

# **LAMPIRAN**

## Lampiran 1

Surat izin penelitian dari Fakultas



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161  
 www.febi.uingusdir.ac.id email: febi@iainpekalongan.ac.id

Nomor : B-1488/Un.27/F.IV/TL.00/12/2022 05 Desember 2022  
 Sifat : Biasa  
 Lampiran : -  
 Hal : Permohonan Izin Penelitian

Yth. Kepala Badan Perencanaan, Penelitian, dan Pengembangan (Bappelitbang) Kabupaten  
 Batang  
 Ditempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat bahwa:

Nama : Fatkhul Ilmi  
 NIM : 4319074  
 Jurusan/Prodi : Akuntansi Syariah  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Adalah mahasiswa Universitas Islam Negeri K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul

**"Pengaruh Perencanaan Anggaran, Perubahan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang)"**

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:  
  
**Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H**  
**NIP. 197502201999032001**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam**



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



## Surat izin penelitian dari Bappelitbang

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**BADAN PERENCANAAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
*Jl. RA. Kartini No. 1 Batang, 51215 Jawa Tengah, Telp. (0285) 391131, 392131 Fax. (0285) 391131*

**SURAT IZIN PENELITIAN**  
 Nomor : 070/310/2022

I. DASAR : a) Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian.  
 b) Peraturan Bupati Nomor 68 Tahun 2016 Sebagaimana Telah Diubah Terakhir Dengan Peraturan Bupati Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Dan Fungsi Serta Tata Kerja Badan Perencanaan, Penelitian Dan Pengembangan.

II. MENARIK : Surat Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan Nomor: B-1488/Un.27/F.IV/TL.00/12/2022 Tanggal: 5 Desember 2022  
 Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala Bidang Litbang Bapelitbang Kabupaten Batang, bertindak dan atas nama Bupati Batang menyatakan "TIDAK KEBERATAN" atas pelaksanaan penelitian di wilayah Kabupaten Batang, yang akan dilaksanakan oleh :

1. Nama : **FATKHUL ILMU**  
 2. Pekerjaan : Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan  
 3. Alamat : DeSA Kebumen RT. 003 RW. 002 Kecamatan Tulis Kabupaten Batang  
 4. Penanggungjawab : **Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.**  
 5. Maksud & Tujuan : Permohonan Penelitian Penyusunan Skripsi dengan Judul "**Pengaruh Perencanaan Anggaran, Perubahan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang)**"  
 6. Lokasi : SKPD Kabupaten Batang


Dengan ketentuan sebagai berikut :

a. Pelaksanaan penelitian tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kondusivitas wilayah;  
 b. Sebelum melaksanakan penelitian kepada responden/ masyarakat, maka harus terlebih dahulu melapor kepada penanggungjawab/ pimpinan setempat ;  
 c. Setelah penelitian selesai, supaya menyerahkan hasilnya kepada Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Kabupaten Batang.

IV. Surat Rekomendasi ini berlaku dari tanggal 7 Desember 2022 – 30 Desember 2022

DIKELUARKAN DI : B A T A N G  
 PADA TANGGAL : 6 Desember 2022

A.n. BUPATI BATANG  
 KEPALA BADAN PERENCANAAN, PENELITIAN DAN  
 PENGEMBANGAN KABUPATEN BATANG  
 Kabid, Litbang,

  
**Dr. BAGUS PAMBUDI, S.Sos., M.AP., MIDS.**  
 Pembina  
 NIB 19820224 200502 1 001

**Tembusan:** disampaikan kepada Yth.  
 1. Pj. Bupati Batang, sebagai laporan;  
 2. Kepala Badan Kesbangpol Kab. Batang;  
 3. Kepala DPMPSTP Kab. Batang;  
 4. ....

