

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani,
Wonopringgo, Pekalongan)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI

NIM. 2013115183

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2022**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani,
Wonopringgo, Pekalongan)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI

NIM. 2013115183

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN 2022**

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI**

NIM : **2013115183**

Judul Skripsi : **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo, Pekalongan)**

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Apabila skripsi ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan dicabut gelarnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 21 Juni 2022

Yang Menyatakan



TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI

NIM. 2013115183

NOTA PEMBIMBING

Aenurofik, M.A

Jl. Kutilang No. 123 Panjang Wetan Pekalongan

Lamp : 2 (dua) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi
An. Sdr. Tjahjaning Sigit Kurnia Adi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Pekalongan
c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
di

PEKALONGAN

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Setelah dilakukan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah Skripsi Saudara:

Nama : **TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI**
NIM : **2013115183**
Jurusan : **EKONOMI SYARIAH**
Judul : **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT
(Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo,
Pekalongan)**

Dengan ini mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera di munaqasahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya saya sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pekalongan, 22 Juni 2021

Pembimbing



Aenurofik, M.A

NIP. 19820120 201101 1 001



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jl. Pahlawan No. 52 Kajen Pekalongan, www.febi.iainpekalongan.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Pekalongan mengesahkan Skripsi Saudara:

Nama : **TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI**
NIM : **2013115183**
Judul Skripsi : **PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi
Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo,
Pekalongan)**

Telah diujikan pada hari Rabu tanggal 15 Juli 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

Dewan Penguji

Penguji I

Dr. Agus Fakhri, M.S.I
NIP. 19770123 200312 1 001

Penguji I

Syamsudin, M.S.I
NIP. 19900202 201903 1 011

Pekalongan, 22 Juli 2022

Disahkan oleh Dekan,



Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 19750220 199903 2 001

MOTTO

“Semuanya Tidak Terlihat Mungkin Sampai Semuanya Selesai.”

Nelson Mandela

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah terhadap Allah SWT yang telah mencurahkan rahmat dan hidayahnya, saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Ibu Kutriyah. Cinta pertama saya yang senantiasa membimbing mendidik dan menyemangati saya.
2. Bapak Tasirin. Sosok panutan bagi anak-anaknya dan pemimpin keluarga yang adil dan penyayang.
3. Bapak Aenurofik M.A, Dosen pembimbing yang luar biasa yang selalu mendampingi, mengarahkan, dan memotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Pihak BUMDes Pringgodani.
5. Segenap keluarga yang saya sayangi.
6. Teman dan Sahabat saya yang selalu ada di saat saya senang maupun terpuruk.
7. Almamater IAIN Pekalongan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, Segala puji dan syukur kehadirat Allah Swt yang senantiasa memberikan rahmat dan karunianya yang tiada henti, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT (Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo, Pekalongan)”

Shalawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan Nabi Muhammad Saw yang telah membawa manusia dari zaman jahiliyah menuju zaman yang diridhoi Allah Swt. Adapun maksud dan tujuan penulisan skripsi ini, guna melengkapi dan memenuhi syarat yang telah ditentukan untuk memperoleh gelar sarjana Sosial (S,Sos) dalam Jurusan Bimbingan Penyuluhan Islam Fakultas Ushuluddin Adab dan Dakwah IAIN Pekalongan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag., selaku Rektor IAIN Pekalongan yang telah memimpin segenap Civitas Akademika IAIN Pekalongan.
2. IBU Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H.,M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan.
3. Bapak Muhammad Aris Safi’i, M.E.I selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan.
4. Bapak Aenurofik, M.A, selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang selalu meluangkan waktunya untuk proses pembimbingan.

5. Bapak dan Ibu Dosen serta segenap Civitas Akademik IAIN Pekalongan yang telah memberikan ilmu yang tidak ternilai harganya selama penulis kuliah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan
6. Segenap keluarga besar BUMDes Pringgodani, yang telah bersedia memberikan izin penelitian dan membantu menyediakan data untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Dr. Makrum M.Ag. selaku wali dosen, yang telah memberikan nasihat dan bimbingannya selama ini.
8. Segenap Civitas Akademika IAIN Pekalongan yang telah memberikan pelayanan dengan baik.
9. Bapak dan Ibu Dosen dan Staff IAIN Pekalongan yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan segala bentuk kasih sayang selama menimba ilmu di IAIN Pekalongan.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya kepada kita semua atas kebaikan dan bantuan berbagai pihak yang selama ini membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis hanya mampu membalas dengan ucapan “*Jazakumullah Khairan Katsiran*”. Mudah- mudahan skripsi yang penulis sajikan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak *Aamiin*.

