

**STRATEGI PENGELOLAAN KOIN NU DI LAZISNU KOTA
PEKALONGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

NABILA KAMALIA

NIM : 2013116263

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN**

2021

**STRATEGI PENGELOLAAN KOIN NU DI LAZISNU KOTA
PEKALONGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagai syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

NABILA KAMALIA

NIM.2013116263

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN

2021

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nabila Kamalia

NIM : 2013116263

Judul Skripsi : STRATEGI PENGELOLAAN KOIN NU DI LAZISNU
KOTA PEKALONGAN.

Menyatakan bahwa Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Apabila Skripsi ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan dicabut gelarnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 02 Oktober 2021

Yang Menyatakan



NABILA KAMALIA
NIM. 2013116263

NOTA PEMBIMBING

Aenurofik, M.A.

Jl. Kutilang No. 123 Panjang Wetan, Kota Pekalongan

Lamp : 2 (Dua) Eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdri. Nabila Kamalia

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

PEKALONGAN

Assalamualaikum Wr.Wb

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya sampaikan naskah skripsi saudara:

Nama : NABILA KAMALIA

NIM : 2013116263

Prodi : Ekonomi Syariah

Judul : **STRATEGI PENGELOLAAN KOIN NU di LAZISNU
KOTA PEKALONGAN**

Dengan ini agar skripsi saudara tersebut dapat segera di munaqosahkan. Demikian nota pembimbing dibuat untuk segera digunakan sebagai mana semestinya. Atas perhatiannya saya sampaikan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Pekalongan, 20 Oktober 2021
Pembimbing



Aenurofik, M.A.

NIP.198201202011011001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jl. Pahlawan Revolusi No. 52 Kaji Kabupaten Pekalongan, Telp. (0285) 412575, Fax. (0285) 413418
Website: febi.iainpekalongan.ac.id Email: febi@iainpekalongan.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara/i:

Nama : NABILA KAMALIA
NIM : 2013116263
Judul : STRATEGI PENGELOLAAN KOIN NU DI LAZISNU
KOTA PEKALONGAN

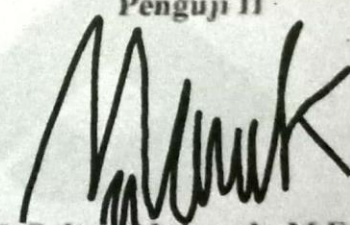
telah diujikan pada hari Selasa, 2 November 2021 dan dinyatakan **LULUS** serta
diterima sebagai sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Dewan Penguji,

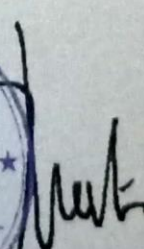
Penguji I


Muhamad Masrur M.E.I
NIP. 197912112015031001

Penguji II


M. Sultan Mubarak, M.E.
NIP. 199108282019031006

Pekalongan, 03 November 2021
Disahkan oleh Dekan,



Dr. H. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 19750220 199903 2 001

PERSEMBAHAN

dengan mengucap rasa syukur atas nikmat Allah SWT, saya ingin mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Bapak dan Ibu saya, semoga Allah memberi pahala yang berlimpah kepada kedua orang tua saya.
3. Dosen pembimbing skripsi saya, Bapak Aenurofik, M.A yang telah banyak membantu dan memberikan arahan demi terselesaikannya skripsi ini.
4. Kakak-kakakku dan kakak iparku yang selalu menyemangati dalam pembuatan skripsi ini.
5. Kepada segenap pengurus LAZISNU Kota Pekalongan Habib Hasyim Basyaiban dan Bapak Keri Wahono dan semua pihak yang telah membantu, terimakasih sudah terlibat dalam penyelesaian karya sederhana ini.
6. Sahabat kecilku Ika Amalia yang telah memberikan motivasi, yang memberikan makna persahabatan dan keluarga. Semoga Allah mempererat tali persaudaraan yang telah kita jalin bersama.
7. Sahabat sahabat seperjuangan dari semester satu Safira, Yunika, Indi, Labib dan teman Ekos G 2016 lainnya yang selalu memberikan motivasi kepada penulis.
8. Sahabat sambatku Ita dan Dina . terimakasih untuk semangat, support, dan energi positif yang kalian berikan selama ini.
9. Dan terimakasih juga untuk saya sendiri atas isi pikiran dan hati semua yang sudah mau berjuang dan tidak putus asa sampai detik ini.

