

**TRANSFORMASI LABORATORIUM MINI BANK SYARIAH
MENJADI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN
SYARIAH (PERSEPSI CIVITAS AKADEMIKA UIN K.H.
ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN)**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.)



Oleh:

NUZULUL
NIM. 50423010

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MAGISTER EKONOMI SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI K.H. ABDURRAHMAN WAHID
PEKALONGAN
2025**

**TRANSFORMASI LABORATORIUM MINI BANK SYARIAH
MENJADI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN
SYARIAH (PERSEPSI CIVITAS AKADEMIKA UIN K.H.
ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN)**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E..)



Oleh:

NUZULUL
NIM. 50423010

Pembimbing:

Dr. AM. M. Khafidz MS, M.Ag.
NIP. 197806162003121003

Dr. Ali Muhtarom, M.H.I.
NIP. 198504052019031007

**PASCASARJANA PROGRAM STUDI
MAGISTER EKONOMI SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI K.H. ABDURRAHMAN WAHID
PEKALONGAN
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister), baik di Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Pekalongan, 25 Februari 2025
Yang membuat pernyataan,





NUZULUL
NIM. 50423010

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Nama : Nuzulul
NIM : 50423010
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah
Judul : Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan)

Tesis ini telah disetujui oleh pembimbing untuk diajukan ke sidang panitia ujian Tesis program Magister.

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Dr. H. AM. M. Khafidz MS, M.Ag. NIP. 197806162003121003		25 Februari 2025
Pembimbing II	Dr. Ali Muhtarom, M.H.I. NIP. 198504052019031007		25 Februari 2025

Pekalongan, 25 Februari 2025

Mengetahui
a.n. Direktur

Ketua Program Studi
Magister Ekonomi Syariah


Dr. Ali Muhtarom, M.H.I.
NIP. 198504052019031007



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
PASCASARJANA**

Jalan Kusuma Bangsa Nomor 9 Pekalongan Kode Pos 51141 Telp. (0285) 412575
www.pps.uingusdur.ac.id email: pps@uingusdur.ac.id

PENGESAHAN

Tesis dengan Judul “TRANSFORMASI LABORATORIUM MINI BANK SYARIAH MENJADI KOPERASI SIMPAN PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH (PERSEPSI CIVITAS AKADEMIKA UIN K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN)” yang disusun oleh:

Nama : Nuzulul
NIM : 50423010
Program Studi : Magister Ekonomi Syariah

Telah dipertahankan dalam Sidang Ujian Tesis Pascasarjana Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan pada tanggal 12 Maret 2025.

Jabatan	Nama	Tanda tangan	Tanggal
Ketua Sidang	Prof. Dr. H. Ade Dedi Rohayana, M.Ag. 197101151998031005		18/3/2025
Sekretaris Sidang	Dr. H. Tamamudin, S.E., M.M. 197910302006041018		17/3/2025
Penguji Utama	Prof. Dr. Hj. Susmingsih, M.Ag. 197502111998032001		18/3/2025
Penguji Anggota	Dr. H. AM. Muh. Khafidz. MS, M.Ag. 197806162003121003		17/3/2025



Ade Dedi Rohayana, M.Ag
19710115 199803 1 005

PEDOMAN TRANSLITERASI

Berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor : 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1998.

I. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif		
ب	ba'	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	Ś	s (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha'	ħ	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	z	zet (dengan titik diatas)
ر	ra'	R	Er
ز	Z	Z	Zet
س	S	S	Es
ش	Sy	Sy	es dan ye
ص	Sad	ṣ	es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik dibawah)
ط	T	ṭ	te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik dibawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik (didas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	M	M	Em

ن	Nun	N	En
و	Waw	W	We
هـ	ha'	Ha	Ha
ء	hamzah	~	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

II. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap yang disebabkan oleh *syaddah* ditulis rangkap.

Contoh : نزل = *nazzala*

بيهنّ = *bihinna*

III. Vokal Pendek

Fathah (o`_) ditulis a, *kasrah* (o_) ditulis I, dan *dammah* (o _) ditulis u.

IV. Vokal Panjang

Bunyi a panjang ditulis a, bunyi I panjang ditulis i, bunyi u panjang ditulis u, masing-masing dengan tanda penghubung (~) di atasnya.

Contoh :

1. Fathah + alif ditulis a, seperti فلا ditulis *fala*.
2. Kasrah + ya' mati ditulis I seperti : تفصيل: , ditulis *tafsil*.
3. Dammah + wawu mati ditulis u, seperti أصول, ditulis *usul*.

V. Vokal Rangkap

1. Fathah + ya' mati ditulis ai الزهيلي ditulis *az-Zuhaili*
2. Fathah + wawu ditulis au الدولة ditulis *ad-Daulah*

VI. Ta' Marbutah di akhir kata

1. Bila dimatikan ditulis ha. Kata ini tidak diperlakukan terhadap arab yang sudah diserap kedalam bahasa Indonesia seperti shalat, zakat dan sebagainya kecuali bila dikendaki kata aslinya.
2. Bila disambung dengan kata lain (frase), ditulis h, contoh: بداية الهداية ditulis *bidayah al-hidayah*.

VII. Hamzah

1. Bila terletak diawal kata, maka ditulis berdasarkan bunyi vocal yang mengiringinya, seperti أن ditulis *anna*.

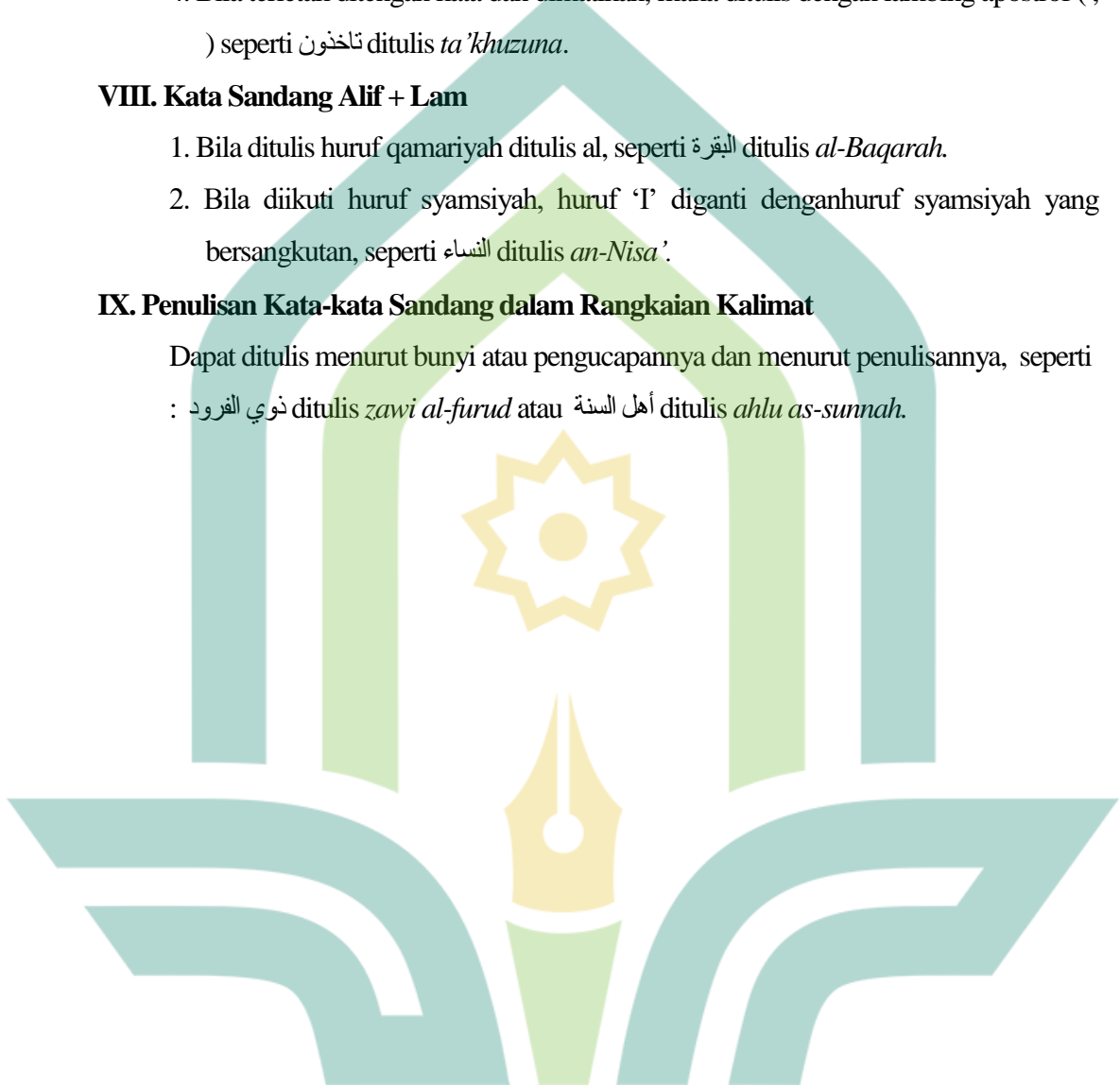
2. Bila terletak diakhir kata, maka ditulis dengan lambing apostrof,(,) seperti شَيْءٌ ditulis *syai,un*.
3. Bila terletak ditengah kata setelah vocal hidup, maka ditulis sesuai dengan bunyi vokalnya, seperti رَبَائِبٌ ditulis *raba'ib*.
4. Bila terletak ditengah kata dan dimatikan, maka ditulis dengan lambing apostrof (,) seperti تَاخُذُونَ ditulis *ta'khuzuna*.

VIII. Kata Sandang Alif + Lam

1. Bila ditulis huruf qamariyah ditulis al, seperti البقرة ditulis *al-Baqarah*.
2. Bila diikuti huruf syamsiyah, huruf 'T' diganti denganhuruf syamsiyah yang bersangkutan, seperti النساء ditulis *an-Nisa'*.

IX. Penulisan Kata-kata Sandang dalam Rangkaian Kalimat

Dapat ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dan menurut penulisannya, seperti ذَوِي الْفُرُودِ : *zawi al-furud* atau أَهْلُ السُّنَّةِ ditulis *ahlu as-sunnah*.



MOTTO

Menabung (harta dan amal) tidak ada ruginya, untuk bekal dalam kehidupan selanjutnya.

Menabung adalah kearifan masa depan.

Musa Asy'arie

Habiskan kouta gagal mu, karena sesudahnya kamu akan mengetahui betapa nikmatnya
merasakan kesuksesan.

Najwa Shihab

Hidup itu pilihan, maka pilihlah kebahagiaan.