Pekalongan, 21 Juni 2022



TJAHJANING SIGIT KURNIA ADI
NIM. 2013115183

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	3
C. Pembatasan Masalah	3
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	4
E. Sistematika Pembahasan	5
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Landasan Teori.....	8
1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	8
a. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	10
b. Tujuan dan Fungsi Pendirian BUMDes.....	11
c. Indikator Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat.....	13
B. Penelitian Yang Relevan	16
C. Kerangka Berpikir	22
BAB III METODE PENELITIAN	25

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
B. Setting Penelitian	26
C. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel.....	26
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data Penelitian	28
E. Keabsahan Data.....	29
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	29
BAB IV PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT DESA WONOPRINGGO.....	31
A. Gambaran Umum Desa Wonopringgo dan BUMDes Pringgodani	34
B. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Wonopringgo.....	41
C. Analisa Pembahasan Peran BUMDes Dalam Mengembangkan Ekonomi Masyarakat Desa Wonopring	48
BAB V PENUTUP.....	56
A. Kesimpulan	56
B. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA	58
LAMPIRAN	
1. Lampiran 1.....	I
2. Lampiran 2.....	II
3. Lampiran 3.....	IV
4. Lampiran 4	VIII
5. Lampiran 5.....	X

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tindividu, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tindividu sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sas	š	es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je

ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	ẓ	zet (dengan titik dibawah)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdan ye
ص	Sad	ṣ	es (dengan titik dibawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik dibawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik (diatas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha

ء	hamzah	.	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

Vokal Tunggal	Vokal Rangkap	Vokal Panjang
أ = a		آ = ā
إ = i	أَي = ai	إِي = ī
أُ = u	أُو = au	أُو = ū

3. Ta Marbutah

Ta Marbutah hidup dilambangkan dengan

/t/Contoh :

مراآخميلاء ditulis *mar'atun jamīlah*

Ta Marbutah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh :

فاطمة ditulis *fātimah*

4. Syaddad (*tasydid, geminasi*)

Tindividu geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tindividu *syaddad* tersebut.

Contoh:

ربنا Ditulis *Rabbanā*

البر Ditulis *al-birr*

5. Kata sindivitung (artikel)

Kata sindivitung yang diikuti oleh “huruf syamsiah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sindivitung itu.

Contoh:

الشمس	Ditulis	<i>asy-syamsu</i>
الرجل	Ditulis	<i>ar-rajulu</i>
السيدة	Ditulis	<i>as-sayyidah</i>

Kata sindivitung yang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tindividu sempang.

Contoh:

القمر	Ditulis	<i>al-qamar</i>
البديع	Ditulis	<i>al-badī'</i>
الجلال	Ditulis	<i>al-jalāl</i>

6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof /'/.

Contoh:

امرت	Ditulis	<i>Umirtu</i>
شيء	Ditulis	<i>Syai'un</i>

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu <i>Pertama</i>	17
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu <i>Kedua</i>	18
Tabel 2.3. Penelitian Terdahulu <i>Ketiga</i>	19
Tabel 2.4. Penelitian Terdahulu <i>Keempat</i>	20
Tabel 2.5. Penelitian Terdahulu <i>Kelima</i>	22
Tabel 2.6. Kerangka Berpikir.....	24
Tabel 4.4. Laporan Keuangan Bumdes Pringgodani.....	49
Tabel 4.5. Daftar Karyawan Bumdes Pringgodani	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1. Peta Wilayah Desa Wonopringgo	39
Gambar 4.2. Jumlah Warga Desa Wonopringgo Menurut Profesi	40
Gambar 4.3. Logo BUMDes Pringgodani Desa Wonopringgo	40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian, I

Lampiran 2 Pedoman Wawancara, II

Lampiran 3 Transkrip Wawancara, IV

Lampiran 4 Dokumentasi, VIII

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup, X

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Perkembangan perekonomian Indonesia yang dinilai terus berkembang ke arah yang lebih menjanjikan, tentunya berawal dari strategi pembangunan sektor perekonomian yang baik. Pasalnya, tanpa adanya strategi jitu, tidak mungkin suatu negara dapat terus menunjukkan kemajuan ekonomi. Jangankan untuk maju, bertahan saja terbilang sulit.

