

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KOPERASI PONDOK
PESANTREN LUMINTU BUSTANUL MANSURIYAH DESA
ROWOLAKU KECAMATAN KAJEN**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

EDI SUPRIYANTO

NIM : 4118190

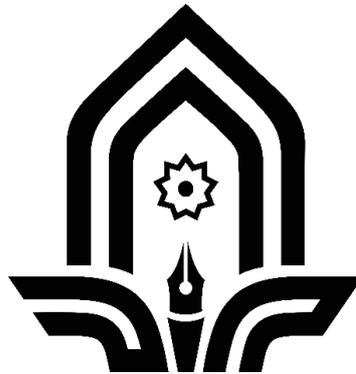
**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

2023

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KOPERASI PONDOK
PESANTREN LUMINTU BUSTANUL MANSURIYAH DESA
ROWOLAKU KECAMATAN KAJEN**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

EDI SUPRIYANTO

NIM : 4118190

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

2023

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Edi Supriyanto

NIM : 4118190

Judul Skripsi : **Implementasi Manajemen Koperasi Pondok Pesantren
Lumintu Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kecamatan
Kajen**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar – benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar –benarnya.

Pekalongan, 3 November 2022

Yang Menyatakan,



Edi Supriyanto

NOTA PEMBIMBING

Aenurofik, M.A.

Jl. Kusbang No. 123 Panjang Wetan, Pekalongan

Lamp. : 2 (dua) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdr. Edi Supriyanto

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

PEKALONGAN

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : **Edi Supriyanto**

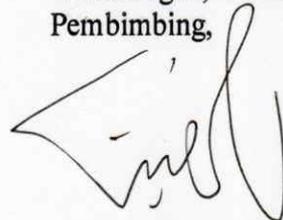
NIM : **4118190**

Judul Skripsi : **Implementasi Managemen Koperasi Pondok Pesantren Lumintu Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kecamatan Kajen**

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat segera dimunaqosahkan. Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Pekalongan, 3 November 2022
Pembimbing,



Aenurofik, M.A.

NIP. 19820120 201101 1 001



PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara:

Nama : EDI SUPRIYANTO
NIM : 4118190
Judul : IMPLEMENTASI MANAJEMEN KOPERASI PONDOK
PESANTREN LUMINTU BUSTANUL MANSURIYAH DESA
ROWOLAKU KECAMATAN KAJEN

Telah diujikan pada hari Senin Tanggal 28 November 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

Dewan Penguji,

Penguji I

Penguji II

H. Muhammad Shulthoni, Lc., M.A Ph.D.
NIP.197507062008011016

Rohmad Abidin, M.Kom.
NIP.198801062020121006

Pekalongan, 28 November 2022
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 197502201999032001

MOTTO

مَنْ أَرَادَ الدُّنْيَا فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَ
الْآخِرَةَ فَعَلَيْهِ بِالْعِلْمِ، وَمَنْ أَرَادَهُمَا فَعَلَيْهِ
بِالْعِلْمِ

Barang siapa menginginkan dunia hendaknya dengan ilmu

Barang siapa menginginkan akhirat hendaknya dengan ilmu

Barang siapa menginginkan dunia dan akhirat maka dengan ilmu

Selalu Berusaha Bersyukur

Edi Supriyanto

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala keterbatasan dan banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan Skripsi ini. Banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan Skripsi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam pembuatan skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai dukungan serta bantuan materil maupun non materil dari berbagai pihak. Berikut ini beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksananya penulisan Skripsi ini :

1. Bapak Wayo dan Ibu Warni tercinta yang senantiasa mendukung, memberikan doa dan nasihat, semangat, cinta dan kasih sayang, serta kerja keras yang tak ternilai harganya. Tanpa kalian saya tidak akan sampai pada titik ini.
2. Kakak tercinta Toyib dan Sutrisno, semoga kesuksesan selalui menaungi kita semua.
3. Abah KH. Ahmad Muzaki dan Umi Nyai Hj. Maftuhatul himmah beserta keluarga. Yang selalu membimbing dan memberikan petuah-petuah ilmu yang sangat bermanfaat bagi saya.
4. Pengurus dan Penghidmah Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah yang selalu menjadi tempat keluh kesah, sharing masalah persoalan hidup dan

lain sebagainya.

