



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jalan Pahlawan KM 5 Rowolakuk Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161  
www.fik.uinpekalongan.ac.id email: fik@uinpekalongan.ac.id

Nomor : B-509/Un.27/J.II.1/TL.00/04/2025  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : Izin Penelitian Mahasiswa

17 April 2025

Yth. Kepala MTs Salafiyah Simbang Kulon 1  
di tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat bahwa:

Nama : Moh. Zuhdan Azhar  
NIM : 2120214  
Jurusan/Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Adalah mahasiswa Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul

**"STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI BUDAYA ISLAMI DI MTS SALAFIYAH SIMBANG KULON I BUARAN KAB PEKALONGAN DAN MTS IMBS MIFTAHL ULUM PEKAJANGAN KEDUNGWUNI KAB PEKALONGAN"**

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

a.n.Dekan

Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:

Dr. Ahmad Ta'rifin, M.A.  
NIP. 197510202005011002

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

Jalan Pahlawan KM. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161

www.fik.ungusdur.ac.id email: fik@ungusdur.ac.id

Nomor : B-509/Un.27/J.II.1/TL.00/04/2025

17 April 2025

Sifat : Biasa

Lampiran : -

Hal : Izin Penelitian Mahasiswa

Yth. Kepala MTs IMBS Miftahul Ulum Pekajangan  
di tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Diberitahukan dengan hormat bahwa:

Nama : Moh. Zuhdan Azhar  
NIM : 2120214  
Jurusan/Prodi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Adalah mahasiswa Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul

**"STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI BUDAYA ISLAMI DI MTS SALAFIYAH SIMBANG KULON I BUARAN KAB PEKALONGAN DAN MTS IMBS MIFTAHUL ULUM PEKAJANGAN KEDUNGWUNI KAB PEKALONGAN"**

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Wr. Wb.*

a.n.Dekan



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:



Dr. Ahmad Ta'rifin, M.A.  
NIP. 197510202005011002

Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan  
Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi  
Elektronik (BSE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN)  
sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah





PIMPINAN DAERAH MUHAMMADIYAH KABUPATEN PEKALONGAN  
MAJELIS PENDIDIKAN DASAR MENENGAH DAN PENDIDIKAN NONFORMAL  
**MADRASAH TSANAWIYAH MUHAMMADIYAH PEKAJANGAN**  
**"TERAKREDITASI A"**

Alamat Ambokenbung Gg. 9 Kedungwuni Pekalongan No. 04 Telp (0285) 785559 Kedungwuni-Pekalongan Email mtsmupekajangan@gmail.com

**SURAT KETERANGAN**

NOMOR: 157/IV.4.AU/F/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala MTs Muhammadiyah Pekajangan Kabupaten Pekalongan, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : Moh. Zuhdan Azhar  
NIM : 2120214  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Pendidikan Agama Islam  
Prodi : Pendidikan Agama Islam

Telah melaksanakan penelitian di MTs Muhammadiyah Pekajangan Kabupaten Pekalongan untuk penyelesaian skripsi dengan judul : "STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI BUDAYA ISLAMI DI MTs S SIMBANG KULON I DAN MTs MUHAMMADIYAH PEKAJANGAN KAB. PEKALONGAN " dalam waktu yang dibutuhkan.

Demikian harap menjadi maklum bagi yang berkepentingan dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pekalongan, 1 Juli 2025  
Kepala Madrasah  
MTs MUHAMMADIYAH PEKAJANGAN  
Erni Nurulha M.Pd.I  
NIP.



**YAYASAN MADRASAH SALAFIYAH SIMBANG KULON**  
**الْمَدْرَسَةُ السَّالَافِيَّةُ الْسِّيمْبَانِجُ كُلُون**  
**MTs SALAFIYAH SIMBANG KULON I**  
**( TERAKREDITASI B )**

Alamat : Simbang Kulon Jl. KH. Abdul Hadi Buaran Telp. (0285) 431014 Pekalongan 51171

**SURAT KETERANGAN**  
NOMOR: 166/MTs S I/VII/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini, Kepala MTs Salafiyah Simbang Kulon I Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan, menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

|          |   |                            |
|----------|---|----------------------------|
| Nama     | : | Moh. Zuhdan Azhar          |
| NIM      | : | 2120214                    |
| Fakultas | : | Tarbiyah dan Ilmu Keguruan |
| Prodi    | : | Pendidikan Agama Islam     |

Telah melaksanakan penelitian di MTs Salafiyah Simbang Kulon I Kecamatan Buaran Kabupaten Pekalongan untuk penyelesaian skripsi dengan judul : "*STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI BUDAYA ISLAMI DI MTs S SIMBANG KULON I DAN MTs MUHAMMADIYAH PEKAJANGAN KAB. PEKALONGAN*" dalam waktu yang dibutuhkan.