Dalam pemerintahan periode presiden bapak Joko Widodo (Jokowi), tercipta beberapa gagasan-gagasan ekonomi yang relevan dan mendasar hingga ke sektor pemerintahan kecil (desa). Desa didorong berperan aktif dalam mengambil tugas memajukan negara. Setiap desa di Indonesia sekarang, setidaknya harus memiliki program-program unggul yang dapat mengoptimalkan potensi wilayahnya, baik Sumber Daya Alam (SDA) maupun Sumber Daya Manusia (SDM).

Program-program memajukan desa utamanya bertumpu pada tanggung jawab pemerintah desa (pemdes) masing-masing. Pemdes harus mempunyai gagasan yang relevan dan menuju ke arah modernisasi yang mendorong terwujudnya masyarakat madani yang unggul dan berintegritas. Tujuan tersebut telah di wadahi desa dalam naungan lembaga-lembaga tertentu.

Lembaga-lembaga desa merupakan unit-unit tertentu yang dapat membangun desa dari aspek atau sektor bidang yang berkaitan. Bidang-bidang tersebut salah satunya adalah perekonomian desa. Desa mengelola ekonominya

dengan bertumpu pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Dari BUMDES inilah desa mendapatkan pemasukan yang dapat digunakan untuk pembangunan fisik maupun sumber daya manusia.

Hadirnya BUMDES ini dinilai mampu menjadi peluru tajam pembangunan negara, Karena negara Indonesia ini terbentuk berdasarkan daerah-daerah kecil, terutama wilayah kecil seperti desa. Pembangunan yang berasal dari desa akan secara langsung menyentuh rakyat, utamanya di bidang memajukan perekonomian. Sehingga, dapat menciptakan kesejahteraan rakyat yang menyeluruh.

Berdasarkan studi awal yang dilakukan peneliti, BUMDES Pringgodani desa Wonopringgo telah melakukan berbagai macam usaha yang bertujuan untuk memajukan desa. BUMDES Pringgodani telah membangun beberapa bidang usaha yang terbilang kompleks. Usaha-usaha tersebut diantaranya adalah PPOB (Payment Point Online Banking), Kedai Coffee, Pujasera, Penyewaan gedung, dan sebagainya. Selain itu, manajemen usaha yang diterapkan di BUMDes Pringgodani Desa Wonopringgo terbilang cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari berbagai macam aspek diantaranya ; keuangan, SDM, sarana prasarana, mitra, teknologi, dan dokumentasi laporan yang lengkap . Kemampuan BUMDes dalam melakukan Planning (perencanaan), Organizing (pengaturan), Actuating (pelaksanaan), dan Controlling (pengawasan) juga dinilai sangat baik. Cakupan kegiatan POAC tersebut tercantum dalam website resmi desa yang telah terverifikasi.

Tanggapan masyarakat desa Wonopringgo terhadap eksistensi dan keberadaan BUMDES Pringgodani di Desanya, terbilang beragam. Sebagian masyarakat yang pro dengan BUMDES menyatakan bahwa BUMDES sanggup

menjadi lini cadangan dalam mendorong pendanaan pembangunan. Artinya, BUMDES Pringgodani dapat memberikan PAD (Pendapatan Asli Desa) dalam jumlah yang relatif besar dan dapat digunakan untuk membangun desa. Sedangkan, golongan yang kontra dengan BUMDES Pringgodani, menyatakan bahwa dengan hadirnya BUMDES, dapat memperkecil peluang bisnis UMKM. Dengan kata lain menjadi pesaing UMKM yang ada di desa Wonopringgo.

Berdasarkan pemaparan di atas, peneliti tertarik untuk menggali dan menganalisa lebih mendalam terkait peran atau kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) terhadap perkembangan ekonomi desa. Oleh karena itu, skripsi ini peneliti beri judul **“Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo, Pekalongan)”**.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang masalah, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Wonopringgo, Pekalongan ?
2. Apa Implikasi dari peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam memberdayakan ekonomi masyarakat Wonopringgo, Pekalongan ?

C. Pembatasan Masalah

Batasan masalah merupakan segala sesuatu atau kejadian-kejadian yang timbul dalam penelitian. Mereka membatasi ekstensitas yang menjadi tujuan penelitian, dan terkadang mempengaruhi hasil akhir dan kesimpulan yang ditarik.

