

Lampiran 1 :

KUESIONER PENELITIAN

Yth.

Bapak/Ibu/Sdr/i Responden

Sebelumnya saya ucapkan terima kasih kepada Bapak/Ibu/Sdr/i yang telah bersedia untuk mengisi lembaran kuisisioner ini. Studi ini bertujuan untuk melihat pengaruh partisipasi dalam proses penyusunan anggaran dan desentralisasi terhadap kinerja manajerial. Yang diharapkan dapat menambah referensi pengetahuan yang berkaitan dengan Akuntansi Sektor Publik.

Data pribadi akan dirahasiakan dan tidak akan disebar luaskan, karena hanya untuk kepentingan penelitian ini saja. Jawaban atas pertanyaan dalam kuisisioner yang Bapak/Ibu/Sdr/I berikan akan saya rahasiakan.

Atas kerjasama dan kesediaannya saya ucapkan terima kasih.

Dengan Hormat,

Ulfa Fatimah

Lampiran 2 :

PERTANYAAN KUESIONER

Petunjuk Pengisian Kuesioner

1. Isilah data diri anda sebelum melakukan pengisian kuesioner.
2. Berikut ini keterangan alternatif pilihan jawaban yang tersedia. Yaitu:

Keterangan :

1 = STS (Sangat Tidak Setuju)

2 = TS (Tidak Setuju)

3 = N (Netral)

4 = S (Setuju)

5 = SS (Sangat Setuju)

Pilihlah salah satu jawaban yang menurut Anda paling tepat dengan memberi tanda **check list** (√) atau tanda **silang** (X) pada kotak yang disediakan dibawah ini:

1. Citra Merek (X1)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya bereperan menentukan tujuan, kebijakan rencana kegiatan (penjadwalan kerja, penyusunan anggaran, dan penyusunan program).					
2	Saya berperan dalam mengumpulkan dan menyiapkan informasi berupa catatan, laporan, dan analisa pekerjaan.					
3	Saya berperan dalam tukar menukar informasi dalam organisasi untuk mengkoordinasikan dan menyesuaikan.					
4	Saya berperan dalam mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja, maupun kerja yang diamati pada unit/sub unit saya.					
5	Saya berperan mengarahkan, memimpin dan mengembangkan					

	bawahan pada unit/sub unit Saya					
6	Saya berperan mengelola, mengatur, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai pada nit/sub unit Saya					
7	Saya berperan melakukan kontrak untuk barang dan jasa yang dibutuhkan unit/sub unit Saya					
8	Saya berperan dalam mewakili organisasi untuk pertemuan dengan pihak lain dari luar organisasi					
9	Saya berperan dalam mengevaluasi kinerja dan sasaran kinerja unit/sub unit Saya secara keseluruhan					

2. Kualitas Produk (X2)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran					
2	Menurut Saya dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal					
3	Saya diberikan kesempatan untuk menyampaikan pendapat atau opini tentang anggaran tanpa diminta					
4	Usulan anggaran dari Saya berpengaruh dalam anggaran akhir					
5	Menurut Saya usulan dari bawahan itu penting					
6	Bawahan selalu dimintai pendapat setiap kali adanya penyusunan anggaran					

Sumber: Umi. S.M. (2020).

3. Gaya Hidup (X3)

No	Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
1	Saya selalu mendelegasikan wewenang kepada karyawan					
2	Saya memiliki wewenang penuh atas					

	pelaksanaan pekerjaan Saya					
3	Saya memiliki tanggungjawab atas pelaksanaan pekerjaan yang Saya lakukan					
4	Saya memiliki kredibilitas dan akuntabilitas yang tinggi terhadap pekerjaan Saya					

Lampiran 3 :