5. Almamater penulis jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
6. Dosen Pembimbing Bapak Aenurofik, M.A. yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Dosen Wali Ibu Siti Aminah Caniago, M.Si. yang telah menyetujui judul dari penelitian ini serta memberikan motivasi bagi penulis.
8. Sahabat penulis Kukun, Rouf, Naufal, Fatih, Bagus, Ahsan, yang telah memotivasi dan memberikan support selama menyelesaikan Skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap kepada Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

ABSTRAK

EDI SUPRIYANTO. Implementasi Manajemen Koperasi Pondok Pesantren Lumintu Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kecamatan Kajen.

Koperasi Pondok Pesantren merupakan suatu badan usaha milik pesantren yang ada di pesantren. Berdirinya Koperasi Pondok Pesantren memiliki suatu tujuan yang akan dicapai. Tujuan tersebut harus direalisasikan dengan sumber daya organisasi yang ada serta sudah terencanakan. Untuk merealisasikan tujuan tersebut memerlukan suatu manajemen yang baik. Setelah manajemen ada kemudian menerapkan manajemen agar dapat berjalan dengan efektif dan efisien. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menjelaskan implementasi manajemen koperasi pondok pesantren lumintu Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kecamatan Kajen.

Penelitian ini termasuk dalam penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Metode pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan menggunakan sampel yang diambil adalah pengurus Koperasi Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah teknik *random sampling*. Penelitian ini menggunakan metode analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Implementasi dari manajemen mulai dari proses Perencanaan sudah diterapkan oleh pihak Kopontren diantaranya sudah adanya variabel dari perencanaan seperti produk yang ada pada setiap unit usaha, strategi pemasaran, model pelayanan dan penentuan harga telah dilakukan. Pada perencanaan jangka pendek yaitu belum adanya jadwal rapat harian atau bulanan dan sistem pencatatan keuangan yang belum modern. Pengorganisasian sudah diterapkan seperti adanya struktur pengurusan di Kopontren sehingga terjadi jelas tugas dan tanggungjawab dari masing – masing pengurus. Tetapi masih belum berjalan seperti belum adanya prosedur yang jelas tentang kepengurusan antara lain pemilihan atau rekrutmen pengurus yang masih ditetapkan oleh pengasuh pondok. Pengarahan sudah diterapkan seperti pemimpin Kopontren yang memberikan motivasi kepada para pengurus agar semangat dalam menjalankan tugas dan membangun komunikasi yang baik antar pengurus sebagai jalan agar tugas dapat berjalan dengan baik. Pengawasan sudah dilaksanakan seperti pengawasan yang dilakukan atas laporan keuangan, dilakukan juga pengecekan atas barang atau produk. Akan tetapi pengawasan yang dilakukan belum menyeluruh sehingga terjadinya kemungkinan penyelewengan.

Kata kunci : Implementasi, Manajemen, dan Koperasi Pondok Pesantren.

ABSTRACT

EDI SUPRIYANTO. Implementation of cooperative management of Lumintu Islamic boarding school Bustanul Mansuriyah, Rowolaku Village, Kajen District.

Pondok Pesantren Cooperative is a business entity owned by Islamic boarding schools in the pesantren environment. The establishment of the Pondok Pesantren Cooperative has a goal to be achieved. These goals must be realized with the existing organizational resources and have been planned. To realize this goal requires a good management. After management exists, then implement management so that it can run effectively and efficiently. The purpose of this study is to explain the implementation of cooperative management of the Lumintu Islamic boarding school Bustanul Mansuriyah, Rowolaku Village, Kajen District.

This research is included in the field research using a qualitative approach. Data collection methods in this study were interviews, observations, and documentation using samples taken from the management of the Bustanul Mansuriyah Islamic Boarding School Cooperative. The sampling technique used is random sampling technique. This research uses descriptive analysis method.

The results show that the implementation of management starting from the planning process has been implemented by Kopontren including the existence of variables from planning such as the existing products in each business unit, marketing strategies, service models and pricing. In short-term planning, there is no daily or monthly meeting schedule and a financial recording system that is not yet modern. Organizing has been implemented such as the management structure in Kopontren so that the duties and responsibilities of each management are clear. However, it is still not running as there is no clear procedure regarding management, including the selection or recruitment of administrators who are still determined by the caretaker of the cottage. Guidance has been applied such as the Kopontren leader who motivates the administrators to be enthusiastic in carrying out their duties and build good communication between the administrators as a way for the task to run well. Supervision has been carried out such as supervision carried out on financial reports, checking is also carried out on goods or products. However, the supervision carried out has not been comprehensive so that there is the possibility.