Demikian harap menjadi maklum bagi yang berkepentingan dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pekalongan, 1 Juli 2025

Kepala Madrasah

Zufar Fainan, S.H.I  
NIP.





### **SURAT KETERANGAN**

Nomor : 309/VII.02/IMBS/SKet.09/2025

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dr. Sumarno, S.Pd.I, M.Pd.I  
Jabatan : Mudir  
Institusi : Pondok Pesantren Muhammadiyah Miftahul Ulum Pekajangan  
Alamat Institusi : Ambokembang Gg.IX Kedungwuni, Pekalongan

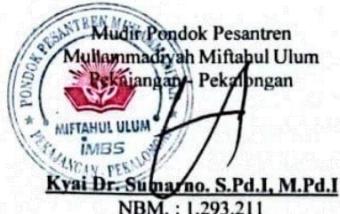
Menerangkan bahwa yang tersebut di bawah ini :

Nama : Moh. Zuhdan Azhar  
NIM : 2120214  
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Prodi : Pendidikan Agama Islam

Telah melaksanakan penelitian di International Muhammadiyah Boarding School (IMBS) Miftahul Ulum Kabupaten Pekalongan untuk penyelesaian skripsi dengan judul : "STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPERTAHANKAN EKSISTENSI BUDAYA ISLAMI DI MTs S SIMBANG KULON I DAN MTs MUHAMMADIYAH PEKAJANGAN KAB. PEKALONGAN" dalam waktu yang dibutuhkan.

Demikian harap menjadi maklum bagi yang berkepentingan dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ambokembang, 1 Juli 2025



NBM. : 1.293.211



| No | Aspek       | Indikator              | Kepala Madrasah   | Guru   | Siswa  | Komentar Validator  |
|----|-------------|------------------------|---|--|--|---------------------|
| 1  | Perencanaan | Visi misi              | Apakah bapak membuat visi misi?<br><br>Apakah visi misi yang bapak buat mencantumkan tentang budaya islami<br><br>Dapat dilihat dimana dokumen visi misi tersebut | Apakah bapak kepala madrasah membuat visi misi<br><br>Apakah visi misi memuat budaya islami<br><br>Apakah kepala madrasah melibatkan guru dalam menyusun visi misi | Apakah sekolah kamu punya visi misi<br><br>Apakah kamu dilibatkan dalam membuat visi misi<br><br>Apakah visi misi madrasah kamu memuat budaya islami | Sudah sesuai        |
|    |             | Kebijakan              | Apakah bapak membuat Kebijakan mengenai budaya islami   | Apakah kepala madrasah melibatkan guru dalam menyusun kebijakan budaya islami  | Apakah kamu dilibatkan dalam membuat kebijakan budaya islami   | Sudah sesuai        |
|    |             | Kekuatan dan kelemahan | Apakah bapak melakukan analisa kekuatan dan kelemahan organisasi sekolah dalam merencanakan budaya islami   | Apakah madrasah ini punya kekuatan dan kelemahan dalam merencanakan budaya islami  | Apakah madrasah kamu punya kekuatan dan kelemahan dalam merencanakan budaya islami   | Sudah sesuai        |
|    |             | Peluang dan ancaman    | Apakah di madrasah ini terdapat Peluang dan ancaman dalam merencanakan budaya islami  | Apakah madrasah ini punya Peluang dan ancaman dalam merencanakan budaya islami   | Apakah madrasah kamu punya Peluang dan ancaman dalam merencanakan budaya islami  | Yang kepala sekolah |

