

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA INDUSTRI  
RUMAH TANGGA GULA AREN DI DESA  
KAYUPURING KECAMATAN PETUNGKRIYONO  
KABUPATEN PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

**AYU SETIYANI**

**NIM: 2013116304**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2021**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PADA INDUSTRI  
RUMAH TANGGA GULA AREN DI DESA  
KAYUPURING KECAMATAN PETUNGKRIYONO  
KABUPATEN PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

**AYU SETIYANI**

**NIM: 2013116304**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2021**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ayu Setiyani

Nim : 2013116304

Judul : **Strategi Pengembangan Usaha pada Industri Rumah Tangga  
Gula Aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono  
Kabupaten Pekalongan**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 28 September 2021

Yang menyatakan,



Ayu Setiyani

## NOTA PEMBIMBING

**Ade Gunawan, M.M.**

Jl. Pahlawan No.52 Rowolaku, Kajen,  
Pekalongan

---

Lamp : 2 ( dua) Eksemplar  
Hal : Naskah Skripsi Sdri. Ayu Setiyani

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan  
c/q Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
di PEKALONGAN

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi saudara:

Nama : **Ayu Setiyani**  
NIM : **2013116304**  
Judul : Strategi Pengembangan Usaha pada Industri Rumah Tangga  
Gula Aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono  
Kabupaten Pekalongan

Dengan ini kami mohon agar Skripsi saudara tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya saya sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pekalongan, 28 September 2021

Pembimbing



**Ade Gunawan, M.M.**  
NIP. 19810425 201503 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Pahlawan, Rowolaku, Kajen Telepon 085728204134, Faksimili (0285) 423418  
Website: febi.iainpekalongan.ac.id E-mail: febi@iainpekalongan.ac.id

**PENGESAHAN**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri  
(IAIN) Pekalongan mengesahkan Skripsi Saudara:

**Nama : AYU SETIYANI**  
**NIM : 2013116304**  
**Judul Skripsi : STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA  
INDUSTRI RUMAH TANGGA GULA AREN  
DI DESA KAYUPURING KECAMATAN  
PETUNGKRIYONO KABUPATEN  
PEKALONGAN**

Yang telah diujikan pada hari Rabu - Kamis tanggal 27-28 Oktober 2021  
dan dinyatakan **LULUS**, serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dalam Ilmu Ekonomi Syariah.

**Dewan Penguji,**

Penguji I

**Gunawan Aji, M.Si**  
NIP. 19690127 200712 1 001

Penguji II

**Aenurofik MA**  
NIP. 198201 20201101 1 001

Pekalongan, 1 November 2021

Disahkan oleh,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**Dr. Hikmahati Dewi Rismawati, S.H., M.H.**  
NIP. 19750220 199903 2 001

## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan rasa syukur atas nikmat Allah SWT atas nikmat sehat, kekuatan dan inspirasi dalam penyelesaian skripsi ini, dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah. Skripsi ini disusun sebagai persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Institut Agama Islam Negeri Pekalongan. Dengan segala keterbatasan yang penulis miliki, masih banyak kekurangan yang harus diperbaiki. Semoga hasil penelitian ini dapat bermanfaat, khususnya dalam dunia pendidikan. Dalam penulisan skripsi ini penulis mendapat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis ingin mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Terimakasih kepada Allah SWT atas rahmat dan karunianya sehingga tugas akhir dapat terselesaikan.
2. Terimakasih untuk diri sendiri sudah mau bekerja, berjuang dan bertahan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Tetap semangat berjuang untuk langkah selanjutnya.
3. Ibu saya yang selalu memberi dukungan serta semangat dan telah banyak berkorban waktu, tenaga dan materi demi kelangsungan hidup dan kesejahteraan saya di masa yang akan datang. Terimakasih Ibu Asrimitas doa-doa yang senantiasa kalian panjatkan dan terimakasih yang tak terhingga untuk segalanya.
4. Almarhum Bapak saya Bapak Rozikin (Alm) yang belum sempat saya bahagiakan dan tidak bisa menemani saya sampai wisuda, semoga beliau mendapat tempat terbaik di sisi-Nya.
5. Almater saya jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.
6. Dosen pembimbing saya Bapak Ade Gunawan, M.M yang telah membimbing dan memotivasi saya sehingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Dosen wali saya Bapak Drajat Stiawan, M.Si yang dari awal semester telah membimbing saya dan memberikan ilmu yang bermanfaat.

8. Kakak saya Mba Eka Feristyana, Mba Lyana Sari, dan Adik saya Vita Nadia yang sering menemani dan memberikan dukungan meskipun lebih sering mengganggu.
9. Calon imam dan calon ayah dari anak-anakku kelak Mas Aris Oktavian, terimakasih sudah menjadi mood booster, supportnya, tempat keluh kesah dan kadang menjadi sasaran marah dan kesalku.
10. Perkumpulan Ekos H yang selalu menjalin silaturahmi meskipun terkadang unfaedah.
11. Sahabat Terbeex yang setiap waktu berbagi pengalaman dan kebahagiaan semoga tetap solid dunia akhirat.
12. Sahabat 12MRC yang selalu support dan selalu ada saat suka maupun duka. Semoga Allah mempererat tali persaudaraan kita dan menjadikan kita manusia sukses dunia akhirat.
13. Teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah, semoga kelak dipertemukan lagi dalam jenjang yang lebih baik lagi.
14. Teman-teman yang sering bertanya “kapan wisuda?” dan “kapan nikah?”, pertanyaan kalian menjadi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.





