

**PENGARUH KETERBUKAAN INFORMASI, PARTISIPASI
MASYARAKAT, AKUNTABILITAS LAPORAN KEUANGAN,
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN
DAN KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA
TERHADAP PENGELOLAAN DANA DESA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun)



Oleh :

RAFITA VANI EKA SUCI

NIM : 4318040

**JURUSAN AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN KH ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN 2022**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafita Vani Eka Suci
NIM : 4318040
Judul Skripsi : **Pengaruh Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa**

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 20 Oktober 2022

Yang Menyatakan,



Rafita Vani Eka Suci

NOTA PEMBIMBING

Dr. H. Tamamudin, M.M

Jl. KH. Ahmad Dahlan No.3, Tirto, Pekalongan

Lamp. : 2 (dua) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Rafita Vani Eka Suci

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

c.q Ketua Jurusan Akuntansi Syariah

PEKALONGAN

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi Saudara:

Nama : **Rafita Vani Eka Suci**

NIM : **4318040**

Judul Skripsi : **Pengaruh Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa**

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pekalongan, 12 September 2022
Pembimbing



Dr. H. Tamamudin, M.M
NIP. 197910302006041018



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Pahlawan KM 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
www.febi.uingusdur.ac.id email: febi.iainpekalongan.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri K.H
Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara :

Nama : Rafita Vani Eka Suci
NIM : 4318040
Judul Skripsi : Pengaruh Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa

Telah diujikan pada hari Senin tanggal 31 Oktober 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.).

Dewan Penguji,

Penguji I

Ade Gunawan, M.M
NIP. 198104252015031002

Penguji II

Jilma Dewi Ayu Ningtyas, M.Si
NIP. 199101092020122016

Pekalongan, 31 Oktober 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Santa Devi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 19750220199932001

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah di UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala keterbatasan dan banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan Skripsi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam pembuatan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai dukungan serta bantuan materil maupun non materil dari berbagai pihak. Berikut ini beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksananya penulisan Skripsi ini:

1. Kedua orang tua tercinta. Bapak Kustanto dan Ibu Marsilah yang selalu mendoakan serta mendukung dalam penyelesaian Skripsi.
2. Keluarga saya. Adik tersayang, Reza Maulana Fatih.
3. Almamater saya jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Abdurrahman Wahid Pekalongan, selama ini menjadi tempat dalam menimba ilmu.
4. Dosen Pembimbing, Pak H. Tamamuddin yang selalu membantu serta mengarahkan penelitian hingga penulisan Skripsi ini terselesaikan.
5. Dosen Wali, Pak M. Nasrullah, M.S.I yang telah menjadi orang tua kedua selama di masa perkuliahan
6. Mi'raj Novahardi, membantu baik bantuan materil maupun non materil.
7. Teman-teman Akuntansi Syariah yang telah menemani sepanjang masa perkuliahan

MOTTO

“Sesuatu akan terlihat tidak mungkin sampai semuanya selesai”

Nelson Mandela

“Semua punya jalan dan waktu nya masing-masing.

bukan tidak tapi belum,

belum sekarang, mungkin nanti”

ABSTRAK

RAFITA VANI EKA SUCI. Pengaruh Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa

Pengelolaan dana desa merupakan fondasi bagi desa untuk dapat menjalankan kegiatan program kerjanya. Keterbukaan informasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas laporan keuangan, kejelasan sasaran anggaran dan kompetensi sumber daya manusia merupakan faktor dari pengelolaan dana desa. Desa Jayamukti mengalami keterlambatan dalam penyetoran laporan realisasi anggaran dana desa tahap 1 tahun anggaran 2021 setelah ditelusur masalah lain yang muncul yaitu kurangnya kompetensi sumber daya manusia dalam penyusunan dan dalam penggunaan fasilitas website desa yang kurang dimanfaatkan untuk menunjang keterbukaan informasi. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui keterbukaan informasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas laporan keuangan, kejelasan sasaran anggaran dan kompetensi sumber daya manusia terhadap pengelolaan dana desa.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian kuantitatif. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah kuesioner dengan menggunakan sampel sebanyak 90 responden. Teknik pengambilan sampel dengan metode slovin. Penelitian ini menggunakan metode analisis data yakni uji instrumen penelitian, uji asumsi klasik, analisis regresi berganda, dan uji hipotesis dengan bantuan SPSS 25.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa keterbukaan informasi memiliki pengaruh terhadap pengelolaan dana desa sedangkan partisipasi masyarakat, akuntabilitas laporan keuangan, kejelasan sasaran anggaran dan kompetensi sumber daya manusia tidak berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa.

Kata kunci: Keterbukaan Informasi, Partisipasi Masyarakat, Akuntabilitas Laporan Keuangan, Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Pengelolaan Dana Desa

ABSTRACT

RAFITA VANI EKA SUCI. The Influence of Information Disclosure, Community Participation, Accountability of Financial Statements, Clarity of Budget Targets and Competence of Human Resources on Village Fund Management

The management of village funds is the foundation for the village to be able to carry out its work program activities. Disclosure of information, community participation, accountability of financial reports, clarity of budget targets and competence of human resources are factors in managing village funds. Jayamukti Village experienced delays in submitting the report on the realization of the village fund budget realization phase 1 for the 2021 fiscal year after other problems were explored, namely the lack of human resource competence in the preparation and use of underutilized village website facilities to support information disclosure. The purpose of this study was to determine the disclosure of information, community participation, accountability of financial statements, clarity of budget targets and competence of human resources in managing village funds.