**Lampiran 2****KUESIONER PENELITIAN**

Kepada Yth. Bapak/ Ibu/ Sdr/I

Responden

Di Tempat

Dengan Hormat

Dalam rangka menyelesaikan Tugas Akhir Skripsi serta menyelesaikan Studi guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, saya :

Nama : Fatkhul Ilmi  
NIM : 4319074  
Prodi : Akuntansi Syariah/ Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas : Universitas Islam Negeri K.H Abdurrahman Wahid Pekalongan  
Alamat : Dukuh Kedumbang RT 003/RW 002, Desa Kebumen Kecamatan Tulis Kabupaten Batang.  
TTL : Batang, 11 Oktober 2001  
No.HP/WhatsApp : 085747994332

Dengan ini memerlukan informasi untuk mendukung penelitian yang saya lakukan dengan judul **“Pengaruh Perencanaan Anggaran, Perubahan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang)”** . yang disusun sebagai salah satu syarat kelulusan program studi S1 Akuntansi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri K.H Abdurrahman Wahid Pekalongan. Kami memohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk menjawab pernyataan-pernyataan yang diajukan dalam kuesioner ini sangat berharga bagi keberhasilan penelitian ini dan seluruh jawaban yang Bapak/Ibu/Saudara berikan akan dirahasiakan.

Hormat Saya,

Fatkhul Ilmi

### **Identitas Responden**

Nama :  
 Jenis Kelamin :  
 Usia :  
 Instansi/Satuan Kerja :  
 Pendidikan : SMA/SMK/D3/S1/S2/...

Jabatan (Pilih salah satu jawaban dengan memberikan tanda (√)).

- a. Kepala SKPD (....)  
 b. Pejabat Penatausaha Keuangan SKPD (....)  
 c. Lainnya..... (....)

Lama Bekerja :

Survei ini bersifat akademik, data/informasi yang dikumpulkan semata-mata untuk tujuan statistik dan tidak dipublikasikan.

### **Petunjuk Pengisian Kuesioner**

1. Jawablah seluruh daftar pernyataan dalam kuesioner ini
2. Berilah jawaban pernyataan berikut sesuai dengan Pendapat Anda, dengan cara memberi tanda ( √ ) pada kolom yang tersedia.
3. Setiap pernyataan hanya ada satu jawaban yang dilakukan. setiap instrumen ada 5 (lima) pilihan jawaban yang terdiri dari :

Keterangan:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

**a. Perencanaan Anggaran (X1)**

No.	Pernyataan	JAWABAN				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Memperhitungkan sumber daya dan biaya yang dibutuhkan untuk target pembangunan masa mendatang.					
2	Rencana kegiatan dilengkapi dengan data pendukung.					
3	Merumuskan tujuan serta kebijakan sesuai visi misi yang ditetapkan dan merencanakan berbagai program kegiatan untuk mencapai tujuan organisasi serta merencanakan alternative sumber pembiayaan.					
4	Menyusun rencana pendapatan, belanja dan pembiayaan untuk jangka waktu tertentu.					
5	Mengalokasikan dana pada berbagai program kegiatan yang telah disusun.					
6	Terdapat anggaran kegiatan yang diblokir serta masa penyusunan dan penelaahan anggaran yang terlalu pendek..					

**b. Perubahan Anggaran (X2)**

No.	Pernyataan	JAWABAN				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Perubahan anggaran dilakukan untuk tujuan menyesuaikan anggaran berjalan terhadap perubahan terkini termasuk perubahan peraturan terkini termasuk perundang-undangan dan kebijakan dari pemerintah pusat.					
2	SKPD Sering mengalami perubahan anggaran yang tidak sesuai dengan program yang telah direncanakan.					
3	Perubahan anggaran akibat rasionalisasi menyebabkan terganggunya pelaksanaan program yang telah direncanakan sebelumnya.					
4	Walaupun mengganggu program yang telah direncanakan, perubahan anggaran terkadang perlu dilakukan dengan alasan kebutuhan instansi serta akibat adanya kompromi politik.					

**c. Kompetensi Sumber Daya Manusia (X3)**

No.	Pernyataan	JAWABAN				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Kemampuan pegawai dalam daya fikir					
2	Penguasaan ilmu secara luas yang dimiliki pegawai					
3	Kemampuan dan penguasaan teknis operasional dibidang Pekerjaan					
4	Kemampuan pegawai dalam memahami proses pengelolaan Anggaran					
5	Kemampuan pegawai dalam sikap kedisiplinan					
6	Kemampuan pegawai dalam kerjasama dan tanggung jawab terhadap pekerjaannya.					