Dalam penelitian ini, tujuan batasan masalah adalah untuk membatasi pembahasan pada pokok permasalahan penelitian saja. Konsep utama ditentukan oleh ruang lingkup dari permasalahan sehingga beberapa masalah dalam penelitian bisa dipahami dengan baik dan mudah.

Ruang lingkup penelitian ini adalah peran yang dilakukan oleh BUMDes (Badan Usaha Milik Desa) Pringgodani desa Wonopringgo dalam membangun sektor ekonomi masyarakat desa. Dasar dari pemilihan judul ini adalah karena pada periode pemerintahan presiden sekarang sangat mengincar pembangunan rakyat pada sektor ujung tombak seperti desa. Oleh karena itu, peneliti melakukan pengembangan pemahaman dan riset dengan melakukan penelitian tersebut.

D. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan

Beberapa tujuan penelitian ini meliputi:

- a. Untuk mendeskripsikan dan menganalisis peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Wonopringgo, Pekalongan.
- b. Untuk menemukan, mendeskripsikan, dan menganalisis Implikasi dari peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam memberdayakan ekonomi masyarakat Wonopringgo, Pekalongan.

2. Manfaat Penelitian

Hasil temuan dari penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat secara praktis maupun teoritis. Hasil temuan penelitian ini juga diharapkan mampu memperkuat teori-teori yang telah ditemukan oleh peneliti

sebelumnya.

a. Manfaat Teoritis

- 1) Memberikan wawasan bagi pembaca tentang eksistensi lembaga BUMDes di daerahnya masing-masing, namun pada penelitian ini dikhususkan untuk BUMDes Pringgodani Desa Wonopringgo
- 2) Menambah pengetahuan tentang ilmu perekonomian desa yang dalam hal ini dilaksanakan oleh BUMDes
- 3) Bagi pengurus BUMDes, memberikan nilai promosi dan juga evaluasi atas kinerja yang dilakukan selama menjadi tumpuan usaha desa.

b. Manfaat Praktis

- 1) Bagi pembaca mendorong rasa empati dan simpati terhadap eksistensi BUMDes di desa masing-masing, sehingga dapat ikut serta dalam berkontribusi memajukan ekonomi desa
- 2) Bagi pengurus BUMDES, memberikan opsi lain dalam mengupayakan bentuk bidang usaha yang dapat dijadikan unit usaha lain
- 3) Bagi pengurus BUMDES di desa lain, sebagai studi banding tata kelola BUMDES agar lebih baik lagi.
- 4) Bagi Peneliti Melatih ketrampilan mengidentifikasi dan menganalisa peran serta kontribusi riil (nyata) Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) bagi pemberdayaan ekonomi desa.

E. Sistematika Pembahasan

Skripsi ini disajikan 5 bab, masing-masing bab tersebut merupakan kunci dalam memahami pokok masalah yang dibahas.

BAB I. PENDAHULUAN, Peneliti mencantumkan latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, kegunaan penelitian, metode penelitian (jenis dan pendekatan, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik analisis data), dan sistematika penulisan. Pada latar belakang, peneliti mengungkapkan alasan kuat menjadikan Peran BUMDEs Pringgodani desa Wonopringgo sebagai objek atau variabel penelitian.

Kemudian di dalam BAB II. LANDASAN TEORI. Sub-bab pertama, peneliti memaparkan deskripsi teori terkait. Pada sub-bab selanjutnya, peneliti mencantumkan berbagai macam penelitian yang relevan. Selanjutnya, peneliti menjelaskan bagaimana pola, alur, atau konsep pemikiran penelitian melalui kerangka berfikir.

Pada BAB III. HASIL PENELITIAN, Pertama ; Peneliti menyajikan hasil mengenai Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus atas BUMDes Pringgodani, Wonopringgo, Pekalongan). Kedua, Peneliti memaparkan faktor pendukung dan penghambat Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat yang ditemui berdasarkan triangulasi.

Kemudian pada BAB IV ANALISIS HASIL PENELITIAN terdapat dua poin analisis. Poin pertama menganalisa pernyataan tentang Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat yang berlandaskan pada teori-teori dan hasil observasi, wawancara, dan dokumentasi, Kedua ; menganalisa tentang alasan terjadinya masalah dalam faktor pendukung dan penghambat Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat.