This research is a type of quantitative research. The data collection method in this study was a questionnaire using a sample of 90 respondents. The sampling technique is the slovin method. This study uses data analysis methods, namely the research instrument test, classical assumption test, multiple regression analysis, and hypothesis testing with the help of SPSS 25.

The results of this study indicate that information disclosure has an influence on the management of village funds, while community participation, financial report accountability, clarity of budget targets and human resource competence have no effect on village fund management.

Keywords: Information Disclosure, Community Participation, Financial Report Accountability, Clarity of Budget Targets, Human Resource Competence and Village Fund Management

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi Jurusan Akuntansi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

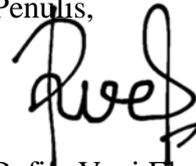
1. Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, M.H selaku Dekan FEBI Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
3. Dr. H. Tamamudin, M.M selaku Wakil Dekan bidang Akademik dan Kelembagaan Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
4. Ade Gunawan, M.M selaku Ketua Jurusan Akuntansi Syariah FEBI Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
5. Ria Anisatus Sholihah, M.S.A selaku Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah FEBI Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
6. Dr. H. Tamamudin, M.M selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini
7. Muhammad Nasrullah, M.S.I selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA)
8. Ade Gunawan, M.M dan Jilma Dewi Ayu Ningtyas, M.Ak selaku dosen penguji
9. Pemerintah serta masyarakat Desa Jayamukti yang mendukung penelitian saya hingga selesai

10. Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral
11. Miraj Novahardi yang tak pernah bosan menjadi tempat keluh kesah saya selama masa perkuliahan berlangsung
12. Sahabat saya Yasmin, Mutiara, Bella, Via dan Alfi, Iskandar yang telah lulus terlebih dahulu sehingga memotivasi saya untuk dapat menyelesaikan penelitian ini
13. Teman-teman Akuntansi Syariah
14. Teman-teman organisasi saya HMJ Akuntansi Syariah dan Forum Akuntansi Syariah Indonesia yang telah menjadi tempat berproses saya selama menjadi mahasiswa

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Pekalongan, 20 Oktober 2022

Penulis,



Rafita Vani Eka Suci

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xxiv
DAFTAR GAMBAR	xxv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian.....	11
1. Tujuan Penelitian	11
2. Manfaat Penelitian	11
D. Sistematika Pembahasan	12
BAB II LANDASAN TEORI	14
A. Landasan Teori	14
1. Teori Agensi (<i>Agency Theory</i>).....	14
2. Keterbukaan Informasi	15
3. Partisipasi Masyarakat	16
4. Akuntabilitas Laporan Keuangan	18

5. Kejelasan Sasaran Anggaran	19
6. Kompetensi Sumber Daya Manusia	20
7. Pengelolaan Dana Desa	21
B. Telaah Pustaka	22
C. Kerangka Berpikir	31
D. Hipotesis	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Jenis Penelitian	37
B. Pendekatan Penelitian.....	37
C. Setting Penelitian.....	37
D. Populasi dan Sampel.....	38
1. Populasi.....	38
2. Sampel	38
E. Variabel Penelitian	39
F. Sumber Data	42
G. Teknik Pengumpulan Data	42
H. Metode Analisis Data	43
1. Uji Instrumen Penelitian	43
2. Uji Asumsi Klasik.....	44
3. Analisis Regresi Berganda.....	46
4. Uji Hipotesis	47
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Gambaran Umum	49
B. Deskripsi Data	50
C. Analisis Data	51
1. Uji Instrumen Penelitian	51
2. Uji Asumsi Klasik.....	57
3. Analisis Regresi Berganda.....	60
4. Uji Hipotesis	61
D. Pembahasan	64
BAB V PENUTUP.....	71

A. Simpulan.....	71
B. Keterbatasan Penelitian	72
DAFTAR PUSTAKA	73
LAMPIRAN.....	79

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Akuntansi merupakan suatu ilmu mencatat, menganalisis serta mengkomunikasi suatu transaksi maupun kejadian mengenai ekonomi perusahaan yang akan berguna dapat menghasilkan dan melaporkan mengenai informasi yang sifatnya relevan dengan pengguna laporan keuangan dalam pengambilan keputusan (IAI, 2019). Bidang-bidang pada akuntansi terdapat tiga bidang yang paling utama berdasarkan keanekaragaman yang menggunakan informasi akuntansi yaitu, akuntansi pemerintahan, akuntansi perusahaan serta akuntansi nasional. Akuntansi pemerintahan yakni akuntansi yang berguna bagi organisasi nirlaba atau bidang akuntansi yang tidak mencari keuntungan (Sadat, 2020). Ruang lingkup akuntansi pemerintahan menurut Mardiasmo (2009) yaitu akuntansi manajemen, perencanaan keuangan serta pembangunan, sistem akuntansi keuangan, sistem pemeriksaan serta pengawasan dan berbagai hubungan finansial atas kebijakan-kebijakan yang akan dilangsungkan oleh pemerintah.

Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 menyatakan bahwa Keuangan Daerah merupakan segala hak dan kewajiban suatu daerah dalam melaksanakan pemerintahan daerah dapat dinilai dengan sebuah uang dan termasuk didalamnya bentuk kekayaan yang berkesinambungan dengan hak dan kewajiban suatu daerah tersebut. Diaturinya keuangan daerah oleh pemerintah daerah ini guna membuat tingkat keefisiensi dan keefektifan mengalami

kenaikan dalam pengelolaan keuangannya, agar masyarakat sejahtera dan pengoptimalan pada pelayanan masyarakat (Khusaini, 2018). Pertanggungjawaban seorang kepala desa yang akan menyampaikan laporan realisasi Anggaran Perencanaan Belanja Desa pada akhir tahun periode penganggaran akan diberikan oleh camat lalu akan disampaikan kepada Bupati. Dalam penyampaian laporan pertanggungjawabannya diberikan tenggat waktu yang paling lambat tiga bulan setelah berakhirnya tahun periode penganggaran (Madya, 2015).

Pengelolaan keuangan desa yaitu segala kegiatan diantaranya pelaksanaan, perencanaan, penatausahaan, pertanggung jawaban serta pelaporan dalam keuangan desa. Pengelolaan keuangan dana desa memiliki aturan yang dilaksanakan dan dipahami sesuai dengan ketentuannya (Suprpto, 2021). Pemerintah Desa dengan BPD yakni lembaga yang menyelenggarakan demokrasi di dalam pelaksanaan pemerintahan desa dengan segala kebutuhan yang dibutuhkan untuk kegiatan desa, dalam mengelola keuangan dengan baik dan menentukan skala prioritas dalam pembagian anggaran desa (Suprpto, 2021).

Hakikatnya pengelolaan dana desa guna menjadikan desa sebagai pemerintahan yang melibatkan rakyat, menjadi desa yang demokratis hingga dapat menjalani pemerintahan yang masyarakatnya hidup adil dan makmur. Variabel dalam penelitian ini yakni keterbukaan informasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas laporan keuangan, kejelasan sasaran anggaran dan kompetensi sumber daya manusia merupakan salah satu dari banyaknya faktor yang mempengaruhi pengelolaan dana desa.

Kabupaten Bekasi memiliki 23 kecamatan dengan masing-masing PAGU Anggaran Dana Desa yang telah ditentukan melalui Peraturan Bupati No. 1 Tahun 2021 sebagai berikut:

Tabel 1.1 PAGU Dana Desa se-Kecamatan Kabupaten Bekasi

No.	Kecamatan	Total Dana Desa (dalam Rupiah)
1.	Tarumajaya	11.415.693.000
2.	Babelan	11.714.314.000
3.	Sukawangi	10.823.273.000
4.	Tambelang	9.281.365.000
5.	Tambun Utara	12.336.695.000
6.	Tambun Selatan	12.859.232.000
7.	Cibitung	8.385.508.000
8.	Cikarang Barat	12.191.085.000
9.	Cikarang Utara	14.546.329.000
10.	Karang Bahagia	13.168.129.000
11.	Cikarang Timur	10.555.738.000
12.	Kedungwaringin	9.944.411.000

No.	Kecamatan	Total Dana Desa (dalam Rupiah)
13.	Pebayuran	21.175.319.000
14.	Sukakarya	10.292.265.000
15.	Sukatani	11.583.823.000
16.	Cabangbungin	11.083.006.000
17.	Muaragembong	11.662.492.000
18.	Setu	15.280.629.000
19.	Cikarang Selatan	8.961.675.000
20.	Cikarang Pusat	7.355.649.000
21.	Serang Baru	11.751.043.000
22.	Cibarusah	9.899.902.000
23.	Bojongmangu	8.064.580.000

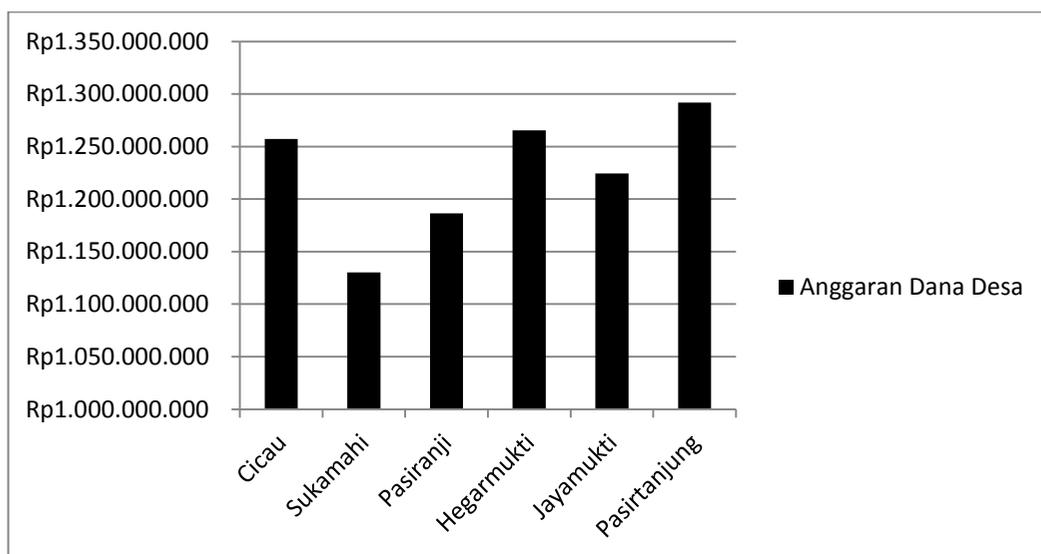
Sumber: Perbup Kab.Bekasi No. 1 Tahun 2021

Dari 23 kecamatan tersebut dengan masing-masing penerimaan PAGU Anggaran Dana Desa dan mengelola dana desa dengan baik hingga berhasil membawa Kabupaten Bekasi tidak memiliki desa yang tertinggal berdasarkan Indeks Desa Membangun (IDM) Kabupaten Bekasi mengalami perkembangan yang baik dari urutan ke 15 menjadi urutan ke 9.