## MOTTO

*“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan” (QS AlInsyirah 5 – 6)*



## ABSTRAK

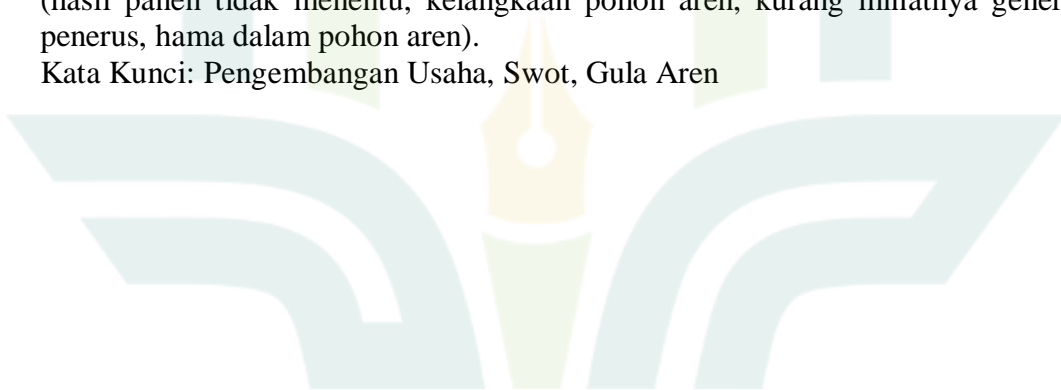
### **AYU SETIYANI. Strategi Pengembangan Usaha pada Industri Rumah Tangga Gula Aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan.**

Desa Kayupuring merupakan desa yang berada di Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan yang memiliki industri kecil yang bersumber daya lokal yaitu berupa industri kecil gula aren. Industri pembuatan gula aren ini yaitu masih dalam skala rumah tangga yang dikerjakan oleh ibu rumah tangga yang diusahakan oleh masing-masing keluarga.

Penelitian ini dilaksanakan pada usaha industri rumah tangga gula aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan dengan menggunakan metode kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis dilakukan dengan memberikan penjelasan pada data yang dikumpulkan dan ditarik kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian bahwa (1) para pelaku usaha home industry gula aren sudah mempersiapkan segala bentuk modal kerja, (2) berdasarkan hasil analisis strategi pengembangan usaha melalui pemasaran produk para pelaku usaha home industry hanya mengandalkan hasil panen seadanya karena masih menggunakan alat yang sederhana, (3) berdasarkan hasil analisis swot yang mempengaruhi strategi usaha home industry gula aren yaitu kekuatan (produk yang unggul, bahan baku milik sendiri dan mudah didapatkan, produk banyak manfaat), kelemahan (perlengkapan masih sederhana dan tradisional, kapasitas produksi rendah dan hasil tidak menentu, proses produksi manual sehingga memakan banyak waktu), peluang (saingan yang sedikit, jangkauan pasar yang luas, pembiayaan yang murah dan mudah, usaha turun temurun), dan ancaman (hasil panen tidak menentu, kelangkaan pohon aren, kurang minatnya generasi penerus, hama dalam pohon aren).

Kata Kunci: Pengembangan Usaha, Swot, Gula Aren



## ABSTRACT

### **AYU SETIYANI. Business Development Strategy in The Palm Sugar Household Industry in Kayupuring Village petungkriyono district pekalongan.**

Kayupuring Village is a village located in Petungkriyono District of Pekalongan Regency which has a small industry that is sourced locally in the form of a small industry of palm sugar. The palm sugar making industry is still on a household scale that is done by housewives who are cultivated by each family.

This research was conducted on the palm sugar household industry business in Kayupuring Village of Petungkriyono District of Pekalongan Regency using qualitative methods. The data collection techniques used are observation, interview, and documentation. Analysis is done by providing explanations on the data collected and drawn conclusions.

Based on the results of research that (1) palm sugar home industry business actors have prepared all forms of working capital, (2) based on the results of business development strategy analysis through product marketing of home industry business actors only rely on potluck harvests because they still use simple tools, (3) based on swot analysis results that affect the business strategy of the palm sugar home industry, namely strength (superior products, raw materials are self-owned and easy to obtain, products have many benefits), weaknesses (still simple and traditional equipment, low production capacity and erratic yields, manual production processes that take a lot of time), opportunities (little competition, wide market reach, cheap and easy financing, hereditary efforts), and threats (uncertain crop yields, scarcity of palm trees, lack of interest of the next generation, pests in the palm tree).

Keywords: Business Development, Swot, Palm Sugar

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha pada Industri Rumah Tangga Gula Aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan” yang disusun sebagai syarat akademis dalam menyelesaikan studi program Sarjana (S1) jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini, penulis hendak mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag selaku Rektor IAIN Pekalongan.
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan.
3. M. Aris Safi'i M.E.I selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.
4. Ade Gunawan, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi penulis.
5. Dra. Stiwani, M.Si selaku wali dosen penulis.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan beserta staf.
7. Ibu, kakak, adik, keluarga dan sahabat saya yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan
8. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam segala hal terutama yang berkaitan dengan skripsi ini.