Keywords : Implementation, Management, and Cooperative Pondok Pesantren

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Zainal Mustakim, M.Ag., selaku Rektor UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan.
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, M.H., selaku Dekan FEBI UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan.
3. Muhammad Aris Safi'i, M.E.I., selaku ketua Jurusan Ekonomi Syariah UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan.
4. Happy Sista Devy, M.M., selaku sekretaris Jurusan Ekonomi Syariah UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan.
5. Aenurofik, M.A., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan serta memberi petunjuk dalam proses penulisan sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Siti Aminah Caniago, M.Si., selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA)
7. Dosen – Dosen Jurusan Ekonomi Syariah dan dosen – dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN KH Abdurrahman Wahid Pekalongan
8. Orang Tua Saya, Kakak, serta Keluarga besar penulis yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penyusunan skripsi.
9. K.H. Ahmad Muzaki dan Ibu maftuhatul Himah selaku orang tua saya di pondok serta keluarga besar dari Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah yang telah memberikan izin saya untuk melakukan penelitian di Kopontren Lumintu.
10. Serta teman – teman semua yang telah berperan dalam membantu saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Skripsi ditujukan untuk memnuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dan syarat kelulusan pada Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN KH Abdurahman Wahid Pekalongan. Terimakasih saya ucapkan kepada semuanya semoga mendapat balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu penulis memohon maaf atas segala kekurangan tersebut. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Amiin.

Pekalongan, 3 November 2022



Edi Supriyanto

DAFTAR ISI

JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
TRANSLITERASI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian	6
D. Sistematika Pembahasan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. Landasan Teori	9
B. Telaah Pustaka	24
C. Kerangka Teori	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	36
A. Jenis Penelitian	36
B. Pendekatan Penelitian	36
C. Setting Penelitian	37
D. Subjek Penelitian	37
E. Sumber Data	38
F. Teknik Pengumpulan Data	38
G. Teknik Keabsahan Data	40
H. Metode Analisis Data	40

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	42
A. Gambaran Umum	42
B. Deskripsi Data	53
C. Pembahasan	69
BAB V PENTUTUP	78
A. Kesimpulan	78
B. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	

TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

1. Konsonan

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam system tulisan Arab di lambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian di lambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dengan huruf-huruf latin.

Dibawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdan ye
ص	Ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	komaterbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha

2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal rangkap	Vokal panjang
أ = a		أ = ā
إ = i	أي = ai	إي = ī
أ = u	أو = au	أو = ū

3. Ta Marbutah

Ta marbutah hidup dilambangkan dengan /t/.

Contoh:

مرأة جميلة = mar’atun jamīlah

Ta marbutah mati dilambangkan dengan /h/.

Contoh:

فاطمة = fātimah

4. Syaddad (Tasydid, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddad tersebut.

Contoh:

رَبَّنَا = rabbanā

الْبِر = al-birr

5. Kata Sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس = asy-syamsu

الرجل = ar-rajulu

السيدة = as-sayyidah

Kata sandang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /l/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر = al-qamar

البدیع = al-badī'

الجلال = al-jalāl

6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof '/'.

Contoh:

أمرت = umirtu

شيء = syai'un

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Susunan Pengurus Dan Pengawas Koperasi Pondok Pesantren Lumintu,	46
Tabel 4.2	Jenis Unit Usaha Kopontren Lumintu.....	50

DAFTAR GAMBAR

Bagan 1.1	Struktur Pengurus Kopontren Lumintu,.....	3
Bagan 4.1	Struktur Organisasi Kopontren Lumintu,	44
Bagan 4.2	Struktur Pengurus Unit Toko,.....	44
Bagan 4.3	Struktur Pengurus Unit BM Photocinema,	45
Bagan 4.4	Struktur Pengurus Unit PPOM,.....	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Peneliiian dari Kampus,	I
Lampiran 2. Surat Balasan Telah Melaksanakan Penelitian,.....	II
Lampiran 3. Pedoman wawancara,	III
Lampiran 4. Transkrip wawancara,	VI
Lampiran 5. Dokumentasi,.....	XXIV
Lampiran 6. Daftar Riwayat Hidup,.....	XXVI

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pondok pesantren sebagai lembaga yang dianggap tradisional ini dapat dimanfaatkan untuk kegiatan berwirausaha yang dikhususkan untuk kalangan pesantren itu sendiri. Hal ini disebabkan terjadinya interaksi yang intens antara santri dengan sesama santri dan dengan para ustad serta kiai dengan kegiatan pendidikan yang dilakukan secara bersama. Dengan begitu pondok pesantren semakin memiliki tantangan yang besar dari waktu ke waktu, maka pondok juga harus bisa mengikuti perubahan tersebut dengan menggunakan manajemen pondok yang bisa mengikuti akan perubahan nilai pendidikan, metode pembelajaran serta fungsi kelembagaan pondok itu sendiri. (Tryanda, 2018).

