metode Penelitian*. Yogyakarta : Pustaka Belajar
- Fathi, A. M. A. A. D., & Karim, A. A. (1999). Sistem Prinsip dan Tujuan Ekonomi Islam. Bandung: CV Pustaka Setia
- Ghozali , Imam. 2005. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 19, Cet Ke05*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro
- Ginting, R. (2007). *Sistem produksi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Handoko , T Hani. 1999. *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta : Dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis
- Hanel, A 1985. *Basic Aspect of Cooperative Organization*. Marbrug
- Hanel, A. (2005). *Organisasi koperasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Hasibuan, M. S. (2014). *Organisasi dan motivasi*. Jakarta: Bumi Aksara.

- Hendar & Kusnadi. 2005. *Ekonomi Koperasi, Untuk Perguruan Tinggi*. Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas ekonomi Universitas Indonesia
- Hendar. 2010. *Manajemen Perusahaan Koperasi*. Jakarta: Erlangga.
- Herdiana, A. N., & Sanusi, A. (2015). *Manajemen Strategi Pemasaran*. Bandung: Pusaka Setia
- Husna, M. H. M., Kartikowati, S. K. S., & Trisnawati, F. T. F. Pengaruh Partisipasi Anggota dan Pelayanan Kredit terhadap Keberhasilan USAha Koperasi Unit Nagari (Kun) Talago II Kabupaten 50 Kota Payakumbuh. *Jurnal Online Mahasiswa Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Riau*, 3(1), 1-10.
- Idris. 2015. *Hadist Ekonomi: ekonomi dalam perspektif Hadist Nabi*. Jakarta: Prenadamedia Group
- Jogiyanto. 2014. *Metodologi Penelitian Bisnis. Edisi 6*. Yogyakarta : Fak. Ekonomika dan Bisnis UGM
- Kartasapoetra. 2003. *Praktek Pengelolaan Koperasi*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Keunggulan Bersaing Organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Kharisma, B. W. (2016). Pengaruh Kinerja Pengurus dan Motivasi Anggota terhadap Perkembangan KPRI EKA. *Jurnal Pendidikan dan Ekonomi*, 5(6), 464-468.
- Kotler , Philip. 2003. *Manajemen Pemasaran*. Edisi Kesebelas. Jakarta : Gramedia
- Laporan Pertanggung Jawaban RAT Koperasi Pengusaha Batik Setono Tahun 2017 dikutip pada 08 Oktober 2018
- Limbong, B. (2012). *Pengusaha koperasi: memperkokoh fondasi ekonomi rakyat*. Margaretha Pustaka.
- Mangkunegara , Anwar Prabu. 2014. *Evaluasi Kinerja SDM*. Bandung: PT Refika Aditama
- Moehariono. 2012. *Pengukuran Kinerja Berbasis Kompetensi*. Jakarta : PT. Grafindo Persada.
- Muhammad. 2002. *Etika Bisnis Islami*. Yogyakarta: Akademi Manajemen Perusahaan YKPN.
- Nalim, Yusul. 2013. *Statistika 2*. Pekalongan : Stainpekalongan

- Nurranto, H., & Saputro, F. B. (2015). Pengukuran Tingkat Partisipasi Anggota dan Pengaruhnya terhadap Keberhasilan Koperasi. *Sosio e-kons*, 7(2).
- Pandji, A., & Ninik, W. (2003). *Dinamika Koperasi*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Prawirosentono, Suyadi. 2012. *manajemen sumberdaya manusia kebijakan kinerja karyawan*, cetakan II. Yogyakarta : BPFE.
- Riani , Asri Laksmi. 2011. *Budaya Organisasi*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Ropke , Jochen. 2003. *Ekonomi Koperasi, Teori dan Manajemen*. Jakarta : Salemba Empat.
- Ropke , Jochen. 2012. *Ekonomi Koperasi*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Sangadji , Etta Mamang. 2010. *Metodologi Penelitian- Penelitian Praktis Dalam Penelitian*. Yogyakarta : CV. Andi Offset
- Sanusi, Anwar. 2011. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Jakarta :Salemba Empat
- Sari, N. M. K., Suwena, K. R., & Zukhri, A. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggota, Pelayanan, dan Permodalan terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Dharma Sesana Desa Lebih Kabupaten Gianyar. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*, 7(2).
- Sarwono , Jonathan. 2006. *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Setiaji, K. (2009). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Lingkungan Usaha Terhadap Keberhasilan Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Kapas Kecamatan Susukan Kabupaten Banjarnegara. *JEJAK: Jurnal Ekonomi dan Kebijakan*, 2(1).
- Setyaningrum, M. E. (2013). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Pelayanan Kredit terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Pegawai Republik Indonesia (KPRI) Kopekoma Kota Magelang. *Economic Education Analysis Journal*, 2(2).
- Siregar , Sofyan. 2013. *Metode penelitian kuantitatif:dilengkapi pebandingan perhitungan manual& SPSS*. Jakarta : Kencana
- Sition , Arifin & Halomoan Tamba. 2001. *Koperasi : Teori dan Praktik*. Jakarta: Erlangga.
- Sri Widodo. 2008. Pengaruh Komunikasi dan Partisipasi Anggota terhadap Keberhasilan Koperasi Unit Desa Mlati. *Jurnal Akmedika UPY Volume 2*.
- Sudarmanto. 2014. *Kinerja dan Pengembangan Kompetensi SDM*. Cetakan Kedua. Yogyakarta: Pustaka Pelajar

- Sugiono. 2014. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- Sugiyono. 2014. *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung : CV. Alfabeta.
- Supriyanto, Achmad Sani & Maharani Vivin 2013. *Metodologi Penelitian Manajemen Sumberdaya Manusia*. Malang: UIN- Maliki Press
- Suryana. 2003. *Kewirausahaan*. Jakarta : Salemba Empat
- Sutrisna , Edy. 2013. *Budaya Organisasi*. Jakarta :Kencana
- Torang , Syamsir. 2014. *Organisasi dan Manajemen*. Bandung : Erlangga
- Umar , Husein. 2009. *Metode Penelitian : Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis. Edisi Kedua. Cetakan Keduabelas*. Jakarta : PT Raja Grafindo
- Undang- Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 1945 Tentang Perkoperasian
- Waluyo , Herman J. 1993. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta : PT Rineka Cipta
- Wibowo , Agung Edy. 2012. *Aplikasi Praktis SPSS Dala Penelitian*. Cetakan ke-1. Yogyakarta : Gramedia
- Widiyanti , Ninik. 2002. *Manajemen Koperasi*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Yovita, I. (2015). Pengaruh Partisipasi Anggota dan Lingkungan Usaha terhadap Keberhasilan Koperasi Inti Kapur Desa Glodogan Kecamatan Klaten Kabupaten Klaten. *Tugas Akhir Skripsi*.
- Yuliani. 2007. Hubungan Efisiensi Operasional dengan Kinerja Profitabilitas pada Sektor Perbankan yang Go Publik di Bursa Efek Jakarta. *Jurnal Manajemen & Bisnis Sriwijaya* Vol.5 No. 10
- Yuliarmi, N. N., & Sugiastini, I. A. F. (2015).Pengaruh Partisipasi Anggota terhadap Keberhasilan Koperasi Serba Usaha di Kota Denpasar. *E-Jurnal Ekonomi Pembangunan Universitas Udayana*, 4(3).
- Yusuf , Muri. 2014. *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenadamedia Group