

LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Penunjukan Pembimbing



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
Jalan Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
www.fuad.uingusdjr.ac.id email: fuad@uingusdur.ac.id

SURAT PERINTAH MEMBIMBING SKRIPSI NOMOR: 1411/Un.27/TU.III.1/PP.01.1/09/2024

Dekan Fakultas Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan memberikan perintah kepada:

NO	NAMA	NIP / NITK	SEBAGAI
1	Kholid Novianto, MA.Hum.	198810012019031008	Pembimbing

Untuk Membimbing Skripsi

Nama : Nofi Ayuning Tia
NIM : 3621006
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah
Judul Skripsi : Karakteristik Kepemimpinan Kyai Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Quran dan Seni (Studi pada Pondok Pesantren Al-Fathi Pekalongan)

Dengan ketentuan sebagai berikut:

- Pembimbing diberikan wewenang membimbing skripsi mahasiswa sesuai Pedoman Penulisan skripsi.
- Masa bimbingan skripsi diberikan waktu selama 2 (dua) semester atau 1 (satu) tahun kalender terhitung mulai tanggal diterbitkannya Surat Perintah ini.
- Dalam hal mahasiswa tidak selesai menulis skripsi pada waktu yang ditentukan, maka dilakukan tindakan berikut:
 - Mahasiswa mengajukan perpanjangan proses bimbingan dengan dosen pembimbing yang sama dan akan diterbitkan kembali Surat Perintah Perpanjangan Pembimbing skripsi.
 - Dosen pembimbing dapat mengembalikan proses bimbingan skripsi kepada pengelola Jurusan/Prodi untuk dilakukan kebijakan lebih lanjut.

Demikian surat perintah ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Pekalongan, 05 September 2024
A.n Dekan Fakultas Ushuluddin, Adab,
dan Dakwah



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:

Dr. H. Khoiril Basyar, M.S.I
NIP. 197010052003121001
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



Lampiran 2: Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
Jalan Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
www.fuad.uiningsud.ac.id email: fuad@uiningsud.ac.id

Nomor : B-2209/Un.27/TU.III.1/PP.00.9/12/2024 31 Desember 2024
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Surat Izin Penelitian

Yth. Pengasuh Pondok Pesantren Al-Fatihii Pekalongan

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa:

Nama : Nofi Ayuning Tia
NIM : 3621006
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Ushuluddin, Adab dan Dakwah

Adalah mahasiswa Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul
"Karakteristik Kepemimpinan dalam mengembangkan pondok pesantren Al-Qur'an dan seni (Studi Pondok Pesantren Al-Fatihii Pekalongan)"

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.



a.n.Dekan

Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:

Hj. Ida Isnawati, S.E., M.S.I
NIP. 197405102000032002
Kepala Bagian Tata Usaha pada FUAD



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.



Lampiran 3: Surat Keterangan Similarity Checking



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS USHULUDDIN, ADAB DAN DAKWAH
Jl. Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
Website: fuad.uingusdur.ac.id | email : fuad@uingusdur.ac.id

SURAT KETERANGAN *SIMILARITY CHECKING*

Fakultas Ushuluddin, Adab dan Dakwah (FUAD) UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan menerangkan bahwa naskah skripsi atas nama mahasiswa:

Nama : Nofi Ayuning Tia
Nim : 3621006
Prodi : Manajemen Dakwah
Judul : Karakteristik Kepemimpinan Kyai Dalam Mengembangkan Pondok Pesantren Al-Qur'an dan Seni (Studi Pondok Pesantren Al-Fatimi Pekalongan)
telah melalui tahap *plagiarism checking* menggunakan aplikasi Turnitin, dengan keterangan:
Waktu Submit : 5 Mei 2025
Hasil (Similarity) : 14 %

Oleh karenanya naskah tersebut dinyatakan **LOLOS** dari plagiarisme. Surat Keterangan ini berlaku selama 1 (satu) semester sejak diterbitkan untuk dijadikan sebagai syarat pendaftaran ujian/munaqasyah skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pekalongan, 5 Mei 2025