Jawaban Responden

1. Partisipasi Dalam Penyusunan Anggaran (X₃)

No	X1.1	X1.1	X1.1	X1.1	X1.1	X1.1	Total
1	5	5	5	5	5	5	30
2	5	5	5	5	5	5	30
3	4	4	4	4	5	5	26
4	5	5	5	5	5	4	29
5	4	4	4	5	5	5	27
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	4	4	5	5	26
8	4	4	4	4	4	5	25
9	4	5	5	5	5	4	28
10	5	5	4	4	4	4	26
11	5	4	4	4	4	5	26
12	4	4	4	4	4	4	24
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	5	25
15	5	5	5	5	5	4	29
16	5	5	4	4	4	5	27
17	4	4	4	4	4	5	25
18	5	5	5	4	4	4	27
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24
21	5	5	5	5	5	5	30
22	4	5	5	4	4	4	26
23	5	5	5	5	5	4	29
24	5	5	4	4	4	4	26
25	4	4	4	4	4	4	24
26	4	4	4	4	4	5	25
27	4	4	4	4	4	5	25
28	4	4	4	4	4	4	24
29	5	5	5	5	5	5	30
30	5	5	5	5	5	5	30
31	4	4	4	4	4	4	24
32	4	4	4	4	4	4	24
33	5	5	5	5	5	5	30
34	4	4	4	4	4	4	24

35	5	5	5	4	4	5	28
36	5	4	4	4	4	4	25
37	5	4	4	4	4	4	25
38	5	5	5	5	5	5	30
39	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	4	3	4	23
41	5	5	4	5	4	5	28
42	5	5	5	5	5	5	30
43	5	5	5	5	5	5	30
44	5	5	5	5	5	5	30
45	5	5	5	5	4	4	28
46	3	5	4	5	4	5	26
47	5	5	5	5	4	4	28
48	3	4	4	4	3	4	22
49	3	5	5	5	4	4	26
50	4	4	5	5	4	4	26
51	5	5	5	5	4	4	28
52	4	4	4	4	3	4	23
53	5	4	5	5	5	5	29
54	4	4	5	5	5	5	28
55	4	4	4	4	4	4	24
56	4	4	5	5	5	4	27
57	5	5	5	5	5	5	30
58	5	5	5	4	4	4	27
59	4	4	5	5	4	4	26
60	5	5	5	5	5	5	30

2. Desentralisasi (X2)

No	X1.1	X1.3	X1.3	X1.4	Total
1	5	5	5	5	20
2	5	5	4	4	18
3	4	5	5	4	18
4	5	5	5	5	20
5	4	4	4	4	16
6	4	4	4	4	16
7	4	4	4	4	16
8	4	4	4	4	16
9	4	4	4	4	16
10	4	4	4	4	16
11	5	5	5	5	20
12	5	5	4	4	18
13	4	4	4	4	16
14	5	4	4	4	17
15	5	5	5	5	20
16	5	5	5	5	20
17	4	4	4	4	16
18	4	5	5	4	18
19	5	5	5	5	20
20	4	4	4	4	16
21	5	5	5	5	20
22	5	5	4	4	18
23	4	5	4	4	17
24	5	4	3	4	16
25	4	4	4	4	16
26	4	4	4	4	16
27	3	4	4	4	15
28	4	4	4	4	16
29	4	4	4	4	16
30	4	4	5	5	18
31	4	4	4	4	16
32	4	4	4	4	16
33	5	5	5	5	20
34	4	3	4	4	15
35	5	5	5	4	19
36	4	4	4	4	16
37	4	4	4	4	16
38	5	5	5	5	20

39	4	4	4	4	16
40	4	4	4	4	16
41	5	5	4	4	18
42	5	5	5	5	20
43	4	4	5	5	18
44	5	5	5	5	20
45	4	4	4	4	16
46	4	4	4	5	17
47	5	5	4	4	18
48	4	5	4	4	17
49	4	4	4	4	16
50	5	5	5	5	20
51	4	3	4	4	15
52	4	3	4	4	15
53	5	5	4	4	18
54	5	5	4	4	18
55	5	5	4	4	18
56	4	3	4	4	15
57	4	4	4	4	16
58	5	4	5	4	18
59	5	4	5	5	19
60	4	4	4	4	16

