

**PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN MASYARAKAT  
(Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami  
Kabupaten Pematang)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

**EKA PUTRI SINTA**

**NIM : 2013115077**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2022**

**PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK MENINGKATKAN  
PEREKONOMIAN MASYARAKAT  
(Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami  
Kabupaten Pematang)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

**EKA PUTRI SINTA**

**NIM : 2013115077**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2022**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : EKA PUTRI SINTA

NIM : 2013115077

Judul Skripsi : PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT (Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pematang)

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 20 Juni 2022

Yang menyatakan



Eka Putri Sinta

## NOTA PEMBIMBING

**Aenurofik, M.A**

**Jl. Kutilang No. 123 Panjang Wetan Pekalongan**

Lamp : 2 (dua) eksemplar  
Hal : Naskah Skripsi  
An. Sdri. Eka Putri Sinta

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
IAIN Pekalongan  
c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
di

**PEKALONGAN**

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Setelah dilakukan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah Skripsi Saudara:

Nama : **EKA PUTRI SINTA**  
NIM : **2013115077**  
Jurusan : **EKONOMI SYARIAH**  
Judul : **PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK  
MENINGKTKAKAN PEREKONOMIAN  
MASYARAKAT (STUDI KASUS DESA TASIKREJO  
KECAMATAN ULUJAMI KABUPATEN PEMALANG)**

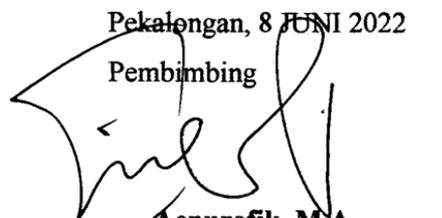
Dengan ini mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera di munaqasahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya saya sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pekalongan, 8 JUNI 2022

Pembimbing



**Aenurofik, M.A**  
**NIP.19820120 201101 1 001**



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
Jl. Pahlawan No.52 Kajen Pekalongan, [www.febi.iainpekalongan.ac.id](http://www.febi.iainpekalongan.ac.id)

## PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Pekalongan mengesahkan skripsi saudara:

Nama : **Eka Putri Sinta**  
NIM : 2013115077  
Judul Skripsi : **PENGELOLAAN DANA DESA UNTUK MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT (Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang)**

Telah diujikan pada hari Rabu, 06 Juli 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Dewan Penguji,

Penguji I,

Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.  
NIP. 197502201999032001

Penguji II,

Happy Sista Devy, M.M.  
NIP. 199310142018012003

Pekalongan, 06 Juli 2022

Disahkan oleh

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.  
NIP. 197502201999032001

## **MOTTO**

*“Apakah mereka yang membagi-bagi rahmat Tuhanmu?  
Kami telah menentukan antara mereka penghidupan mereka dalam  
kehidupan dunia, dan Kami telah meninggikan sebahagian mereka  
atas sebagian yang lain beberapa derajat, agar sebagian mereka  
dapat mempergunakan sebagian yang lain. Dan rahmat Tuhanmu  
lebih baik dari apa yang mereka kumpulkan”.*

(Q.S Al Zukhruf: 32)

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah, karena Anugerah-Mu Ya Allah, Skripsi ini terealisasikan dan kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Surip Subranto dan Almh Ibu Raminah yang senantiasa menyayangi saya dan mendoakan saya meskipun ibu tidak bisa menyaksikan kesuksesanku.
2. Orang tua wali saya, Ibu Supiyah yang selalu senantiasa mendoakan, mencurahkan kasih sayang yang tiada henti, memberi motivasi dan dengan sabar menantikan keberhasilan saya, sehingga menghantarkan saya meraih gelar sarjana.
3. Suami saya Abdul Aziz yang tanpa lelah senantiasa memberikan dukungan serta senantiasa memberikan suport dan doa-doa paling sempurna bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Anakku Samaira Assyabiya Azizi yang merupakan sumber semangat saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teruntuk seluruh keluarga besar saya dan orang-orang sekitar yang selalu mendukung saya.
6. Teruntuk seluruh sahabat saya mbak Datun, Sarah, Nina, mbk Tri, Cindy, semua teman-teman saya, serta teman seperjuangan Ishmah dan yang lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberi dukungan.

## **ABSTRAK**

### **EKA PUTRI SINTA. Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang).**

Penggunaan dana desa harus memberikan manfaat yang sebesar-besarnya dengan memprioritaskan kegiatan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan dana desa, dampak ekonomi apa saja yang diperoleh masyarakat dengan adanya dana desa serta strategi apa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dalam pengelolaan dana desa di Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif analisis. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, observasi dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan 1) Pengelolaan dana desa di Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang dilakukan sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa; 2) Adanya dana desa yang direalisasikan dalam kegiatan pembangunan dapat membantu pemerintah desa dalam mengurangi kemiskinan di desa Tasikrejo; 3) Pemerintah Tasikrejo juga membangun pembangunan non fisik berupa pemberdayaan masyarakat dengan mendirikan BUMDes.

