



**EFEKTIVITAS DISTRIBUSI DANA ZAKAT PRODUKTIF  
BAZNAS DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MUSTAHIQ DI KECAMATAN PEMALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)

Oleh :

**ERVIN FATONI**  
**NIM.2013115178**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
2020**



**EFEKTIVITAS DISTRIBUSI DANA ZAKAT PRODUKTIF  
BAZNAS DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN  
MUSTAHIQ DI KECAMATAN PEMALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)



Oleh :

**ERVIN FATONI**  
**NIM.2013115178**

**JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
2020**

## SURAT PERNYATAAN

### KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **ERVIN FATONI**  
NIM : **2013115178**  
Judul skripsi : **EFEKTIVITAS DISTRIBUSI DANA ZAKAT  
PRODUKTIF BAZNAS DALAM MENINGKATAN  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ DI KECAMATAN  
PEMALANG**

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya sendiri, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Apabila skripsi ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan dicabut gelarnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 21 Juni 2020

Yang menyatakan



**ERVIN FATONI**  
**NIM. 2013115178**

## NOTA PEMBIMBING

**Aenurofik M.A**

Jl. Kutilang No. 123 Pekalongan

Lampiran : 2 (Dua) Eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdr. Ervin Fatoni

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

IAIN Pekalongan

*c.q* Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

di

PEKALONGAN

*Assalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini kami kirimkan naskah skripsi saudara :

Nama : **Ervin Fatoni**

NIM : **2013115178**

Program Studi : Ekonomi Syariah

JUDUL : Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Baznas dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq di Kecamatan Pemalang

Dengan ini mohon agar skripsi saudara tersebut dapat segera di munaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh.*

Pekalongan, 10 Juni 2020

Pembimbing,



Aenurofik M.A

**NIP. 198201202011011001**





**KEMENTERIAN AGAMA**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PEKALONGAN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jl. Pahlawan Kajen Pekalongan, Website: [www.febi.iainpekalongan.ac.id](http://www.febi.iainpekalongan.ac.id)

**PENGESAHAN**


Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara/i:

**Nama : ERVIN FATONI**  
**NIM : 2013115178**  
**Judul Skripsi : EFEKTIVITAS DISTRIBUSI DANA ZAKAT  
PRODUKTIF BAZNAS DALAM MENINGKATKAN  
KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ DI KECAMATAN  
PEMALANG**


Telah diujikan pada hari Kamis tanggal 18 Juni 2020 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E).

**Dewan Penguji**

Penguji I

  
**Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., MH**  
NIP. 19750220 199903 2 001

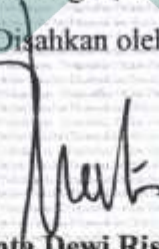
Penguji II

  
**M. Izza M.Si**  
NITK. 19790726201608D1

Pekalongan, 18 Juni 2020

Disahkan oleh Dekan,



  
**Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., MH**  
NIP. 19750220 199903 2 001



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum di serap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

### 1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin      | keterangan                 |
|------------|------|------------------|----------------------------|
| ا          | alif | tidak lambangkan | tidak lambangkan           |
| ب          | ba   | B                | be                         |
| ت          | ta   | T                | te                         |
| ث          | sa   | š                | es (dengan titik di atas)  |
| ج          | jim  | J                | je                         |
| ح          | ha   | Ḥ                | ha (dengan titik di bawah) |
| خ          | kha  | Kh               | ka dan ha                  |
| د          | dal  | D                | de                         |
| ذ          | zal  | ẓ                | zet (dengan titik di atas) |
| ر          | ra   | R                | er                         |
| ز          | Zai  | Z                | zet                        |
| س          | Sin  | S                | es                         |



|     |        |    |                             |
|-----|--------|----|-----------------------------|
| سین | Syin   | Sy | es dan ye                   |
| صا  | Sad    | Ş  | es (dengan titik di bawah)  |
| ظن  | Dad    | Ḍ  | de (dengan titik di bawah)  |
| طا  | Ta     | Ṭ  | te (dengan titik di bawah)  |
| ظ   | Za     | Ẓ  | zet (dengan titik di bawah) |
| ع   | 'ain   | ‘  | koma terbalik (di atas)     |
| غ   | Gain   | G  | ge                          |
| فا  | Fa     | F  | ef                          |
| قا  | Qaf    | Q  | qi                          |
| كا  | Kaf    | K  | ka                          |
| لا  | Lam    | L  | el                          |
| م   | Mim    | M  | em                          |
| ن   | Nun    | N  | en                          |
| و   | Wau    | W  | we                          |
| ها  | Ha     | H  | ha                          |
| ء   | hamzah | ‘  | apostrof                    |
| يا  | Ya     | Y  | ye                          |