3. Kinerja Manajerial (Y)

No	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Total
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
2	5	5	5	5	5	5	5	4	4	43
3	5	5	4	4	4	4	5	5	4	40
4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
6	5	4	5	5	4	4	4	4	4	39
7	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
8	5	4	5	5	3	4	4	4	4	38
9	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
10	5	4	5	4	5	4	4	4	4	39
11	4	4	5	5	3	5	5	5	5	41
12	5	5	5	5	3	5	5	4	4	41
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
14	4	5	5	4	4	5	4	4	4	39
15	5	5	5	5	4	5	5	5	5	44
16	5	4	4	5	3	5	5	5	5	41
17	4	5	5	5	4	4	4	4	4	39
18	4	5	5	4	5	4	5	5	4	41
19	5	5	5	4	3	5	5	5	5	42
20	4	4	5	5	3	4	4	4	4	37
21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45

22	4	4	5	5	5	5	5	4	4	41
23	5	5	5	5	5	4	5	4	4	42
24	4	4	4	4	4	5	4	3	4	36
25	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
26	5	4	5	5	4	4	4	4	4	39
27	5	4	5	5	4	3	4	4	4	38
28	4	5	4	4	4	4	4	4	4	37
29	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
30	5	5	5	5	5	4	4	5	5	43
31	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
32	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
34	4	4	4	4	4	4	3	4	4	35
35	5	5	5	5	5	5	5	5	4	44
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
37	5	5	5	3	4	4	4	4	4	38
38	5	4	5	4	4	5	5	5	5	42
39	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
40	5	4	5	4	4	4	4	4	4	38
41	5	5	5	5	4	5	5	4	4	42
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	45
43	4	4	5	5	5	4	4	5	5	41
44	5	5	5	5	3	5	5	5	5	43
45	4	5	5	4	4	4	4	4	4	38
46	5	5	5	4	3	4	4	4	5	39

47	4	4	4	4	4	5	5	4	4	38
48	5	5	4	4	4	4	5	4	4	39
49	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36
50	5	5	4	4	4	5	5	5	5	42
51	5	5	5	5	5	4	3	4	4	40
52	4	4	4	5	3	4	3	4	4	35
53	4	5	5	5	5	5	5	4	4	42
54	4	4	4	4	4	5	5	4	4	38
55	4	4	4	4	4	5	5	4	4	38
56	5	5	5	4	4	4	3	4	4	38
57	5	5	5	5	5	4	4	4	4	41
58	5	5	4	4	4	5	4	5	4	40
59	4	5	5	4	4	5	4	5	5	41
60	5	5	5	5	5	5	4	5	5	44

Lampiran 4 :

Deskripsi Data Responden

1. Berdasarkan Jenis Kelamin

Keterangan	Jumlah	Prosentase
Laki-laki	41	68%
Perempuan	19	32%
Jumlah	60	100%

2. Berdasarkan Usia

Keterangan	Jumlah	Prosentase
20-29 tahun	5	8%
30-49 tahun	15	25%
50-59 tahun	40	67%
Jumlah	60	100%

3. Berdasarkan Jabatan

Keterangan	Jumlah	Prosentase
Kepala Dinas	27	45%
Kepala Bagian	33	55%
Jumlah	60	100%

4. Berdasarkan Lama Jabatan

Keterangan	Jumlah	Prosentase
1-5 tahun	5	9%
5-10 tahun	28	46%
>10 tahun	27	45%
Jumlah	60	100%

5. Berdasarkan Pendidikan Terakhir

Keterangan	Jumlah	Prosentase
SMA	0	0%
DIPLOMA	4	7%
SARJANA (S1)	35	58%
MAGISTER (S2)	18	30%
DOKTORAL (S3)	3	5%
Jumlah	60	100%