**d. Komitmen Organisasi (X4)**

No.	Pernyataan	JAWABAN				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Saya merasa bahwa berpartisipasi di dalam upaya memperbaiki penyerapan anggaran belanja merupakan salah satu tugas yang sangat penting.					
2	Saya merasa bahwa posisi saya memiliki pengaruh yang sangat penting di dalam organisasi ini dalam rangka memperbaiki kinerja penyerapan anggaran belanja.					
3	Saya berusaha agar penyerapan anggaran SKPD optimal dengan harapan memperoleh <i>reward</i> yang pantas.					
4	Saya berkomitmen di dalam SKPD ini dengan tujuan untuk memperoleh eksistensi di kalangan organisasi saya.					
5	Saya berusaha mengalokasikan dana belanja sesuai dengan porsinya dalam rangka memperbaiki penyerapan anggaran belanja.					
6	Saya melakukan pendidikan berkelanjutan untuk menghadapi perubahan lingkungan yang semakin kompleks					

**e. Penyerapan Anggaran (Y)**

No.	Pernyataan	JAWABAN				
		STS	TS	KS	S	SS
1	Besarnya penyerapan anggaran sudah baik.					
2	Waktu penyerapan anggaran sudah sesuai dengan rencana.					
3	Kegiatan yang dilaksanakan tidak sesuai dengan jadwal yang sudah ditetapkan.					
4	SK Penunjukkan panitia pelaksana kegiatan belum ditetapkan.					
5	Sinkronisasi kegiatan yang buruk serta sulitnya koordinasi antara OPD dan SKPD.					
6	Rencana kegiatan selalu konsisten dan tidak berubah-ubah.					
7	Penyerapan anggaran mengalami peningkatan dari tahun ke tahun.					



**Lampiran 3****Tabulasi Data**

## Tabulasi Variabel Perencanaan Anggaran

No.	X1 (Perencanaan Anggaran)						Total
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	
1	5	5	4	4	4	5	27
2	4	4	5	4	4	5	26
3	4	5	4	4	5	5	27
4	4	4	5	4	4	5	26
5	4	5	5	5	5	5	29
6	4	5	5	5	5	5	29
7	4	4	4	5	4	4	25
8	4	4	4	4	4	4	24
9	4	5	5	4	4	4	26
10	5	4	5	5	4	5	28
11	5	5	4	5	5	4	28
12	5	5	5	5	5	5	30
13	4	4	4	4	5	4	25
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	4	4	4	24
16	4	4	4	4	4	5	25
17	5	5	5	5	5	5	30
18	4	4	4	4	4	4	24
19	4	5	5	5	5	5	29
20	4	5	4	5	4	5	27
21	4	4	5	4	4	5	26
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	5	5	5	5	30
24	5	5	5	5	5	5	30
25	5	4	4	5	5	5	28
26	5	4	5	4	5	5	28
27	4	4	4	4	5	5	26
28	5	5	5	5	5	5	30
29	5	5	5	5	5	5	30
30	4	4	4	4	4	4	24
31	5	5	5	5	5	5	30
32	5	5	5	5	5	5	30
33	5	5	5	5	5	5	30
34	5	4	5	4	5	4	27
35	5	5	4	5	4	5	28
36	4	5	4	4	5	5	27

37	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
38	5	4	5	5	5	5	<b>29</b>
39	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
40	4	5	4	3	4	5	<b>25</b>
41	3	4	4	5	3	2	<b>21</b>
42	3	4	5	3	4	5	<b>24</b>
43	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
44	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
45	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
46	5	5	4	5	5	5	<b>29</b>
47	5	5	4	5	5	5	<b>29</b>
48	5	5	5	5	4	4	<b>28</b>
49	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
50	4	4	4	4	4	5	<b>25</b>
51	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
52	4	4	4	4	5	4	<b>3</b>
53	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
54	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
55	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
56	4	5	5	4	4	4	<b>26</b>
57	5	5	4	4	4	4	<b>26</b>
58	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
59	5	5	5	5	5	4	<b>29</b>
60	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
61	4	4	4	5	5	5	<b>27</b>
62	4	4	4	5	5	5	<b>27</b>
63	4	4	4	5	5	5	<b>27</b>
64	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
65	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
66	5	5	5	5	5	5	<b>30</b>
67	4	4	4	4	4	5	<b>25</b>
68	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
69	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>
70	4	5	4	5	4	4	<b>26</b>
71	5	5	4	4	4	4	<b>26</b>
72	4	4	4	4	4	4	<b>24</b>