Dengan rendah hati penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan yang penulis peroleh sampai saat ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna terciptanya kesempurnaan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun pihak yang berkepentingan.

*Wassalamualaikum Wr. Wb.*

Pekalongan, September 2021



Ayu Setiyani



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN SURAT PENGESAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>HALAMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xx</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KERANGKA TEORI .....</b>	<b>7</b>
A. Landasan Teori.....	7
B. Kerangka Berfikir.....	25
C. Penelitian Terdahulu .....	26

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan .....	42
B. Sumber Data .....	43
C. Teknik Pengumpulan Data .....	44
D. Analisis Keabsahan Data .....	45
E. Teknik Analisis Data .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
A. Profil Lembaga Tempat Penelitian.....	49
B. Analisis Strategi Pengembangan Usaha Industri Rumah Tangga Gula Aren Di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan.....	53
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan.....	69
B. Saran.....	70
C. Agenda Penelitian Mendatang .....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>77</b>

# BAB I

## PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Keadaan ekonomi Indonesia mengalami keterpurukan yang membuat stabilitas ekonomi Indonesia terganggu baik secara mikro maupun secara makro. Belum kokohnya perekonomian Indonesia ini maka pemerintah terus berupaya untuk memulihkan dan meningkatkan kondisi perekonomian Indonesia menjadi yang lebih baik lagi. Alternative sebagai pilihan yang tepat dalam menggambarkan kehidupan ekonomi masyarakat di Indonesia dalam upaya memperdayakan masyarakat agar ekonominya meningkat perlu adanya akomodasi sumber daya manusia yang berkualitas sebagai upaya mengembangkan usaha kecil di masyarakat seperti industri kecil dan menengah serta industri rumah tangga.<sup>1</sup>

Harapannya industri rumah tangga bisa mempunyai peran dalam pemecahan masalah yang ada saat mengembangkan industri di nagara ini. Sebab industri rumah tangga mempunyai jumlah unit usaha yang lebih luas jangkauannya dari pada kelompok industri sedang dan kelompok industri besar. Sekitar 99,19% adalah industri rumah tangga yang memiliki daya tahan tinggi di keseluruhan usaha yang ada di Indonesia. Sebagai usaha yang banyak digeluti masyarakat Indonesia karena banyaknya warga yang mencoba bertahan hidup dengan usaha sendiri dengan membuka industri rumah tangga.<sup>2</sup>

Masyarakat yang mempunyai mata pencarian di sekor pertanian di desa kecil sebagai penunjang usaha sebagai sektor industri kecil dan sebagai penambahan pendapatan keluarga. Dalam meningkatkan kesejahteraan hidup masyarakat di pedesaan, sektor industri kecil menjadi peranan penting yang diharapkan dapat ikut mengembangkan dan mengurangi kemiskinan yang ada.

---

<sup>1</sup>Dennis Kereh, Noortje Benu, & Agnes Loho. "Strategi Pengembangan Industri Rumah Tangga Kerajinan Bambu Di Kinilow Kecamatan Tomohon Utara Kota Tomohon".*Jurnal Universitas Sam Ratulangi Manado*.2017

<sup>2</sup> Muhammad akbar Fatria, "Strategi Pengembangan Industri Rumah Tangga Di Kota Pekanbaru (Studi Kasus Usaha Jamur Crispy Industri Pengolahan Jamur)". *E Jurnal Ekonomi*.2017.Vol.4 No.1. hal 284



Teknologi pada pembuatan suatu karya menjadi salah satu andalan di sektor industri kecil, dengan adanya industri kecil diharapkan dapat menampung orang supaya bisa bekerja dilingkungannya. Sebagai upaya peningkatan taraf kehidupan, supaya ada orang yang bekerja, dan mendapatkan penghasilan yang layak yang perlu diperhatikan pemerintah.<sup>3</sup>

Suatu industri dapat berkembang apabila orang yang berwirausaha mempunyai keahlian dalam memotivasi, membuat lingkungan kerja yang nyaman, akumulasi dana untuk usaha dengan benar serta pemberian bonus untuk para pekerja. Apabila semua itu dipadukan jadi satu dengan baik, maka usahanya pasti akan maju lebih baik dengan progress positif. Seorang wirausaha harus bisa meningkatkan skill dalam berwirausaha dengan ilmu dan modal yang baik dalam mempertahankan dan meningkatkan usahanya. Adanya perhatian pemerintah dalam pembinaan perlindungan dorongan dan pendekatan modal yang masih kurang bagi para pelaku usaha. Agar upaya pemerintah dalam mengembangkan usaha tidak menjadi sia-sia para wiruusaha harus bisa memanfaatkan dengan baik dengan kemampuannya. Indonesia sudah sangat tertinggal dengan negara-negara maju soal industri. Oleh sebab itu, dalam persaingan industri ini yang sangat global Indonesia harus terus berbenah dan bekerja dengan maksimal agar bisa bertahan dan menyusul ketertinggalannya dalam sektor industri.<sup>4</sup>