Kecamatan Cikarang Pusat memiliki masalah keterlambatan dalam penyaluran Bantuan Langsung Tunai (BLT) Dana Desa pada tahun 2020. Dari 6

desa/kelurahan yang berada di Kecamatan Cikarang Pusat, hanya Desa Hegarmukti saja yang telah menyalurkan BLT Dana Desa dengan tepat waktu. Pemilihan lokasi pada Desa Jayamukti didasarkan karena ingin menguji serta menilai sejauh mana Desa Jayamukti, Cikarang Pusat, Kabupaten Bekasi dalam pengelolaan dana desa dengan pagu anggaran desa sebesar Rp 1.224.448.000. Dalam penerimaan PAGU Anggaran Dana Desa 2021, Desa Jayamukti menduduki ke 4 terbanyak dari Desa yang berada di jayamukti. (sumber: <https://sid.kemendes.go.id/dana-desa>)

PAGU Anggaran Dana Desa Kecamatan Cikarang Pusat 2021



Gambar 1.1 PAGU Anggaran Dana Desa Kecamatan Cikarang Pusat 2021

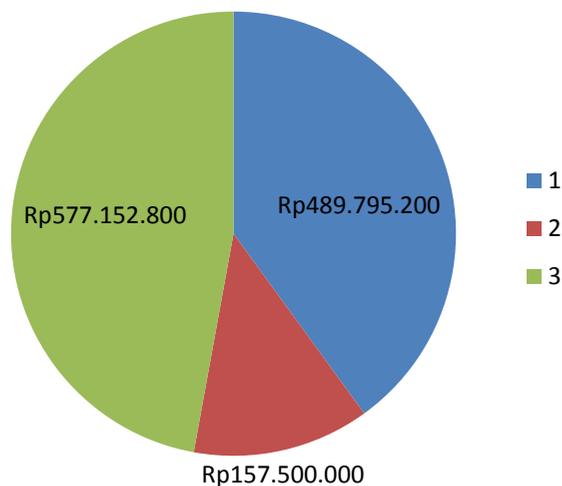
Sumber: <https://sid.kemendes.go.id/dana-desa>, 2021

Pagu Anggaran Dana Desa Jayamukti sendiri sebesar Rp 1.224.448.000. Desa Jayamukti memiliki sebanyak 25 aparatur desa. Latar belakang pendidikannya 1 lulusan sarjana, 6 lulusan diploma dan 18 orang lainnya lulusan sekolah menengah atas/ sederajat. Diharapkan berkompetensi dalam mengelola dana desa jayamukti. Desa jayamukti pada tahun 1983 belum memiliki kantor atau

tempat kerja dan hanya menyewa salah satu rumah warga, akan tetapi berkat pengelolaan keuangan yang baik, saat ini desa jayamukti sudah memiliki kantor sendiri dan beranekaragam fasilitas.

Saat ini dana desa yang telah sampai didalam Rekening Kas Desa sebagai berikut:

Dana RKDes Jayamukti Tahun 2021
(dalam satu tahun)



Gambar 1.2 Dana yang Sudah Masuk RKDes Jayamukti

Sumber: Data RKDes Jayamukti Tahun 2021(data diolah)

Pada Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia, Nomor 225/PMK.07 Tahun 2017 dapat disimpulkan dalam mekanismennya penyaluran dana desa yang terjadi pada tahap 1 bupati atau walikota mendapat peraturan desa mengenai Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDesa), lalu untuk laporan realisasi penyerapan dan tujuan output desa tahun anggaran sebelumnya dari kepala desa. Pada tahap 2, pengalokasian dana desa dilakukan sesudah bupati mendapatkan laporan realisasi penyerapan dan tujuan pengeluaran dana

desa yang telah dilakukan pada tahap 1 dari pimpinan kepala desa, rata realisasi penyerapan yang ditunjukkan kurang lebih sebesar 75% sedangkan rata-rata untuk pencapaian output yang ditunjukkan kurang lebih sebesar 50% didapatkan berdasarkan hitungan rata-rata pencapaian output seluruh kegiatan.

Desa Jayamukti merupakan salah satu desa yang belum menyampaikan Laporan Realisasi Anggaran Dana Desa Tahap 1 Tahun Anggaran 2021. Padahal anggaran tahap 1 tersebut sudah diterima 4 bulan yang lalu. Setelah ditelusur ke lapangan desa Jayamukti juga masih kurang dalam keterbukaan informasi melalui laman *website* ataupun papan informasi mengenai anggaran dana desa yang diperoleh ataupun yang telah digunakan. Pada kenyataannya Kabupaten Bekasi telah memfasilitasi aparat desa dengan melalui *workshop monitoring* dan evaluasi pengalokasian serta penggunaan dana desa di kabupaten bekasi dan kegiatan sosialisasi pedoman penyusunan anggaran dana desa tahun 2021 yang telah diikuti oleh kaur keuangan atau bendahara desa (Uluum, 2021).