## 2. Vokal

| Vokal tunggal | Vokal rangkap | Vokal panjang |
|---------------|---------------|---------------|
| أ = a         |               | أ =           |
| إ = i         | أِي = ai      | إِي =         |
| أ = u         | أُو = au      | أُو =         |

## 3. Ta Marbutah

*Ta marbutah* mati dilambangkan dengan /h/

Contoh:

جماعه

ditulis

jam 'ah

*Ta marbutah* hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh:

نعمة الله

ditulis

ni'matull h

زكاة الفطر

ditulis

z kat al-fitri



#### 4. *Syaddad* (*tasydid*, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda *syaddad* tersebut.

Contoh:

|      |         |                |
|------|---------|----------------|
| ربنا | ditulis | <i>rabban</i>  |
| البر | ditulis | <i>al-birr</i> |

#### 5. Kata sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

|        |         |                    |
|--------|---------|--------------------|
| الشمس  | ditulis | <i>asy-syamsu</i>  |
| الرخل  | ditulis | <i>ar-rajulu</i>   |
| السيدة | ditulis | <i>as-sayyidah</i> |

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qamariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /l/ diikuti terpisah dari katan yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

|        |         |                   |
|--------|---------|-------------------|
| القمر  | ditulis | <i>al-qamar</i>   |
| لبديعا | ditulis | <i>al-bad ' </i>  |
|        | ditulis | <i>al-jal ' l</i> |

#### 6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu di transliterasikan dengan apostrof /' /

Contoh:

|      |         |               |
|------|---------|---------------|
| أمرت | ditulis | <i>umirtu</i> |
| شيء  | ditulis | <i>sya'un</i> |



## PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan karunianya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang akan dipersembahkan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
2. Orang Tua penulis yang selalu senantiasa mendoakan dan selalu memberi semangat setiap hari, semoga Allah memberi pahala yang berlimpah kepada kedua orang tua saya.
3. Kakak-kakak ku yang selalu mendukung dalam pembuatan skripsi ini..
4. Sahabat sahabat ku Bagus Sandi Nugroho, Naufal Hafidz dan teman-teman yang lain
5. Teman-teman KKN 47 Desa IgirKlanceng Kecamatan Sirampog yang pernah tinggal satu atap walaupun sekejap.
6. Semua pihak yang turut adil dalam penyelesaian Skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.
7. Untuk almameter saya tercinta IAIN Pekalongan.





## MOTTO

*“Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku’lah beserta orang-orang yang ruku”*

*(Quran Surat Al-Baqarah Ayat 43)*





## ABSTRAK

**Ervin Fatoni, 2020.** Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Baznas Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq di Kecamatan Pemalang. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Jurusan Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan **Pembimbing Aenurofik M.A**

Zakat bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, perencanaan terhadap pengelolaan, penghimpunan dan pendistribusian dana zakat dapat dilakukan secara baik dan professional dapat meningkatkan hasil tujuan tersebut, peran zakat pada sector ekonomi juga menjadi tolak ukur keberhasilan Negara dalam mengatasi permasalahan kemiskinan.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode analisis kualitatif deskriptif, dengan sumber data untuk memperoleh informasi tentang zakat produktif di Baznas Kabupaten Pemalang. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Dan untuk memperoleh hasil penelitian yang dapat dipertanggung jawabkan kredibilitasnya dapat dilakukan dengan triangulasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan peneliti terhadap efektifitas dana zakat produktif Baznas Kabupaten Pemalang, menjelaskan bahwa penyaluran yang dilakukan dengan menggunakan dua metode, yakni konsumtif dan produktif, zakat dalam bentuk konsumtif diberikan kepada mereka yang sudah tidak mampu secara fisik sehingga tidak bisa bekerja, sedangkan zakat dalam bentuk produktif di berikan kepada mereka yang mampu secara fisik, sehingga dapat bekerja. Dari temuan penelitian zakat produktif di Kecamatan, menunjukkan bahwa dari 50 mustahiq yang mendapatkan zakat produktif, 41 mustahiq perekonomiannya membaik setelah mendapatkan dana zakat produktif, sedangkan 9 mustahiq setelah mendapatkan dana zakat produktif perekonomiannya tetap atau tidak berkembang, dari temuan diatas bahwa dana zakat produktif bisa dikatakan efektif akan tetapi kurang maksimal.