Pondok pesantren Bustanul Mansuriyah adalah pondok pesantren yang berada di desa Rowolaku Kecamatan Kajen Kabupaten Pekalongan. Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah dalam kegiatannya menerapkan dua Pendidikan yaitu kajian kitab kuning serta pendidikan formal. Pondok yang memiliki nama sebutan Bustaman (Bustanul Mansuriyah) ini memiliki sekitar 160 santri dengan jumlah santri putra 50 dan santri putri 110.

Santri yang mondok disini kebanyakan mengikuti pendidikan formal mulai dari jenjang pendidikan Sekolah Menengah Pertama (SMP), Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dan perguruan tinggi IAIN Pekalongan. Pondok Bustaman dengan potensi santri yang berpendidikan formal akan lebih

mendorong akan kemajuan pondok karena memiliki pengetahuan yang lebih dari santri yang hanya mondok saja. Mulai dari sisi Administrasi pondok serta manajemen pengelolaan unit usaha serta kegiatan santri, yang semua dilakukan oleh santri dengan bimbingan oleh pengasuh pondok.

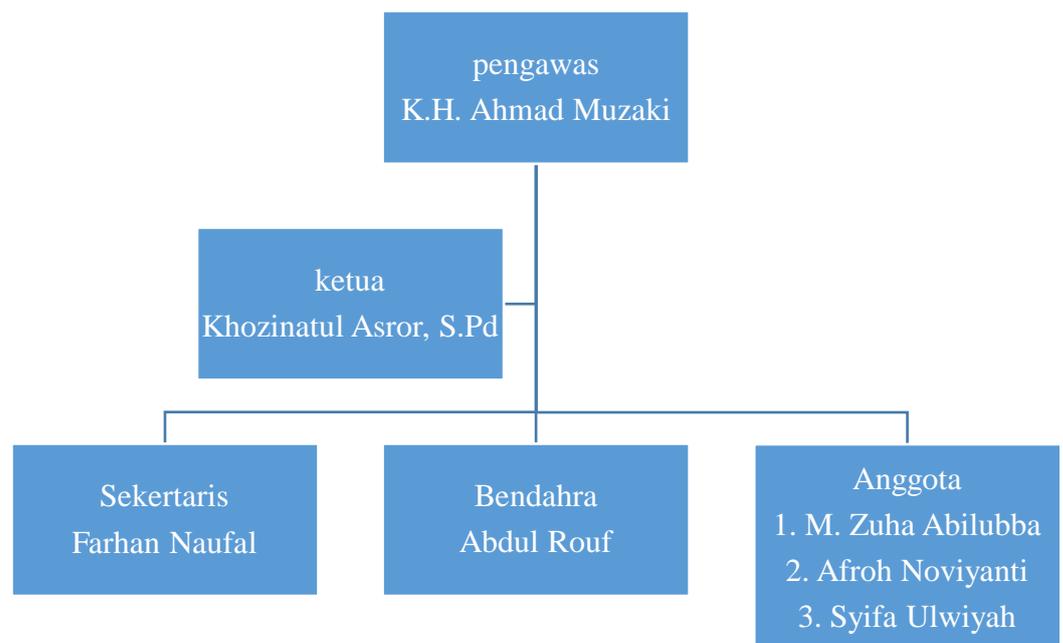
Pondok Bustanul Mansuriyah mempunyai unit usaha yaitu Koperasi pondok pesantren yang diberi nama Lumintu. Kopontren Lumintu didirikan oleh Bapak K.H. Ahmad Muzaki sebagai bentuk kemandirian pondok untuk melayani semua kebutuhan santri. Koperasi Lumintu menyediakan berbagai macam kitab kuning, pakaian santri seperti sarung, baju koko, peci, disini juga tersedia kebutuhan sehari santri seperti makanan ringan, perlengkapan mandi. Dan yang terbaru di koperasi lumintu juga menyediakan *Payment point online bank* (PPOB) yaitu suatu pelayanan khusus yang dapat membantu masyarakat dalam kegiatan pembayaran sesuai dengan sistem perbankan serta jasa *photo cinema* yang berisi jasa untuk mengabadikan momen istimewa dari masyarakat seperti acara pernikahan, acara peringatan hari besar seperti kemerdekaan Republik Indonesia, acara hafiah akhirusanah atau penutupan pengajian di pondok pesantren dan pengajian umum (Naufal, 2022).