**Kata Kunci : Pengelolaan Desa, Perekonomian Masyarakat.**

## **ABSTRACT**

**EKA PUTRI SINTA. *Management of Village Funds to Improve Community Economy (Case Study in Tasikrejo Village, Ulujami District, Pemalang Regency)***

*The use of village funds must provide the maximum benefit by prioritizing development activities and village community. The purpose of this study was to determine the management of village funds, what economic impact the community got with village funds and what strategies to improve the community's economy in managing village funds in Tasikrejo Village, Ulujami District, Pemalang Regency.*

*This study uses a qualitative approach with descriptive analysis method. Data collection techniques were carried out by interview, observation and documentation.*

*The results showed 1) The management of village funds in Tasikrejo Village, Ulujami District, Pemalang Regency was carried out in accordance with the Regulation of the Minister of Home Affairs Number 113 of 2014 concerning Village Financial Management; 2) The existence of village funds that are realized in development activities can help the village government in reducing poverty in the village of Tasikrejo; 3) The Tasikrejo government also builds non-physical development in the form of community empowerment by establishing BUMDes.*

**Keyword : Village Management, Community Economy**

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

*Alhamdulillahirabbil'alamin*, penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. atas segala rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ***“Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupa-ten Pemalang)”*** dengan baik walaupun tidak lepas dari hambatan-hambatan yang merintangainya. Shalawat dan salam tidak lupa kami haturkan kepada junjungan nabi besar Muhammad SAW.

Penulisan skripsi ini sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Selanjutnya tak lupa penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. H. Zaenal Mustakim, M.A. Rektor IAIN Pekalongan;
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan;
3. Dr. Tamamudin, M.M., selaku Wakil Dekan bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan;
4. Muhammad Aris Syafi'i, M.E.I. selaku ketua Program Studi Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan;
5. Happy Sista Devy, M.M, selaku Sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan;
6. Aenurofik M.A, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
7. Siti Aminah Caniago, M.Si, selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA)
8. Kepala Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
9. Segenap dosen dan staf Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan yang dengan ikhlas dan ridha mentransfer ilmu pengetahuannya serta memberikan pelayanan yang baik kepada penulis;

10. Semua pihak yang tidak disebutkan di atas yang telah memberikan seluruh bantuan kepada penulis selama menyelesaikan studi.

Kiranya tiada ungkapan yang paling indah yang dapat penulis haturkan selain iringan do'a *Jazakumullahu Khoirol Jaza'*, semoga bantuan dukungan yang telah diberikan mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT, Amin. Penulis menyadari tiada gading yang tak retak, begitupun kiranya tesis ini masih jauh dari sempurna, sumbang pikir dan koreksi sangat bermanfaat dalam menyempurnakan tesis ini.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amin.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

Pekalongan, 17 Juni 2022

Penulis,



EKA PUTRI SINTA  
NIM. 2013115077

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA</b> .....	<b>ii</b>
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Batasan Masalah .....	10
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengelolaan .....	12
B. Dana Desa .....	18
C. Pengelolaan Dana Desa .....	28
D. Desa .....	33
E. Perekonomian Masyarakat.....	35
F. Telaah Pustaka .....	44
G. Kerangka Berpikir.....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	50
B. Pendekatan Penelitian .....	50
C. Tempat Penelitian .....	51
D. Subjek Penelitian dan Sampel.....	51
E. Sumber Data .....	52
F. Teknik Pengumpulan Data.....	52
G. Teknik Keabsahan Data .....	54
H. Metode Analisis Data.....	55

<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	57
B. Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang .....	69
C. Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang .....	79
D. Pembahasan .....	82
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. Simpulan .....	90
B. Saran .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	
Lampiran 1.....	I
Lampiran 2.....	II
Lampiran 3.....	III
Lampiran 4.....	V
Lampiran 5.....	XVI
Lampiran 6.....	XVIII

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

### 1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi itu sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	alif	tidak	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	š	es (dengan titik di bawah)

ض	dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik (di atas)
غ	gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	El
م	mim	M	Em
ن	nun	N	En
و	wau	W	We
ه	ha	H	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal	Vokal panjang
أ = a		أ = ā
إ = i	أِي = ai	إِي = ī
أ = u	أُو = au	أُو = ū

## 3. Ta Marbutah

*Ta marbutah* hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh :

مرأة جميلة ditulis *mar'atun jamīlah*

*Ta marbutah* mati dilambangkan dengan /h/

Contoh :

فاطمة ditulis *fātimah*

## 4. Syaddad (tasydid, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddad* tersebut.

Contoh:

ربنا ditulis *rabbānā*

البر            ditulis            *al-birr*

#### 5. Kata sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس            ditulis            *asy-syamsu*

الرجل            ditulis            *ar-rojulu*

السيدة            ditulis            *as-sayyidah*

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qomariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر            ditulis            *al-qamar*