## Tabulasi Variabel Perubahan Anggaran

No.	Perubahan Anggaran (X2)				Total
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	
1	4	4	4	4	16
2	4	4	4	4	16
3	4	4	3	3	14
4	4	4	4	4	16
5	4	4	4	4	16
6	4	4	4	4	16
7	4	5	4	5	18
8	4	4	3	3	14
9	4	4	4	4	16
10	4	4	4	4	16
11	4	5	4	5	18
12	4	4	4	4	16
13	4	4	4	4	16
14	4	4	4	4	16
15	4	4	4	4	16
16	4	4	4	4	16
17	4	4	4	4	16
18	4	4	4	4	16
19	5	5	4	4	18
20	4	4	4	4	16
21	4	4	4	4	16
22	4	4	4	4	16
23	4	5	4	5	18
24	5	5	5	5	20
25	4	5	5	4	18
26	4	4	4	4	16
27	4	4	4	4	16
28	4	4	4	4	16
29	4	4	4	4	16
30	4	4	4	4	16
31	4	4	4	4	16
32	4	4	4	4	16
33	5	5	5	5	20
34	4	4	4	4	16
35	4	4	4	4	16
36	4	4	4	4	16
37	4	4	4	4	16
38	4	4	4	4	16
39	4	4	4	4	16

40	4	4	4	4	16
41	4	4	4	4	16
42	4	4	4	4	16
43	4	4	4	4	16
44	4	4	4	4	16
45	4	4	4	4	16
46	4	4	4	4	16
47	4	4	4	4	16
48	4	4	4	4	16
49	4	4	4	4	16
50	5	4	4	4	17
51	4	4	4	4	16
52	4	4	4	4	16
53	4	4	4	4	16
54	4	4	4	4	16
55	4	4	4	4	16
56	4	4	4	4	16
57	4	4	4	4	16
58	4	4	4	4	16
59	4	4	3	3	14
60	4	4	4	4	16
61	4	4	4	4	16
62	4	4	4	4	16
63	4	4	4	4	16
64	4	4	4	4	16
65	4	4	4	4	16
66	4	5	4	5	18
67	4	4	3	3	14
68	4	4	4	4	16
69	4	4	4	4	16
70	4	5	4	5	18
71	4	4	4	4	16
72	4	4	4	4	16

## Tabulasi Variabel Kompetensi SDM

No.	X3 (Kompetensi Sumber Daya Manusia)						TOTAL
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1	4	4	4	4	4	4	24
2	4	4	4	4	4	4	24
3	4	4	4	4	4	5	25
4	5	5	4	4	4	4	26
5	4	4	4	4	4	4	24
6	4	4	4	4	4	4	24
7	4	4	5	4	4	4	25
8	5	4	4	4	4	4	25
9	4	4	4	4	4	4	24
10	4	4	4	3	4	4	23
11	4	4	4	4	4	4	24
12	4	4	4	3	4	4	23
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	3	4	4	23
16	4	4	4	4	5	4	25
17	5	5	5	5	5	5	30
18	5	4	4	4	4	4	25
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	5	5	26
21	4	5	5	4	4	5	27
22	4	4	4	4	5	5	26
23	5	5	5	5	5	4	29
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	4	4	4	5	4	25
26	5	4	4	4	4	4	25
27	4	4	4	4	4	4	24
28	5	4	4	4	4	4	25
29	4	4	4	4	5	4	25
30	4	4	4	4	4	3	23
31	5	5	4	4	5	5	28
32	5	4	4	4	4	5	26
33	4	5	4	4	5	5	27
34	4	5	4	4	5	4	26
35	4	4	4	4	4	5	25
36	4	4	4	4	4	4	24
37	4	4	5	5	5	5	28
38	5	4	4	4	5	4	26