Merry Riana



PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala kenikmatan iman, islam, rahmat dan hidayah-Nya kepada kita semua, sehingga sampai saat ini pula saya dapat menyelesaikan tesis untuk memperoleh gelar Magister dengan tepat waktu. Selesaiannya tesis ini tidak lepas dari dukungan dan doa dari orang-orang tercinta yang cukup berpengaruh dalam proses penyelesaian tesis ini. Oleh karena itu, dengan rasa bangga tesis ini akan saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan jalan dan kemudahan, serta Nabi Agung Muhammad SAW yang telah memberikan syafaat dan hidayah.
2. Kedua orang tua Bapak H. Djamani dan Hj. Mafiyah (almarhum dan almarhumah) yang saya cintai dan idolakan.
3. Istriku tercinta Yulianti, S.Pd., anak-anakku dan saudara-saudaraku yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam pendidikan.
4. Bapak Dr. H. AM. M. Khafidz MS, M.Ag. selaku pembimbing I, Dr. Ali Muhtarom, M.H.I. selaku Pembimbing II, yang dengan penuh dedikasi telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan, dan buah pikirannya dalam tesis ini.
5. Segenap sahabat yang telah memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
6. Teman-teman Magister Ekonomi Syariah Angkatan tahun 2023 yang telah bersama-sama menempuh perkuliahan dengan kompak dan saling *support* dalam menyelesaikan studi S2.

ABSTRACT

Nuzulul, NIM. 50423010. 2025. Transformation of a Sharia Bank Mini Laboratory into a Sharia Savings and Loans and Financing Cooperative (Perceptions of the Academic Community of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan). Thesis of Master of Sharia Economics Study Program, Postgraduate Program of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Supervisor: (1) Dr. H. AM. M. Khafidz MS, M.Ag. (2) Dr. Ali Muhtarom, M.H.I.

Keywords: Transformation, Sharia Bank Mini Laboratory, Savings and Loans Cooperative and Sharia Financing.

The institutional transformation from IAIN to UIN, presents consequences in the form of financial management transformation from Non-Tax State Revenue to Public Service Agency. Therefore, the campus must be able to manage various existing assets to be more optimal so that they can be used as one source of income. With these considerations, the mini laboratory of Islamic banks can be empowered into a unit that can generate income. So it is necessary to improve the institution from the laboratory to the Sharia Savings and Loans and Financing Cooperative (KSPPS).

This study aims to determine and analyze the opportunities for the transformation of a mini laboratory of Islamic banks into KSPPS based on the perception of the academic community of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. This type of research is field research with qualitative methods. Data sources are primary data and secondary data. Data collection techniques are in the form of interview methods, observation methods and documentation. The interview sources in this study were the academic community of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. The data analysis activities used were data reduction, data display and drawing conclusions and verification. The data validity test used the triangulation method, which includes source triangulation and technical triangulation, namely using more than one informant and data collection techniques to obtain the same data. Researchers obtained data by interviewing leaders, lecturers and students of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

The results of the study indicate that the perception of the transformation of the Islamic bank mini laboratory into KSPPS by the academic community of UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan shows that all sources agree with the idea of transformation. This is supported by historical data on the existence of the Islamic bank mini laboratory at UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan previously knew about the existence of BMT Kusuma Bangsa. With the factors that encourage the transformation of the laboratory into KSPPS in terms of the cooperative's structural institution, namely the existence of a similar institution, namely the Kusuma Abuwa Consumer Cooperative with additional efforts in the form of the Primary Cooperative USP. By optimizing the Islamic bank mini laboratory to develop, cooperation must be carried out with existing cooperatives to make the wheels of the economy run well.

ABSTRAK

Nuzulul, NIM. 50423010. 2025. Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan)

Pembimbing: (1) Dr. H. AM. M. Khafidz MS, M.Ag., (2) Dr. Ali Muhtarom, M.H.I.

Kata Kunci: Transformasi, Laboratorium Mini Bank Syariah, Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah.

Transformasi kelembagaan dari IAIN menjadi UIN, menghadirkan konsekuensi berupa transformasi pengelolaan keuangan dari Penerimaan Negara Bukan Pajak menjadi Badan Layanan Umum. Maka dari itu, kampus harus bisa mengelola berbagai aset yang ada agar menjadi lebih optimal sehingga bisa dijadikan sebagai salah satu sumber pemasukan. Dengan pertimbangan tersebut, laboratorium mini bank syariah dapat diberdayakan menjadi sebuah unit yang dapat menghasilkan pemasukan. Sehingga perlu dilakukan peningkatan kelembagaan dari laboratorium menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis peluang adanya transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS atas persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan metode kualitatif. Sumber data berupa data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data berupa metode wawancara, metode observasi dan dokumentasi. Narasumber wawancara dalam penelitian ini adalah civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Kegiatan analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, *display data* dan penarikan kesimpulan dan verifikasi. Uji keabsahan data menggunakan metode triangulasi yaitu meliputi triangulasi sumber dan triangulasi teknik, yaitu menggunakan lebih dari satu informan dan teknik pengumpulan data untuk mendapatkan data yang sama. Peneliti memperoleh data dengan mewawancarai pimpinan, dosen dan mahasiswa UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa persepsi tentang transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS oleh civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan menunjukkan seluruh narasumber setuju adanya ide transformasi. Ini didukung data sejarah keberadaan laboratorium mini bank syariah di UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan sebelumnya telah mengetahui adanya keberadaan BMT Kusuma Bangsa. Dengan adanya faktor yang mendorong transformasi laboratorium menjadi KSPPS secara kelembagaan struktural koperasi yaitu telah adanya lembaga sejenis yakni Koperasi Konsumen Kusuma Abuwa dengan usaha tambahan berupa USP Koperasi Primer. Dengan mengoptimalkan laboratorium mini bank syariah agar berkembang, harus dilakukan kerjasama dengan koperasi yang sudah ada menjadikan roda perekonomian berjalan dengan baik.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Segala Puji dan syukur Alhamdulillah terpanjatkan kehadirat Allah SWT yang telah dan senantiasa melimpahkan rahmat, inayah dan hidayah-Nya kepada kita semua. Shalawat teriring salam semoga senantiasa dan selalu terlimpahcurahkan kepada Junjungan Agung Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabat, tabi'in, tabi'it tabi'in dan para pengikut setia beliau hingga akhir zaman, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini dengan judul "***Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan***" sebagai syarat untuk mendapat gelar Magister Ekonomi Syariah Pascasarjana Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid PekalonganPekalongan.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ade Dedi Rohayana, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang telah memberikan arahan selama pendidikan dan penelitian tesis ini.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Susminingsih, M. Ag. selaku Wakil Direktur Pascasarjana UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam penelitian tesis ini.
3. Bapak Dr. Ali Muhtarom, M.H.I. selaku Ketua Program Studi UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang telah memberikan kesempatan dan arahan dalam penelitian tesis ini.
4. Bapak Dr. H. AM. M. Khafidz MS, M.Ag., selaku Pembimbing I, Dr. Ali Muhtarom, M.H.I. selaku Pembimbing II yang dengan penuh dedikasi telah berkenan meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan, dan buah pikirannya dalam tesis ini.
5. Ibu Prof. Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H., yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk studi lanjut sehingga bisa selesai dengan lancar.
6. Segenap Dosen dan Staf Pascasarjana UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
7. Kedua orang tua saya Bapak H. Djamani dan Hj. Mafiyah (almarhum dan almarhumah) yang saya cintai dan idolakan.

8. Istriku tercinta Yulianti, S.Pd., anak-anakku dan saudara-saudaraku yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam pendidikan.
9. Segenap sahabat yang telah membantu dan memberikan dukungan serta semangat untuk menyelesaikan tesis ini.
10. Teman-teman Magister Ekonomi Syariah Angkatan 2023 yang telah bersama-sama menempuh perkuliahan dengan kompak dan saling *support* dalam menyelesaikan studi S2.

Kiranya tiada ungkapan yang paling indah yang dapat penulis haturkan selain iringan do'a Jazakumullahu Khoirol Jaza', semoga bantuan dukungan yang telah di berikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari tiada gading yang tak retak, begitupun kiranya Tesis ini masih jauh dari sempurna, sumbang pikir dan koreksi sangat bermanfaat dalam menyempurnakan Tesis ini.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pekalongan, 25 Februari 2025
Penulis,