البديع            ditulis            *al-badi'*

الجلال            ditulis            *al-jalāl*

#### 6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof / `/. Contoh:

أمرت            ditulis            *umirtu*

شيء            ditulis            *syai'un*

## **DAFTAR TABEL**

- Tabel 1.1 Rincian Realisasi APBD Pemerintah Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang Tahun Anggaran 2019, 3
- Tabel 1.2 Data pelaksanaan BUMDes di Desa Tasikrejo dan sekitarnya (Desa Kaliprau dan Desa Samong), 4
- Tabel 2.1 PenelitianTerdahulu, 45
- Tabel 4.1 Data Jumlah Penduduk Rinci Menurut Pendidikan dan Jenis Kelamin Usia Diatas 15 Tahun Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang, 66
- Tabel 4.2 Data Jumlah Penduduk Rinci Menurut Lapangan Usaha dan Jenis Kelamin Usia Diatas 15 Tahun Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang, 67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir, 49

Gambar 3.1 Triangulasi Sumber Data, 54

Gambar 3.2 Triangulasi Teknik Pengumpulan Data, 55

Gambar 4.1 Peta Wilayah Desa Tasikrejo, 60

Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami  
Kabupaten Pematang, 65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian, I
- Lampiran 2 Surat Keterangan Melakukan Penelitian, II
- Lampiran 3 Pedoman Wawancara, III
- Lampiran 4 Transkrip Wawancara, V
- Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian, XVI
- Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup, XVIII

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Desa dapat diartikan suatu perkumpulan masyarakat pada lokasi tertentu untuk dijadikan tempat hidup maupun tempat pemenuhan segala kebutuhan hidup (Adisasmita, 2010: 28). Masyarakat diartikan sejumlah makhluk sosial yang bertempat tinggal di antara desa atau kota dan saling berkomunikasi serta baur membaaur antar manusia tersebut. Setiap masyarakat mempunyai ciri masing-masing untuk dijadikan pegangan setiap perorangnya, sebagai pembeda antar masyarakat satu dengan masyarakat lainnya (Soekanto, 2006: 22). Pemerintah desa merupakan pengurus desa atau pemerintahan desa yang berkaitan pada masyarakat untuk mencapai tujuan desa bersama. Kepercayaan dari masyarakat juga berkaitan dengan kesejahteraan desa kemudian pemerintahan yang lebih tinggi lagi juga sangat penting karena dana tersalur ke desa berasal dari pemerintah daerah dan pemerintah pusat (Hasil wawancara dengan bendahara desa Tasikrejo).

Desa Tasikrejo merupakan sebuah desa yang berada di kecamatan Ulujami Kabupaten Pematang, desa Tasikrejo memiliki batas-batas sebelah utara berbatasan dengan laut Jawa, sebelah timur berbatasan dengan sungai Sragi atau desa Blacanan kecamatan Siwalan kabupaten Pekalongan, sebelah selatan berbatasan dengan desa Samong, dan sebelah barat berbatasan dengan desa Kaliprau. Desa Tasikrejo merupakan salah satu desa yang berada di

daerah pesisir dan dapat diakses melalui jalur pantura. Desa Tasikrejo mempunyai banyak potensi ekonomi yang menjanjikan, antara lain mempunyai daerah perkebunan melati, mempunyai daerah tambak ikan bandeng, dan banyaknya industri konveksi yang telah mempunyai cukup banyak karyawan.

Desa Tasikrejo berpenduduk sebanyak 6.068 jiwa yang terdiri dari 3.024 jiwa laki-laki dan 3.044 jiwa perempuan. Mata pencaharian masyarakat desa Tasikrejo ialah sebagai petani, industri kecil rumahan seperti konveksi, warung kelontong, warung makan, dan lain-lain. Selain itu, ada pula sebagian masyarakatnya yang bekerja merantau ke kota-kota besar. Pada Tahun 2019 pendapatan perkapita penduduk desa Tasikrejo sebesar Rp. 25.000.000 (dua puluh lima juta rupiah). Dengan rata-ratanya memiliki penghasilan Rp. 2.084.000,- per bulan. Memang dengan penghasilan masyarakat desa Tasikrejo sebesar itu sebenarnya sudah berada diatas UMR Kabupaten Pemalang yang kala itu sebesar Rp. 1.718.000,- .

Pada Tahun 2019 di Desa Tasikrejo mendapatkan dana desa sebesar Rp. 2.437.929.438,- yang diharapkan dapat meningkatkan perekonomian masyarakat. Berikut disajikan mengenai keuangan Desa Tasikejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang berdasarkan data keuangan desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang sebagai berikut:

Tabel 1.1  
Rincian Realisasi APBD Pemerintah Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami  
Kabupaten Pemalang Tahun Anggaran 2019