Prinsip keakuntabilitas dapat dipenuhi dengan laporan yang akan dilaporkan oleh seorang kepala desa disampaikan. Laporan yang disampaikan bersifat periodik disusun yang berisi mengenai LR-APBDes (Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Perencanaan Belanja Desa) dan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Desa (Suprpto, 2021). Pada penelitian Ade, dkk (2021) menunjukkan bahwa akuntabilitas tidak mempengaruhi di dala pengelolaan dana desa dikarenakan notaben karena masyarakat yang mayoritas pekerjaannya yakni petani, kurang paham mengenai mekanisme laporan realisasi anggaran desa dan merasa bahwa tidak memiliki kepentingan untuk tahu akan laporan

tersebut serta masyarakat telah memberikan kepercayaan mereka kepada pemerintah desa yang berperan sebagai perwakilan masyarakat dalam mengelola dana desa.

Akuntabilitas memiliki pengaruh terhadap pengelolaan dana desa dalam penelitian yang dilakukan oleh Rasmini (2019) yang berada di Kabupaten Badung. Pada daerah Kabupaten Badung mendukung adanya pertanggungjawaban pemerintah yang diberikan oleh rakyat.

Penelitian oleh I Made (2021) kompetensi sumberdaya manusia memiliki pengaruh pengelolaan dan dana desa. Keberhasilan dana desanya dipengaruhi kompetensi aparatur desa. Kompetensi yang dimaksud yaitu dalam merencanakan, mengelola/melaksanakan, melakukan pengawasan dan mempertanggungjawabkan keuangan.

Partisipasi masyarakat pada penelitian yang telah dilakukan oleh Ramadhani & Yuliati (2021) memiliki pengaruh terhadap pengelolaan dana desa. Hal ini masyarakat berpartisipasi dalam mengawasi ataupun menyampaikan pendapatnya mengenai apa yang diinginkan guna memajukan desa dengan adanya partisipatif dari masyarakat akan menumbuhkan kepercayaan masyarakat kepada pemerintah atas pelaksanaan kegiatan.

Pada penelitian Kurniawan & Andriana (2017) keterbukaan informasi dalam hal mengelola keuangan publik mengutamakan faktor transparan yang diharapkan menjamin kepercayaan masyarakat kepada pemerintah desa mengelola anggaran desa.

Penelitian ini merupakan replika dari penelitian Basril, dkk (2021) memiliki judul Pengelolaan Keuangan Desa: Analisis Faktor yang Mempengaruhinya. Pada penelitian Basril, dkk menggunakan variabel independen transparansi, akuntabilitas, partisipasi masyarakat dan kualitas sumber daya manusia dan menggunakan variabel dependen pengelolaan keuangan. Kebaharuan dilakukan pada penelitian yaitu menambahkan variabel bebas yakni kejelasan sasaran anggaran.

Kejelasan sasaran anggaran yakni proses bagaimana anggaran yang akan ditetapkan dengan jelas dengan spesifik supaya orang yang bertanggung jawab atas capaian anggaran dapat mengerti tujuan anggaran yang telah direncanakan. Penelitian yang telah dilakukan oleh Kaukab (2019) kejelasan sasaran anggaran terhadap pengelolaan dana desa memiliki pengaruh. Semakin jelas sasaran yang telah ditentukan semakin baik desa dalam merealisasikan kegiatan yang direncanakan.

Pengelolaan Keuangan Daerah di dalam Peraturan Pemerintah menyatakan keuangan daerah supaya dikelola dengan tertib, transparan serta bertanggung jawab keterbukaan dengan melalui media informasi yang akan memudahkan masyarakat dalam mengakses ataupun menerima informasi terkini akurat serta keberadaan informasinya terpercaya. Namun, masih banyak yang dalam pengelolaan laporan keuangannya belum sesuai dalam pelaksanaannya, maka dari itu pemerintah daerah juga harus menerapkan akuntabilitas laporan keuangannya, apabila sumber daya manusianya berkompetensi dengan baik maka akan menyajikan laporan keuangan yang baik pula.

Berbagai permasalahan yang telah terjadi serta latar belakang, peneliti tertarik dalam melakukan penelitian yang berjudul Pengaruh Akuntabilitas Laporan Keuangan, Partisipasi Masyarakat, Keterbukaan Informasi, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Kejelasan Sasaran Anggaran dalam Pengelolaan Dana Desa.

B. Rumusan Masalah

Rumusan masalah yang bisa dijabarkan dari paparan latar belakang tersebut sebagai:

1. Apakah akuntabilitas laporan keuangan berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?
2. Apakah partisipasi masyarakat berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?
3. Apakah keterbukaan informasi berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?
4. Apakah kejelasan sasaran anggaran berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?
5. Apakah kompetensi sumber daya manusia berpengaruh terhadap pengelolaan dana desa?