Lampiran 5 :

Output Uji Validitas

1. Output Uji Validitas X1

		Correlations									
		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	TY
Y1	Pearson Correlation	1	,309*	,408**	,199	,125	-,045	,118	,236	,209	,472**
	Sig. (2-tailed)		,016	,001	,127	,343	,734	,370	,070	,109	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y2	Pearson Correlation	,309*	1	,272*	,190	,322*	,245	,230	,352**	,251	,615**
	Sig. (2-tailed)	,016		,036	,147	,012	,059	,078	,006	,053	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y3	Pearson Correlation	,408**	,272*	1	,398**	,261*	-,055	,016	,135	,192	,483**
	Sig. (2-tailed)	,001	,036		,002	,044	,677	,903	,305	,141	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y4	Pearson Correlation	,199	,190	,398**	1	,236	,149	,182	,219	,243	,550**
	Sig. (2-tailed)	,127	,147	,002		,069	,256	,163	,092	,061	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y5	Pearson Correlation	,125	,322*	,261*	,236	1	-,008	,063	,092	-,047	,445**
	Sig. (2-tailed)	,343	,012	,044	,069		,952	,633	,483	,724	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y6	Pearson Correlation	-,045	,245	-,055	,149	-,008	1	,647**	,449**	,487**	,569**
	Sig. (2-tailed)	,734	,059	,677	,256	,952		,000	,000	,000	,000

	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y7	Pearson Correlation	,118	,230	,016	,182	,063	,647**	1	,464**	,373**	,625**
	Sig. (2-tailed)	,370	,078	,903	,163	,633	,000		,000	,003	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y8	Pearson Correlation	,236	,352**	,135	,219	,092	,449**	,464**	1	,786**	,714**
	Sig. (2-tailed)	,070	,006	,305	,092	,483	,000	,000		,000	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Y9	Pearson Correlation	,209	,251	,192	,243	-,047	,487**	,373**	,786**	1	,652**
	Sig. (2-tailed)	,109	,053	,141	,061	,724	,000	,003	,000		,000
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60
TY	Pearson Correlation	,472**	,615**	,483**	,550**	,445**	,569**	,625**	,714**	,652**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	60	60	60	60	60	60	60	60	60	60

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Output Uji Validitas X2

		Correlations						
		X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	TX1
X1_1	Pearson Correlation	1	,592**	,478**	,333**	,442**	,245	,712**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,009	,000	,059	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60
X1_2	Pearson Correlation	,592**	1	,666**	,566**	,404**	,198	,767**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,001	,130	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60
X1_3	Pearson Correlation	,478**	,666**	1	,767**	,582**	,131	,810**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,319	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60
X1_4	Pearson Correlation	,333**	,566**	,767**	1	,661**	,295*	,807**
	Sig. (2-tailed)	,009	,000	,000		,000	,022	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60
X1_5	Pearson Correlation	,442**	,404**	,582**	,661**	1	,503**	,813**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000		,000	,000
	N	60	60	60	60	60	60	60
X1_6	Pearson Correlation	,245	,198	,131	,295*	,503**	1	,530**
	Sig. (2-tailed)	,059	,130	,319	,022	,000		,000

	N	60	60	60	60	60	60	60
TX1	Pearson Correlation	,712**	,767**	,810**	,807**	,813**	,530**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	60	60	60	60	60	60	60

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

3. Output Uji Validitas X3

		Correlations				
		X2_1	X2_2	X2_3	X2_4	TX2
X2_1	Pearson Correlation	1	,669**	,439**	,476**	,810**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	60	60	60	60	60
X2_2	Pearson Correlation	,669**	1	,489**	,402**	,821**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,001	,000
	N	60	60	60	60	60
X2_3	Pearson Correlation	,439**	,489**	1	,779**	,816**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000
	N	60	60	60	60	60
X2_4	Pearson Correlation	,476**	,402**	,779**	1	,789**
	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000		,000
	N	60	60	60	60	60
TX2	Pearson Correlation	,810**	,821**	,816**	,789**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	