No.	Keterangan	Yang Dianggarkan (Rp)	Yang Direalisasikan (Rp)	Sisa Lebih/Kurang (Rp)
1.	Asli Pendapatan Desa	84.550.000	84.550.000	0
2.	Dana Desa	1.408.178.120	1.408.178.120	0
3.	Bagi Hasil Pajak dan Retribusi	35.526.318	35.526.318	0
4.	Alokasi Dana Desa	654.675.000	654.675.000	0
5.	Bantuan Keuangan Provinsi	255.000.000	255.000.000	0
6.	Bunga Bank	0	352.545	352.545
	<b>Jumlah Pendapatan</b>	<b>2.437.929.438</b>	<b>2.438.281.983</b>	<b>352.545</b>
7.	Belanja Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	661.299.137	661.299.137	0
8.	Belanja Bidang Pelaksanaan Pembangunan Desa	1.379.942.520	1.379.942.520	0
9.	Belanja Bidang Pembinaan Kemasyarakatan	53.899.976	53.899.976	0
10.	Belanja Bidang Pemberdayaan Masyarakat	239.680.600	239.680.600	0
11.	Belanja Bidang Penanggulangan Bencana, Darurat serta Mendesak Desa	10.000.000	10.000.000	0
	<b>Jumlah Belanja</b>	<b>2.344.822.233</b>	<b>2.344.822.233</b>	<b>0</b>
	<b>Surplus / (Defisit)</b>	<b>93.107.205</b>	<b>93.459.750</b>	<b>(352.545)</b>
12.	Penerimaan Pembiayaan	892.795	892.795	0
13.	Pengeluaran atau Pembiayaannya	70.000.000	70.000.000	0
	<b>Pembiayaan Netto</b>	<b>(69.107.205)</b>	<b>(69.107.205)</b>	<b>0</b>
	<b>Silpa/Silpa Berjalan</b>	<b>24.000.000</b>	<b>24.352.545</b>	<b>(352.545)</b>

Sumber: Data Keuangan Desa Tasikrejo Tahun 2019

Berdasarkan data di atas dapat dilihat bahwa pengalokasian dana desa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat menggunakan dana yang paling banyak yaitu pada poin 9, 10, dan 11. Pengelolaan dana desa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dapat dilakukan melalui pembangunan desa, BUMDes, pendistribusian bantuan tepat sasaran, pemberdayaan masyarakat dengan membantu pengembangan manusiawi masyarakat yang lemah, miskin, masyarakat kecil kemudian memberdayakan masyarakat tersebut secara ekonomi supaya mandiri dan dapat memenuhi kebutuhan dasar hidup sendiri. Untuk itu maka dibentuklah BUMDes Tasikreja pada tahun 2017. Pembangunan ekonomi merupakan berbagai aktivitas dan kebijakan pemerintah dalam meningkatkan taraf hidup masyarakat, memperluas lapangan kerja dan mengurangi pengangguran. Pengangguran dapat dikurangi dengan cara memperluas lapangan kerja dan melakukan pemerataan pendapatan. Pemerataan pendapatan masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi regional yang harapannya untuk merubah struktur perekonomian yaitu dari struktur perekonomian agraris yang berbasis pertanian menjadi struktur ekonomi industri, sehingga aktivitas perekonomian yang dilakukan oleh negara akan beragam dan dinamis.

Tujuan adanya alokasi dana desa dalam peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 37 Tahun 2007 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa adalah:

1. Menanggulangi kemiskinan dan mengurangi kesenjangan.
2. Meningkatkan perencanaan dan penganggaran pembangunan di tingkat desa dan pemberdayaan masyarakat.
3. Meningkatkan pembangunan infrastruktur pedesaan.
4. Meningkatkan pengamalan nilai-nilai keagamaan, sosial budaya dalam rangka mewujudkan peningkatan sosial.
5. Meningkatkan ketentraman dan ketertiban masyarakat.
6. Meningkatkan pelayanan pada masyarakat desa dalam rangka pengembangan kegiatan sosial dan ekonomi masyarakat.
7. Mendorong peningkatan keswadayaan dan gotong-royong masyarakat.
8. Meningkatkan pendapatan desa dan masyarakat desa melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).(Chandra Kusuma Putra, dkk,volume 1:3).

Hingga saat ini BUMDes Tasikrejo telah mengelola beberapa bidang usaha seperti usaha fotokopian, industri makanan abon ikan bandeng dan industri makanan jamur krispi. Berikut ini data-data pelaksanaan BUMDes di Desa Tasikejo dan sekitarnya:

Tabel 1.2  
Data pelaksanaan BUMDes di Desa Tasikrejo dan sekitarnya  
(Desa Kaliprau dan Desa Samong)

No	Nama Desa	Badan usaha milik desa (BUMDes)	Waktu dibentuk dan waktu berjalan
1.	Tasikrejo	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Industri kecil makanan (abon ikan bandeng).</li> <li>2. Indrustri kecil makanan (jamur krispi).</li> <li>3. Usaha fotokopian.</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Januari 2017 sampai sekarang.</li> <li>• Mei 2017 sampai sekarang.</li> <li>• September 2018 sampai sekarang.</li> </ul>
2.	Kaliprau	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pantai Indah Kaliprau</li> <li>2. Kedai Kopi Jasmin</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Januari 2019 sampai sekarang.</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari 2020 sampai sekarang.</li> </ul>
3.	Samong	1. Jual Beli Pertanian	<ul style="list-style-type: none"> <li>• April 2017 sampai sekarang.</li> </ul>

*Sumber:* data informasi BUMDes milik masing-masing desa.