Sifat-sifat dasar dari industri kecil sebagai peranan utama untuk meningkatkan perekonomian bangsa, industri kecil pada umumnya masih mengandalkan tenaga kerja lokal, sumber daya alam seringkali dipakai sebagai pemanfaatan lingkungan. Seringkali di pedesaan dijumpai sektor industri kecil, demikian pertanian menjadi hubungan yang paling erat. Dan sebagian besar industri kecil membuat barang-barang konsumsi dan industri untuk memenuhi kebutuhan pasar lokal dengan tingkat harga yang masih terjangkau terutama

---

<sup>3</sup>Siti maemonah, "Strategi Pengembangan Industri Kecil Gula Aren Di Kecamatan Limbangan Kabupaten Kendal". *Economics Development Analysis Journal*. 2015. Vol 4 No. 4. Hal 415

<sup>4</sup>Siti maemonah, "Strategi Pengembangan Industri Kecil Gula Aren Di Kecamatan Limbangan Kabupaten Kendal", *Economics Development Analysis Journal*. 2015. Vol 4 No. 4. Hal 415

bagi kalangan masyarakat yang berpenghasilan menengah ke bawah. Jenis industri di setiap daerah pasti berbeda-beda tergantung karakteristik sumber daya di lokasi tersebut. Ekonomi pedesaan dibangun dengan industri kecil yang berperan memutarakan roda kehidupan di lingkungan tersebut sebagai sumber daya lokal yang dikonsumsi. Sebagai roda kehidupan, industri kecil di pedesaan memiliki peranan yang menonjol untuk mengembangkan usaha dalam sektor perdagangan yang dapat membangun suatu daerah yang diharapkan dapat dihidupkan dan bergerak sehingga usaha industri kecil dapat berkembang dalam perekonomian modern seperti saat ini dengan tujuan memiliki keunggulan komparatif atau daya saing dengan produk industri yang lain. pedesaan sebagian besar merupakan industri kecil dan juga kerajinan rakyat.<sup>5</sup>

Pada sektor pertanian di Indonesia dari seluruh perekonomian yang ada menjadi penting dan memegang peranan sebagai sumber pekerjaan dan mata pencaharian. Hal ini dapat ditunjukkan dari sekian banyaknya penduduk atau tenaga kerja yang hidup atau bekerja pada sektor pertanian atau produk pertanian.<sup>6</sup> Di Indonesia terdapat tanaman yang berjenis palma yang sangat banyak di Indonesia yaitu aren, dari data Direktorat Jendral perkebunan Kementerian Pertanian tahun 2011 terdapat 66.444 hektar area tanaman aren yang dimiliki Indonesia. Sebagai salah satu sumber dalam ketahanan pangan tanaman aren memiliki banyak manfaat mulai dari batang, akar, mayang daun/lidi, buah, ijuk, dan dapat diolah menjadi produk yang bermanfaat dengan kreatifitas.<sup>7</sup>

Desa Kayupuring merupakan desa yang berada di Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan yang memiliki industri kecil yang bersumber daya lokal yaitu berupa industri kecil gula aren. Industri pembuatan

---

<sup>5</sup> Syahdan dan Husnan, "Peran Industri Rumah Tangga (Homeindustry) Pada Usaha Kerupuk Terigu Terhadap Pendapatan Keluarga Di Kecamatan Sakra Kabupaten Lombok Timur". Jurnal Manajemen dan Ilmu Pendidikan. 2019. Vol 1 No 1. Hal 47

<sup>6</sup> Robby Falentino dan Epi Hipni Baroya, "Strategi Pengembangan Gula Aren Kelompok Tani Sukaresik Desa Cikangkareng Kecamatan Cibinong Kabupaten Cianjur". Jurnal Agroscienc. 2016. Vol 6 No. 1. Hal 51

<sup>7</sup> Mikke R Marentek, Efendy Rasjid, & Jedithjah Papia, "Analisis Kelayakan Usaha Gula Aren Cetak Di Kota Tomohon, Jurnal Prosiding Sentrinov". 2017. Vol 3. Hal 423

gula aren ini yaitu masih dalam skala rumah tangga yang dikerjakan oleh ibu rumah tangga yang diusahakan oleh masing-masing keluarga. Proses pembuatan, pemasaran produk, dan perolehan bahan baku masih dilakukan secara individual kelompok industri rumah tangga. Industri rumah tangga gula aren di desa Kayupuring ini menghasilkan cetakan gula aren yang telah diproses dengan tradisional serta sederhana.

Masyarakat Indonesia telah mengenal tanaman aren sebagai tanaman yang mempunyai nilai ekonomis yang sangat bagus dan menjadi komoditi strategis yang mempunyai peluang untuk dikembangkan. Salah satu hasil utama tanaman aren ini yaitu gula aren atau gula merah yang sudah dikenal masyarakat umum.