MOTTO

“ Iman tidaklah sekedar ucapan, tapi amanah dan tanggung jawab ”
(Achmad Musthofa Bisri)

ABSTRAK

Kamalia, Nabila. 2021 Strategi Pengelolaan Koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan.

Pembimbing : Aenurofik, M.A

Lembaga Amil Zakat, Infak, dan Sedekah (LAZISNU) Kota Pekalongan selain mengelola zakat, lembaga tersebut juga memiliki program pendayagunaan infak (KOIN NU) dengan cara menitipkan kaleng-kaleng ke warga nahdliyin. Tujuan penelitian ini adalah untuk menjawab rumusan masalah dalam penelitian yakni mengenai strategi pengelolaan koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, dengan jenis penelitian lapangan (field research) dengan cara terjun langsung ke lokasi penelitian untuk memperoleh jawaban data yang dibutuhkan. Teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini adalah strategi pengelolaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan dalam pengelolaan dana KOIN NU didalamnya terdapat fungsi-fungsi manajemen seperti : perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), penggerakan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*). Dan strategi yang dilakukan LAZISNU Kota Pekalongan dengan cara sosialisasi dan pemanfaatan media sosial, perumusan SOP, membentuk koordinator wilayah, study banding, pembukuan yang jelas dan transparan, dan evaluasi.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan, KOIN NU LAZISNU Kota Pekalongan.

ABSTRACT

Kamalia, Nabila. 2021 Strategi Pengelolaan Koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Jurusan Ekonomi Syariah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan.

Pembimbing : Aenurofik, M.A

The amal zakat, infaq, and sedekah (LAZISNU) institutions of Pekalongan City besides managing zakat, the institution also has a program to empower infaq (NU COINS) by entrusting cans to nahdliyin residents. The purpose of this study is to answer the formulation of the problem in the study, namely regarding the strategy of managing NU coins in LAZISNU Pekalongan City.

This research uses a qualitative approach, with the type of field research (field research) by going directly to the research location to obtain answers to the data needed. Data collection techniques by means of interviews, observation, and documentation.

The results of this study are the management strategy of NU coins in LAZISNU Pekalongan city in the management and NU coin s in which there are management functions such as planning, organizing, mobilizing, and supervising. And the strategy carried out by LAZISNU Pekalongan city by way of socialization and use of social media, formulation of soup, forming a regional coordinator, comparative study, clear and transparent bookkeeping, and evaluation.

Keywords : Strategy, Management, KOIN NU LAZISNU Kota Pekalongan.

KATA PENGANTAR

AssalamualaikumWr.Wb

Alhamdulillahrabbi'l'amin, segala puji bagi Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengelolaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan” ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang dinantikan syafaatnya di yaumil akhir.

Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dan pengorbanan dalam segala hal bagi penulis. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag selaku Rektor IAIN Pekalongan
2. Ibu Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., MH selaku Dekan FEBI IAIN Pekalongan
3. Bapak M. Aris Safi'i, M.E.I selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.
4. Ibu Happy Sista Devy, M.M selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.
5. Bapak Aenurofik, M.A selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing sampai terselesaikannya skripsi ini.
6. Bapak Ahmad Burhanuddin, M.A selaku wali dosen yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan arahan, dukungan serta saran dalam penyusunan skripsi ini.
7. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan yang beserta staf.
8. Habib Hasyim Basyaiban selaku Supervisor dan Bapak Keri Wahono selaku Manager di LAZISNU Kota Pekalongan yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.

9. Keluarga yang telah banyak berkorban dan memberikan dukungan, motivasi maupun do'a kepada penulis.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam segala hal terutama dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari karya ini masih jauh dari kata sempurna. Dengan kerendahan hati penulis membuka diri untuk menerima saran dan kritik yang membangun dari pembaca, demi kesempurnaan penyusunan skripsi ini.