39	4	4	4	4	4	4	24
40	4	4	4	4	5	4	25
41	3	3	4	4	4	4	22
42	4	4	4	5	4	4	25
43	4	4	4	4	4	4	24
44	4	5	4	4	4	4	25
45	4	4	4	4	4	4	24
46	4	4	4	4	4	4	24
47	4	4	4	3	4	4	23
48	4	4	4	4	4	4	24
49	5	5	5	5	5	5	30
50	4	4	5	4	4	4	25
51	4	4	4	4	4	4	24
52	4	4	4	4	4	4	24
53	5	4	4	4	4	4	25
54	4	4	4	4	4	5	25
55	4	4	4	4	4	4	24
56	4	4	4	4	5	4	25
57	4	4	4	4	4	4	24
58	4	4	4	4	3	4	23
59	4	4	4	4	4	4	24
60	5	4	4	4	5	5	27
61	4	4	4	4	4	4	24
62	4	4	4	4	4	4	24
63	4	4	4	4	5	4	25
64	5	4	4	4	4	4	25
65	4	4	4	4	4	4	24
66	4	4	4	4	4	4	24
67	4	4	4	4	5	4	25
68	4	4	4	4	4	4	24
69	4	4	4	4	4	4	24
70	4	4	4	4	4	4	24
71	4	4	4	4	4	4	24
72	4	4	4	4	4	4	24

## Tabulasi Variabel Komitmen Organisasi

No.	Komitmen Organisasi (X4)						TOTAL
	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	
1	5	4	5	3	4	4	25
2	5	5	4	4	5	4	27
3	4	5	4	3	4	4	24
4	5	5	4	4	4	5	27
5	4	4	3	3	4	4	22
6	4	3	4	3	4	2	20
7	4	2	2	2	4	1	15
8	5	4	4	3	4	4	24
9	4	4	3	3	4	4	22
10	4	5	3	3	4	4	23
11	4	5	3	3	4	5	24
12	5	5	3	3	5	4	25
13	4	4	4	4	4	4	24
14	4	4	4	4	4	4	24
15	4	4	4	3	4	4	23
16	4	4	4	4	5	4	25
17	5	5	5	5	5	5	30
18	5	4	5	4	4	5	27
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	5	5	5	5	28
21	4	5	5	4	4	5	27
22	5	5	5	5	5	5	30
23	5	5	5	5	5	5	30
24	5	5	5	5	5	5	30
25	4	4	3	5	5	4	25
26	5	5	3	4	4	4	25
27	4	4	3	4	4	4	23
28	5	4	1	1	5	4	20
29	4	4	4	4	5	4	25
30	4	3	4	3	4	3	21
31	5	5	1	1	5	5	22
32	5	5	1	1	5	5	22
33	5	5	1	1	5	5	22
34	4	5	4	4	5	4	26
35	4	4	4	4	4	5	25
36	5	5	4	4	5	4	27
37	5	5	5	5	5	5	30
38	5	4	4	4	5	5	27

39	4	4	4	4	5	4	25
40	4	4	2	2	4	2	18
41	4	3	3	2	3	4	19
42	3	3	3	3	2	2	16
43	4	4	4	4	4	4	24
44	5	5	4	3	4	3	24
45	4	4	4	4	4	4	24
46	5	5	3	3	4	4	24
47	5	5	3	3	4	4	24
48	4	4	3	3	5	4	23
49	5	5	5	5	5	5	30
50	4	4	3	4	4	4	23
51	4	4	4	4	4	4	24
52	3	3	3	4	4	3	20
53	5	4	2	1	4	4	20
54	4	4	3	3	4	5	23
55	4	4	3	3	5	4	23
56	4	3	3	3	5	4	22
57	4	3	2	2	3	4	18
58	4	4	3	3	4	3	21
59	4	4	4	4	4	4	24
60	5	4	5	3	5	5	27
61	4	4	3	4	4	4	23
62	4	4	3	4	4	4	23
63	4	4	3	3	4	4	22
64	5	5	5	5	5	4	29
65	4	5	5	5	5	4	28
66	5	5	5	5	5	4	29
67	4	3	4	4	4	4	23
68	4	4	4	4	4	4	24
69	4	4	4	4	4	4	24
70	4	4	4	4	4	4	24
71	4	3	4	3	4	4	22
72	4	3	4	3	4	4	22