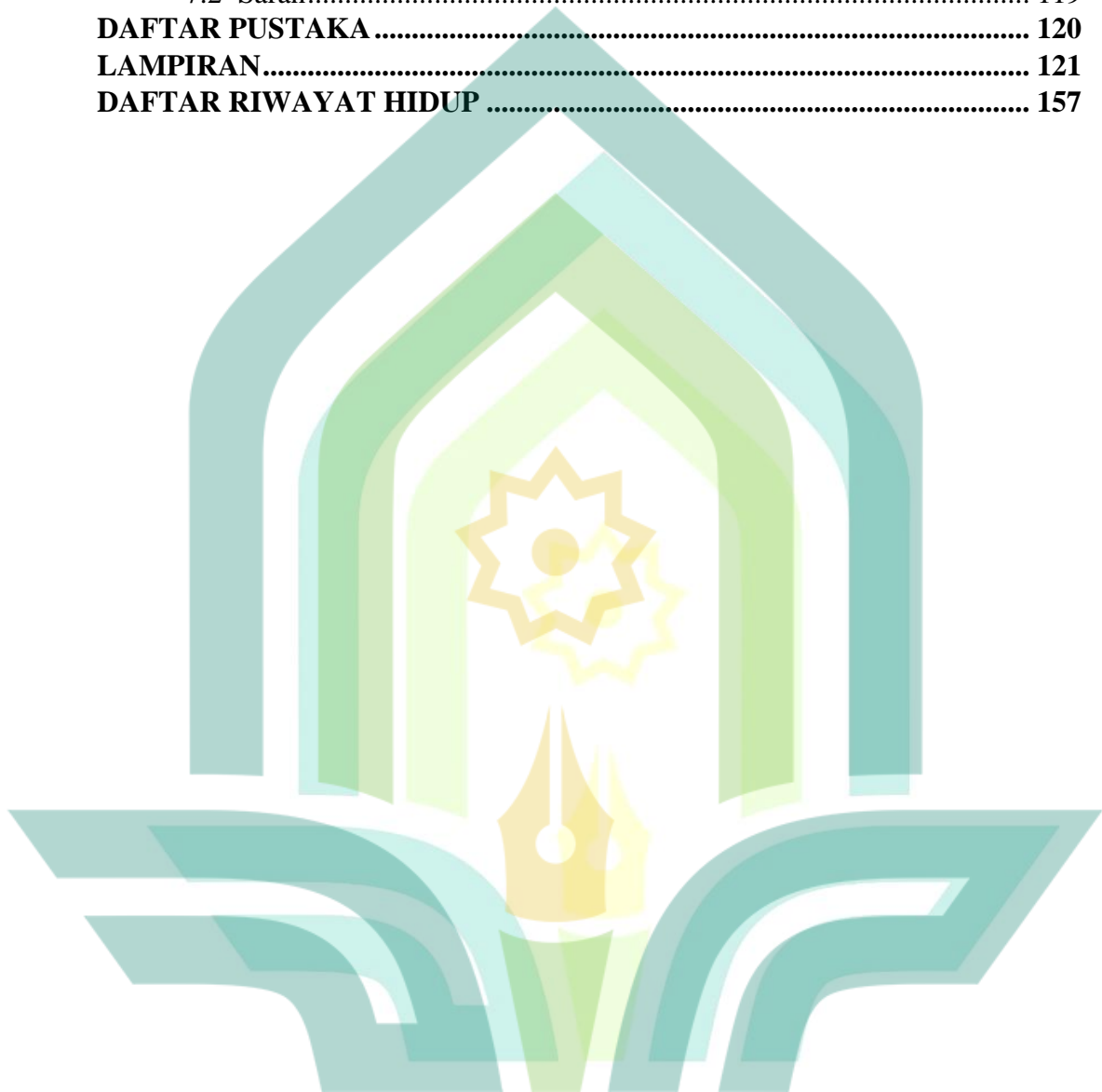
Nuzulul
NIM. 50423010

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
PENGESAHAN	v
PEDOMAN TRANSLITERASI	vi
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Pembatasan Masalah	10
1.4 Rumusan Masalah	11
1.5 Tujuan Penelitian	11
1.6 Manfaat Penelitian	12
1.6.1 Manfaat Teoritis	12
1.6.2 Manfaat Praktis	12
1.7 Sistematika Pembahasan	12
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Kajian <i>Grand Theory</i>	15
2.1.1 Teori Laba Efisiensi Manajerial	15
2.1.2 <i>Stakeholders Theory</i>	17
2.1.3 Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah di Indonesia	19
2.1.4 Persepsi Civitas Akademika	24
2.1.5 Faktor-faktor Terjadinya Persepsi	27
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	30
2.3 Kerangka Berfikir	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	36
3.2 Latar Penelitian	37
3.2.1 Subjek Penelitian	37

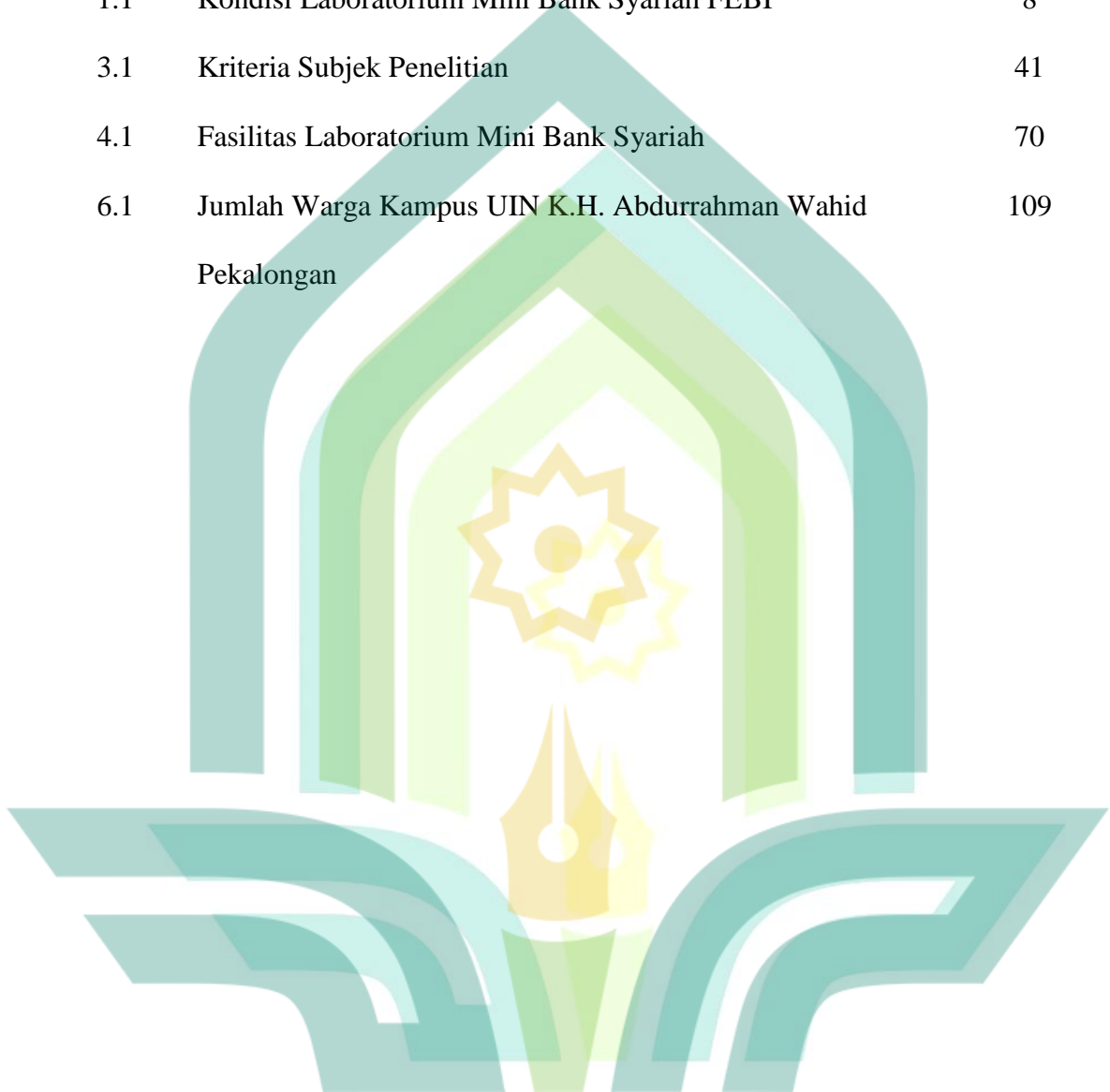
3.2.2	Objek Penelitian.....	41
3.3	Data dan Sumber Data.....	42
3.3.1	Data Penelitian.....	41
3.3.2	Sumber Data	41
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.4.1	Wawancara	45
3.4.2	Observasi	45
3.4.3	Dokumentasi	46
3.5	Teknik Analisis Data.....	46
3.5.1	Reduksi Data.....	47
3.5.2	Display Data	47
3.5.3	Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi	48
3.6	Kebasahan Data.....	49
BAB IV GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....		52
4.1	Letak Geografis	52
4.2	Sejarah Laboratorium Mini Bank Syariah	53
4.3	Visi, Misi dan Struktur Organisasi.....	57
4.4	Fungsi dan Peran Laboratorium Mini Bank Syariah.....	64
4.5	Fasilitas dan Sarana	69
BAB V DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....		72
5.1	Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi KSPPS Berdasarkan Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.....	72
5.1.1	Alasan Menjadi KSPPS sebagai kelembagaan mandiri.....	73
5.1.2	Alasan KSPPS sebagai struktural kelembagaan	81
5.2	Alasan Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi KSPPS Berdasarkan Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	87
5.2.1	Peluang Transaksi Ekonomi	87
5.2.2	Peluang <i>Income Generating Unit</i>	90
5.2.3	Peluang Sumber Belajar	90
5.2.3	Peluang Optimalisasi Aset.....	92
5.3	Tantangan Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi KSPPS Berdasarkan Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	95
BAB VI PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN		100
6.1	KSPPS sebagai kelembagaan struktural koperasi	100
6.1.1	Sistem Kerja	101
6.1.2	Konsep Tata Kelola Sumber Daya Manusia.....	105
6.1.3	Konsep Manajerial	107
6.2	Analisis Peluang Transformasi Laboratorium Mini Bnak Syariah Menjadi Unit Simpan Pinjam Koperasi Primer Berdasarkan Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan....	108

6.2.1 Peluang Sisi Kemitraan	108
6.2.2 Peluang Sisi Financial	112
6.2.3 Peluang Bisnis Jasa	114
BAB VII PENUTUP.....	116
7.1 Kesimpulan.....	116
7.2 Saran.....	119
DAFTAR PUSTAKA	120
LAMPIRAN.....	121
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	157



DAFTAR TABEL

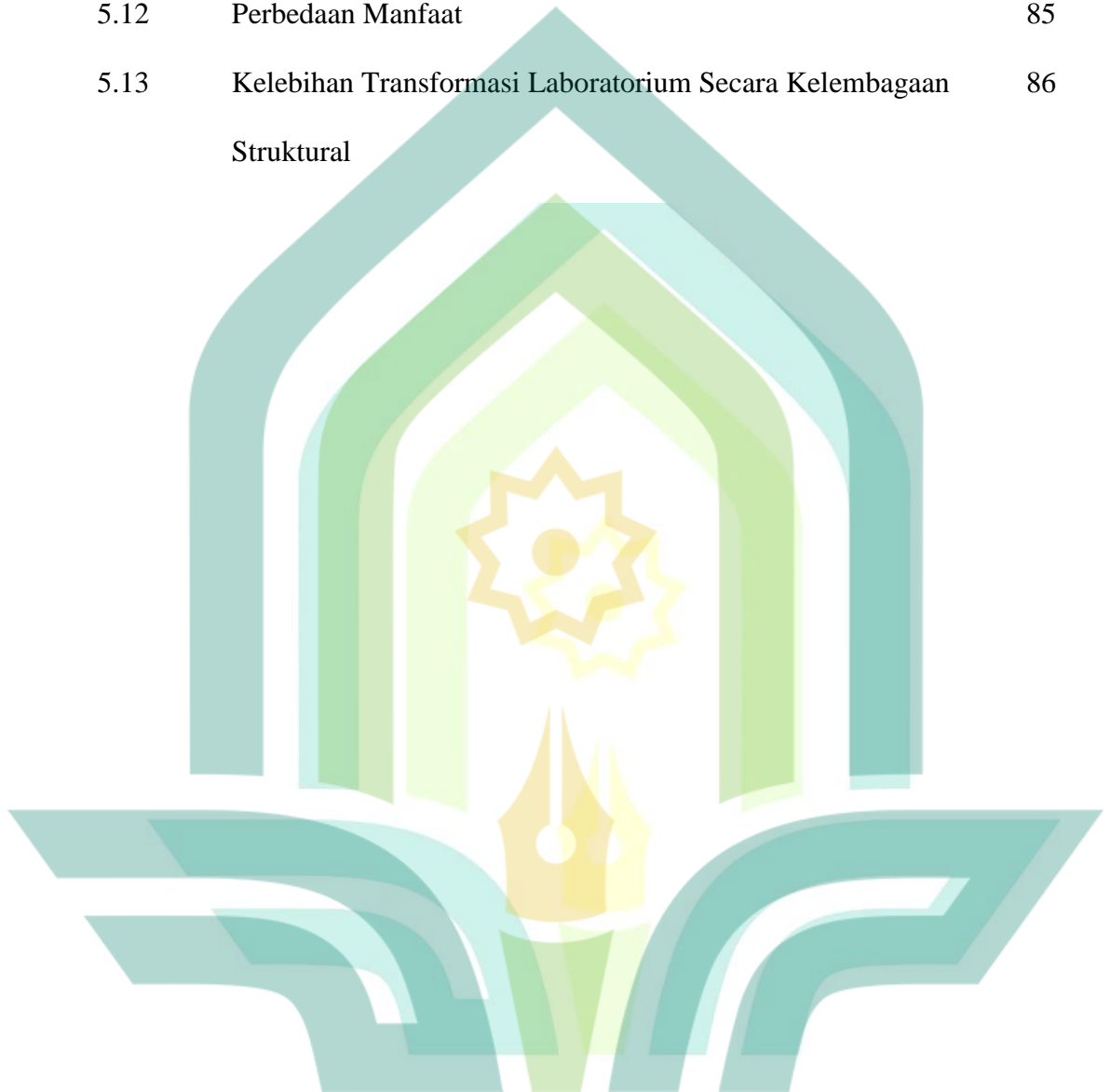
Tabel	Judul	Halaman
1.1	Kondisi Laboratorium Mini Bank Syariah FEBI	8
3.1	Kriteria Subjek Penelitian	41
4.1	Fasilitas Laboratorium Mini Bank Syariah	70
6.1	Jumlah Warga Kampus UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	109