**Kata Kunci : Zakat, Produktif**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan lancar dan baik skripsi dengan judul “Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Baznas dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq di Kecamatan Pemasang”.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa risalah Islam sehingga dapat menjadi bekal hidup kita baik di dunia dan di akhirat.

Suatu kebanggaan tersendiri jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Penulis sadar banyak hambatan dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini. Akhirnya Skripsi ini dapat terselesaikan, tentunya karena beberapa pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan Skripsi ini. Untuk itu penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Ade Dedi Rohayana, M.Ag selaku Rektor IAIN Pekalongan.
2. Ibu Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan.
3. Bapak Aris Syafi'i M.E.I. Selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri Pekalongan.
4. Bapak Aenurofik, M.A selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan bimbingan dengan ikhlas dan sabar, sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.
5. Dr. H. Makrum M.Ag selaku dosen wali.
6. Ibu dan kakak tercinta beserta keluarga saya yang telah memberikan dukungan dan semangat yang tulus dan ikhlas.
7. Teman-teman yang selalu menemani penulis dengan setia dalam suka maupun duka.
8. Semua pihak yang turut adil dalam penyelesaian Skripsi ini yang tidak





dapat penulis sebutkan satu per satu.

Terima kasih untuk semuanya. Tanpa anda semua, penulis bukanlah siapa-siapa. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga saran dan kritik dari para pembaca sangat penulis harapkan. Akhir kata semoga karya ilmiah ini dapat membawa manfaat bagi semuanya.

Pekalongan, 21 Juni 2020

**ERVIN FATONI**  
**NIM. 2013115178**



## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>               | <b>i</b>    |
| <b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....</b>   | <b>ii</b>   |
| <b>NOTA PEMBIMBING .....</b>             | <b>iii</b>  |
| <b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>       | <b>v</b>    |
| <b>PERSEMBAHAN.....</b>                  | <b>viii</b> |
| <b>MOTTO .....</b>                       | <b>ix</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                     | <b>x</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>               | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                   | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                | <b>xvi</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>             | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                 |             |
| A. Latar belakang masalah.....           | 1           |
| B. Rumusan masalah .....                 | 5           |
| C. Tujuan penelitian .....               | 5           |
| D. Manfaat penelitian .....              | 6           |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>             |             |
| A. Landasan teori .....                  | 7           |
| 1. Pengertian Zakat .....                | 7           |
| a. Rukun dan syarat zakat.....           | 9           |
| b. Orang yang menerima zakat .....       | 12          |
| c. Hikmah zakat.....                     | 13          |
| d. Distribusi zakat.....                 | 15          |
| 2. Hubungan kesejahteraan dan zakat..... | 18          |
| 3. Urgensi pengelolaan zakat.....        | 20          |
| a. Pengelolaan zakat .....               | 20          |
| b. Pontesi zakat di sektor ekonomi ..... | 21          |
| 4. Teori efektivitas .....               | 21          |