Pekan,
Prodi Manajemen Dakwah

Dr. Khoiril Basyar, M.S.I



Lampiran 4: Pedoman Pengumpulan Data

A. PEDOMAN OBSERVASI

1. Daftar Pertanyaan Untuk Pengasuh Pondok Pesantren Al-Fatih Pekalongan

No.	Item Pertanyaan
1	Bagaimana sejarah berdirinya Pondok Pesantren Al-Fatih Pekalongan?
2	Bagaimana perkembangan Pondok Pesantren Al-Fatih mulai dari berdirinya hingga sekarang?
3	Bagaimana kebijakan Ustadz Fatkhurrohman dalam menentukan pembagian kelas diniyah?
4	Pembelajaran apa saja yang dipelajari di Pondok Pesantren Al- Fatih?
6	Bagaimana bentuk takziran yang diberikan kepada santri yang melanggar aturan Pesantren?

2. Daftar Pertanyaan Untuk Pengurus Pondok Pesantren Al-Fatih Pekalongan

No.	Item Pertanyaan
1	Apa saja problematika yang sering terjadi antar santri di Pondok Pesantren Al-Fatih?
2	Dari pandangan santri, bagaimana sosok Ustadz Fatkhurrohman sebagai pengurus pondok?
3	Apa dampak yang dirasakan santri setelah adanya pembagian kelas diniyah?
4	Bagaimana ketegasan Ustadz Fatkhurrohman dalam menghadapi problematika dan pengambilan keputusan?

3. Daftar Pertanyaan Untuk Santri dan Masyarakat Sekitar Pondok Pesantren Al-Fatihah Pekalongan

No.	Item Pertanyaan
1	Bagaimana Ustadz Fatkhurrohman dalam membimbing santri di Pondok Pesantren Al-Fatihah?
2	Bagaimana sosok Ustadz Fatkhurrohman dipandangan masyarakat sekitar pesantren?

B. PEDOMAN OBSERVASI

No.	Kegiatan	Tanggal	Terlaksana	Keterangan
1	Wawancara dengan pengelola Pondok Pesantren Al-Fatihah	05/01/2025 19/01/2025	✓	Dilaksanakan 2 kali
2	Wawancara dengan pengurus Pondok Pesantren Al-Fatihah	19/01/2025	✓	Dilaksanakan 1 kali
3	Wawancara dengan santri Pondok Pesantren Al-Fatihah	19/01/2025	✓	Dilaksanakan 1 kali
4	Wawancara dengan masyarakat sekitar Pondok Pesantren Al-Fatihah	20/01/2025	✓	Dilaksanakan 1 kali

C. PEDOMAN DOKUMENTASI

No.	Jenis Dokumentasi	Indikator	Keterangan
1	Dokumentasi Visual	<ul style="list-style-type: none"> Dokumentasi yang dikumpulkan melalui wawancara dan observasi dengan informan Dokumentasi kegiatan rutin Pondok Pesantren Al-Fatihah 	✓

Lampiran 5: Transkrip Wawancara

TRANSKIP WAWANCARA

1. Informan
 - a. Nama : Ustadz Fatkhurrohman Al-Hafdz
 - b. Jabatan : Pengasuh Pondok Pesantren Al-Fatihi
2. Pelaksanaan
 - a. Hari : Ahad, 05 Januari 2025
Ahad, 19 Januari 2025
 - b. Jam : 16.00-17.30 WIB
 - c. Tempat : Rumah Ustadz Fatkhurrohman Al-Hafdz
3. Aspek Wawancara