Dalam BAB V. PENUTUP, Peneliti menuliskan kesimpulan dan saran penelitian. Pada kesimpulan peneliti menyimpulkan secara singkat, jelas, dan sistematis poin-poin penting penelitian. Pada poin saran, peneliti memberikan himbauan agar penelitian sejenis dapat dilakukan dengan memperhatikan penelitian ini. Artinya, penelitian ini dapat dijadikan sebagai pertimbangan penyusunan penelitian berikutnya.

BAB V

PENUTUP

A. Simpulan

Dari kegiatan penelitian yang dilaksanakan di Desa Wonopringgo dengan judul penelitian Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus atas BUMDES Pringgodani, Wonopringgo, Pekalongan) dapat disimpulkan bahwa Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Wonopringgo ialah meningkatkan profit (keuntungan) secara ekonomi, menciptakan lapangan kerja, dan melakukan pengelolaan sumber daya yang terdapat di desa Wonopringgo Sedangkan implikasi dari peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pringgodani dalam memberdayakan ekonomi masyarakat Wonopringgo kesadaran berusaha di lingkungan masyarakat naik, kesadaran pentingnya pendidikan di masyarakat naik, terciptanya lapangan kerja, akses online payment mudah, pendapatan asli desa meningkat, tercipta berbagai macam unit usaha desa, kesadaran masyarakat untuk mencintai produk lokal.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan oleh peneliti, berikut saran yang dapat peneliti sampaikan :

1. Bagi pihak penyelenggara dan pelaksana Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pringgodani, hendaknya dapat mempertahankan trend positif terhadap kiprah kerja BUMDes Pringgodani selama ini. Selain itu, kegiatan sosialisasi terhadap warga juga harusnya dapat lebih diperjelas dengan memfungsikan RT atau

Kepala Dusun (Kadus) setempat, tidak hanya mengandalkan media digital saja.

2. Bagi peneliti yang akan melakukan penelitian dengan tema atau topik sejenis, hendaknya lebih teliti dan berhati-hati dalam hal pengumpulan data dan analisis data yang dilakukan. Besar kemungkinan penelitian ini dapat lebih disempurnakan lagi dan dijadikan sebagai bahan referensi selanjutnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahsani, Retno Dewi Pramodia, et al. 2018. "Penerapan konsep *Community Based Tourism* (CBT) di desa wisata candirejo borobudur mewujudkan kemandirian desa." *Publisia (Jurnal Ilmu Administrasi Publik)* 3.2.
- Departemen Pendidikan Nasional Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP). 2007. "Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa," Malang : Universitas Brawijaya.
- Hayyuna, Rizka. 2014. Strategi Manajemen Aset BUMDES Dalam Rangka Meningkatkan Pendapatan Desa (Studi pada BUMDES di Desa Sekapuk Kecamatan Ujungpangkah Kabupaten Gresik). Gresik : *Jurnal Administrasi Publik*, 2(1).
- Hutahaean, David Josua, Niken Hendrakusma Wardani, and Welly Purnomo. 2019. "Pengembangan Sistem Informasi Penyewaan Gedung Berbasis Web dengan Metode Rational Unified Process (RUP)(Studi Kasus: Wisma Rata Medan)." *Jurnal Pengembangan Teknologi Informasi dan Ilmu Komputer e-ISSN 2548*.
- Kurniawan, Ade Eka. 2015. "Peranan Badan Usaha Milik Desa Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa," *Jurnal, Program Sarjana*, Universitas Maritim Raja Ali Haji Tanjungpinang, Lingga.
- Maria Rosa Ratna Sri Anggraeni. 2017. Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada BUMDES Di Gunung Kidul, Yogyakarta, (Yogyakarta :*Jurnal MODUS Vol. 28 (2) Universitas Atma Jaya*.
- Putra, Anom Surya. 2015. Badan Usaha Milik Desa Spirit Usaha Kolektif Desa" (Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia)
- Ridlwani, Zulkarnain. 2014. Urgensi BUMDes dalam Pembangunan Perekonomian Desa. (Lampung : *Fiat Justicia Jurnal Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Lampung*.
- Suradi, Ahmad. 2018. "Dampak Transformasi Sistem Pendidikan Pesantren terhadap Penanaman Jiwa Keikhlasan Santri." *Jurnal At-Ta'dib* 13.

Susilowati, Dini. 2020. Analisis Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi di Desa Isorejo Pada BUMDEs Sinar Harapan). Lampung : *Doctoral dissertation, UIN Raden Intan Lampung.*