N	60	60	60	60	60
---	----	----	----	----	----

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 6 :

Output Uji Reliabilitas

1. Variabel Citra Merek (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,834	6

2. Variabel Kualitas Produk (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,834	6

3. Variabel Gaya Hidup (X3)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,819	4

Lampiran 7 :

Output Uji Asumsi Klasik

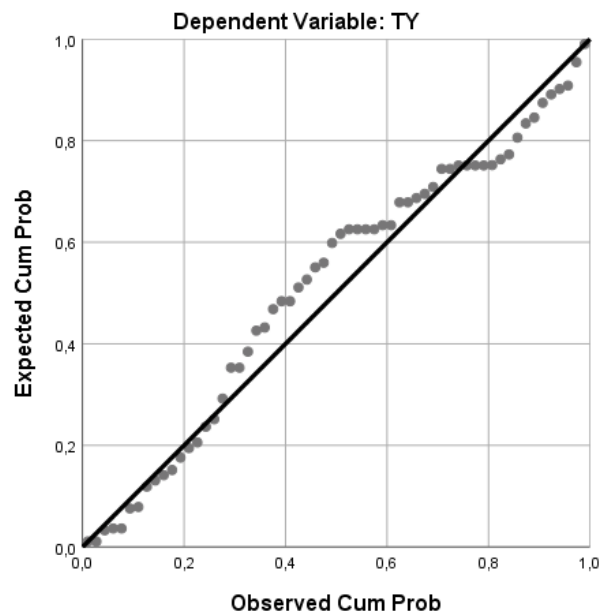
1. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual	
N		60	
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	,0000000	
	Std. Deviation	1,40955974	
Most Extreme Differences	Absolute	,119	
	Positive	,073	
	Negative	-,119	
Test Statistic		,119	
Asymp. Sig. (2-tailed)		,036 ^c	
Monte Carlo Sig. (2-tailed)	Sig.	,338 ^d	
	99% Confidence Interval	Lower Bound	,326
		Upper Bound	,350

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. Based on 10000 sampled tables with starting seed 2000000.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



2. Uji Multikolinearitas

		Coefficients ^a				
Model		Standardized	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		Coefficients			Tolerance	VIF
	Beta					
1	(Constant)		4,903	,000		
	TX1	,455	5,723	,000	,774	1,292
	TX2	,533	6,709	,000	,774	1,292

a. Dependent Variable: TY

3. Uji Heteroskedastisitas

		Coefficients ^a				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients		
	Beta					
1	(Constant)	,569	1,373		,415	,680
	TX1	,093	,052	,259	1,775	,081
	TX2	-,111	,073	-,222	-1,520	,134

a. Dependent Variable: ABS_RES

Lampiran 8 :

Output Uji Regresi Linear Berganda

1. Uji t (Parsial)

		Coefficients ^a				
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized	t	Sig.
		B	Std. Error	Coefficients		
	Beta					
1	(Constant)	11,596	2,365		4,903	,000
	TX1	,517	,090	,455	5,723	,000
	TX2	,846	,126	,533	6,709	,000

a. Dependent Variable: TY

2. Uji F (Simultan)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	303,759	2	151,879	73,851	,000 ^b
	Residual	117,225	57	2,057		
	Total	420,983	59			

a. Dependent Variable: TY

b. Predictors: (Constant), TX2, TX1

3. Uji Koefisien Determinasi (R²)


Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,849 ^a	,722	,712	1,43408

a. Predictors: (Constant), TX2, TX1

b. Dependent Variable: TY

Lampiran 9 :

Surat Izin Penelitian

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**
BADAN PERENCANAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN
Jl. RA. Kartini No. 1 Batang, 51215 Jawa Tengah, Telp. (0285) 391131, 392131 Fax. (0285) 391131

Nomor : 070/221/2022

I. DASAR : a) Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian.
b) Peraturan Bupati Nomor 68 Tahun 2016 Sebagaimana Telah Diubah Terakhir Dengan Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Perencanaan, Penelitian Dan Pengembangan.