Dalam mengembangkan usaha tentu diperlukan strategi yang kreatif serta inovatif, adapun strategi pengembangan dilakukan untuk mengejar pertumbuhan ekonomi yang tinggi, penyerapan tenaga kerja, peningkatan daya saing, dan penanggulangan kemiskinan.<sup>8</sup>

Gula aren ini di golongan ke dalam kelompok usaha kecil. Sehingga permasalahan yang dimilikipun masih kompleks. Pengamatan peneliti, memiliki masalah yaitu: permasalahan modal, dimana modal untuk menjalankan usaha ini masih terbatas dan sebagian besar modal yang digunakan berasal dari modal sendiri, selain itu teknologi produksi yang digunakan masih sederhana dan masih secara manual, sumber daya manusia yang digunakan masih rendah sehingga produktivitas dan mutu produk yang dihasilkan masih kurang optimal. Permasalahan lain yaitu jangkauan pemasaran yang juga masih terbatas pada beberapa kota terdekat sehingga keuntungan yang diperoleh produsen juga belum maksimal dan bahkan penyadapan aren dilakukan dua kali sehari di pagi dan sore sebagai usaha sampingan karena diluar itupun petani masih bisa mengerjakan di bidang lain. Oleh karena itu, perlu dilakukan kajian terhadap pengembangan usaha gula aren ini. Hal ini dilakukan agar usaha rumah tangga gula aren di desa

---

<sup>8</sup> Siti Pondia, "*Strategi Bisnis Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) (Studi pada Usaha Kecil Grubi Langgeng Sari Desa Kediri Kec. Karanglewas, Kab. Banyumas)*." Skripsi (Purwokerto: IAIN Purwokerto. 2018)

Kayupuring mengalami peningkatan, sehingga mampu menghadapi berbagai situasi dan kondisi yang ada serta dapat bersaing. Diperlukan strategi yang tepat dalam pengembangannya untuk diterapkan dalam usaharumah tangga gula aren ini.

Kekurangan modal, proses pemasaran, dan peralatan yang digunakan masih sederhana yang belum menggunakan mesin menjadi kendala dalam pengembangan usaha industri rumah tangga gula aren ini. Namun dari pengamatan awal yang penulis lakukan, usaha gula aren ini sangat mempunyai andil yang cukup besar dalam meningkatkan perekonomian keluarga di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan.

Selain permasalahan yang diteliti terdapat dilokasi desa kayupuring yaitu lokasi yang terjangkau baik dilihat dari segi tenaga, dana, maupun segi efisiensi waktu sehingga akan lebih mudah dan mendalam meneliti yang dikaji.

Berdasarkan uraian diatas maka judul yang dipilih penulis adalah **“Strategi Pengembangan Usaha Industri Rumah Tangga Gula Aren Di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan”**.

## **B. Rumusan Masalah**

Karena banyaknya pengrajin gula aren dan masing-masing membuat gula aren dengan cara tradisional, masing-masing pengrajin pada umumnya bersifat statis tidak timbul ide untuk meningkatkan mutu produksi. Begitu juga dalam hal pemasaran, rata-rata hampir semua pengrajin tidak mengetahui jalur atau jaringan pemasaran dan jangkauan pemasaran juga masih terbatas pada beberapa kota terdekat saja sehingga keuntungan yang diperoleh produsen belum maksimal.

Berdasarkan latar belakang permasalahan di atas, maka yang menjadi pertanyaan penelitian adalah:

1. Bagaimana strategi pengembangan usaha industri rumah tangga gula aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan?

## **C. Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan umum dapat dirumuskan sebagai berikut.

1. Untuk mengetahui strategi pengembangan pada industri kecil gula aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan.

#### **D. Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Penelitian ini bermanfaat untuk menambah wawasan dan ilmu pengetahuan tentang berbagai macam hal strategi pengembangan usaha.

2. Manfaat Praktisi

- a. Bagi Penulis

Untuk menambah wawasan dalam hal bagaimana penerapan strategi pengembangan usaha dan kendala perkembangannya yang dilakukan oleh pengusaha industri rumah tangga gula aren di Desa Kayupuring

- b. Bagi Mahasiswa

Untuk memberikan manfaat dalam memperluas pemikiran tentang gambaran penulisan skripsi sebagai pembanding maupun penunjang dalam penelitian berikutnya.

- c. Bagi Universitas

Dapat mengetahui strategi pengembangan pengusaha dalam berwirausaha di bidang *home industry* gula aren dan membentuk motivasi untuk berwirausaha pada lingkup universitas.

- d. Bagi Masyarakat

Sebagai salah satu sumber informasi tentang bagaimana penerapan strategi pengembangan usaha yang dilakukan oleh pelaku usaha industri rumah tangga gula aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan sehingga masyarakat mengerti saat ini perkembangan dalam berbisnis semakin berkembang.



## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Simpulan**

Berdasarkan uraian dan hasil penelitian dapat diambil kesimpulan. Pertama, para pelaku usaha home industry gula aren sudah mempersiapkan segala bentuk modal kerja untuk mengembangkan bisnis mereka dan modal operasional sudah disiapkan oleh para pemilik usaha home industry sebagai bagian rencana mereka dalam menjalankan bisnisnya.