Kopontren Lumintu dikelola oleh beberapa pengurus Pondok yang diberikan amanah oleh bapak kiai, hal ini dilakukan sebagai bekal kemandirian bagi santri serta untuk menerapkan ilmu kewirausahaan yang sudah diperoleh saat kuliah. Manajemen pengelolaan Kopontren Lumintu dilakukan santri mulai dari proses penataan barang, pembelian barang, penjualan, *layout* tempat serta pembagian bagi hasil yang diberikan. Semua ini diberikan agar santri bisa

berlatih berwirausaha serta dapat mengatur waktu untuk menuntut ilmu agama (mengaji) dan kegiatan pendidikan formal berjalan dengan baik dan lancar.

Manajemen dalam sebuah pondok pesantren itu sangat penting bagi berlangsung pondok untuk saling bersaing dengan kemajuan dunia. Hal ini sebagai wujud dalam menyukseskan tujuan – tujuan yang sudah direncanakan pondok pesantren. Dengan adanya manajemen yang baik dalam sebuah pondok pesantren akan memberikan dampak yang baik dalam proses berlangsungnya pondok kedepannya. Hal ini sangat penting karena kebanyakan pondok belum menerepkan suatu manajemen yang tertata dengan suatu sistem yang dapat dikelola dan berlangsung terus menerus sehingga pondok akan lebih mudah berkembang dengan baik.

Bagan 1.1
Struktur Pengurus Kopontren Lumintu



Sumber : Arsip Koperasi, 2021

Kopontren Lumintu dalam melakukan kegiatan operasinya menerapkan beberapa jenis manajemen diantara manajemen adminitransi, manajemen keuangan, manajemen sumber daya manusia (SDM), manajemen pemasaran, yang dilakukan secara sederhana. Dengan banyak pengurus yang sudah mengetahui beberepa managemen yang diterapkan dalam koperasi sehingga dapat bermanfaat untuk pengembangan koperasi yang lebih tertata dari segi pengelolaannya.

Manajemen merupakan sesuatu yang penting bagi setiap organinasi dan lembaga keuangan maupun pemerintahan mulai dari tingkat terendah sampai tertinggi sehingga dapat menjadi koperasi yang tanggung, efisien dan efektif. Menurut Kholifa Amalia (2022), tentang Manajemen Pondok Pesantren Ribath Nurul Hidayah Dalam Perberdayaan Santri, bahwa untuk penguatan yang dimiliki pondok berupa sumber daya dan untuk mengolah hasil produksi guna pemenuhan kebutuhan santri, perlu dibentuknya unit usaha serta media sebagai alat pendukung pemasaran produk – produk koperasi, hal ini perlu suatu manajemen pemberdayaan santri yang dapat mengelola dengan manajemen yang baik.

Manajemen pengelolaan Kopontren Lumintu dari sistem adminitrasi keanggotaanya dipilih oleh pengasuh dari beberapa pengurus pondok yang sudah lama serta bersedia secara sukarela. Pengurus koperasi Lumintu berjumlah 8 santri yang masing – masing 4 santri putra dan 4 santri putri. Untuk pergatian pengurus koperasi belum dilakukan secara periodik, mekanisme rapat pengurus dan manajemen administrasi keanggotaan. Untuk manajemen

keuangan masih dilakukan secara manual dicatat dalam buku besar untuk masing produk seperti produk kitab kuning, makanan ringan dan perlengkapan santri, ATK (Alat Tulis Kantor), *photo cinema*, *payment point online bank* (PPOB) yang masing – masing di bukukan secara sendiri.

Kopontren Lumintu juga membuka kesempatan bagi mitra pondok yang ingin menitipkan barang dagangan dengan sistem bagi hasil yaitu seorang menitipkan barang kemudian menentukan harga dari kedua belah pihak setelah disepakati bersama kemudian pondok menjual dengan harga yang lebih dan keuntungannya diberikan kepada Koperasi. Koperasi Lumintu termasuk dalam perekonomian pondok yang dapat memberikan pendapat dari faktor – faktor produksi, walaupun dibidang masih sederhana, seperti tanah (*natural resources*), tenaga kerja (*human resources*), modal (*capital*), tata kelola (*managemen skill*) yang dimiliki (Subandi, 2015). Namun aktivitas Kopontren Lumintu yang sudah ada di pondok pesantren Bustanul Mansuriyah sudah menggunakan manajemen yang direncanakan, di organisasikan serta dikontrol dengan baik.