C. Tujuan Penelitian dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Peneliti melakukan riset ini dengan bertujuan sebagai berikut:

- a. Menunjukkan pengaruh akuntabilitas laporan keuangan terhadap pengelolaan dana desa.
- b. Menunjukkan pengaruh partisipasi masyarakat terhadap pengelolaan dana desa.
- c. Menunjukkan pengaruh keterbukaan informasi terhadap pengelolaan dana desa.
- d. Menunjukkan pengaruh kejelasan sasaran anggaran terhadap pengelolaan dana desa.
- e. Menunjukkan pengaruh kompetensi sumber daya manusia terhadap pengelolaan dana desa.

2. Manfaat Penelitian

a. Manfaat Praktis

i. Bagi Mahasiswa

Diharapkan dapat berguna sebagai bahan dalam mahasiswa melakukan pertimbangan dalam penelitian mengenai pengelolaan dana desa.

ii. Bagi Peneliti Lainnya

Dapat berguna dalam rujukan referensi penelitian maupun bahan tinjauan serta pertimbangan.

b. Manfaat Teoritis

Dalam pengerjaannya penulis berharap supaya tulisan ini dapat berguna dalam menambah referensi para akademisi ataupun para peneliti selanjutnya yang ingin membuat riset berkaitan dengan judul penelitian ini pada kemudian hari.

D. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan merupakan suatu penjelasan singkat atas apa yang didapatkan dalam penelitian ini, susunan sistematika pembahasan yakni:

BAB I Pendahuluan

Menafsirkan latar belakang yang menjadi identifikasi masalah dan perumusan masalah, tujuan dilakukan penelitian ini, manfaat dari penelitian ini dan sistematika penulisan skripsi.

BAB II Tinjauan Pustaka

Mencakup teori-teori dijadikan alat guna melandasi penelitian dan kajian penelitian yang memiliki keterkaitan antara penelitian ini dan penelitian terdahulu, kerangka penelitian dan juga hipotesis.

BAB III Metode Penelitian

Membahas metodologi pada penelitian yang biasa digunakan yakni isinya seperti variabel penelitian, populasi, sampel, sumber penelitian, teknik analisis.

BAB IV Analisis Data dan Pembahasan

Mencakup penjelasan dari penelitian yakni hasil pengujian data dan pembahasan hasil interpretasi dari penelitian.

BAB V Penutup

Bagian penutup dari penelitian yang berisi kesimpulan yang telah didapatkan dari seluruh bagian yang sudah dibahas serta memberikan saran.

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Hasil dari analisis serta pembahasan dari penelitian dapat ditarik simpulan yakni:

1. Variabel keterbukaan informasi secara parsial memiliki pengaruh positif pada pengelolaan dana desa. Hal tersebut berdasarkan adanya website atau media publikasi, keterbukaan hasil rapat dan ketersediaan informasi yang dapat diketahui oleh masyarakat.
2. Variabel partisipasi masyarakat secara parsial tidak berpengaruh positif pada pengelolaan dana desa. Dikarenakan dalam perencanaan anggaran dana desa masyarakat tidak ikut serta berpartisipasi didalamnya, contohnya kegiatan musrebang yang kurang peminat di sejumlah masyarakat.
3. Variabel akuntabilitas laporan keuangan secara parsial tidak memiliki pengaruh positif pengelolaan dana desa. Dikarenakan pemerintah desa dalam mengelola dana desa belum cukup menjalankan tanggung jawabnya seperti belum adanya pemasangan informasi mengenai pemasukan ataupun pengeluaran dana desa.
4. Variabel kejelasan sasaran anggaran secara parsial tidak berpengaruh pada pengelolaan dana desa. Dikarenakan kinerja aparatur dalam mencari

sasaran anggaran masih kurang baik dan kurangnya standar atau target yang dimiliki dalam sasaran anggarannya.

5. Variabel kompetensi sumber daya manusia secara parsial tidak memiliki pengaruh positif pada pengelolaan dana desa. Hal ini dikarenakan dalam mengelola dana desa para aparatur masih kurang berkompeten, perlu adanya pelatihan-pelatihan guna peningkatan kompetensi aparatur desa dalam mengelola dana desa.

B. Keterbatasan Penelitian

1. Penelitian ini hanya dalam lingkup desa jayamukti saja dari 6 desa yang berada di kecamatan cikarang pusat. Hal ini menyebabkan hasil dari penelitian ini tidak dapat menggambarkan kondisi desa secara umum. Penelitian selanjutnya disarankan dapat memperluas populasi penelitian.
2. Pada penelitian ini peneliti hanya menyebarkan kuesioner saja tanpa melakukan wawancara kepada responden secara langsung dikarenakan para responden memiliki kesibukan masing-masing sehingga tidak memungkinkan untuk dilakukan wawancara.
3. Penelitian ini hanya menggunakan keterbukaan informasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas laporan keuangan, kejelasan sasaran anggaran dan kompetensi sumber daya manusia. Sementara itu masih banyak variabel lain yang dapat mempengaruhi pengelolaan dana desa.