Kedua, berdasarkan hasil analisis strategi pengembangan usaha melalui pemasaran produk para pelaku usaha home industry hanya mengandalkan hasil panen seadanya (2-4 kg per hari) dikarenakan tiap hari hasil panen dari air nira yang akan di olah jadi gula aren yang tidak menentu. Selain itu, pelaku usaha home industry gula aren di Desa Kayupuring belum memanfaatkan teknologi dalam pemasaran produknya dan cara tradisional masih menjadi hal yang utama dalam prakteknya. Dalam sistem distribusi gula aren ini masih sangat fleksibel tergantung dari kesepakatan yang dari kedua belah pihak mengenai gula aren yang bisa di tukar dengan uang maupun barang lainnya sebagai bagian barter. Konsumen bisa mendapatkan produk yang di inginkan di tempat usaha melalui toko yang meraka buka sebagai penyedia produk atau langsung ke rumah produksi.

Ketiga, berdasarkan hasil analisis swot yang mempengaruhi strategi usaha home industry gula aren yaitu kekuatan (produk yang unggul, bahan baku milik sendiri dan mudah didapatkan, produk banyak manfaat), kelemahan (perlatan masih sederhana dan tradisional, kapasitas produksi rendah dan hasil tidak menentu, proses produksi manual sehingga memakan banyak waktu), peluang (saingan yang sedikit, jangkauan pasar yang luas, pembiayaan yang murah dan mudah, usaha

turun temurun), dan ancaman (hasil panen tidak menentu, kelangkaan pohon aren, kurang minatnya generasi penerus, hama dalam pohon aren)

## **B. Saran**

Dari kesimpulan diatas, peneliti ingin memberikan beberapa saran dan pertimbangan untuk proses pengembangan lebih lanjut.

Berikut saran-sarannya :

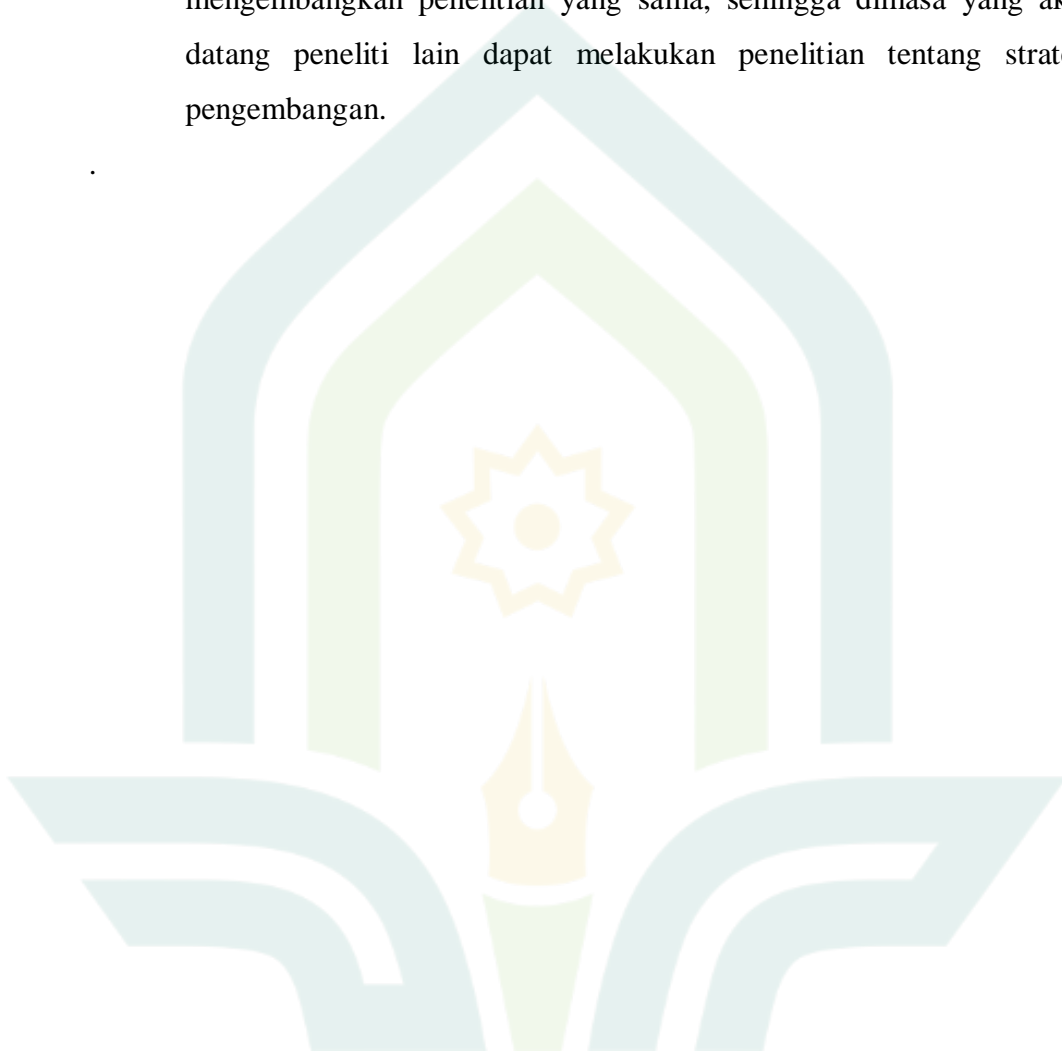
1. Bagi pengrajin gula aren di wilayah Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan harus meningkatkan pemasaran produknya dengan cakupan yang luas, selain itu perlu adanya inovasi untuk membuat gula aren selain membuat gula aren biasa. Para pengrajin juga hendaknya lebih terbuka dan memikirkan tujuan jangka panjang dengan memperkenalkan kearifan lokal tersebut kepada generasi penerus, sehingga industri gula aren ini tidak akan punah dalam berjalannya waktu.
2. Bagi instansi atau pemerintah terkait, untuk menunjang keberhasilan usaha kecil juga dibutuhkan peran serta dari pemerintah salah satunya yaitu dengan menggandeng perbankan agar mempermudah dalam peminjaman modal usaha untuk para pengusaha kecil, sehingga pengusaha tidak mengalami kesulitan dalam mengembangkan usahanya. Selain itu, pemerintah juga berperan dalam inovasi produk turunan gula aren dengan melakukan pelatihan-pelatihan atau kursus.
3. Bagi pihak akademisi, peneliti selanjutnya dan para generasi muda, hendaknya lebih memperhatikan kearifan lokal disetiap daerah. Khususnya untuk industri gula aren di Desa Kayupuring Kecamatan Petungkriyono Kabupaten Pekalongan yang sebenarnya banyak keunggulan dan potensi yang bisa dimanfaatkan dengan baik.