DAFTAR GAMBAR

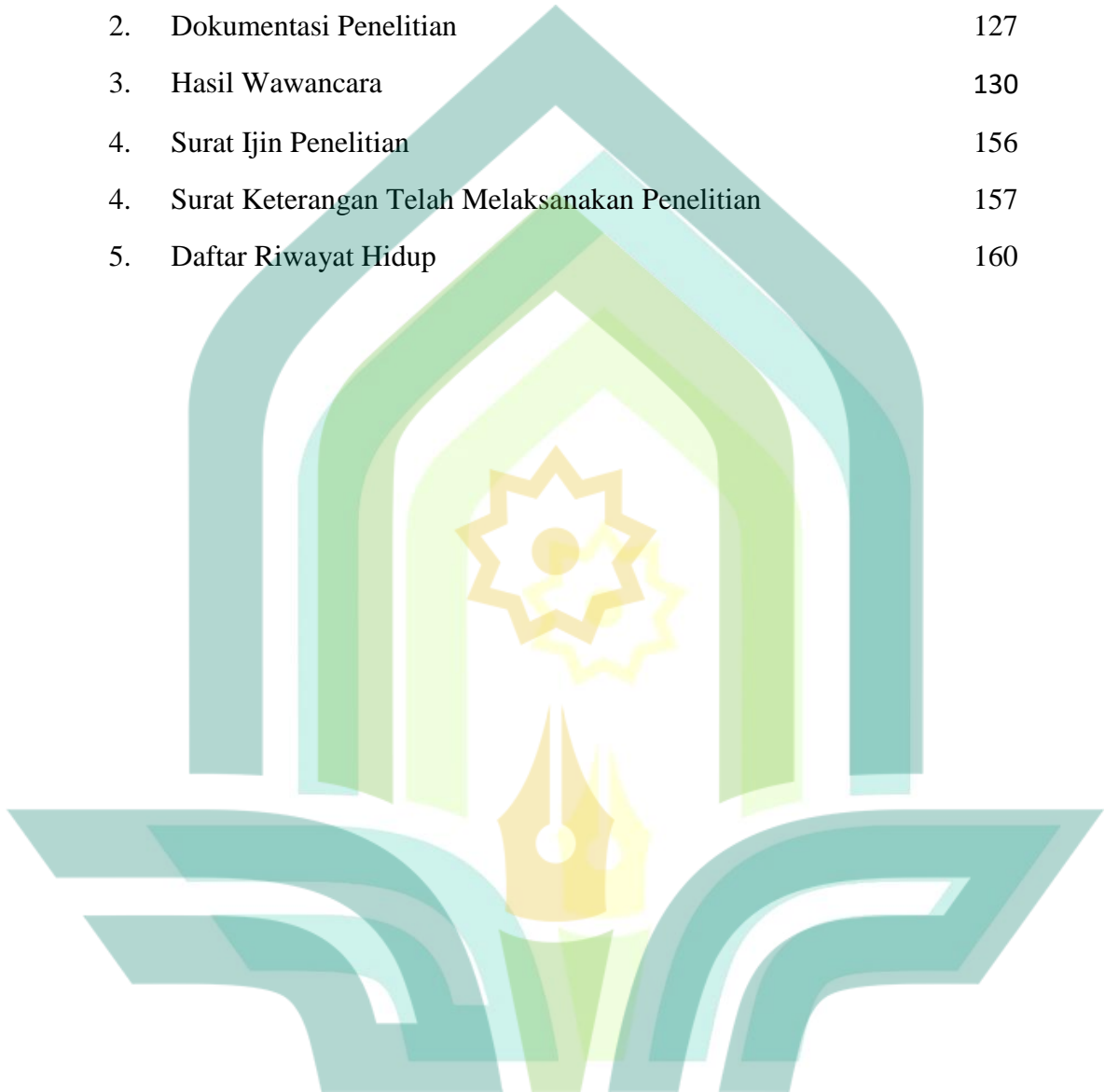
Gambar	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Berfikir	35
3.1	Purposive Sampling	40
4.1	Papan Nama Lokasi Laboratorium Mini Bank	53
4.2	Struktur Pengelola Laboratorium Mini Bank Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	59
4.3	Pintu Masuk ruang Laboratorium Mini Bank Syariah	63
4.4	Praktikum Bagian Teller dan Customer Services	65
4.5	Praktikum Bagian Back Office	66
4.6	Praktikum Bagian Otorisasi	67
4.7	Ruang Meeting Laboratorium Mini Bank Syariah	68
5.1	Persepsi Narasumber	75
5.2	Keberadaan dan Fungsi Belajar Laboratorium	76
5.3	Selain Fungsi Belajar Laboratorium	77
5.4	Persepsi Penggunaan Fungsi Laboratorium	78
5.5	Langkah Mengoptimalkan Laboratorium	79
5.6	Faktor Pendorong Transformasi	80
5.7	Persepsi Manfaat Laboratorium	81
5.8	Informasi BMT Kusuma Bangsa	83

5.9	Persepsi Mandiri atau Struktural	83
5.10	Informasi Adanya Koperasi	84
5.11	Faktor Pendorong Transformasi	84
5.12	Perbedaan Manfaat	85
5.13	Kelebihan Transformasi Laboratorium Secara Kelembagaan Struktural	86



DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Halaman
1.	Pedoman wawancara	125
2.	Dokumentasi Penelitian	127
3.	Hasil Wawancara	130
4.	Surat Ijin Penelitian	156
4.	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	157
5.	Daftar Riwayat Hidup	160



BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Predikat pertumbuhan lembaga keuangan syariah di Indonesia masih menggembirakan. Hasil laporan Otoritas Jasa Keuangan menyebut terdapat peningkatan pertumbuhan di tahun 2023, yakni mencapai Rp. 2.582,25 triliun atau tumbuh positif sebesar 9,04%. Menurut OJK prestasi tersebut dianggap bahwa lembaga keuangan syariah memiliki kinerja positif dan memiliki ketahanan global (https://www.ojk.go.id/id/data-dan-statistik/laporan-tahunan/Documents/Laporan%20Tahunan%20OJK%202023_.pdf/1 Februari 2025).

Informasi di atas sebagai motivasi sekaligus peluang bagi suatu lembaga untuk mengembangkan layanannya dalam sektor jasa keuangan syariah. Dalam konteks ini, institusi pendidikan tinggi yang memenuhi persyaratan tertentu juga memiliki kesempatan untuk berkontribusi dalam pengembangan layanan tersebut (Rambe, Dasopang, Ariadin, & Pahutar, 2023). Status Badan Layanan Umum (BLU) suatu perguruan tinggi melalui entitas atau unit lembaganya memungkinkan bertransformasi agar memiliki layanan optimal. Bahkan status BLU dapat mengidentifikasi peluang perbaikan dan inovasi lain (Zulbasri, Djamil, Yusrialis, & Syamsurizal, 2023).

Model pengelolaan Badan Layanan Umum (BLU) dari berbagai perguruan tinggi atau instansi pemerintah daerah memiliki keterkaitan mengenai prinsip efektivitas dan efisiensi pengelolaan. Pengelolaan BLU mempunyai keluwesan

dan fleksibilitas dalam mengaplikasikan praktik bisnis yang bagus, meningkatkan layanan, dan meningkatkan kesejahteraan umum serta pendidikan kehidupan berbangsa. Keberadaan BLU di lingkungan pemerintah, khususnya di bidang pendidikan, memiliki peran penting sesuai dengan regulasi yang mengatur Badan Layanan Umum (Rambe et al., 2023).

Lembaga pendidikan, terutama di program studi perbankan syariah, dihadapkan pada persoalan untuk *meng-upgrade* mutu alumni yang memiliki daya saing yang unggul. Kurikulum yang telah disusun perlu dievaluasi dan dikaji dengan menghadirkan praktisi dari bank syariah maupun Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) sebagai laboratorium transaksi riil dalam menggali berbagai kebutuhan sumber daya manusia dalam bidang perbankan dan keuangan yang memiliki kompetensi (Aisyah, Siswanto, & Rahayu, 2018).

Manusia sebagai makhluk sempurna dan mempunyai derajat yang tertinggi menjadi pemegang pembaharuan. Ia merupakan aktor perubahan atau agen transformasi dari sebuah peradaban yang paling efektif. Manusia berpotensi untuk melakukan tindakan terencana dan terukur untuk bisa memakmurkan alam semesta beserta isinya dengan baik. Bahkan Allah swt memberikan otoritas penuh pada manusia untuk melaksanakan suatu perubahan (transformasi) pada dirinya untuk berkehendak. Termasuk dalam hal melakukan perubahan atau transformasi terhadap suatu lembaga seperti laboratorium. Disebutkan dalam firman-Nya dalam surat Ar-Ra'du ayat 11 yang berbunyi:

لَهُ مُعَقِّبَاتٌ مِّنْ بَيْنِ يَدَيْهِ وَمِنْ خَلْفِهِ يَحْفَظُونَهُ مِنْ أَمْرِ اللَّهِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ
مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ وَإِذَا أَرَادَ اللَّهُ بِقَوْمٍ سُوءًا فَلَا مَرَدَّ لَهُ وَمَا
لَهُمْ مِنْ دُونِهِ مِنْ وَالٍ

Artinya: Baginya (manusia) ada malaikat-malaikat yang selalu menjaganya bergiliran, dari depan dan belakangnya. Mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Dan apabila Allah Menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya dan tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.

Ayat ini memiliki makna mendalam dalam konteks sosial, spiritual, dan individu. Dalam aspek sosial, ayat ini menunjukkan bahwa dalam suatu masyarakat tidak akan terjadi perubahan tanpa adanya usaha dari dalam diri masyarakat itu sendiri. Sebuah bangsa yang ingin maju harus berusaha memperbaiki sistem sosial, ekonomi, dan pendidikannya agar mendapatkan perubahan yang lebih baik (Shihab, 2002).