Selanjutnya penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dalam menambah khazanah ilmu pengetahuan bagi pembaca.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Pekalongan, 03 Oktober 2021

Penulis

Nabila Kamalia
NIM.2013116263

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah	5
C. Rumusan Masalah.....	5
D. Tujuan Penelitian	5
E. Manfaat Penelitian	5
F. Sistematika Penulisan	6
BAB II LANDASAN TEORI & KAJIAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Pengertian dan Konsep Strategi.....	8
2. Fungsi dan Tujuan Pengelolaan Organisasi.....	10
3. Metode dan Langkah Pengelolaan Organisasi	13
4. Strategi Pengelolaan Islami.....	15
B. PENELITIAN TERDAHULU	17

BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	24
B. Data dan Sumber Data	24
C. Teknik Pengumpulan Data.....	26
D. Teknik Analisa Data	27
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	29
A. Profil LAZISNU Kota Pekalongan	29
1. Gambaran umum LAZISNU Kota Pekalongan	29
2. Visi dan Misi LAZISNU Kota Pekalongan	30
3. Struktur Organisasi.....	30
4. Job Description LAZISNU Kota Pekalongan	31
5. Program Kerja	32
B. Strategi Pengelolaan Koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan	33
C. Pembahasan pengelolaan KOIN NU LAZISNU Kota pekalongan	53
BAB V.....	58
PENUTUP.....	58
A. SIMPULAN	58
B. SARAN	59
DAFTAR PUSTAKA.....	60
Lampiran 3	68
TRANSKRIP HASIL WAWANCARA	68

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut:

1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang didalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	S	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es

ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	S	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	T	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	’	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal rangkap	Vokal panjang
أ = A		أ = aa
إ = I	إي = Ai	إي = ii
أ = U	أو = Au	أو = uu

3. Ta Marbutah

Ta marbutah hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh:

مرأة جميلة

Ditulis

mar’atun jamīlah

Ta marbutah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh:

فاطمة	Ditulis	<i>fātimah</i>
-------	---------	----------------

4. *Syaddad* (*tasydid*, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddad* tersebut.

Contoh:

رَبَّنَا	Ditulis	<i>rabbānā</i>
الْبِرِّ	Ditulis	<i>al-bir</i>

5. Kata Sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh huruf “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس	Ditulis	<i>asy-syamsu</i>
الرجل	Ditulis	<i>ar-rajulu</i>
السيدة	Ditulis	<i>as-sayyidah</i>

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan duhubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر	Ditulis	<i>al-qamar</i>
البديع	Ditulis	<i>al-badī'</i>
الجلال	Ditulis	<i>al-jalāl</i>

6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apotrof /'/.

Contoh:

أمرت

Ditulis

umirtu

شيء

Ditulis

syai 'un

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Perolehan Dana KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan Triwulan 1

Tahun 2020, hal 46

Tabel 4.2 Perolehan Dana KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan Triwulan 2

Tahun 2020, hal 47

Tabel 4.3 Perolehan Dana KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan Triwulan 3

Tahun 2020, hal 48

Tabel 4.4 Perolehan Dana KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan Triwulan 4

Tahun 2020, hal 49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian, hal 64

Lampiran 2 Pedoman Wawancara, hal 65

Lampiran 3 Transkrip Hasil Wawancara, hal 68

Lampiran 4 Dokumentasi, hal 78

Lampiran 5 surat Keterangan Selesai Penelitian, hal 82

Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup, hal 83

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Islam merupakan agama yang mengatur aspek kehidupan manusia hal tersebut telah disampaikan oleh Rasulullah saw. Hubungan antara manusia dan Tuhannya telah diatur oleh islam dan juga mengatur hubungan antar manusia dalam kehidupan bermasyarakat. (Yusuf Qardhawi, 1995). Menjalankan aktivitas ibadah, sholat dan puasa merupakan sarana hubungan pendekatkan diri kepada sang khaliq, memberi kan uluran bantuan bagi yang membutuhkan dalam bentuk zakat, infaq dan shodaqoh merupakan sarana hubungan pendekatan diri kepada manusia. Peradapan yang dapat meninggikan derajat manusia adalah ketika keduanya diaplikasikan dengan baik.

Indonesia merupakan salah satu negara dengan jumlah penduduk muslim terbanyak di dunia. Menurut data yang diterbitkan oleh *The Pew Forum omn Religion and Public Life*, penduduk Indonesia sebesar 209,1 juta jiwa atau 87,2% dari total penduduk, akan tetapi jumlah penduduk miskin di indonesia masih tinggi. Meskipun demikian, Islam selalu menganjurkan untuk memberantas atau setidaknya mengurangi kemiskinan, Islam memiliki konsep yang matang untuk mengentaskan kemiskinan dengan aturan-aturan yang ada dalam Al-Qur'an dimana mereka yang kaya harus menyisihkan sebagian hartanya untuk yang

miskin dan golongan yang lainnya atau yang kaya membantu yang miskin dan lemah, pemberian tersebut dapat berupa zakat infak dan shodaqoh, sehingga dengan demikian diharapkan dapat terwujud keadilan dan kemakmuran. Dari pengumpulan dana zakat, infak dan shodaqoh tersebut diharapkan masyarakat Indonesia yang sebagian muslim dapat terentaskan dari belenggu kemiskinan dan kebodohan. (Intan Putri Nazila, 2017)