## **C. Agenda Penelitian Mendatang**

1. Untuk peneliti yang akan datang lebih memperluas wawasan mengenai penelitian startegi pengembangan bukan hanya 2 variabel saja tetapi banyak variabel-variabel lain agar dijadikan ilmu pengetahuan yang akan datang.



2. Untuk penelitian yang akan datang disarankan dapat mengulas dan menemukan sebuah permasalahan yang tepat dan menemukan objek penelitian yang tepat pula, penelitian akan semakin baik, mudah dan menarik untuk dikaji.
3. Penelitian ini diharapkan dapat dipakai sebagai referensi untuk mengembangkan penelitian yang sama, sehingga dimasa yang akan datang peneliti lain dapat melakukan penelitian tentang strategi pengembangan.





## DAFTAR PUSTAKA

- Afridhal, Muhammad. 2017. "*Strategi pengembangan usaha roti tanjung di kecamatan samalanga kabupaten bireuen*" Jurnal S pertanian Vol 1 No 3
- Akbar, Fatria Muhammad. 2017. *Strategi Pengembangan Industri Rumah Tangga Di Kota Pekanbaru (Studi Kasus Usaha Jamur Crispy Industri Pengolahan Jamur)*. E Jurnal Ekonomi. Vol 4 No. 1
- Anwar, Saefudin. 2017. *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Logos Wacana Ilmu
- Aziz, Azwar. 2012. "*Pemanfaatan teknologi informasi dalam pengembangan bisnis pos information technology utilization in business post development*" Jurnal Pemanfaatan teknologi Vol 10 No 1
- Basrowi. 2011. *Kewirausahaan*. Bogor: Ghalia Indonesia
- Dayani, Dwi. 2017. "*Analisis SWOT sebagai strategi pengembangan usaha pada aspek operasional perusahaan pada PT. Indo Caliplast*" Jurnal Manajemen Branchmark, Vol 3 No 3
- Dian, Suci Ning Bekti. 2019. *Strategi Pengembangan Usaha Konveksi UD. Aba Collection Tulungagung Dengan Pendekatan Analisis Strengths, Weakness, Opportunities, Threats*. Skripsi IAIN Tulungagung.
- Falentino, Robby dan Epi Hipni Baroya. 2016. *Strategi Pengembangan Gula Aren Kelompok Tani Sukaresik Desa Cingkareng Kecamatan Cibinong Kabupaten Cianjur*. Jurnal Agrosocienc. Vol 6 No. 1.
- Haming, Murdiffin dan Mahmud Numajjamidin. 2011. *Manajemen Produksi*. Jakarta. Bumi Aksara.
- Heru, R. Kristanto. 2009. *Kewirausahaan Pendekatan Manajemen dan Praktik*. Yogyakarta. Garaha Ilmu.
- <https://docplayer.info/29898317-Bab-iv-modal-kerja-a-pengertian-modal-kerja.html> , diakses pada tgl 10 januari 2021 pukul 07.00 WIB.
- [https://www.academia.edu/8665059/Ada\\_beberapa\\_definisi\\_pengembangan\\_usaha\\_menurut\\_para\\_ahli](https://www.academia.edu/8665059/Ada_beberapa_definisi_pengembangan_usaha_menurut_para_ahli) .diakses pada tgl 02 juni 2020 pukul 07.00 WIB.