|   |              |                           |   |   |   | ditambahi madrasah ini |
|---|--------------|---------------------------|---|---|---|------------------------|
| 2 | Implementasi | Sumber daya uang          | Bagaimana cara bapak mengelola sumber daya uang dalam implementasi budaya islami ini ?  | Apakah bapak/ibu guru mengetahui pengelolaan sumber daya uang dalam implementasi budaya islami ini? | Apakah madrasah kamu terdapat sumber daya uang dalam implementasi budaya islami ini | Sudah sesuai           |
|   |              | Sumber daya manusia (SDM) | Bagaimana cara bapak mengelola sumber daya manusia dalam pelaksanaan budaya islami ini? | Apakah kepala madrasah mengelola sumber daya manusia dengan baik dalam implementasi budaya islami   | Apakah madrasah kamu punya SDM dalam implementasi budaya islami                     | Sudah sesuai           |
|   |              | Kebijakan                 | Bagaimana cara bapak mengatur kebijakan implementasi budaya islami ini?                 | Apakah kepala madrasah membuat kebijakan implementasi budaya islami                                 | Apakah madrasah kamu punya kebijakan implementasi budaya islami                     | Sudah sesuai           |
| 3 | Evaluasi     | Monitor hasil             | Bagaimana evaluasi bapak dalam implementasi budaya islami ini?                          | Apakah kepala madrasah mengevaluasi implementasi budaya islami                                      | Apakah madrasah kamu mengevaluasi budaya islami                                     | Sudah sesuai           |

## LEMBAR VALIDASI UNTUK ANALISIS KUALITATIF

**Judul Penelitian:** Strategi kepala madrasah dalam mempertahankan eksistensi budaya Islami di MTs Salafiyah Simbang Kulon I Buaran Kab. Pekalongan dan MTs IMBS Miftahul Ulum Pekajangan Kec. Kedungwuni Kab. Pekalongan

**Rumusan Masalah:** 1. Bagaimana strategi kepala madrasah dalam mempertahankan eksistensi budaya Islami di MTs Salafiyah Simbang Kulon I Buaran Kab. Pekalongan dan MTs IMBS Miftahul Ulum Pekajangan Kedungwuni Kab. Pekalongan? 2. Apa saja kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam menerapkan strategi budaya Islami di MTs Salafiyah Simbang Kulon Buaran Kab. Pekalongan dan MTs IMBS Miftahul Ulum Pekajangan Kedungwuni Kab. Pekalongan?

**Nama Peneliti:** Moh. Zuhdan Azhar

**Instansi:** UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan

**Tujuan Validasi:** Untuk menilai keabsahan dan keakuratan data dalam penelitian kualitatif.

### A. Identitas Validator

1. Nama: M. Aba Yazid M. S.I.
2. Jabatan: Dosen FTIK UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
3. Institusi: UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
4. Bidang Keahlian: Pendidikan Agama Islam

### B. Kriteria Validasi

Silakan berikan penilaian terhadap aspek-aspek berikut dengan memilih "Layak" atau "Tidak Layak".

| No | Aspek yang Dinilai  | Penilaian (Layak/Tidak Layak) | Komentar/Saran |
|----|---|-------------------------------|----------------|
| 1  | Kejelasan pertanyaan penelitian                           | Layak                         |                |
| 2  | Kesesuaian data dengan tujuan penelitian                  | Layak                         |                |
| 3  | Kualitas dan kejelasan wawancara/observasi                | Layak                         |                |
| 4  | Keabsahan sumber data                                     | Layak                         |                |
| 5  | Relevansi interpretasi data                               | Layak                         |                |
| 6  | Konsistensi analisis data                                 | Layak                         |                |
| 7  | Keterpercayaan data (dependability)                       | Layak                         |                |
| 8  | Transferabilitas (kemungkinan diterapkan di konteks lain) | Layak                         |                |
| 9  | Kredibilitas hasil penelitian                             | Layak                         |                |
| 10 | Konfirmasi data dari berbagai sumber (triangulasi)        | Layak                         |                |

### C. Kesimpulan Validator

- Apakah data yang dianalisis sudah valid dan dapat digunakan?

- Layak
- Perlu revisi
- Tidak Layak

- Saran dan rekomendasi:

*sekenanya sudah layak cuman perlu revisi  
sedikit*

Tanda Tangan Validator  
Pekalongan, 23 Maret 2025

  
M. Aba Yazid M. S.I.

## DOKUMENTASI



**Wawancara Kepala  
Madrasah MTs  
Muhammadiyah**

**Wawancara Kepala Madrasah  
MTs Simbang Kulon 1**



**Wawancara Guru Agama  
MTs Simbang Kulon 1**

**Wawancara Guru Agama  
MTs Muhammadiyah**



**Wawancara siswa MTs  
Simbang Kulon 1**

**Wawancara siswa MTs  
Muhammadiyah**