Dari uraian diatas serta penjelasan dalam masalah diatas maka dalam kesempatan ini saya selaku penulis menjadi tertarik guna melakukan penelitian dengan judul “ **Implementasi Manajemen Koperasi Pondok Pesantren Lumintu Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kecamatan Kajen**”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang diatas, maka permasalahan yang dapat dirumuskan adalah Bagaimana Implementasi Manajemen di Kopontren Lumintu Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah ?

C. Tujuan Dan Manfaat Penelitian

Berdasarkan pada rumusan masalah di atas, maka tujuan yang akan dicapai untuk penelitian ini adalah untuk menjelaskan Implementasi Manajemen di Kopontren Lumintu Pondok Pesantren Bustanul Mansuriyah.

Beberapa manfaat yang dapat diambil dari hasil penelitian yaitu manfaat secara teoritis dan secara praktis :

1. Manfaat Teoritis

Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat bermanfaat bagi para santri sebagai penambah pengetahuan dan bahan informasi santri tentang pengelolaan manajemen koperasi yang sesuai dengan teori dan dapat diimplementasikan nantinya ketika santri telah lulus dari pondok. `serta dapat menjadi acuan bagi santri di pondok Bustanul Mansuriyah Desa Rowolaku Kajen.

2. Manfaat Praktis

- a. Bagi peneliti, penelitian ini diharapkan bisa memberikan ilmu serta pengetahuan dan memberikan referensi sebagai sumber rujukan untuk pihak yang memerlukan.
- b. Bagi santri hasil penelitian ini dapat digunakan untuk menambah suatu ilmu pengetahuan untuk santri khususnya tentang Implementasi

Manajemen Koperasi Pondok Pesantren Sebagai Bekal Kemampuan Berwirausaha Santri.

- c. Bagi lembaga pendidikan, penelitian ini berguna untuk menambah wawasan tentang pengelolaan manajemen koperasi pondok pesantren yang baik. Dan riset ini diharapkan dapat menjadi salah satu referensi dalam riset selanjutnya yang relevan dengan riset ini.

D. Sistematika Pembahasan

Untuk mendapatkan hasil penelitian yang mudah dipahami dan baik, maka penulis perlu melakukan penyusunan dengan sistematika diantaranya :

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini menjelaskan tentang latar belakang permasalahan, rumusan dari masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini berisi tentang teori – teori yang digunakan oleh peneliti untuk menjawab permasalahan yang terjadi serta menjadi bahan ulasan dalam penelitian. Teori – teori yang akan digunakan diantaranya : teori manajemen, koperasi pondok pesantren. Dan memberikan gambaran tentang penelitian yang akan dilakukan dengan penelitian terdahulu serta kerangka berfikir peneliti.

BAB III METODE PENELITIAN

Dalam bab ini menjelaskan metode yang digunakan penelitian untuk mendapatkan data. Dalam bab ini terdiri dari jenis penelitian, tempat dan waktu

penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik keabsahan data dan metode analisis data yang digunakan dalam penelitian.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini menguraikan tentang hasil penelitian serta penerapan implementasi manajemen koperasi lumintu pondok pesantren bustanul mansuriyah desa rowolaku kecamatan Kajen.

BAB V PENUTUP

Dalam bab ini menjelaskan kesimpulan dari riset yang dilakukan serta saran – saran selaku pendapat peneliti teruntuk pihak atau subjek yang bersangkutan dengan penelitian. Pada akhir pembahasan penulis mengemukakan kesimpulan dari penelitian yang merupakan jawaban dari rumusan masalah berdasarkan analisis yang dilakukan penulis dan saran yang ditujukan bagi penulis ataupun objek penelitian maupun penelitian berikutnya.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan pada analisis data dan pembahasan diatas, dan sesuai dengan hasil penelitian dilapangan, dengan ini penulis menyimpulkan tentang Implementasi managemen koperasi pondok pesantren Lumintu Bustanul Mansuriyah desa Rowolaku Kecamatan Kajeen bahwa :

1. Perencanaan sudah diterapkan oleh pihak Kopontren diantaranya sudah adanya variabel dari perencanaan seperti produk yang ada pada setiap unit usaha, strategi pemasaran, model pelayanan dan penentuan harga telah di lakukan. Pada perencanaan jangka pendek yaitu belum adanya jadwal rapat harian atau bulanan dan sistem pencatatan keuangan yang belum modern.
2. Pengorganisasian sudah diterapkan seperti adanya struktur pengurusan di Kopontren sehingga terjadi jelas tugas dan tanggungjawab dari masing – masing pengurus. Tetapi masih belum berjalan seperti belum adanya prosedur yang jelas tentang kepengurusan antara lain pemilihan atau rekrutmen pengurus yang masih ditetapkan oleh pengasuh pondok.
3. Pengarahan sudah diterapkan seperti pemimpin Kopontren yang memberikan motivasi kepada para pengurus agar semangat dalam menjalankan tugas dan membangun komunikasi yang baik antar pengurus sebagai jalan agar tugas dapat berjalan dengan baik.