Dalam ajaran islam konsep zakat, infaq, dan shodaqoh bukan hanya soal dimensi ibadah saja tetapi juga mempunyai dimensi sosial. Dalam hal ini dimensi ibadah berkaitan dengan kewajiban seorang muslim untuk menaati perintah TuhanNya, sedangkan dimensi sosial berkaitan dengan bagaimana kehidupan sesama muslim dengan muslim lainnya saling berbagi dan hidup bersama. Namun sampai saat ini zakat infaq dan shodaqoh dianggap belum mampu meningkatkan kesejahteraan bagi umat. (Sodikin:2019)

Yusuf Wibisono memaparkan tiga studi tentang potensi zakat infaq dan shodaqoh di Indonesia. Pertama, studi PBB UIN Syarif Hidayatullah (2005) mengestimasi potensi filantropi Islam Indonesia sebesar Rp 19,3 triliun (0,8% dari PDB 2004). Kedua, studi Baznas-IRTI IDB (2012) mencatat potensi zakat Indonesia mencapai Rp 217 triliun (3,4% dari PDB 2010). Ketiga, studi Wibisono (2015) menemukan potensi zakat Indonesia (2010) mencapai Rp 106,6 triliun (1,7% dari PDB 2010). (Yusuf Wibisono, 2018). Namun demikian, ketiga studi tersebut nyatanya hanya merupakan potensi yang belum digarap secara optimal dan serius.

Padahal, dengan manajemen yang tepat disertai sebuah gerakan yang massif, cita-cita menuju *civil society* yang berkeadilan sosial tentu akan mendekati kenyataan.

Berdasarkan potensi dana zakat tersebut mendorong Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shodaqoh Nahdlatul Ulama yang kemudian bisa disingkat LAZISNU menginisiasi gerakan KOIN (Kotak Infaq) NU. Nahdliyin membuat gerakan KOIN NU yang bertujuan agar warga nahdliyin dapat memberikan infaq dengan cara memberikan kotak kecil disetiap rumah nahdliyin untuk di isi koin setiap hari dan akan ditarik oleh petugas yang telah ditunjuk. Ketua Umum PBNU KH Said Aqil Siroj pada bulan April tahun 2017 di Sragen Jawa Tengah meresmikan gerakan koin nu. Gerakan ini diharapkan menjadi solusi serta program andalan untuk mewujudkan kemandirian ekonomi Nusantara. (Kendi Setiawan, 2020)

Gerakan koin NU di Pekalongan resmi dilantik pada bulan maret 2019 dan beroperasi sebulan berikutnya, sebanyak 1775 kaleng koin NU dibagikan ke masyarakat Kota Pekalongan. Walaupun kegiatan ini tergolong program baru , namun gerakan KOIN NU di Kecamatan pekalongan sangat masif. Hal ini terlihat dari total dana yang dihimpun mencapai Rp105,5 juta dari 25 ranting di kecamatan pekalongan.

Untuk menanamkan pentingnya bersedekah LAZISNU membuat gerakan KOIN NU untuk semua lapisan masyarakat. Manfaat dari gerakan koin nu benar benar dapat dirasakan oleh masyarakat sehingga masyarakat akan antusias dengan adanya gerakan koin nu tersebut.

Dari pengamatan penulis terdapat beberapa masalah yang muncul dalam gerakan KOIN NU ini, masalah tersebut antara lain mengenai kurangnya mindset masyarakat tentang program koin NU sehingga kurang maksimal dalam pelaksanaan program koin NU, kurangnya petugas lapangan (banom) untuk mengambil dan menyetor uang serta belum semua rumah tiap ranting mendapatkan kaleng karena keterbatasan, dan juga sistem pengelolaan yang masih manual belum menggunakan aplikasi khusus dalam pengelolaan koin NU sehingga dalam pelaporan tidak semua masyarakat tahu. (Keri Wahono,2020) Padahal Tolak ukur keberhasilan penghimpunan koin NU tergantung pada pengelolaan, pendayagunaan, dan pemahaman terkait penghimpunan dana tersebut kepada masyarakat, sehingga masyarakat tertarik untuk berinfak dan bershodaqoh dan mempercayakan kepada LAZISNU untuk mengelola agar memberikan manfaat yang optimal. Hal tersebut membutuhkan pengelolaan penghimpunan dana yang baik agar bisa sesuai dengan target yang diharapkan. Dari latar belakang tersebut penulis tertarik untuk meneliti permasalahan tersebut dengan judul “Strategi Pengelolaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan”.