Menurut data di atas, ternyata BUMDes Tasikrejo memiliki keunggulan jika dibandingkan dengan dua desa di sekitarnya, yakni mempunyai jenis usaha yang lebih beragam. Dengan adanya BUMDes memberikan banyak kesempatan bagi masyarakat desa untuk sedikit demi sedikit meningkatkan perekonomiannya, seperti adanya lapangan pekerjaan bagi masyarakat yang pengangguran, membantu petani ikan bandeng menyetok ikan bandeng untuk dijadikan abon ikan bandeng, meningkatkan kesejahteraan masyarakat, dan memberikan dampak langsung terhadap ekonomi desa.

Pertumbuhan ekonomi desa Tasikrejo juga dipengaruhi oleh pertumbuhan hasil pertanian yaitu perkebunan melati ditambah dengan adanya pengelolaan dana desa yang baik sehingga dapat memajukan desa serta dapat sedikit demi sedikit meningkatkan perekonomian masyarakat dan mewujudkan kesejahteraan masyarakat. Seperti pada jurnal penelitian yang dilakukan oleh Egidius tahun 2019 (Egidius, 2019: 1). yang berjudul “*Eksistensi badan usaha milik desa dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di desa Subun bestobe kecamatan Insana Barat*” yang hasilnya menunjukkan bahwa kehadiran BUMDes Tulus sangat membantu masyarakat dalam meningkatkan kesejahteraan khususnya dalam menahbuh pendapatan masyarakat. kemudian jurnal penelitian yang dilakukan oleh Abdul Karim

tahun 2019 (Karim, 2019: 1) yang berjudul “*Peningkatan ekonomi desa melalui Badan usaha milik desa (BUMDes)*” hasilnya menunjukkan bahwa BUMDes menjadi hak desa untuk memanfaatkan aturan UU desa yang memberikan kewenangan kepada pemerintah desa untuk melakukan inovasi dalam pembangunan desa serta BUMDes menjadi penggerak ekonomi desa masyarakat yang dikelola secara baik untuk meningkatkan ekonomi masyarakat desa.

Alokasi dana desa diambil dari 10% dari dana APBD sesuai dengan Undang- Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa maka pembangunan desa dapat dilakukan dengan dana desa. UU No. 6 Tahun 2014 tentang Desa, yang berisi komitmen negara melindungi serta memberdayakan desa supaya berkembang, mandiri, serta demokratis yang berlandaskan kuat untuk menjalankan pembangunan yang menciptakan masyarakat adil dan makmur sejahtera. Setiap Desa mempunyai pencapaian jangka panjang yang diharapkan bisa dicapai oleh desa yaitu tersedianya lapangan kerja sebagai wadah memperoleh pendapatan warga setempat serta memperoleh hasil asli pendapatan desa yang memadai serta mencukupi (Sholeh dan Rochansjah, 2015: 54).

Pengelolaan dana ditujukan untuk program-program sesuai petunjuk perkembangan desa, yang meliputi tinggi rendahnya pendidikan, tinggi rendahnya ekonomi masyarakat, dan tinggi rendahnya kesehatan. Di samping itu pemerintah desa harus melakukan pemerataan pembangunan agar pertumbuhan ekonomi meningkat serta tercapainya stabilitas wilayah aman,

sehat dan dinamis. Hal ini sesuai dengan penelitian yang berbentuk jurnal dengan judul “*Analisis Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam Peningkatan Perekonomian Masyarakat Petani di Desa Usapinonot*” Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pwngwloaan ADD di desa Usapinonot telah dilakukan dengan memperhatikan kesesuaian antara program dengan kebutuhan masyarakat. untuk terjaminnya seluruh rangkaian program kegiatan masyarakat dalam pengelolaan ADD maka manajemen pengelolaan kauangan yang baik dan tepat sesuai anggaran telah ditetapkan. Dan seluruh kegiatan dilakukan dengan maksimal serta menjamin kepentingan dan kesejahteraan masyarakat (Agrimor, 2017).

Penggunaan dana desa harus memberikan manfaat yang sebesar-besarnya dengan memprioritaskan kegiatan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa yang bersifat mendesak untuk dilaksanakan, serta lebih dibutuhkan dan berhubungan langsung dengan kepentingan sebagian besar masyarakat desa. sejalan dengan tujuan pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa, maka kegiatan yang dibiayai dana desa dipilih harus dipastikan kemanfaatannya untuk:

1. Meningkatkan kualitas kesehatan, pendidikan dan kebudayaan
2. Meningkatkan lapangan kerja dan pendapatan ekonomi keluarga
3. Meningkatkan penanggulangan kemiskinan melalui pemenuhan warga miskin di desa.