DAFTAR PUSTAKA

- Ade Ayu Anggraeni Putri, I. W. (2021). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, Partisipasi Masyarakat terhadap Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Dana Desa pada Desa Songan B Kecamatan Kintamani Kabupaten Bangli. *Hita Akuntansi dan Keuangan*, 258-280.
- Adnan, U. S. (2019). Pengaruh Partisipasi Masyarakat, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Pengawasan terhadap Akuntabilitas Dana Desa (Studi Kasus Pada Kabupaten Aceh Barat Daya). *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, 471-481.
- Afrijal. (2018). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi di Desa Pekon Sri Melati Kecamatan Wonosobo Kabupaten Tanggamus). *Universitas Mitra Indonesia*.
- Agustiana, V. (2020). Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Pengelolaan Keuangan Alokasi Dana Desa pada Desa Gunungbatu. *Jurnal Mahasiswa Akuntansi*, 88-108.
- Agustiningsih, M. d. (2020). Pengaruh Good Governance dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Desa di Kecamatan Tambang, Kecamatan Kampar dan Kecamatan Bangkinang Kota). *Bilancia: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 80-91.
- Ahyani, K. d. (2022). Partisipasi Masyarakat dalam Pengelolaan Dana Desa pada Desa Bojonggede Kecamatan Bojong Gede Kabupaten Bogor. *Jurnal Inovasi Penelitian*, 4907-4920.
- Anggraeni, P. d. (2019). Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Partisipasi Penganggaran, Pengawasan dan Peran Perangkat Desa terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Desa se Kecamatan Kajoran). *Prosiding 2nd Business and Economics Conference in Utilizing of Modern Technology*, 266-284.
- Anisa Dewi Raharja, A. S. (2020). Alokasi Dana Desa (ADD) (Studi Kasus di Desa Neglasari, Desa Cijangkar, Desa Bojongkalong, Desa Mekarsari, Desa Bojongsari dan Desa Kertaangsana Kecamatan Nyalindung Kabupaten Sukabumi Jawa Barat). *Seminar Nasional Manajemen, Ekonomi dan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNP Kediri*, 68-77.

- Azmi, G. (2014). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Pengelolaan Keuangan Daerah di Lingkungan Pemerintah Aceh. *Jurnal Magister Akuntansi*, 10-22.
- Basril, Y. d. (2021). Pengelolaan Keuangan Desa: Analisis Faktor yang Mempengaruhinya. *Jurnal Akuntansi*, 34-50.
- Bastian, I. (2006). *Akuntansi Pendidikan*. Yogyakarta: Penerbit Erlangga.
- Garung, C. d. (2020). Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Pencapaian Good Governance pada Desa Manulea, Kecamatan Sasitamean, Kabupaten Malaka. *Jurnal Akuntansi: Transparansi dan Akuntabilitas*, 19-27.
- Ghozali, I. (2013). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS Edisi 7*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Halim, A. (2002). *Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Handayani, N. d. (2022). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi, dan Pengawasan terhadap Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, 1-15.
- Haryanto, S. &. (2005). *Desain Proposal Penelitian Studi Pemasaran*. Yogyakarta: Andi Offset.
- I, G. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate SPSS 25 (9th ed.)* . Semarang: Universitas Diponegoro.
- IAI. (2019). *Modul Level Dasar (CAFB): Akuntansi Keuangan*. Jakarta: Ikatan Akuntan Indonesia.
- Irawan, A. (2016). Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Pegawai pada Dinas Pendidikan, Kebudayaan, Pemuda dan Olahraga Kabupaten Mamuju Utara. *Jurnal Katalogis*, 196-208.
- Joseph E H, e. a. (2014). *Primer on Partial Least Square Structural. Equation Modeeling (PLS-SEM)*. California USA: SAGE Publication.
- Juwanti, A. d. (2022). Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa pada Desa Mantingan Kecamatan Mantingan Kabupaten Ngawi. *Jurnal Penelitian dan Kajian Ilmiah*, 47-55.
- Kaho, J. (2007). *Prospek Otonomi Daerah di Negara Republik Indonesia*. Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.

- Kaukab, A. d. (2019). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kecamatan Mojotengah Kabupaten Wonosobo). *Journal of Economic, Business and ENgineering*, 118-130.
- Kaukab, A. M. (2019). Pengaruh Kompetensi Aparatur, Komitmen Organisasi, Partisipasi Masyarakat dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Perangkat Desa di Kecamatan Mojotengah Kabupaten Wonosobo). *Journal of Economic, Business and ENgineering*, 118-130.
- Kencana, I. (2002). *Sistem Pemerintahan Indonesia*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Kenis. (1979). *Effect on Budgetary Goal 5Characteristic on Managerial Attitude and Performance*. The Accounting Review.
- Khusaini, M. (2018). *Keuangan Daerah*. Malang: UB Press.
- Kristianten. (2014). *Akuntabilitas Kinerja Berkonsep Value for Money pada Instansi Pemerintah*. Yogyakarta: Ekonisia.
- Kurniawan, A. G. (2017). Implementasi Keterbukaan Informasi Publik dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Studi di Desa Buaran Kecamatan Tasikmadu Kabupaten Karanganyar). *RES PUBLICA*, 41-56.
- Kurniawan, R. &. (2017). Implementasi Keterbukaan Informasi Publik dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Studi di Desa Buran Kecamatan Tasikmadu Kabupaten Karanganyar). *RES PUBLICA*, 41-56.
- Lailatul, H. (2020). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas dan Responsif terhadap Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Kedungringin Kecamatan Muncar Kabupaten Banyuwangi.
- Lita Yulita Fitritani, M. W. (2020). Analisis Pengaruh Transparansi Akuntabilitas dan Peran Perangkat Desa terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Lima Desa di Kecamatan Kedewan, Kabupaten Bojonegoro). *Jurnal EKSOS*, 132-139.
- Madya, P. A. (2015). *Pengelolaan Keuangan Desa: Sistem dan Prosedur Pelaksanaan Keuangan Desa*. Balai Diklat Keuangan Cimahi.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.