- Husnan dan Syahdan.2019. *Peran Industri Rumah Tangga (Homeindustry) Pada Usaha Kerupuk Terigu Terhadap Pendapatan Keluarga Di Kecamatan Sakra Kabupaten Lombok Timur*.Vol 1 No. 1 (47).
- Imam, Hardjanto dan Amirullah. 2005. *Pengantar Bisnis*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Indriartono.2009. *Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen*.Yogyakarta.BPFE.
- Irawati, Rina. 2018. “*Pengaruh pelatihan dan pembinaan terhadap pengembangan usaha kecil*” Jurnal Jibeka Vol 12 No 1
- Istiqomah. dan Irsad Andriyanto. 2017. *Analisis SWOT dalam Pengembangan Bisnis*, Jurnal Bisnis, Vol 5 No2 Desember
- J, Lexy Moleong. 1998. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung. PT Remaja Rosdakarya.
- Jatmiko, Ary Dwi . 2019. “*Pengembangan Unit Bisnis Jasa Konsultasi Green Building di Universitas Widya Kartika*” Jurnal Solma, Vol 8 No 1
- Kereh, Dennis, Noortje Benu dan Agnes Loho. 2017. *Strategi Pengembangan Industri Rumah Tangga Kerajinan Bambu Di Kinilow Kecamatan Tomohon Utara Kota Tomohon*.Jurnal Universitas Sam Ratulangi Manado.
- Khiram, Hibatul. 2017. “*Analisis perencanaan sistem distribusi pada pt lafarge cement indonesia aceh besar*” Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Manajemen,Vol 2 No 1 Februari
- Lasminiasih. 2018. “*Analisis Pengaruh Permodalan, Pemasaran, Teknologi & Inovasi, Kecerdasan Spiritual, dan Perencanaan Starategi terhadap Kinerja Usaha Kecil Menengah (UKM) Mebel di Klaten Jawa Tengah*” Jurnal Bisma, Vol 11 No 1 Oktober
- Maemonah, Siti. 2015. *Strategi Pengembangan Industri Kecil Gula Aren Di Kecamatan Limbangan Kabuoaten Kendal*.Economics Development Analysis Journal.Vol 4 No. 4.
- Malinda, Helen. 2017. *Analisis Strategi Pengembangan Bisnis UKM Guna Meningkatkan Pendapatan Karyawan Menurut Perspektif Ekonomi Islam*

- (Studi pada Usaha Baso Ikan Cahaya Bahari Desa Linggar Jati Kecamatan Merbau Mataram Kabupaten Lampung Selatan). Skripsi.Lampung.UIN Raden Intan.
- Mazidun, Khusniatul Nikmah. 2019. *Analisis Swot Terhadap Strategi Pengembangan Usaha Pada Kurnia Sari Katering Semarang Dan Ditinjau Dari Segi Bisnis Islam*.Skripsi. Semarang. UIN Walisongo.
- Mudjiyono. 2012.*Investasi dalam Saham & Obligasi dan Meminimalisasi Risiko Sekuritas pada Pasar Modal Indonesia*, Jurnal Stie Semarang, Vol 4 No 2 Juni
- Muh.Yunus. 2008. *Islam dan Kewirausahaan Inovatif*. Malang. UIN PRESS.
- Ndraha, Taliziduhu. 1999. *Pengantar Teori Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta. PT Rineka Cipta.
- Pondia, Siti. 2018. *Strategi Bisnis Usaha Mikro Kecil Dan Menengah (UMKM) (Studi Pada Usaha Kecil Grubi Langgeng Sari Desa Kediri Kec. Karanglewas, Kab. Banyumas)*.Skripsi.Purwokerto. IAIN Purwokerto
- Purhantara, Wahyu. 2010. *Metode Penelitian Kualitatif untuk Bisnis*.Yogyakarta. Graham Ilmu.
- R, Marentak Mikke, Efenndy Rasjid dan Jedithjah Papia. 2017. *Analisis Kelayakan Usaha Gula Aren Cetak Di Kota Tomohon*.Jurnal Prosding Sentrinov. Vol 3.
- Rachmat. 2014. *Manajemen Strategic*. Bandung. CV Pustaka Setia.
- Rambe, Irpah. 2018. *Analisis Strategi Pengembangan Usaha Pembuatan Tahu Pada Pengrajin Tahu Bandung Kecamatan Padang Hulu Bukit Tinggi*.Skripsi. Medan. UIN Sumatera Utara.
- Rangkuti, Freddy.2014. *Analisis Swot Teknik Membedah Kasus Bisnis*. Jakarta. Gramedia Pustaka Utama.
- Safanah, Ely. 2018. *Sumber Modal Kerja Pada Usaha Kecil Makanan Ringan Desa Kelangonan Gresik*, Jurnal Biset Entrepreneurship , Vol 1 No 2 Agustus

- Silvia, Linda. 2017. *“Analisis skala produksi tenaga kerja, modal dan bahan baku terhadap produksi anyaman bambu di Bangli”* Jurnal EP Undu Vol 6. No 12 Desember
- Solihin, Ismail. 2006. *Pengantar Bisnis*. Jakarta. Kencana .
- Suandy, Erly. 2008. *Perencanaan Pajak Edisi 4*. Jakarta. Salemba Empat.
- Sudaryono.2016. *Manajemen Pemasaran Teori dan Implementasi*.Yogyakarta.CV Andi Offset.
- Sugiyono. 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Alfabeta.
- Tim Penyusun Kamus Besar Bahasa Indonesia, edisi 3 cetakan 3. 2005. Jakarta. Balai Pustaka.
- Tripomo, Tejo. 2005. *“Manajemen Startegi.”* Rekayasa Sains: Bandung
- Widosari, Ani. 2018. *Pengaruh Modal Kerja dan biaya operasional terhadap Profitabilitas*, Jurnal Akuntansi, Vol 7 No 2, November