Namun pada kenyataannya, pengelolaan dana desa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat sering kali terjadi berbagai kendala

karena kurangnya empati dari masyarakat, misalnya ada sebagian warga yang tidak ikut serta gotong royong dalam pembangunan jalan di sekitar desa tasikrejo dikarenakan ada pekerjaan lain, kurangnya pengetahuan masyarakat dalam menggunakan jalan yang sudah diperbaiki sebagai sarana masyarakat dalam meningkatkan perekonomiannya. Tetapi sedikit demi sedikit masyarakat sudah bisa memanfaatkan jalan yang sudah dibangun untuk berjualan makanan atau minuman di pinggir-pinggir jalan untuk sedikit menambah penghasilan agar dapat meningkatkan perekonomiannya (Hasil wawancara dengan kepala desa). Dibeberapa daerah, banyak pemerintah desa yang tidak melaksanakan apa yang sudah diamanatkan melalui dana desa. Sesuai dengan pernyataan *Institute for Development of Economics and Finance* (INDEF) dapat dikatakan belum meratanya tingkat ekonomi yaitu dikarenakan adanya ketidak seimbangan antara pembangunan infrastruktur dengan kualitas SDM, serta sumber energi yang masih terpusat.

Berdasarkan penjelasan di atas, penulis ingin meneliti mengenai permasalahan yang ada di Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang dari segi pengelolaan dana desa atau manajemen keuangan desa dan dampak ekonomi yang dapat dirasakan oleh masyarakat desa Tasikrejo dari segi peningkatan perekonomiannya. Adapun Judul yang diinginkan penulis sebagai kelanjutan dari penulisan ini yaitu “Pengelolaan Dana Desa Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat (Studi Kasus Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang)”.

**B. Rumusan Masalah**

Sesuai penjelasan yang disampaikan melalui latar belakang, sehingga tersusun rumusan masalahnya antara lain:

1. Bagaimana pengelolaan dana desa di Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang?
2. Dampak ekonomi apa saja yang diperoleh masyarakat Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang dengan adanya dana desa?
3. Strategi apa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dalam pengelolaan dana desa?

**C. Batasan Masalah**

Agar menjaga fokus penelitian dan menghindari kesalahfahaman penafsiran terhadap penelitian yang akan dilakukan ini, sehingga ditetapkan batasan masalah sebagai berikut:

Penelitian ini akan arahkan untuk membahas manajemen keuangan desa atau pengelolaan dana desa kemudian mengenai dampak peningkatan ekonomi masyarakat. Adapun masyarakat yang dimaksud yakni warga desa Tasikrejo kecamatan Ulujami kabupaten Pemalang.

**D. Tujuan dan Manfaat Penelitian**

Berikut dapat dikatakan bahwa tujuan penelitiannya adalah sebagai berikut:

1. Guna mengerti serta mengetahui seperti apa manajemen dana yang telah dilaksanakan apakah sudah sesuai dengan ketentuan pemerintah yang berlaku di desa Tasikrejo Ulujami Pemalang.

2. Guna mengetahui beberapa dampak perekonomian diterima oleh masyarakat desa sekitar dengan adanya dana desa di Tasikrejo kecamatan Ulujami kabupaten Pemalang.
3. Guna mengetahui strategi apa yang digunakan untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dalam pengelolaan dana desa di desa Tasikrejo kecamatan Ulujami kabupaten Pemalang.

Penelitian yang sedang dijalankan diharapkan supaya memperoleh manfaat diantaranya:

1. Manfaat Teoritis

Bahwa dari penelitian yang telah dilaksanakan bisa menjadi bahan kajian suatu upaya untuk manajemen keuangan desa yang sesuai peraturan pemerintahan daerah maupun pusat.

2. Manfaat Praktis

- a. Untuk warga, agar dijadikan sebuah sumber berita serta sebagai salah satu bahan masukan terkait pengelolaan dana desa.
- b. Bagi pemerintah kelurahan/desa, dapat menjadi bahan referensi untuk memperbaiki kinerja pemerintahan desa.
- c. Untuk penulis, sebagai tambahan ilmu pengetahuan yang telah didapatkan di dalam penelitian khususnya tentang pengelolaan dana desa untuk meningkatkan perekonomian masyarakat.
- d. Untuk mahasiswa, guna menjadi referensi untuk penelitian selanjutnya.

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan, maka peneliti akan memberikan kesimpulan sebagai berikut:

1. Pengelolaan dana desa di Desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang dilakukan sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Keuangan Desa. dengan menggunakan asas-asas seperti transparan, akuntabel, partisipatif, tertib dan disiplin anggaran. Dalam melaksanakan kegiatan pengalokasian dana desa aparatur desa Tasikrejo pertama-tama melakukan musyawarah bersama masyarakat desa Tasikrejo untuk menentukan rencana pembangunan desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat desa Tasikrejo.
2. Adanya dana desa yang direalisasikan dalam kegiatan pembangunan dapat membantu pemerintah desa dalam mengurangi kemiskinan di desa Tasikrejo, hal ini dikarenakan semua proyek pembangunan dibangun oleh masyarakat desa Tasikrejo tersebut. Maka dari itu masyarakat dapat menambah penghasilannya. Dan pengelolaan dana desa di Desa Tasikrejo dapat dikatakan sudah meningkatkan perekonomian masyarakatnya.
3. Pemerintah Tasikrejo juga membangun pembangunan non fisik berupa pemberdayaan masyarakat dengan mendirikan BUMDes yang berupa industri kecil makanan abon ikan bandeng, industri kecil makanan jamur

krispi, dan usaha potokopian yang dapat dijalankan oleh pemerintah desa dan sebagian masyarakat desa Tasikrejo.