4. Pengawasan sudah dilaksanakan seperti pengawasan yang dilakukan atas laporan keuangan, dilakukan juga pengecekan atas barang atau produk. Akan tetapi pengawasan yang dilakukan belum menyeluruh sehingga kemungkinan terjadinya penyelewengan.

B. Saran

Berdasarkan pada hasil penelitian dan pembahasan serta kesimpulan yang sudah di jelaskan, peneliti memberikan beberapa saran yang dapat memberikan manfaat bagi pihak – pihak yang terkait dan pada khususnya bagi Kopontren Lumintu. Berikut saran – saran yang disampaikan antara lain :

1. Bagi kepala Kopontren, sebaiknya perencanaan yang ada harus lebih di detailkan lagi agar dapat berjalan sesuai dengan tujuan kopontren dan untuk pengawasan agar bisa dilakukan kesemua unit usaha supaya dapat mengontrol kegiatan yang terjadi. Serta perlu ada pelatihan tentang pembuatan laporan keuangan untuk pengurus koperasi.
2. Penelitian yang dilakukan oleh peneliti masih jauh dari sempurna, maka penelitian ini untuk bisa dilanjutkan kembali oleh peneliti lain dengan cara pandang dan permasalahan yang berbeda.

DAFTAR PUSTAKA

- Achmadi, F. (2021). *Analisis Manajemen Terhadap Penerapan Ekonomi Proteksi Pesantren di Unit Usaha Universitas Darussalam Siman*. Ponorogo: IAIN Ponorogo.
- Adinugroho, H. H. (2018). *Konsep dan Implementasi Sistem Ekonomi Islam : analisis praktik terhadap aktivitas ekonomi berbasis prinsip syariah*. Semarang: Syiar Media Publishing.
- Aji, G. (2011). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Koperasi Pondok Pesantren. *Walisongo*, 19(1), 232 - 260.
- Alfani, M. L. (2016). *Analisis Implementasi Sistem Informasi Akuntansi pada Koperasi Pondok Pesantren Al Amin Mojokerto*. Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
- Amalia, K. (2022). *Manajemen Pondok Pesantren Ribath Nurul Hidayah Dalam Pemberdayaan Santri (Studi Kasus Pondok Pesantren Ribath Nurul Hidayah Desa Bedug Kecamatan Pangkah Kabupaten Tegal)*. Purwokerto: UIN Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto.
- Amrullah. (2019). Analisis Manajemen Pengelolaan Koperasi Pesantren dalam Mewujudkan Kemandirian Pesantren Ummul Ayman Samalanga. *Jurnal Peradaban Islam*, 2(1), 257 - 277.
- Dasuki, R. E. (2020). Penguatan kompetensi Manajemen Koperasi Bagi Pengurus Koperasi Pondok Pesantren di Jawa Barat pada Masa Pandemi Covid 19. *Jurnal Ilmiah Abdimas*, 1(2), 35 - 51.
- Fadhilah & Irham , Y. (2019). Implementasi Peran Koperasi dalam Pemberdayaan dan Kemandirian Pondok (studi kasus Pondok Pesantren Mukmin mandiri Sidoarjo. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori dan Terapan*, 6(2), 300 - 318.
- Fasa , M. I. (2014). *Manajemen Unit Usaha Pesantren (Studi Kasus Pondok Modern Darussalam Gontor 1 Ponorogo Jawa Timur)*. Yogyakarta: UIN Sunan Kalijaga.
- Fatimah, Linatul, S. d. (2021). Menejemen Layanan Khusus Unit Koperasi Berbasis E-Money pada Pondok Pesantren Modern di jawa Timur. *JIEMAN*, 3(2), 192 - 210.
- Gulo, W. (2002). *Metodologi Penelitian* . Jakarta: Gramedia Wwidiararana Indonesia.
- Handoko, T. H. (2017). *Manajemen*. Yogyakarta: BPFE.
- Irawan, E. (2019). Pola Pengembangan Kemandirian Kewirausahaan Pondok Pesantren Berbasis Santri (Studi kasus Pondok Pesantren Nurul Hakim Krdiri Lombok Barat). *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Indonesia*, 4(1), 16 - 21.