Dari sisi spiritual, ayat ini menekankan pentingnya introspeksi diri dan usaha dalam meningkatkan keimanan serta ketakwaan kepada Allah. Perubahan yang dimaksud bukan hanya dalam aspek material, tetapi juga dalam aspek moral dan akhlak. Tafsir Ibnu Katsir menjelaskan bahwa Allah telah menetapkan ketentuan bahwa kebaikan dan keburukan dalam kehidupan manusia sangat bergantung pada usaha mereka sendiri dalam melakukan perbaikan atau sebaliknya (Abdullah, 2004).

Motivasi peluang perubahan laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS di FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan bukan mustahil

bahkan memiliki keunikan. Motivasi ini diperoleh dari beberapa referensi yang menunjukkan keberadaan laboratorium mini bank syariah di PTKIN dinilai baik mengenai tata ruangnya (Novianty, Zaki, Muhammad, & Habibie, 2020). Menurut Lita laboratorium selain berfungsi untuk tempat praktikum juga dapat melaksanakan aktivitas berupa penyimpanan, pengambilan dan pembiayaan, sehingga mirip dengan fungsi operasional perbankan.

Fungsi laboratorium mini bank syariah seperti di Universitas Wahab Hasbullah juga menjadi peran *income-generating unit*. Suatu peran menciptakan sumber daya insani yang bermutu sebagai media yang mampu menghasilkan bagi institusinya (Widyaningsih, 2020). Menurut Widyaningsih keberhasilan fungsi *income-generating unit* menjadi langkah yang bagus agar peran dan fungsi laboratorium mini bank tergantung dari kreativitas *stakeholders* di dalamnya.

Peran laboratorium mini bank syariah di lembaga lain mampu dalam menaikkan pemasukan pelaku UMKM pada waktu pandemi Covid-19. Laboratorium mini bank syariah di IAIN Ponorogo ini digunakan untuk mahasiswa praktik dalam pembiayaan mahasiswa dan jembatan penghubung antara mahasiswa dengan nasabah (Sholihah & Rahayu, 2021). Bahkan di Pondok Pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo laboratorium bank mini syariah ini berpeluang untuk menjadi unit bank mini syariah sebab memiliki layanan ekonomi masyarakat pondok pesantren (Sunarto, Aulia, & Nabila, 2021).

Laboratorium mini bank syariah sebagaimana di FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan memberikan pengenalan, edukasi produk dan layanan praktek. Laboratorium tersebut sering melibatkan mahasiswa Program

Studi Perbankan Syariah secara langsung dalam *moment* akademik sekaligus implementatif bagi civitas akademika di dalamnya. Ini membangkitkan minat ingin tahu dan mengembangkan peran laboratorium mini bank syariah berkaya secara ilmiah (Novianty et al., 2020).

Selain sebagai sarana edukasi, laboratorium bank mini syariah dapat diberdayakan sebagai unit usaha yang melakukan transaksi riil. Aspek lain yang melibatkan civitas akademika atau bahkan meluas ke masyarakat luar kampus, dengan izin operasional yang sesuai. Sehingga dalam melakukan aktivitas lainnya secara legal.

Aktivitas tersebut diantaranya meliputi *funding*, *lending*, dan mengelola jasa-jasa lainnya. Sebagai contoh dalam pembayaran kuliah kerja lapangan, pembayaran sewa kantin, pembayaran denda buku, pembayaran jasa tagihan listrik dan pembiayaan laptop, pembiayaan SPP/UKT dan lain sebagainya. Dengan berbagai transaksi tersebut diharapkan akan menghasilkan sebuah *fee based income* dengan melihat pangsa pasar yang sangat jelas (Fauziah, Senjiati, & Febriadi, 2017).

Proses terjadinya transformasinya kelembagaan seperti laboratorium menjadi koperasi di sebuah perguruan tinggi bukan suatu gejala tidak normal. Hal ini karena ada faktor-faktor yang mempengaruhi kemudian menjalar cepat ke semua elemen kampus. Transformasi yang selama ini masih berproses untuk mencari peluang maupun kelebihan lain ketika benar-benar terjadi.

Istilah transformasi sebetulnya bukan hal baru. Tujuan transformasi untuk menciptakan kemaslahatan dalam pengelolaan kelembagaan. Dan tentunya yang

namanya kemaslahatan merupakan dambaan bagi setiap insan. Termasuk dalam hal kelembagaan sudah sepatutnya tujuan akhir dari sebuah kelembagaan akan mencapai titik akhir yaitu kemaslahatan. Dalam kaidah fiqih Islam dikenal dengan kalimat sebagai berikut:

المُحَافَظَةُ عَلَى الْقَدِيمِ الصَّالِحِ وَالْأَخْذُ بِالْجَدِيدِ الْأَصْلَحِ

Artinya : Mempertahankan yang lama yang baik dan mengambil yang baru yang lebih baik.

Kaidah ini mencerminkan prinsip keseimbangan dalam Islam antara tradisi dan inovasi. Kaidah ini menekankan pentingnya menjaga nilai-nilai lama yang masih relevan serta tidak menolak pembaruan yang memberikan manfaat lebih besar. Kaidah ini menjadi dasar bagi fleksibilitas fiqih sosial dalam merespons perkembangan zaman tanpa menghilangkan esensi ajaran Islam yang sudah mapan (Djazuli, 2007). Kaidah ini mengajarkan bahwa perubahan harus dilaksanakan dengan perencanaan yang cermat dan analisis yang mendalam, agar tidak merusak nilai-nilai lama yang masih bermanfaat. Dalam konteks sosial, misalnya, budaya lokal yang selaras dengan nilai Islam tetap dipertahankan, sementara kebiasaan baru yang lebih baik diadopsi untuk meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa Islam bukan agama yang statis, tetapi selalu membuka ruang bagi perkembangan dengan tetap berpegang pada prinsip dasar yang kuat (Djazuli, 2007).

Kaidah ini menekankan pentingnya keseimbangan antara tradisi yang baik dan inovasi yang relevan untuk menghadapi tantangan zaman. Prinsip ini diambil dari pendekatan ulama klasik yang selalu berusaha menjaga nilai-nilai keislaman

sambil tetap terbuka terhadap pembaruan (transformasi) yang memberikan manfaat lebih besar kepada umat (Al-Attas, 1981). Dalam konteks ekonomi Islam, di mana tradisi Islam yang berakar pada al-qur'an dan hadis tetap menjadi prinsip dasar dalam merumuskan kebijakan dan praktik ekonomi. Di sini Islam tidak menutup diri dari perkembangan baru, seperti teknologi finansial (*fintech*) dan praktik ekonomi global, selama inovasi tersebut tidak bertentangan dengan prinsip-prinsip syariah (Chapra, 2000).

Praktik ekonomi dalam hal keuangan adalah inovasi yang sesuai dengan semangat prinsip syariah, karena mengintegrasikan nilai-nilai syariah dengan kebutuhan pasar modern. Dalam penerapan lainnya prinsip ini menuntut kebijaksanaan untuk mengevaluasi apakah sebuah tradisi masih relevan dan bermanfaat atau perlu diganti dengan inovasi yang lebih baik (Nasr, 2002). Sebagaimana dalam sebuah hadis menyebutkan bahwa setiap perubahan waktu agar menjadi orang yang lebih baik (Fakhrudin ar-Razi: 165):

مَنْ كَانَ يَوْمُهُ خَيْرًا مِنْ أَمْسِيهِ فَهُوَ رَابِحٌ، وَمَنْ كَانَ يَوْمُهُ مِثْلَ أَمْسِيهِ فَهُوَ
مَغْبُوتٌ، وَمَنْ كَانَ يَوْمُهُ شَرًّا مِنْ أَمْسِيهِ فَهُوَ مَلْعُونٌ (رواه الحاكم)

Artinya: "Barang siapa yang harinya ini lebih baik dari hari kemarin, dialah tergolong orang yang beruntung, (dan) barang siapa yang hari ini sama dengan hari kemarin dialah tergolong orang yang merugi dan bahkan, barang siapa yang hari ini lebih buruk dari hari kemarin dialah tergolong orang yang celaka." (HR Al Hakim)

Hadis diatas memberi penjelasan tentang arti pentingnya sebuah perubahan. Salah satu arti dari adanya perubahan yaitu apabila usaha hari ini lebih buruk dibandingkan kemarin. Menurut hadits nabi diatas menunjukkan bahwa

merupakan golongan orang yang rugi bahkan dapat menjadi celaka apabila hari ini memiliki kondisi predikat menurun.

Hal ini sangat relevan dengan laboratorium mini bank syariah UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang sudah beroperasi sejak tahun 2019. Laboratorium ini sangat perlu dan layak untuk dikembangkan menjadi lebih luas agar memberikan kemanfaatan. Beberapa kelebihan laboratorium ini memiliki sarana dan prasarana yang baik. Laboratorium ini dapat dikatakan memiliki fasilitas yang cukup yaitu berupa 4 (empat) unit komputer sehingga sudah sepantasnya untuk transformasi menjadi KSPPS. Informasi data tentang laboratorium sebagai berikut:

Tabel 1.1 Kondisi laboratorium mini bank syariah FEBI

NO	URAIAN	KONDISI	KET
1	Pengelola	Ada	Baik
2	Sumber Daya Manusia	Ada	Siap
3	Kemitraan dengan Pihak ke- 3 (BSI)	Ada	Baik
4	Kinerja	Sesuai Kurikulum	Baik
5	Fasillitas Ruang Laboratorium	Memadai	Baik

Sumber : Profil laboratorium mini bank syariah

Gagasan untuk mengembangkan fungsi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS telah sejalan dengan kondisi yang ada yakni kampus saat ini telah berstatus BLU. Maka dari itu kampus diberi keluwesan untuk pengembangan dalam melayani kebutuhan masyarakat. Tentunya dalam konteks ini laboratorium dapat semakin memberikan kontribusi lebih luas pada sektor ekonomi riil

sehingga meningkatkan pendapatan kampus. Namun ada beberapa *gap* alasan dalam riset ini adalah:

Pertama alih status kelembagaan kampus yang *relative premature* dari IAIN ke UIN seharusnya dibarengi dengan kondisi entitas atau unit kampus yang telah mandiri sehingga jasa layanan kepada mitra atau masyarakat ke depan dapat terlayani sesuai keinginan masyarakat. *Kedua* predikat kampus yang saat ini unggul (sejak September 2024) belum cukup banyak memberikan layanan jasa non akademik terutama soal kebutuhan riil kepada segenap komunitas atau bahkan individu sekalipun di lingkungan kampus. *Ketiga* kampus UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan memiliki area cukup luas seharusnya memungkinkan secara harmoni untuk mengembangkan segala sumber daya guna meningkatkan kemampuannya berkiprah dengan pihak luar kampus.

Melalui beberapa *gap* di atas peneliti memiliki keinginan memberi kontribusi kepada kampus dari sisi akademik. Oleh karenanya peneliti dalam hal ini memformulasikan riset dengan judul "Transformasi Laboratorium Mini Bank Syariah Menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (Persepsi Civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan)". Transformasi ini harapannya dapat menjadi langkah penting dalam mendukung pengembangan kampus ke depan.