No.	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana sejarah berdirinya pondok pesantren Al-Fatihi Pekalongan?	Pondok pesantren Al-Fatihi Pekalongan didirikan pada tahun 2014. Dulu saya merupakan pemimpin majelis sejak tahun 2006 dan juga seringkali diundang untuk mengisi ceramah atau kultum. Awalnya hanya ada satu santri yang mengaji dan mukim, bahkan masih tinggal satu rumah dengan saya dan istri saya karena memang pada saat itu saya belum mendirikan pondok pesantren, yang dipelajari juga masih Al-Qur'an saja tidak seperti sekarang.
2	Bagaimana perkembangan Pondok Pesantren Al-Fatihi mulai dari berdirinya hingga sekarang?	Untuk perkembangan di pondok pesantren dari awal berdirinya hingga sekarang alhamdulillah sudah ada perkembangan. Mulai dari awal yang hanya memiliki satu santri saja, sekarang sudah ada kurang lebih 80 santri. Sarana dan prasarana yang ada juga terus dikembangkan untuk menunjang

		<p>pembelajaran santri agar lebih aman dan nyaman. Kurikulum pembelajarannya kini sudah bertambah tidak hanya Al-Qur'an saja. Meliputi Al-Qur'an (murottal dan tahfidz), madrasah diniyah (kitab salafussholihin) dan seni Islam (tilawatil Qur'an, kaligrafi, rebana dan khitobah).</p> <p>Jumlah tenaga pengajar yang mulanya hanya saya sendiri dan ibu nyai, sekarang sudah bertambah menjadi 27 asatidz dengan dedikasi tinggi.</p>
3	<p>Bagaimana kebijakan Ustadz Fatkhurrohman dalam menentukan pembagian kelas diniyah?</p>	<p>Dalam menentukan pembagian kelas, saya bagi menyesuaikan dengan kemampuan berpikir santri. Saya tidak memandang dari segi usia lebih tua atau lebih muda. Karena, biasanya ada santri yang pindahan dari pondok lain, nanti saya tes sejauh mana perkembangan belajar di pondok sebelumnya.</p>
4	<p>Pembelajaran apa saja yang dipelajari di Pondok Pesantren Al-Fatihi?</p>	<p>Di pondok pesantren Al-Fatihi terdapat tiga kategori pembelajaran. Diantaranya, Al-Qur'an yang meliputi murottal dan tahfidz, madrasah diniyah memperlajari kitab salafussholihin, dan seni Islam tilawatil Qur'an, kaligrafi, rebana dan khitobah.</p>
5	<p>Bagaimana keterlibatan alumni di Pondok Pesantren Al-Fatihi?</p>	<p>Untuk alumni sampai sekarang masih berpartisipasi aktif ketika pondok mengadakan acara. Tidak hanya itu, saya juga menjadikan alumni sebagai pengajar bagi yang bersedia di bidang seni Islam dengan kemampuan yang dimiliki sesuai bidang yang dibutuhkan.</p>
6	<p>Bagaimana bentuk</p>	<p>Kalau menakzir saya sesuaikan dengan</p>

	<p>takziran yang diberikan kepada santri yang melanggar aturan pesantren?</p>	<p>kesalahan yang dilakukan, jika kesalahan yang dilakukan tidak begitu fatal seperti bolos ngaji atau sekolah biasanya saya perintah untuk membaca istighfar 1000 kali, bersih-bersih lingkungan pondok atau membaca Al-Qur'an satu juz. Namun, jika kesalahan yang dilakukan cukup fatal, seperti mencuri barang milik orang lain, maka saya berikan sanksi langsung melibatkan orang tuanya dan membuat surat keterangan untuk orang tua dan berjanji untuk bertaubat tidak melakukan kesalahannya lagi.</p>
--	---	---

1. Informan
 - a. Nama : Laha
 - b. Jabatan : Pengurus Pondok Pesantren Al-Fatihi
2. Pelaksanaan
 - a. Hari : Ahad, 19 Januari 2025
 - b. Jam : 17.00-17.45 WIB
 - c. Tempat : Pondok Pesantren Al-Fatihi
3. Aspek Wawancara