- Izza, M. (2018). *Kewirausahaan : Teori dan Impirik*. Yogyakarta: Fadilatama.
- Konentjoroningrat. (1981). *Metode-metode Penelitian Masyarakat*. Jakarta: Gramedia.
- Lami , D. (2019). Manajemen Badan Usaha Milik Pesantren (BUMP) Maslakul Huda Kajen Pati. *Jurnal Iqtisad*, 6(2), 197-222.
- Lubaba, A. (2018). *Implementasi Etika Bisnis Islam Pada Umkm Wirausahawan Krupuk Tayamum Di Desa Sarirejo Kec Kaliwungu Kab Kendal*. Semarang: UIN Walisongo Semarang.
- Mahmud, F., & Mustari, N. (2020). Implementasi Kebijakan Keluarga Harapan (PKH) di Kabupaten Enrekang. *Jurnal Adminitrasi Publik*, 6(1), 17-33.
- Moleong, L. (2009). *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mughni, D. I. (2018). *STRATEGI PENGEMBANGAN KEMANDIRIAN EKONOMI SANTRI (Studi Kasus di Pondok Pesantren El-Bayan Bendasari Majenang Cilacap Jawa Tengah)*. Purwokerto: IAIN Purwokerto.
- Nazulal Q, S. (2018). *Peran Koperasi Pondok Pesantren dalam Menumbuhkan Karakter Wirausaha Santri Pondok Pesantren Miftahul Huda Kepancen Malang*. Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
- Nurjaman, A. S., & Yasin, V. (2020). Konsep Desain Aplikasi Sistem Manajemen Kepegawaian Berbasis Web Pada Pt. Bintang Komunikasi Utama. *JISICOM*, 4(2), 143-172.
- Qosim, A. (2021). *Peran Pesantren Dalam Mengembangkan Jiwa Kewirausahaan Santri (Studi di Pondok Pesantren Hudatul Muna Jenes Ponorogo)*. Ponorogo: IAIN Ponorogo.
- Samsu, S. M. (2017). *Metode Penelitian Teori dan Aplikasi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Mixed Methods, serta Research 7*. Jambi: Pusat Studi Agama dan Kemasyarakatan (PUSAKA).
- Sholeh, M. d. (2019). Manajemen Kewirausahaan Koperasi Pondok Pesantren Al-Urwatul Wutsqa. *Jurnal Balance*, 1(1), 56-70.
- Sobana & Danang, H. (2018). *Manajemen Keuangan Syariah*. Bandung: CV Pustaka Setia.
- Soleha, S. (2017). *Implementasi Marketing Syariah Pt. Hiba Mitra Devinda Bengkulu Perspektif Ekonomi Islam*. Bengkulu: IAIN Bengkulu.
- Subandi . (2015). *Ekonomi Koperasi (Teori dan Praktik)*. Bandung: Alfabeta.
- Subiyanto, A. (2018). *Manajemen Koperasi*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Sudarto. (2002). *Metodologi Penelitian Filsafat*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

- Sugiyono. (2008). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D*. Bandung: Alfabeta.
- Suharto, Fasa, M. (2018). Model Pengembangan Manajemen Pondok Modern Darussalam Gontor Ponorogo, Indonesia. *Jurnal Studi Ekonomi dan Bisnis Islam*, 3(2), 97-108.
- Sulhan. (2020). Manajemen Bisnis Koperasi Pondok Pesantren Mambaul Ulum Gerung. *Econetica*, 2(1), 25-30.
- Tamalla, Fauzi, d. (2021). Strategi Kemandirian Berwirausaha Santri. *Jurnal Attamwil*, 3(2), 185-197.
- Tavipi, E. (2015). *Manajemen Kewirausahaan Di Pondok Pesantren El Bayan Bendasari Majenang Cilacap Jawa Tengah*. Purwokerto: IAIN Purwokerto.
- Tryanda, A. (2018). *Peran Koperasi Pondok Pesantren dalam Meningkatkan Ekonomi Pondok Pesantren Hidayatul Mubtadi'ien Asrama Putra Sunan Gunung Jati Ngutut Tulungagung*. Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
- Untung, M. S. (2019). *Metode Penelitian : teori dan praktik riset pendidikan dan Sosial*. Yogyakarta: Litera.