B. Batasan Masalah

Dari latar belakang masalah diatas, dilakukan pembatasan masalah agar lebih fokus dan terarah. fokus dalam penelitian ini mengenai strategi pengelolaan koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan.

C. Rumusan Masalah

1. Bagaimana strategi pengelolaan koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan ?

D. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui dan memahami strategi pengelolaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan.

E. Manfaat Penelitian

Berdasarkan penelitian yang telah diajukan, hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak yang terkait, antara lain:

1. Manfaat teoritis
 - a. Penelitian ini harus mampu memperluas wawasan dan penambahan pengetahuan mengenai pengelolaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan.
 - b. Untuk peneliti baru, diharapkan sebagai sumber informasi dan referensi untuk lain yang ingin melakukan penelitian dengan objek atau tema yang hampir sama.
2. Manfaat praktis

Penelitian ini dapat menambah pengetahuan tentang pelaksanaan dan pengelolaan koin nu serta diharapkan menjadi bahan perbandingan dan juga masukan bagi pembaca tentang tatacara yang benar dalam mengelola dana infaq yang dijadikan landasan.

F. Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah pemahaman isi penelitian ini, maka sistematika pembahasannya dibagi menjadi lima bab, yang berisi hal-hal pokok yang dapat dijadikan pijakan dalam memahami pembahasan ini. Adapun rinciannya sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab pendahuluan terdiri dari latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab landasan teori terdiri dari deskripsi teoritik dan penelitian terdahulu.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab metodologi penelitian terdiri dari jenis dan pendekatan penelitian, waktu dan lokasi penelitian, subjek dan objek penelitian, tektik penentuan informan, jenis dan sumber data, teknik pengumpulan data, dan metode analisis data.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab hasil dan pembahasan terdiri dari profil LAZISNU Kota Pekalongan, Strategi pengelolaan koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan, Pelaksanaan Program KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan, dan Pembahasan Pengelolaan KOIN NU LAZISNU Kota Pekalongan.

BAB V PENUTUP

Bab penutup terdiri dari kesimpulan dan saran.

BAB V

PENUTUP

A. SIMPULAN

1. Pengelolaan dana koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan didalamnya terdapat beberapa fungsi manajemen meliputi proses perencanaan (planning), pengorganisasian (organizing), penggerakan (actuating), dan pengawasan (controlling). Sistem pengelolaan dana kaleng koin NU di LAZISNU Kota Pekalongan meliputi pengumpulan, pentasyarufan, dan pencatatan. Pengumpulan dana koin NU dilakukan setiap satu atau dua bulan tergantung munfiqnya. Adapun pentasyarufan dilakukan melalui empat program yakni program sosial, program ekonomi, program kesehatan, program pendidikan. Dalam pencatatan pelaporan hasil penghimpunan untuk setiap LAZISNU Majelis Wakil Cabang (MWC) maupun UPZISNU yang harus disetorkan kepada pengurus cabang LAZISNU Kota Pekalongan setiap satu bulan sekali namun pencatatan ini hanya beberapa LAZISNU Majelis Wakil Cabang (MWC) dan UPZIS yang menyetor secara rutin sehingga pencatatan belum maksimal dan menjadi hal yang harus dibenahi.
2. Strategi pelaksanaan KOIN NU di LAZISNU Kota Pekalongan dilakukan dengan cara sosialisasi dan pemanfaatan sosial media, perumusan SOP, pembentukan koordinator wilayah, study banding, pembukuan yang jelas dan transparan, dan evaluasi. pengurus

melibatkan anak-anak muda untuk menggalakkan Gerakan Koin NU karena semangat dan energi para anak muda masih sangat tinggi sehingga mereka sangat antusias membantu menyukseskan Gerakan KOIN NU.