No.	Pertanyaan	Jawaban
1	<p>Apa saja problematika yang sering terjadi antar santri di Pondok Pesantren Al-Fatihi?</p>	<p>Problematika yang sering terjadi di pondok itu santri yang melanggar aturan dan kedisiplinan pondok.</p>
2	<p>Dari pandangan santri, bagaimana sosok Ustadz Fatkhurrohman sebagai pengurus pondok?</p>	<p>Beliau itu pribadi yang tidak pernah marah dengan nada bicara tinggi ketika menghadapi permasalahan santri. Beliau selalu menghadapinya dengan kesabaran, memberikan tuntunan yang tegas dan jelas dengan pembawaan yang tenang.</p>

		Sehingga santri dapat dapat belajar dari kesalahan tersebut agar tidak mengulanginya lagi.
3	Apa dampak yang dirasakan santri setelah adanya pembagian kelas diniyah?	Dari adanya pembagian kelas diniyah, pelaksanaan pembelajaran menjadi lebih tertib sesuai dengan kemampuan belajar masing-masing. Tidak ada lagi santri yang rebutan kelas karena takut tidak kebagian kelas.
4	Bagaimana ketegasan Ustadz Fatkhurrohman dalam menghadapi problematika dan pengambilan keputusan?	Ustadz Fatkhurrohman itu tegas dalam menghadapi problematika yang ada di pesantren, dalam menetapkan takziran yang diberikan untuk santri beliau selalu mengkoordinasikan kepada pengurus pondok, nanti kemudian disampaikan kepada santri dan disetujui bersama.

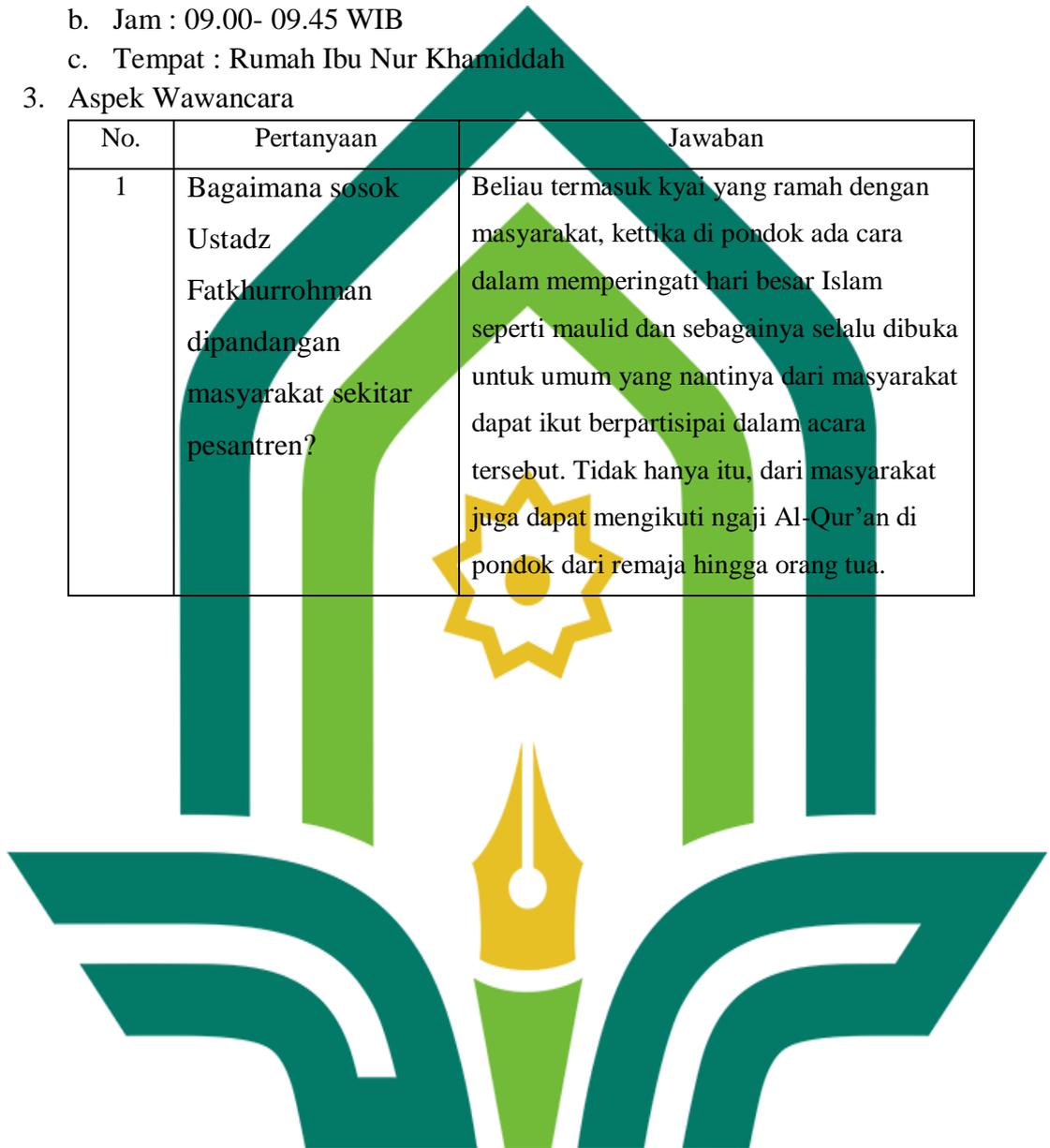
1. Informan
 - a. Nama : Nur Kholisoh
 - b. Jabatan : Santri Pondok Pesantren Al-Fatihi
2. Pelaksanaan
 - a. Hari : Ahad, 19 Januari 2025
 - b. Jam : 17.00-17.45 WIB
 - c. Tempat : Pondok Pesantren Al-Fatihi
3. Aspek Wawancara