## **B. Saran**

1. Pemerintah desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang harus terus mengupayakan semaksimal mungkin untuk menjadikan dana desa seefektif mungkin, sehingga manfaat dari pengelolaan dana desa ini dapat memberikan manfaat yang besar untuk semua masyarakat desa Tasikrejo Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang.
2. Dalam penggunaan dana desa diharapkan bidang infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat dapat ditingkatkan lagi untuk dalam mebingktakan perekonomian masyarakat. seperti pembangunan jalan dibangun dengan kuat dan kokoh supaya kedepannya dapat dibangun infraatruktur yang lain agar tiap tahun tidak selalu melakukan pembangunan jalan.
3. Agar bisa meningkatkan sektor pembangunan agar lebih optimal lagi kedepannya supaya bisa memotivasi desa-desa lain agar tercipta desa yang makmur dan sejahtera.

## DAFTAR PUSTAKA

### A. Buku

- Adisasmita, Raharjo. 2010. *Pembangunan Kota Optimal, Efisien & Mandiri*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Adisasmita. 2011. *Pengelolaan Pendapatan dan Anggaran Daerah*. Yogyakarta. Graha Ilmu.
- Ali, Muhammad. 2012. *Strategi Penelitian Pendidikan*. Bandung. Angkasa.
- Arikunto, Suharsimi. 2010. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta. Rineka Cipta.
- Awang, Azam. 2010. *Implementasi Pemberdayaan Pemerintah*. Yogyakarta. Pustaka Belajar.
- Bungin, M. Burhan. 2011. *Penelitian Kualitatif*. Jakarta. Kencana.
- Daryanto. 2017. *kamus indonesia lengkap*. Surabaya. Apollo.
- Humaidi, Ismail. 2015. *Peningkatan Perekonomian Masyarakat Melalui Industri Kecil*. Yogyakarta.
- Irawan, 2008. *Manajemen Pemasaran Modern*. Yogyakarta. Liberty.
- Ismail, Nawawi. 2009. *Ekonomi Islam: Perspektif Teori, Sistem dan Aspek Hukum*. Surabaya. ITS Press.
- Karim, Adiwarmanto. 2012. *Ekonomi Mikro Islam*. Jakarta. III T.
- Laporan Hasil Kajian Pengelolaan Keuangan Desa. 2015. Alokasi Dana Desa, Deputi Bidang Pencegahan KPK.
- Moeleong, Lexy J. 2016. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung. Remaja Rosda Karya.
- Muhammad, Arief. 2017. *Tata Cara Pengelolaan Keuangan Desa dan Pengelolaan Kekayaan Desa*. Pekanbaru. ReD Post Press.
- Nawawi, Hadari. 2018. *Metode Penelitian Bidang Sosial*. Yogyakarta. Gajah Mada University Press.
- Nur, Sunardi. 2011. *Metode Penelitian Suatu Pendekatan Proposal*. Jakarta. PT Bumi Aksara.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 4 Tahun 2007.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 49.

Saibani, A. 2014. *Pedoman Umum Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*. Jakarta. Media Pustaka.

Said, Muh. 2018. *Pengantar Ekonomi Islam dasar-dasar dan pengembangan*. Pekanbaru. Suska Press.

Saifudin Azwar, *Metode Penelitian*.

Setiadi, Elly M. Usman Kolip. 2018. *Pengantar Sosiologi Pemahaman Fakta Dan Gejala Permasalahan Sosial: Teori, Aplikasi, Dan Pemecahannya*. Jakarta. Kencana.

Sholahuddin, M. 2011. *Asas-Asas Ekonomi Islam*. Jakarta. PT. Raja Grafindo Persada.

Sholeh, Chabib. Heru Rochansjah. 2015. *Pengelolaan Keuangan Desa*. Bandung. Fokus Media.

Soekanto, Soerjono. 2016. *Sosiologi Suatu Pengantar*. Jakarta. Raja Grafindo Persada.

Soetrisno, Loekman. 2016. *Liberalisasi ekonomi pemerataan dan kemiskinan*.

Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian kuantitatif Kualitatif dan R&B*. Bandung. Alfabeta.

Supardi,A. 2017. *Dakwah Islam Dengan Pengembangan Masyarakat Desa*. Bandung. Madar Maju.

Swastha, Basu dan Irawan. 2018. *Manajemen Pemasaran Modern*. Yogyakarta. Liberty Yogyakarta.