1.2. Identifikasi Masalah

Adapun untuk mengidentifikasi masalah ada beberapa rumusan yang dapat penulis formulasikan diantaranya:

1. SDM dalam bidang perbankan syariah tercukupi dengan kombinasi dari kalangan akademisi dan praktisi perbankan syariah.
2. Kurikulum dengan memasukkan mata kuliah praktikum perbankan syariah.
3. Kerjasama dengan BSI Cabang Pekalongan dengan menjadi pengajar dan menjadi Agent BSI Smart.
4. Fasilitas Laboratorium Mini Bank Syariah cukup memadai berupa peralatan komputer berjumlah 4 (empat) unit yang berfungsi sebagai *teller*, *customer service*, *back office* dan otorisasi, meja layanan, kursi tunggu dan ruang meeting.
5. Ruang laboratorium mini bank syariah representatif, dengan luas kurang lebih 50 meter persegi dan ber AC.

1.3. Pembatasan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah yang sudah dijelaskan, penelitian ini mempunyai pembatasan masalah mengenai laboratorium mini bank syariah yang belum optimal sehingga memerlukan pendampingan dalam rangka untuk menunjang dalam kegiatan *Income Generating Unit* dengan adanya transformasi dari satuan kerja Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) menjadi satuan kerja Badan Layanan Umum (BLU).

1.4 Rumusan Masalah

Beberapa rumusan masalah yang dapat penulis tegaskan disini adalah sebagai berikut adalah:

1. Mengapa laboratorium mini bank syariah harus menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan?
2. Mengapa transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS didasarkan pada persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan?
3. Bagaimana tantangan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan?

1.5. Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah yang sudah diuraikan, penelitian ini mempunyai tujuan sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui alasan laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
2. Untuk mengetahui alasan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
3. Untuk mengetahui sejauh mana tantangan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

1.6. Manfaat Penelitian

Paling tidak ada dua sisi manfaat yang lahir dari riset ini yaitu sisi manfaat secara teoritis dan manfaat secara praktist:

1. Manfaat Teoretik

Secara teoretik, penelitian ini mempunyai manfaat untuk mengetahui peluang adanya transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS.

2. Manfaat Praktis

Secara praktis riset ini memberikan manfaat dalam jangka pendek sebagai bahan kepada UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan untuk melakukan transformasi kelembagaan laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS. Dalam jangka panjang manfaat praktisnya lembaga dapat menilai prospek potensial lembaga apa saja yang dapat dikembangkan sesuai kebutuhan.

1.7. Sistematika Pembahasan

Guna memperoleh hasil riset optimal, penulis disini membuat sistematika penulisan yang terstruktur sebagaimana berikut ini:

Pertama berisi Pendahuluan. Pada bab ini membahas tentang latar belakang, identifikasi masalah, pembatasan masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika pembahasan.

Kedua berisi Landasan Teori. Pada bab ini membahas tentang *Grand Theory* dalam riset tentang teori laba efisiensi manajerial, middle theory dan atau applied theory koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah, persepsi civitas akademika, kajian penelitian terdahulu dan kerangka berfikir.

Ketiga berisi Metode Penelitian. Pada bab ini membahas tentang Jenis dan pendekatan penelitian, latar penelitian, data dan sumber data, teknik pengumpulan data, dan teknik analisis data dan keabsahan data.

Keempat berisi Gambaran Umum Objek Penelitian. Pada bab ini membahas letak geografis, sejarah, visi misi dan struktur organisasi, fungsi dan peran serta fasilitas dan sarana laboratorium mini bank syariah di FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Kelima berisi Data dan Temuan Penelitian. Pada bab ini peneliti menjelaskan tentang rumusan masalah yang berisi tiga hal yaitu alasan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, alasan peluang transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan dan tantangan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (KSPPS) berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.

Keenam berisi Pembahasan Hasil Penelitian. Pada bab ini membahas tentang analisis kelembagaan KSPPS sebagai lembaga struktural koperasi dan analisis peluang analisis pokok permasalahan tentang transformasi laboratorium mini bank syariah yang berisi tiga hal yaitu peluang finansial, peluang kemitraan dan peluang prospek masa depan.

Ketujuh berisi Penutup. Pada bab ini berisi kesimpulan yang menjadi ringkasan diskusi dalam riset ini dan saran saran yang dapat menjadi masukan bagi beberapa hasil diskusi diatas.



BAB VII

PENUTUP

7.1. Kesimpulan

Kesimpulan dari uraian di atas tentang transformasi kelembagaan khususnya laboratorium mini bank syariah menjadi Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah (KSPPS) persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan adalah sebagai berikut:

1. Transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (KSPPS) berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan menunjukkan dua alasan *pertama* alasan KSPPS menjadi kelembagaan mandiri karena sebelumnya telah ada BMT Kusuma Bangsa di era STAIN Pekalongan. BMT ini memberi fondasi cukup, termasuk dukungan seluruh responden yang menyatakan setuju adanya rencana transformasi. *Kedua* alasan alternatif KSPPS menjadi kelembagaan struktural Koperasi, karena di UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan ada koperasi yang telah memiliki status hukum resmi di Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia. Persepsi dukungan civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan cenderung menjadi bagian struktural kelembagaan dari pada menjadi lembaga mandiri karena sebelumnya telah ada lembaga koperasi yaitu Koperasi Konsumen Kusuma Abuwa dengan jenis usaha berupa USP Koperasi Primer.

2. Alasan peluang transformasi laboratorium mini bank Syariah menjadi koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (KSPPS) berdasarkan persepsi civitas Akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan menunjukkan 4 peluang alasan yaitu 1) Peluang transaksi ekonomi seperti simpanan dengan akad wadiah, akad mudharabah dan layanan pembiayaan ijarah serta layanan pembayaran rekening listrik, PDAM, 2) Peluang *income generating unit* seperti pembayaran KKL, rekening listrik, sewa kantin, sewa gedung, denda perpustakaan, dan pembelian tiket 3) Peluang sumber belajar seperti sebagai media pembelajaran praktek, sumber dsts media penelitian, pusat pelatihan dan laboratorium keuangan syariah, 4) peluang optimalisasi aset seperti optimalisasi aset fisik kampus, Gedung atau ruangan yang sebelumnya hanya digunakan untuk kegiatan akademik dapat dimanfaatkan sebagai kantor operasional KSPPS.
3. Tantangan transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (KSPPS) berdasarkan persepsi civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan terdapat 3 tantangan yaitu *Pertama* tantangan kelembagaan meliputi tiga yaitu regulasi dan perizinan, permodalan dan kesiapan Sumber Daya Manusia (SDM). *Kedua* tantangan perspektif mahasiswa, seperti kurangnya pemahaman praktis mengenai operasional koperasi syariah, dukungan teknologi *Ketiga* tantangan civitas akademika tentang masalah pengawasan dan audit syariah, keberlanjutan KSPPS, dan perlunya integrasi KSPPS dengan kurikulum

perkuliahan dan relasi jaringan kemitraan dengan lembaga keuangan syariah lain serta novasi produk.



7.2. Saran Saran

Beberapa saran yang dapat disampaikan peneliti disini yaitu:

1. Untuk UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan:
 - a. Persepsi tentang transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (KSPPS) oleh civitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan dapat menjadi referensi akademik.
 - b. Membuat atau menempati ruang yang lebih strategis sehingga mudah dijangkau orang banyak.
 - c. Berkolaborasi dengan Koperasi Konsumen Kusuma Abuwa dengan jenis usaha berupa USP Koperasi Primer.
2. Untuk Peneliti selanjutnya
 - a. Dalam menggali data informasi perlu ditambah dengan tenaga kependidikan dan masyarakat sekitar kampus.
 - b. Menganalisis dampak transformasi laboratorium mini bank syariah menjadi KSPPS.
 - c. Mengembangkan strategi untuk pengembangan KSPPS yang efektif dan efisien untuk meningkatkan kinerja keuangan dan kesadaran masyarakat.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah. (2004). *Tafsir Ibnu Katsir*. Bogor : Pustaka Imam Syafi'i.
- Abdussamad, Z. (2021). *Metode Penelitian Kualitatif*. Makassar : Syakir Media Press.
- Afriyani, F., Hasan, L. D., Rokhmat, A., Wahyudin, Y., & Syarweny, N. (2024). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Teori Komprehensif dalam MSDM*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Aisyah, E. N., Siswanto, & Rahayu, Y. S. (2018). Mewujudkan Lembaga Keuangan Mikro Syariah Berbasis Laboratorium, *6*(1), 29–44.
- Ajija, S. R., & Dkk. (2018). *Koperasi BMT: Teori, Aplikasi dan Inovasi*. Inti Media Komunika.
- Al-Attas, S. M. N. (1981). *Islam and Secularism*. Kuala Lumpur: ISTAC.
- Alfaiz, D. R., & Aryati, T. (2019). Pengaruh tekanan stakeholder dan kinerja keuangan terhadap kualitas sustainability report dengan komite audit sebagai variabel moderasi. *Methosika: Jurnal Akuntansi Dan Keuangan Methodist*, *2*(2).
- Alfian, A. M., Pujiyono, A., & Alfian, A. (2022). Analisis Model Indeks Zakat Nasional Untuk Menilai Kinerja Zakat (Studi Kasus Baznas Kabupaten Solok Sumatera Barat Tahun 2020). *Jurnal Ekonomi Syariah*, *7*(1).
- Alhusain, A. S. (2019). *Koperasi Dalam Sistem Perekonomian Indonesia*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Anggito, A., & Setiawan, J. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. CV Jejak.
- Ardana, Y., & Syamsiyah, N. (2023). *Perekonomian Indonesia*. Penerbit NEM.
- Bangsawan, M. I. (2017). Eksistensi ekonomi Islam (Studi tentang perkembangan perbankan syariah di Indonesia). *Law and Justice*, *2*(1).
- Barney, J. (1991). Firm Resources and Sustained Competitive Advantage. *Journal of Management*, *17*(1).
- Budiharjo, A., Segaf, & Alim, S. A. (2015). Pengembangan Laboratorium Mini Bank Fakultas Ekonomi Menjadi Income-Generating Unit, *3*(2), 164–189.
- Chapra, M. U. (2000). *The Future of Economics: An Islamic Perspective.* Leicester: The Islamic Foundation.
- Djazuli, A. (2007). *Kaidah-kaidah Fiqh: Kaidah-kaidah Hukum Islam dalam Menyelesaikan Masalah-masalah yang Praktis*. Jakarta : Kencana.
- Fahmi, D. (2020). *Persepsi*. Yogyakarta : anak hebat indonesia.
- Fahmi, Y. I. (2021). *Faktor–Faktor Yang Mempengaruhi Minat Nasabah Milenial Dalam Memilih Kredit Kepemilikan Rumah (KPR) Syariah (Studi Kasus Nasabah BTN Syariah KCP) Purwokerto*. IAIN Purwokerto.
- Fauziah, E., Senjiati, I. H., & Febriadi, S. R. (2017). Model Pemberdayaan Laboratorium Bank Mini Syariah di Perguruan Tinggi, *8*(2), 102–118.
- Gaffar, A. A., Parakkasi, I., & Sudirman, S. (2025). Pemikiran Ekonomi Indonesia pada Masa Penjajahan dan Pasca Kemerdekaan. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, *5*(1).
- Halimah, D. N., & Murniawaty, I. (2019). Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Manajemen Koperasi Terhadap Keberhasilan Toko Koperasi Mahasiswa. *Economic Education Analysis Journal*, *8*(1).