II. MENARIK : Surat UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan Nomor: B-935/In.30/F.IV/TL.00/08/2022 Tanggal: 18 Agustus 2022 Perihal: Permohonan Ijin Penelitian

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Batang, bertindak dan atas nama Bupati Batang menyatakan "TIDAK KEBERATAN" atas pelaksanaan penelitian/ mencari data di wilayah Kabupaten Batang, yang akan dilaksanakan oleh :

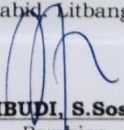
1. Nama : **ULFA FATIMAH**
2. Pekerjaan : Mahasiswi UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
3. Alamat : Desa Denasri Wetan GG.Menur RT.003 RW.002 Kecamatan Batang Kabupaten Batang
4. Penanggungjawab : **Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H**
5. Maksud & tujuan : Izin Permohonan Salinan Naskah Akademik dalam rangka menyusun Skripsi dengan Judul "**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi Kasus pada OPD Kabupaten Batang)**"
6. Lokasi : OPD Kabupaten Batang

Dengan ketentuan sebagai berikut :

a. Pelaksanaan penelitian/ mencari data tidak disalah gunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kestabilan pemerintah;
b. Sebelum melaksanakan penelitian mencari data langsung kepada responden/ masyarakat, maka harus terlebih dahulu melapor kepada penanggungjawab/ pimpinan setempat ;
c. Setelah penelitian/ mencari data selesai, supaya menyerahkan hasilnya kepada Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Batang.

IV. Surat Rekomendasi ini berlaku dari tanggal 05 September 2022 – 18 September 2022
DIKELUARKAN DI : B A T A N G
PADA TANGGAL : 05 September 2022

A.n. BUPATI BATANG
KEPALA BADAN PERENCANAAN, PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN KABUPATEN BATANG
Kabid. Litbang,


Dr. BAGUS PAMBUDI, S.Sos., M.AP., MIDS.
Pembina
NIP. 19820224 200502 1 001

Tembusan: disampaikan kepada Yth.
1. Bupati Batang ;
2. Kepala Badan Kesbangpol Kab. Batang;
3. Kepala DPMPSTSP Kabupaten Batang;
4.

Lampiran 10 :



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 61161
www.febi.uingusdur.ac.id email: febi@iainpekalongan.ac.id

Nomor : B-935/In.30/F.IV/TL.00/08/2022 18 Agustus 2022
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Izin Penelitian

Yth. Kepala Bapelitbang Kabupaten Batang
Ditempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa:

Nama : Ulfa Fatimah
NIM : 4318088
Jurusan/Prodi : Akuntansi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Adalah mahasiswa Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul

“PENGARUH PARTISIPASI DALAM PROSES PENYUSUNAN ANGGARAN TERGADAP KINERJA MANAJERIAL (Studi kasus pada OPD Kabupaten Batang)”

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:
Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H
NIP. 197502201999032001
Dekan



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



Lampiran 11 :

Foto Melakukan Penelitian





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

Jl. Kusuma Bangsa No. 9 Pekalongan, Telp. (0285) 412575 ext : 112 | Faks. (0285) 423418
Website : perpustakaan.iainpekalongan.ac.id | Email : perpustakaan@iainpekalongan.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika IAIN Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Ulfa Fatimah
NIM : 4318088
Jurusan/Prodi : Akuntansi Syariah
E-mail address : ulfafatimah9256@gmail.com
No. Hp : 085792214382

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Tugas Akhir Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain
yang berjudul :

**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PROSES PENYUSUNAN
ANGGARAN DAN DESENTRALISASI TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL(Studi Kasus pada OPD Kabupaten Batang)**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Pekalongan, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, 3 November 2022



(Ulfa Fatimah)