B. SARAN

1. Lembaga Amil Zakat, Meningkatkan perencanaan dalam pengelolaan secara lebih baik lagi, dengan memberikan layanan terbaik serta menjadwalkan proses penghimpunan dan meningkatkan hubungan dengan berbagai instansi atau lembaga pemerintahan. Dan juga meningkatkan perencanaan program-program kedepan agar terealisasi.
2. Meningkatkan sosialisasi dengan masyarakat dalam menghimpun dan menyalurkan dana KOIN NU ini agar terjalin kerjasama yang baik antara pihak LAZISNU dengan munfiq maupun dengan pihak penerima tasyaruf KOIN NU.

DAFTAR PUSTAKA

- Aang, Priangani. 2019. *Memperkuat Manajemen Pemasaran dalam Konteks Persaingan Global*. Jurnal Kebangsaan, vol – 2 No.4.
- Amir, Nani Hamdani. 2017. *Pengelolaan Dana Infaq dan Sedekah dari Orang Tua Siswa pada Sekolah Al-Fityan*. Skripsi, UIN Alaudin Makasar.
- Amiruddin Inoed,dkk. 2005. *Anatomi Fiqh Zakat: Potret & Pemahaman Badan Amil Zakat Sumatera Selatan*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Amrullah. 2017. *Analisis Pengelolaan KOIN NU dalam Perspektif Manajemen Syariah*. Skripsi, Universitas Alma Atta, Yogyakarta.
- Arikunto. 2006. *Prosedur Penelitian suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Basrowi dan Suwandi. 2008. *Memahami Penelitian Kualitatif*. Jakarta: Rineka cipta.
- Bungin, Burhan. 2013. *Metodologi Penelitian Sosial dan Ekonomi: Format-format Kualitatif dan Kuantitatif untuk Studi Sosiologi, Kebijakan Publik, Komunikasi, Manajemen dan Pemasaran*. Jakarta: Kencana.
- Bungin, Burhan. 2011. *penelitian kualitatif: komunikasi Ekonomi Publik dan Ilmu Sosial lainnya*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Didin & Hendri. 2003. *Manajemen Syari'ah dalam Praktik*. Jakarta: Gema Insani.
- Djalaluddin, Ahmad. 2007. *Manajemen Qur'ani; Menerjemah Ibadah Ilahiyah dalam Kehidupan*. Malang: Malang Press.
- Draft, Richard L. 2007. *Management (manajemen)*. Jakarta: Salemba Empat.
- Fattah, Nanang. 2008. *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Freddy Rangkuti. 2009. *Strategi Promosi yang Kreatif dan Analisis Kasus Integrated Marketing Communication*. Jakarta: PT. Gramedia Pustaka utama.
- Jabar, Abdul dan Buspida Chaniago. 2009. *Fiqh dan Manajemen Zakat, Infaq, dan Shodaqoh: Petunjuk dan cara membayar serta mengelola zakat yang baik dan benar*. Sumatera Selatan.
- Hafidhudin, Didin dan Hendri Tanjung. 2019. *Pengantar Manajemen Syariah*. Depok: Rajawali Pers.

- Hafidhuddin, Didi. 1998. *Panduan Praktis tentang Zakat, Infaq, dan Sedekah*. Jakarta: Gema Insani Press.
- Hamim, Nur Ifan. 2016. *manajemen pengelolaan di Lembaga Sosial Pesantren Tebuireng*. Skripsi UIN Maulana Malik Ibrahim, jurusan Ahwal al Syaksiyah. Malang.
- Hasan, Iqbal. 2002. *Pokok – pokok Metodologi Penelitian dan Aplikasinya*. Jakarta: Ghalic Indonesia.
- Hasan, Muhammad. 2011. *Manajemen Zakat. Model Pengelolaan Zakat yang Efektif*. Yogyakarta: Penerbit Idea Press.
- Moleong, Lexy J. 2006. *Metodologi Penelitian Kualitatif edisi revisi*. Bandung: PT. Remaja Posda Karya.
- Michael E. Porter. 2008. *Strategi Bersaing*. Tangerang: Karisma Publishing Group.
- Miles dan Huberman. 1992. *Analisis data Kualitatif*. Jakarta: Universitas Indonesia.
- Muhammad dan Abu Bakar. 2011. *Manajemen Organisasi Zakat*. Malang: Madani.
- Munir,M & Wahyu Ilahi. 2006. *Manajemen Dakwah*. Jakarta: Pranada Media.
- Nafiah, Evi Lailatun. 2018. *Fundraising Lazisnu dalam Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqoh di Kecamatan Limpung Kabupaten Batang*. Skripsi UIN Walisongo. Malang.
- Nazila,Intan Putri. 2019. *Strategi Program Gerakan Kotak Infaq Nahdlatul Ulama (KOIN NU) di LAZISNU Porong Kabupaten Sidoarjo*. Tesis, UIN Sunan Ampel, Surabaya.
- Prasetyo, Eko. 2012. *Data Mining Konsep dan Aplikasi Menggunakan Matlab*. Yogyakarta : PT. Andi.
- Porter, Michael E. 2008. *Strategi Bersaing*. Tangerang: Karisma Publishing Group.
- Qardhawi, Yusuf. 1995. *Musykilah Al-Fqr Wakaifa Aalajaha al-islam, terj., Syafril Halim dalam “Kiat Islam Mengentaskan Kemiskinan*. Jakarta: Gema Isnan Press.
- Qardhawi, Yusuf. 2016. *Potensi Zakat Nasional: Peluang dan Tantangan Pengelolaan*. Makalah, Seminar Zakat Nasional 2016, Puskas, Baznas-PEBS FEUI.
- Rohim, A. 2001. *Kepemimpinan islam*. Yogyakarta : UII Press.