- Hamzah, A. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Malang: Literasi Nusantara.
- Hamzah, Amir. (2018). *Metodologi Penelitian kualitatif*. Malang: Literasi Nusantara.
- Harmoko, M. P. (2022). *Buku ajar metodologi penelitian*. Feniks Muda Sejahtera.
- Hermawan, A. P., Ardiyansyah, F., & Wahyudi, R. A. S. (2024). Perkembangan dan Tantangan Koperasi Syariah di Indonesia. *Koalisi: Cooperative Journal*, 4(1).
- Hermawan, S., & Hariyanto, W. (2022). *Buku Ajar Metode Penelitian Bisnis (Kuantitatif Dan Kualitatif)*. Umsida Press.
- Hidayat, F. (2016). Sistem pengawasan pada koperasi simpan pinjam dan pembiayaan syariah (kspps) dalam mewujudkan. *Mahkamah*, 2(1).
- Hidayat, W., & Mohyi, A. (2020). *Metodologi Penelitian Ekonomi*. Malang: UMMPres.
- Hikmah, N. U., & Julaiha, S. (2022). *Kualitas Layanan Perguruan Tinggi: Komponen dan Metode*. Syiah Kuala University Press.
- Ichsan, R. N., Nasution, L., & Sinaga, S. (2021). *Buku Ajar Ekonomi Koperasi dan UMKM*. CV. Sentosa Deli Mandiri.
- Jaya, A., Kuswandi, S., Prasetyandari, C. W., Baidlowi, I., Mardiana, M., Ardana, Y., & Muchsidin, M. (2023). *Manajemen keuangan*. PT. Global Eksekutif Teknologi.
- Jaya, I. M. L. M. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif*. Yogyakarta : anak hebat indonesia.
- Junaedi, D., Qowaid, Primarni, A., & Romli, M. (2020). Analisis Persepsi Civitas Akademika terhadap Implementasi Perkuliahan ELearning Selama Pandemi Covid-19: Studi Kasus IAIN Laa Roiba Tahun 2020. *Reslaj: Religion Education Social Laa Roiba Jurnal*, 2, 114–141. <https://doi.org/10.47467/reslaj.v2i2.144>
- Kristanti, I. N. (2017). Analisis Metode Perhitungan Marjin Pembiayaan Murabahah Pada KSPPS Darul Amwaal Barokatul Adzki. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan*, 6(1), 116–129.
- Kristianti, I. P. (2018). Analisis pengaruh struktur modal terhadap kinerja keuangan perusahaan. *Akuntansi Dewantara*, 2(1).
- Lexy J Moleong. (2013). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Makmun, K. (2014). *Psikologi Belajar*. Yogyakarta : Aswaja Pressindo.
- Manan, A. D., Aditya, D., & Aziz, M. R. (2024). Memahami Manajemen Koperasi. *Musyari: Neraca Manajemen, Akuntansi, Dan Ekonomi*, 3(7).
- Meha, A. T. S. (2020). *Pengaruh Corporate Social Responsibility Dan Kinerja Keuangan Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Kepemilikan Manajerial Sebagai Variabel Moderating (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Barang Konsumsi di BEI Tahun 2017-2018)*. Doctoral dissertation, STIE Malangkeucewara.
- Nanda, F. (2024). *Peran Koperasi Simpan Pinjam dan Pembiayaan Syariah Dalam Mengembangkan Usaha Mikro Kecil dan Menengah Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada BMT Fajar Bina Sejahtera Bandar*

- Lampung). Doctoral dissertation, UIN Raden Intan Lampung.
- Napitupulu, A. I. (2022). *Efektivitas praktik laboratorium perbankan syariah dalam meningkatkan kompetensi mahasiswa di bidang perbankan syariah*. UIN Syekh Ali Hasan Ahmad Addary Padangsidempuan.
- Nasr, S. H. (2002). "Islamic Science: An Illustrated Study." *World Wisdom, Inc.*
- Nasution, S. (2024). Peranan koperasi dalam perekonomian Indonesia. *As-Syirkah: Islamic Economic & Financial Journal*, 3(2).
- Niswah, F. M., & Septiarini, D. F. (2017). Faktor Yang Mempengaruhi Kenaikan dan Penurunan Sisa Hasil Usaha (SHU) Koperasi Syariah. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 4(2).
- Novianty, L. P., Zaki, K., Muhammad, H., & Habibie, H. (2020). Eksistensi Laboratorium Bank Mini Syariah Pada Perguruan Tinggi Islam Negeri, 1(3), 21–24.
- Nurdin, I., & Hartati, S. (2019). *Metodologi Penelitian Sosial*. Surabaya : Media Sahabat Cendekia.
- Nurhayati, N. (2024). *Metodologi Penelitian Kualitatif: Teori dan Praktik*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Porter, M. E. (1985). *Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance*. New York: Free Press.
- Priadana, M. S., & Sunarsi, D. (2021). *Metode penelitian kuantitatif*. Pascal Books.
- Pristiyanto. (2023). *Manajemen Strategis*. Padang : CV. Gita Lentera.
- Rahayuningsih, E. (2020). Implementasi Akad Wadi'ah Di Laboratorium Bank Mini Syariah UIN Sunan Ampel Surabaya. *SHARF: Jurnal Ekonomi Dan Perbankan Syariah*, 1(2).
- Rahman, S., Hartanto, S., & Harkat, A. (2023). Analisis Implementasi Sistem Aplikasi Keuangan Tingkat Instansi (SAKTI). *Jurnal Akuntansi Terapan Dan Bisnis*, 3(1).
- Rahmat, I. (2021). Peran Dewan Pengawas Syariah Dalam Perbankan Syariah. *Jurnal Perbankan Syariah*, 2(1).
- Rambe, S., Dasopang, E. P., Ariadin, I., & Pahutar, M. (2023). Badan Layanan Umum (BLU) Pada Bidang Pendidikan, 5(23), 5555–5564.
- Rasmito, R. (2024). Kompetensi Sumber Daya Insani Pada Perbankan Syariah. *AB-JOIEC: Al-Bahjah Journal of Islamic Economics*, 2(1).
- Rasyidi, M. A. (2021). Mengembalikan Koperasi Kepada Jatidirinya Berdasarkan Ketentuan-Ketentuan dan Peraturan-Peraturan yang Berlaku di Indonesia. *Jurnal Ilmiah M-Progress*, 8(1).
- Rismawati, S. D., Tamamudin, Ma'shum, A. M. K., Surur, A. T., Safi'i, A., Gunawan, A., ... Mahmudah, U. (2024). *Pedoman Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan Tahun 2024/2025*. Pekalongan : Scientist Publishing.
- Rohmawati, Astuti, T., Partono, J., & Pranoto, W. S. (2022). Implementasi Layanan dan Pengelolaan Laboratorium Terpadu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Perguruan Tinggi (PTN) Se-Jawa Tengah dalam Upaya Meningkatkan Income Generating, 3(1), 92–97. <https://doi.org/10.15294/baej.v3i1.54081>
- Rosyadi, A. R., & Nurhayati, I. (2021). Pengawasan Dewan Pengawas Syariah

- (Dps) Terhadap Bank Syariah Dalam Mewujudkan Sistem Perbankan Yang Sehat Di Indonesia. *Jurnal Hukum De'rechtsstaat*, 7(1).
- Safarudin, R. (2023). Penelitian kualitatif. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(2).
- Saifudin, A. (2022). *Psikologi Umum Dasar*. Jakarta : Kencana.
- Saleh, S. (2017). *Analisis data kualitatif*. Bandung : Pustaka Ramadhan.
- Santoso, T. (2022). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Surabaya: CV. Saga Jawadwipa Pustaka Saga.
- Sarosa, S. (2021). *Analisis data penelitian kualitatif*. PT Kanisius.
- Setyorini, D., Indah, M. R., & Waluyo, I. (2022). Kesiapan Pengelolaan Aset UNY Dalam Rangka Optimalisasi Income Generating Untuk Mendukung PTN-BH UNY. *Pendidikan Akuntansi Indonesia*, 20(2).
- Shihab, M. Q. (2002). *Tafsir Al Misbah: Pesan, Kesan dan Keserasian Al-Qur'an*. Jakarta : Lentera Hati.
- Sholihah, N. M. N., & Rahayu, R. (2021). Peran Laboratorium Bank Syariah IAIN Ponorogo Dalam Meningkatkan Pendapatan Pelaku UMKM Di Kabupaten Ponorogo Pada- Masa Pandemi Covid-19. *Perbankan Syariah Wadiah*, 5(2).
- Sigarlaki, B. I., Gunadi, A. A., & Winata, Wi. (2020). Pelaksanaan Program Magang Talenta Service Melalui Kegiatan Bank Mini di PT. Bank Maybank Indonesia, Tbk. *Instruksional*, 1(2).
- Siregar, E. (2022). *Pengantar Manajemen & Bisnis*. Widina.
- Siswoyo, D. (2014). *Ilmu Pendidikan*. Yogyakarta: UNY Press.
- Slamet, Hidayatullah, A. D., & Mustolik, I. B. (2022). Kognitif Pengelola Badan Layanan Umum dalam Mengelola Kekayaan di Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri. *Pendidikan Ekonomi Ekuitas*, 10(1).
- Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Suharsimi Arikunto. (1993). *Manajemen Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Sunarto, M. Z., Aulia, W., & Nabila, N. (2021). Bank Mini Syariah di Pesantren Nurul Jadid Paiton Probolinggo (Peluang & Harapan). *Al Iqtishod: Jurnal Pemikiran Dan Penelitian Ekonomi Islam*, 9(2), 19–38. <https://doi.org/10.37812/aliqtishod.v9i2.231>
- Sutrisno, B., Wisudawan, I., & Mulada, D. (2023). Optimasi Pengawasan Oleh Otoritas Jasa Keuangan Pada Bisnis Asuransi Di Indonesia. *Sosial Sains Dan Teknologi. Journal Unmasmataram*, 3(1).
- Tirole, J. (1988). *The Theory of Industrial Organization*. Cambridge. MA: MIT Press.
- Wahyudi, H., Wayan Suparta, I., & Palupi, W. A. (2023). Penyuluhan Ekonomi Koperasi Bagi Generasi Milenial. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Begawi*, 1(2).
- Walgito, B. (2014). *Pengantar Psikologi Umum*. Yogyakarta : Andi Offset.
- Wardani, L. A., & Fitrayati, D. (2022). Pengaruh literasi keuangan dan sikap keuangan terhadap perilaku pengelolaan keuangan dengan locus of control sebagai variabel intervening. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Keuangan : Fair Value*, 4(12).