39	4	4	4	4	4	4	4	28
40	4	3	2	3	3	3	5	23
41	4	3	4	3	4	5	3	26
42	4	3	3	4	3	5	5	27
43	4	4	4	4	4	4	4	28
44	4	4	4	4	4	4	4	28
45	4	4	4	4	4	4	4	28
46	5	5	4	5	5	4	3	31
47	5	5	4	5	5	4	3	31
48	4	4	4	4	4	4	3	27
49	5	5	5	5	5	5	5	35
50	4	4	3	4	4	4	3	26
51	4	4	3	4	4	4	3	26
52	4	5	4	4	4	4	3	28
53	3	3	4	4	4	4	3	25
54	3	3	4	4	4	5	5	28
55	4	4	4	3	3	4	4	26
56	4	4	3	3	4	4	4	26
57	4	4	3	3	4	4	4	26
58	4	3	3	4	3	3	3	23
59	5	3	4	4	4	4	4	28
60	5	4	5	5	4	4	5	32
61	4	4	4	4	4	4	4	28
62	4	4	4	4	4	4	4	28
63	4	4	4	4	4	4	5	29
64	5	4	5	5	5	5	5	34
65	5	4	5	5	5	5	4	33
66	5	4	5	5	5	5	4	33
67	4	3	4	4	4	4	4	27
68	4	3	4	4	4	4	4	27
69	4	3	4	4	4	4	4	27
70	4	4	4	4	4	4	5	29
71	4	4	4	4	4	4	4	28
72	4	4	4	4	4	4	3	27

**Lampiran 4****Output SPSS**

## 1. Perencanaan Anggaran (X1)

## a. Uji Validitas

<b>Correlations</b>								
		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	Penyerapan Anggaran
PA1	Pearson Correlation	1	.587**	.468**	.569**	.577**	.422**	.587**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
PA2	Pearson Correlation	.587**	1	.447**	.503**	.448**	.363**	.563**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,002	0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
PA3	Pearson Correlation	.468**	.447**	1	.399**	.448**	.428**	.531**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,001	0,000	0,000	0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
PA4	Pearson Correlation	.569**	.503**	.399**	1	.548**	.291*	.552**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,001		0,000	0,013	0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
PA5	Pearson Correlation	.577**	.448**	.448**	.548**	1	.601**	.445**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
PA6	Pearson Correlation	.422**	.363**	.428**	.291*	.601**	1	.539**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,000	0,013	0,000		0,000
	N	72	72	72	72	72	72	72
Penyerapan Anggaran	Pearson Correlation	.587**	.563**	.531**	.552**	.445**	.539**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	72	72	72	72	72	72	72
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								

## b. Uji reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.843	6

## 2. Perubahan Anggaran

## a. Uji validitas

Correlations						
		PA1	PA2	PA3	PA4	Perubahan Anggaran
PA1	Pearson Correlation	1	.458**	.400**	.286*	.609**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.015	.000
	N	72	72	72	72	72
PA2	Pearson Correlation	.458**	1	.421**	.716**	.834**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72
PA3	Pearson Correlation	.400**	.421**	1	.693**	.802**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	72	72	72	72	72
PA4	Pearson Correlation	.286*	.716**	.693**	1	.895**
	Sig. (2-tailed)	.015	.000	.000		.000
	N	72	72	72	72	72
Perubahan Anggaran	Pearson Correlation	.609**	.834**	.802**	.895**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	72	72	72	72	72
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).						
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).						

## b. Uji reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.801	4

## 3. Kompetensi Sumber Daya Manusia

## a. Uji validitas

Correlations								
		KSDM1	KSDM2	KSDM3	KSDM4	KSDM5	KSDM6	Kompetensi Sumber Daya Manusia
KSDM1	Pearson Correlation	1	.458**	.252*	.314**	.244*	.268*	.630**
	Sig. (2-tailed)		.000	.033	.007	.039	.023	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KSDM2	Pearson Correlation	.458**	1	.477**	.378**	.384**	.391**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.001	.001	.001	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KSDM3	Pearson Correlation	.252*	.477**	1	.568**	.286*	.375**	.679**
	Sig. (2-tailed)	.033	.000		.000	.015	.001	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KSDM4	Pearson Correlation	.314**	.378**	.568**	1	.362**	.324**	.697**
	Sig. (2-tailed)	.007	.001	.000		.002	.005	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KSDM5	Pearson Correlation	.244*	.384**	.286*	.362**	1	.411**	.683**

	Sig. (2-tailed)	.039	.001	.015	.002		.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KSDM6	Pearson Correlation	.268*	.391**	.375**	.324**	.411**	1	.684**
	Sig. (2-tailed)	.023	.001	.001	.005	.000		.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
Kompetensi Sumber Daya Manusia	Pearson Correlation	.630**	.740**	.679**	.697**	.683**	.684**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	72	72	72	72	72	72	72
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								