- Maryono, P. A. (2022). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat dan Kompetensi Aparat Desa Terhadap Pengelolaan Dana Desa. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 740-760.
- Maulina Agustiningih, T. T. (2020). Pengaruh Good Governance dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Desa di Kecamatan Tambang, Kecamatan Kampar dan Kecamatan Bangkinang Kota). *Bilancia: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 80-91.
- Mursid, M. (2018). *SPSS Amos*. Tegal: Khoirunnisa.
- N.S Ramadhani dan Yulianti, A. (2021). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Alokasi Dana Desa. *Jurnal Proaksi*, 561-571.
- Nurkhasanah. (2019). Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Partisipasi Penganggaran, Pengawasan dan Komitmen Organisasi Pemerintah Desa terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris pada Desa se-Kecamatan Pringsurat). *Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Magelang*, 1689-1699.
- Paul A, M. d. (2022). Good Governance dalam Pemerintahan. *Musamus Journal of Public Administration*, 10-16.
- Pebriyanto, I. d. (2021). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Kompetensi Aparatur Desa, dan Sistem Pengendalian Intern terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Studi Empiris di Se Kecamatan Sukawati). *Hita Akuntansi dan Keuangan*, 372-381.
- Rasmini, I. M. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi Masyarakat pada Efektivitas Pengelolaan Dana Desa. *E-Jurnal Akuntansi*, 132-158.
- Rasmini, M. Y. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Transparansi dan Partisipasi Masyarakat pada Efektivitas Pengelolaan Dana Desa. *E-Jurnal Akuntansi*, 132-158.
- Risya Umami., d. (2017). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Keuangan Desa. *Jurnal Akuntansi, Pajak dan Manajemen*, 74-80.

- Sadat, A. (2020). *Governmental Accounting (Akuntansi Pemerintahan)*. Yogyakarta: Deepublish Publisher.
- Sangki, A. d. (2017). Penerapan Prinsip Transparansi dan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (Suatu Studi di Desa Tandu Kecamatan Lolak Kabupaten Bolaang Mongondow). *Jurnal Eksekutif*.
- Santoso. (2005). *Partisipasi, Komunikasi, Persuasi dan Disiplin dalam Pembangunan Nasional*. Bandung: Alumnus.
- Sara, I. (2021). Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan Dana Desa. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 94-110.
- Sara, I. M. (2021). Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Pemerintah Daerah dalam Pengelolaan Dana Desa. *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 94-110.
- Sarah, W. (2021). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat terhadap Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus Desa Condongcatur Kecamatan Depok Kabupaten Sleman). *Akuntansi*.
- Scott, W. R. (2018). *Financial Accounting Theory (7th ed.)*. Ontario: Prentice Hall Canada Inc.
- Shuha, K. (2018). Analisis Pengelolaan Dana Desa Studi Kasus pada Desa-Desa Selingkungan Kecamatan Lubuk Alung Kabupaten Padang Pariaman. *Akuntansi*.
- Sudaryo, Y. d. (2017). *Keuangan di Era Otonomi Daerah*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Penerbit Alfabeta.
- Sujarweni, W. (2015). *Akuntansi Desa*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Sukmawati, F. d. (2019). Pengaruh Transparansi dan Akuntabilitas terhadap Pengelolaan Keuangan Desa (Studi pada Pemerintah Desa di Kabupaten Garut). *Jurnal Ilmiah Bisnis, Pasar Modal dan UMKM*, 52-66.
- Sumarto. (2003). *Inovasi, Partisipasi dan Good Governance*. Jakarta: Yayasan Obor Indonesia.

- Suprpto. (2021). *Manajemen Keuangan Desa Bagian 1: Konsep Dasar*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Suprpto. (2021). *Manajemen Keuangan Desa Bagian 3: Pelaksanaan Keuangan Desa*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Tyoso, J. (2016). *Sistem Informasi Manajemen*. Yogyakarta: Deepublish.
- Ulfah, W. (2018). Pengaruh Kepatuhan Atas Perundang-Undangan, Kompetensi Pemerintah Desa dan Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa. *Akuntansi Politeknik Negeri Sriwijaya*.
- Uluum, M. E. (2021, 06 09). *81 Desa di Kabupaten Bekasi Belum Laporkan Penggunaan Realisasi Anggaran Dana Desa Tahap 1 Tahun Anggaran 2021*. Dipetik 05 26, 2022, dari VNN: <https://www.vnn.co.id/2021/09/81-desa-di-kabupaten-bekasi-belum.html>
- Wibowo. (2014). *Manajemen Kinerja Edisi 4*. Jakarta: Rajawali Press.
- Widarjono, A. (2013). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Deepublish.
- Widyatama, A. d. (2017). Pengaruh Kompetensi Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (DD). *E-Jurnal Berkala Akuntansi dan Keuangan Indonesia*.
- Yusuf, B. (2015). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Depok: PT. RAJAGRAFINDO PERSADA.
- Yusup. (2021). *Sumber Daya Manusia Berbasis Kompetensi*. Pagar Alam, Sumatera Selatan: LC Media.