Syafri, Sofyan Syafri. 2016. *Manajemen Kontemporer*. Jakarta. PT. Raja Grafindo Persada.

Widjaja, Haw. 2014. *Otonomi Desa Merupakan Otonomi Yang Asli, Bluat Dan Utuh*. Jakarta. PT Raja Grafindo Persada.

Zulkarnaen.2016. *Pengembangan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa ( Bumdes)*. Bandung.Universitas Padjajaran.

## B. Skripsi dan Jurnal

- Abu Masihad. 2018. *Analisis Implementasi Pengelolaan Keuangan Desa dalam Alokasi Dana Desa (ADD) Desa Marga Ayu Kec. Margasari Kab. Tegal Th. 2017*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Semarang. Universitas Islam Negeri Walisongo.
- Abu Rahum. 2017. *Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Dalam Pembangunan Fisik Desa Krayan Makmur Kec. Long Ikis Kab. Paser*. Samarinda. Jurnal Ilmu Pemerintahan Universitas Mulawarman.
- Agrimor. 2017. Jurnal Agribisnis Lahan Kering, International Standard of Serial Number 2502-1710.
- Boedijono. 2019. *Efektifitas pengelolaan dana desa untuk pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa di kabupaten Bondowoso*. Jakarta: Jurnal Riset Manajemen dan Bisnis Fakultas ekonomi Universitas Islam Attahiriyah.
- Depi Rahayu. 2017. *Strategi pengelolaan dana desa untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa Kalikayen kabupaten Semarang*. Semarang. Jurnal ekonomi pembangunan Universitas Negeri Semarang.
- Egidius. 2019. *Eksistensi badan usaha milik desa dalam meningkatkan perekonomian masyarakat di desa Subun bestobe kecamatan Insana Barat*. NTT. Jurnal poros politik program studi ilmu pemerintahan.
- Feiby Vencentia Tangkumahat. 2017. *Dampak program dana desa terhadap peningkatan pembangunan dan ekonomi di kecamatan Pineleng kabupaten Minahasa*. Sulawesi Utara. Jurnal sosio ekonomi Universitas Sam Ratulangi.
- Karim, Abdul. 2019. *Peningkatan ekonomi desa melalui Badan usaha milik desa (BUMDes)*. Makassar. Jurnal ekonomi Universitas 45 Makassar.
- Kusuma Putra, Chandra Dkk. *Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa*. Jurnal Administrasi Publik.
- Marselina Ara Lili. 2018. *Pengelolaan Alokasi Dana Desa dalam upaya meningkatkan pembangunan ekonomi masyarakat di desa Magmagan Karya kecamatan Lumur*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Pontianak: Universitas Tjunggapura.
- Mohammad Al Jose Sidmag. 2018. *Tinjauan Pkih SiyasaH Maliyah Terhadap Pengelolaan Dana Desa Untuk Kesejahteraan Umum Masyarakat di Desa Bulugeded Kecamatan Bendo Kabupaten Magetan*. Jurnal Skripsi.

- Muhammad Eko Admojo. 2017. *Efektifitas dana desa untuk pengembangan potensi ekonomi berbasis partisipasi masyarakat di desa Bangunjiwo*. Yogyakarta. Jurnal sosial politik Universitas muhammadiyah Yogyakarta.
- Munifa. 2013. *Analisis Tingkat Pendapatan Masyarakat Sekitar PTPN XI Pabrik Gula Padjarakan Kecamatan Pajarakan Kabupaten Probolinggo*. Jurnal Skripsi.
- Nurul Hidayah. 2017. *Akuntabilitas pengelolaan dana desa(DD) studi kasus pada desa Wonodadi kecamatan Ngrayun kabupaten Ponorogo*.
- Nyimas Latifah Letty Aziz. 2016. *Otonomi Desa Dan Efektifitas Dana Desa*”, *jurnal penelitian polotik*. Jakarta. Peneliiyan Pusat Penelitian Polotik, Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia.
- Prambudi, Imam.2010. *Perubahan Mata Pencaharian Dan Nilai Sosial Budaya Masyarakat*. Jurnal Sripsi.
- Ponorogo. Jurnal Akuntansi dan sistem informasi Universitas Muhammadiyah Ponorogo.
- Rosnawati. 2015. *Analisis Program Alokasi Dana Desa Terhadap Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat Di Kab. Way Kanan Dalam Perspektif Islam*. Skripsi Program Strata 1 IAIN, Lampung.
- Rouzi Amsyal. 2020. *Pengelolaan dana desa dalam pemberdayaan masyarakat menurut perspektif ekonomi islam*. *Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam*. Banda Aceh. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry.
- Tahir, Erni.2018. *Pengaruh Alokasi Dana Desa Terhadap Pemberdayaan Dan Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat*. Jurnal Skripsi.
- Yamulia Hulu. 2018. *Pengelolaan dana desa dalam pemberdayaan masyarakat desa*. Sumatera Utara. Jurnal pendidikan ilmu-ilmu sosial Universitas Sumatera Utara.