#### b. Uji reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.766	6

#### 4. Komitmen Organisasi

##### a. Uji validitas

Correlations								
		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	Komitmen Organisasi
KO1	Pearson Correlation	1	.616**	.110	-.025	.500**	.457**	.530**
	Sig. (2-tailed)		.000	.356	.833	.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KO2	Pearson Correlation	.616**	1	.189	.252*	.484**	.559**	.690**
	Sig. (2-tailed)	.000		.112	.032	.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72

KO3	Pearson Correlation	.110	.189	1	.812**	.179	.261*	.741**
	Sig. (2-tailed)	.356	.112		.000	.133	.027	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KO4	Pearson Correlation	-.025	.252*	.812**	1	.257*	.251*	.746**
	Sig. (2-tailed)	.833	.032	.000		.029	.033	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KO5	Pearson Correlation	.500**	.484**	.179	.257*	1	.435**	.621**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.133	.029		.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
KO6	Pearson Correlation	.457**	.559**	.261*	.251*	.435**	1	.685**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.027	.033	.000		.000
	N	72	72	72	72	72	72	72
Komitmen Organisasi	Pearson Correlation	.530**	.690**	.741**	.746**	.621**	.685**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	72	72	72	72	72	72	72
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).								
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).								

## b. Uji reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.748	6

## 5. Penyerapan Anggaran

## a. Uji validitas

Correlations									
		PA1	PA2	PA3	PA4	PA5	PA6	PA7	Penyerapan Anggaran
PA1	Pearson Correlation	1	.553**	.382**	.621**	.596**	.333**	.312**	.707**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.000	.000	.004	.008	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA2	Pearson Correlation	.553**	1	.444**	.523**	.608**	.400**	.235*	.719**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.001	.047	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA3	Pearson Correlation	.382**	.444**	1	.515**	.677**	.657**	.450**	.798**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA4	Pearson Correlation	.621**	.523**	.515**	1	.697**	.407**	.286*	.762**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000	.015	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA5	Pearson Correlation	.596**	.608**	.677**	.697**	1	.665**	.375**	.875**



	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.001	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA6	Pearson Correlation	.333**	.400**	.657**	.407**	.665**	1	.487**	.756**
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.000	.000	.000		.000	.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
PA7	Pearson Correlation	.312**	.235*	.450**	.286*	.375**	.487**	1	.619**
	Sig. (2-tailed)	.008	.047	.000	.015	.001	.000		.000
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
Penyerapan Anggaran	Pearson Correlation	.707**	.719**	.798**	.762**	.875**	.756**	.619**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	72	72	72	72	72	72	72	72
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).									
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).									

### b. Uji reliabilitas

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.864	7

### Uji Asumsi Klasik

#### 1. Uji normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		72
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	224.875.944
Most Extreme Differences	Absolute	.082
	Positive	.082

	Negative	-0.062
Test Statistic		.082
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 <sup>c,d</sup>
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

## 2. Uji Multikolinieritas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	11.172	5.398		2.070	.042		
	Perencanaan Anggaran	.117	.080	.131	1.453	.151	.856	1.169
	Perubahan Anggaran	.603	.282	.187	2.137	.036	.912	1.097
	Kompetensi Sumber Daya Manusia	.803	.203	.398	3.958	.000	.688	1.453
	Komitmen Organisasi	.301	.101	.296	2.969	.004	.703	1.422
a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran								

## 3. Uji heteroskedastisitas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-.743	3.430		-.217	.829		
	Perencanaan Anggaran	.025	.051	.063	.485	.629	.856	1.169
	Perubahan Anggaran	.199	.179	.140	1.112	.270	.912	1.097

	Kompetensi Sumber Daya Manusia	-.017	.129	-.019	-.133	.895	.688	1.453
	Komitmen Organisasi	-.042	.064	-.094	-.654	.515	.703	1.422
a. Dependent Variable: ABS_RES								

### Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	11.172	5.398		2.070	.042
	Perencanaan Anggaran	.117	.080	.131	1.453	.151
	Perubahan Anggaran	.603	.282	.187	2.137	.036
	Kompetensi Sumber Daya Manusia	.803	.203	.398	3.958	.000
	Komitmen Organisasi	.301	.101	.296	2.969	.004
a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran						

### Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	409.278	4	102.320	19.094	.000 <sup>b</sup>
	Residual	359.041	67	5.359		
	Total	768.319	71			
a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran						
b. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Perubahan Anggaran, Perencanaan Anggaran, Kompetensi Sumber Daya Manusia						

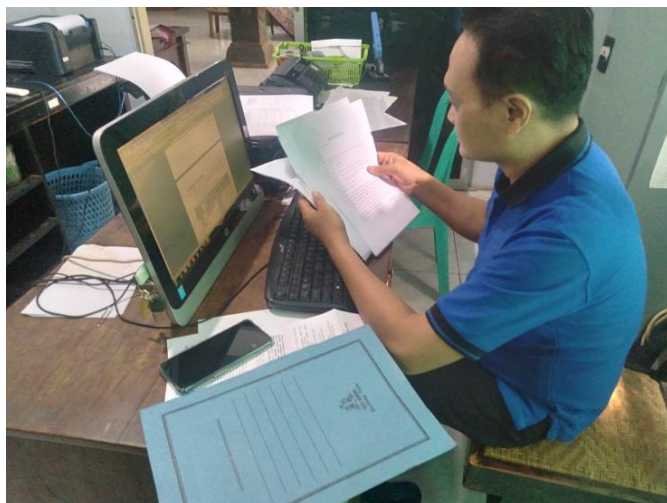
## Uji Hipotesis (Uji T)

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-11.172	5.398		-2.070	.042
	Perencanaan Anggaran	.117	.080	.131	1.453	.151
	Perubahan Anggaran	.603	.282	.187	2.137	.036
	Kompetensi Sumber Daya Manusia	.803	.203	.398	3.958	.000
	Komitmen Organisasi	.301	.101	.296	2.969	.004

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

**Lampiran 5**

**Dokumentasi**



**Dokumentasi**





**Dokumentasi**



**Dokumentasi**





**Lampiran 6****DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS****A. IDENTITAS**

1. Nama : Fatkhul Ilmi
2. Tempat Tanggal Lahir : Batang, 11 Oktober 2001
- a. Alamat : Desa Kebumen RT 003/RW  
002  
Tulis-Batang
3. Nomor Handphone : 085747994332
4. Email : [fatkhulilmi24@gmail.com](mailto:fatkhulilmi24@gmail.com)
5. Nama Ayah : Tohari
6. Pekerjaan Ayah : Satpam
7. Nama Ibu : Slamet Cirupah
8. Pekerjaan Ibu : Buruh

**B. RIWAYAT PENDIDIKAN**

1. SD : SD Negeri Kebumen
2. SMP : SMP Negeri 1 Tulis
3. SMA : MA Darul Amanah

**C. PENGALAMAN ORGANISASI**

1. HMJ Akuntansi Syariah, Departemen Pendidikan, 2021
2. UKM-F Dycres, Divisi Riset, 2021
3. Tax Center UIN K.H Abdurrahaman Wahid, Divisi  
Pelayanan, 2022
4. Pimpinan Ranting IPPNU Desa Kebumen, Ketua 2021-  
2023



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

Jl. Pahlawan Rowolaku Pekalongan, Telp. (0285) 412575 ext : 112 | Faks. (0285) 423418  
Website : [perpustakaan.uingusdur.ac.id](http://perpustakaan.uingusdur.ac.id) | Email : [perpustakaan@uingusdur.ac.id](mailto:perpustakaan@uingusdur.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : FATKHUL ILMI  
NIM : 4319074  
Prodi/Fakultas : AKUNTANSI SYARIAH / FEBI  
E-mail address : [fatkhulilmi24@gmail.com](mailto:fatkhulilmi24@gmail.com)  
No. Hp : 085747994332

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN K.H. ABDURRAHMAN WAHID Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Tugas Akhir  Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**PENGARUH PERENCANAAN ANGGARAN, PERUBAHAN ANGGARAN,  
KOMPETENSI SUMBER DAYA MANUSIA DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN  
(Studi Empiris Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah  
Kabupaten Batang)**

Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN K.H. ABDURRAHMAN WAHID Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN K.H. ABDURRAHMAN WAHID Pekalongan, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, 16 Mei 2023



**FATKHUL ILMI**  
NIM : 4319074