- Wibowo, G. A., Awaluddin, A., Triyono, B., ASurya, & Sukardi, S. (2024). Strategi Pengembangan Koperasi Mandiri sebagai Solusi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat. *Jurnal Inovasi Pengabdian Masyarakat :JIPM*, 2(2).
- Widyaningsih, B. (2020). Pengembangan Laboratorium Mini Bank Ekonomi Syariah Menjadi Income-Generating Unit, 3(6).
- Wulandari, R., & US, K. A. (2021). Sejarah perkembangan manajemen strategi dukungan stakeholder. *Transekonomika: Akuntansi, Bisnis Dan Keuangan*, 1(4).
- Wulaningsih, R., & Asriati, N. (2024). Pengelolaan Keuangan Pendidikan dalam Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Sumber Daya. *Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Indonesia (JPPI)*, 4(4).
- Yanti, F. (2022). *Psikologi Komunikasi*. Agree Media Publishing.
- Yusuf, S. (2014). *Psikologi Perkembangan Anak dan Remaja*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Zakia, S. K., Fahrurrozi, F., & Hasanah, S. (2022). Manajemen Mutu Layanan Ketatausahaan di MAN Wonogiri. *Journal of Islamic Education Management : Jawda*, 2(2).
- Zulbasri, M., Djamil, N., Yusrialis, Y., & Syamsurizal, S. (2023). Pengaruh Pengukuran Balanced Scorecard (BSC) Terhadap Kinerja Perguruan Tinggi (Studi Kasus Pada Badan Layanan Umum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau). *JAWI: Journal of Ahkam Wa Iqtishad*, 1(1).



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nuzulul

Tempat, Tgl Lahir : Pekalongan, 10 September 1980

Alamat : Desa Bojonglor Gang Flamboyan Rt.03. Rw.01
Kec.Bojong Kab. Pekalongan Jawa Tengah

Telpon/WA : 08156942696

E-mail : h.nuzulul8@gmail.com

Pendidikan :

S1 : Universitas Pekalongan

SLTA : SMK Gatra Praja Pekalongan

SLTP : MTs S Al-Muutaqin Medono Pekalongan

SD : MSI VIII Medono Pekalongan

Karya ilmiah yang dipublikasikan:

No	Judul Riset	Nama Jurnal dan Tahun
1.	Pengaruh Motivasi Belajar dan Fasilitas Laboratorium Terhadap Prestasi Belajar Mahasiswa Jurusan Akuntansi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan	Integrated Lab Journal UIN Sunan kalijaga Yogyakarta, Vol. 10, No. 02, Oktober 2022, P ISSN 2339-0905 E ISSN 2655-3643
2	Eksistensi Laboratorium Mini Bank Syariah Pada UIN	Integrated Lab Journal UIN Sunan kalijaga Yogyakarta, Vol. 11, No. 02, Oktober 2023, P ISSN 2339-0905 E ISSN 2655-3643

Pengalaman Riset:

No	Judul Riset	Tahun
1.	Penelitian Mandiri: Pengaruh Motivasi Belajar dan Fasilitas Laboratorium Terhadap Prestasi Belajar Mahasiswa Jurusan Akuntansi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan (Ketua)	2022
2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi produktifitas Pranata Laboratorium Pendidikan dengan Komitmen Organisasional Sebagai Variabel intervening pada Ptkin dan Ptun Se indonesia (Anggota)	2023
3	Pengaruh Religiosity, Experiential Marketing dan Customer Value Terhadap Loyalitas Pelanggan Bank Syariah Indonesia Dengan Customer Satisfaction Sebagai Variabel Intervening (Pembantu Peneliti)	2024
4	The Effect of Halal Tourism Service Quality on Tourist Satisfaction and Loyalty in Indonesia and Malaysia (Pembantu Peneliti)	2024

Konferensi/ seminar yang diikuti:

No.	Nama Kegiatan	Penyelenggara dan Tahun
1.	Online Workshop : “Integrasi Penulisan Dan Publikasi Karya Ilmiah Bagi PLP”	Poltekkes Kemenkes Jakarta, PPLPI, tahun 2021
2.	Webinar: Cara Menyusun Portofolio Uji Kompetensi dan Bukti Fisiknya Bagi Paranata Laboratorium Pendidikan	PPLPI, tahun 2021
3.	Workshop, Seminar Nasional dan Rakernas VI PPLPI “Meningkatkan Mutu Pendidikan	Universitas Riau, Pekanbaru dan PPLPI,

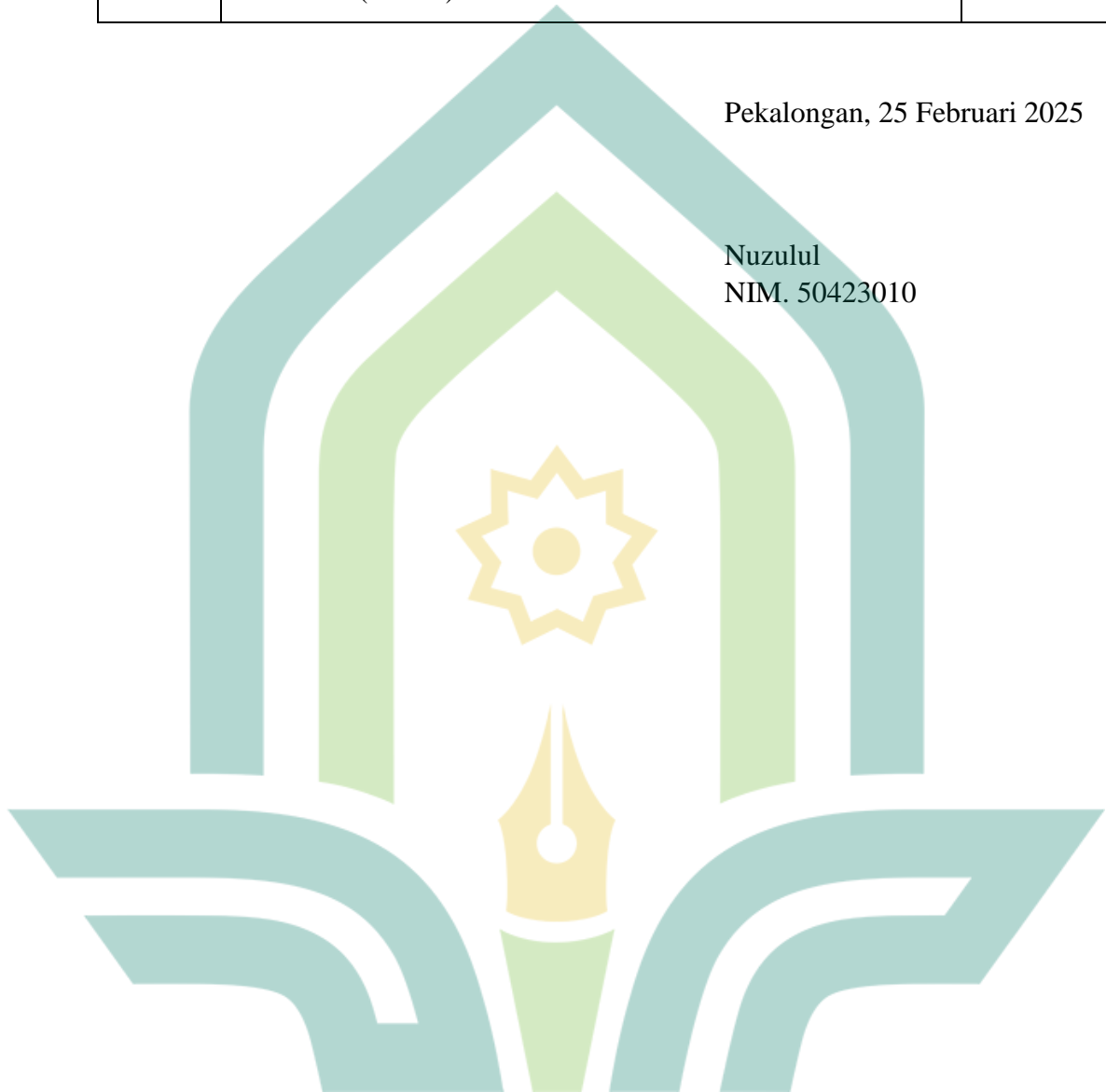
	Berbasis Laboratorium dengan Kinerja Profesional Yang Kompeten bagi Fungsional PLP	tahun 2021
4.	“Peningkatan Pengetahuan PLP dalam Pemeliharaan Alat Elektronik dan Aplikasi CNC di Laboratorium”	PPLPI, tahun 2021
5.	Workshop Peningkatan Kompetensi PLP dalam Pelayanan di Laboratorium Pendidikan Menuju Tata Kelola Laboratorium yang Terstandardisasi	Universitas Sriwijaya Palembang dan PPLPI, tahun 2022
6.	“Webinar Penulisan Karya Tulis Ilmiah Dasar, Pembentukan Kluster Riset dan Kolaborasi Riset Laboratorium”	PPLPI, tahun 2022
7.	Workshop Peningkatan Knowledge Jabatan Fungsional dan Upgrade Kompetensi PLP Berbasis Society 5.0 Menuju Laboratorium Bertaraf Internasional	Univ. Negeri Semarang dan PPLPI tahun 2021
8.	Peningkatan Kompetensi Untuk PLP	PPLPI, tahun 2022
9.	Workshop Penyusunan Modul Praktikum Dalam Kurikulum Berbasis OBE	Laboratorium Saintek UIN Bandung, tahun 2022
10.	Pelatihan Menulis Dalam Dunia Akademik	HM Pendidikan Sejarah FKIP Univ. Sriwijaya tahun 2022
11.	Webinar Pelatihan Dasar Penulisan Karya Tulis Ilmiah Bidang Pengelolaan Laboratorium	Perhimpunan Pengelola Laboratorium Pendidikan Indonesia, tahun 2023

Organisasi

No	Nama Organisasi	Tahun
1.	Anggota Perhimpunan Pengelola Laboratorium Pendidikan Indonesia (PPLPI)	2021 - sekarang

Pekalongan, 25 Februari 2025

Nuzulul
NIM. 50423010





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
PERPUSTAKAAN**

Jl. Pahlawan Km.5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan 51161 Telp. (0285) 412575
www.perpustakaan.uingusdur.ac.id email: perpustakaan@uingusdur.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NUZULUL
NIM : 50423010
Jurusan/Prodi : MAGISTER EKONOMI SYARIAH
No. Hp : 08156942696

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Tugas Akhir Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)
yang berjudul :

**TRANSFORMASI LABORATORIUM MINI BANK SYARIAH MENJADI KOPERASI SIMPAN
PINJAM DAN PEMBIAYAAN SYARIAH (PERSEPSI CIVITAS AKADEMIKA UIN K.H.
ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN)**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, Maret 2025



NUZULUL