<https://harapanmulia.org/artikel/5-orang-yang-berhak-menerima-infak> (diakses 5 Oktober 2019).

<https://kbbi.web.id/kinerja/> (Diakses pada hari Kamis tanggal 20 Februari 2020, pukul 08.33 wib).

<https://kbbi.web.id/Infak> (Diakses pada tanggal 25 Oktober 2019 pukul 19.55).

<https://www.kompasiana.com/kalimana/59bbc8aa7a70f12cdc07ebf2/perbedaan-hakekat-antara-zakat-infaq-dan-sedekah> (diakses 2 November 2019)

<https://www.nucare.id/tentang/> (diakses pada tanggal 29 September 2019 pukul 14.20)

Salusu, J. 2006. *Pengambilan Keputusan Strategik untuk Organisasi Publik dan Organisasi Non Profit*. Jakarta: Grasindo.

Setiawan, Kendi. 2020. *Gerakan Koin NU, Upaya Mewujudkan Kemandirian Nahdliyin*. dalam <http://www.nu.or.id/post/read/87183/gerakan-koin-nu-upaya-mewujudkan-kemandirian-nahdliyin>.

Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sujarweni,V Wiratna.2014. *Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: PT. Pustaka Baru.

Susilo, Lijan Poltak. 2012. *Kinerja Pegawai (Teori Pengukuran dan Implikasi)*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

Sodikin. 2019. *Pergeseran Paradigma Filantropi Masyarakat Kabupaten Kebumen*. Skripsi, Universitas Negeri Islam Sunan Kalijaga.

Syukur, Fatah,. 2011. *Manajemen Pendidikan Berbasis pada Madrasah*.Semarang: Pustaka Rizki Putra.

Terry, George R. 2006. *Guide to Management*, terj. J. Smith. D.F. Jakarta : Bumi Aksara.

T, Yeremias Keban. 2004. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik, Teori, dan Isu*. Yogyakarta: Gava Media.

Tjiptono, Fandi dan Anastasia Diana. 2000. *Prinsip dan Dinamika Pemasaran*. Yogyakarta: J & J Learning.

Terry, George R. 2006. *Guide to Management*, terj. J. Smith. D.F. Jakarta : Bumi Aksara.

T, Yeremias Keban. 2004. *Enam Dimensi Strategis Administrasi Publik, Teori, dan Isu*. Yogyakarta: Gava Media.

- Uchjana, Onong. 2007. *Ilmu Komunikasi Teori dan Praktek*. Bandung: PT. Rosdakarya.
- Winardi, J. 2003. *Teori Organisasi dan Pengorganisasian*. Jakarta: Raja Grafindo Perkasa.
- Wulandari, Wahyu. 2018. *Analisis Pelaksanaan KOIN NU di Kecamatan Gemolong Kabupaten Sragen dalam Perspektif Hukum Islam*. Skripsi, IAIN Salatiga.
- Yukl, Gary A. 1998. *Kepemimpinan dalam Organisasi, Alih Bahasa Jusuf Udaya, LicEc*. Jakarta: Prenhallindo.