No.	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana Ustadz Fatkhurrohman dalam membimbing santri di Pondok Pesantren Al-Fatihi?	Ustadz Fatkhurrohman membimbing para santri melalui keteladanan beliau dalam beribadah dan akhlak. Seperti menjadi contoh dalam hal sholat, dzikir, puasa sunnah maupun bersikap sabar dan rendah hati.

1. Informan
 - a. Nama : Nur Khamidah

- b. Jabatan : Masyarakat
2. Pelaksanaan
- a. Hari : Senin, 20 Januari 2025
- b. Jam : 09.00- 09.45 WIB
- c. Tempat : Rumah Ibu Nur Khamiddah
3. Aspek Wawancara

No.	Pertanyaan	Jawaban
1	Bagaimana sosok Ustadz Fatkhurrohman dipandangan masyarakat sekitar pesantren?	Beliau termasuk kyai yang ramah dengan masyarakat, ketika di pondok ada cara dalam memperingati hari besar Islam seperti maulid dan sebagainya selalu dibuka untuk umum yang nantinya dari masyarakat dapat ikut berpartisipasi dalam acara tersebut. Tidak hanya itu, dari masyarakat juga dapat mengikuti ngaji Al-Qur'an di pondok dari remaja hingga orang tua.



Lampiran 6: Dokumentasi Penelitian



Lampiran 7: Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Pribadi

Nama : Nofi Ayuning Tia
Tempat, Tanggal Lahir : Pekalongan, 7 Maret 2003
Alamat : Desa Wonoyoso gang 5, RT 21 RW 07,
Kecamatan Buaran, Kabupaten Pekalongan, Jawa Tengah
Email : nofiauningtia@gmail.com

B. Pendidikan

SD Negeri Wonoyoso : Tahun 2009 - 2015
MTs.S Wonoyoso : Tahun 2015 - 2018
MAN Pekalongan : Tahun 2018 - 2021
UIN K.H Abdurrahman Wahid : Tahun 2021 - 2025

C. Latar Belakang Keluarga

Bapak : Sapari
Ibu : Khotimatun
Kakak : Muryanti
Adek : M. Rifa Adifqi
Alamat : Desa Wonoyoso gang 5, RT 21 RW 07,
Kecamatan Buaran, Kabupaten Pekalongan,
Jawa Tengah