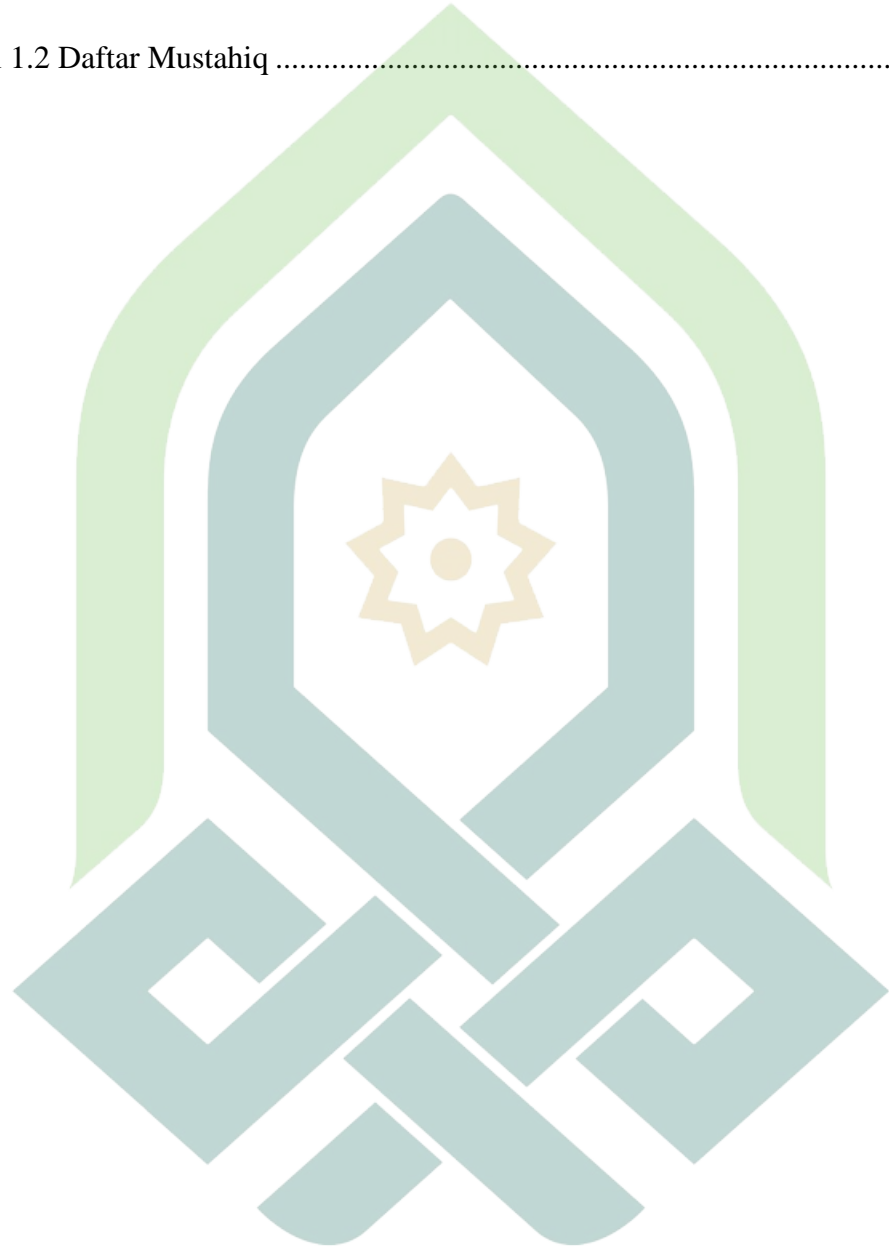
|   |    |
|---|----|
| B. Penelitian terdahulu .....   | 22 |
| C. Kerangka berpikir.....   | 29 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>  |    |
| A. Pendekatan penelitian.....   | 30 |
| 1. Lokasi penelitian .....  | 30 |
| 2. Sumber data penelitian .....   | 30 |
| 3. Teknik pengumpulan data .....  | 31 |
| 4. Teknik analisis data.....  | 32 |
| B. Sistematika Pembahasan .....   | 34 |
| <b>BAB IV HASIL ANALISIS PENELITIAN</b>                                       |    |
| A. Gambaran Umum .....  | 35 |
| 1. Sejarah dan profil Baznas Kabupaten Pemalang.....                          | 35 |
| 2. Visi dan Misi Baznas Kabupaten Pemalang .....                              | 38 |
| 3. Nilai-nilai Baznas Kabupaten Pemalang.....                                 | 39 |
| 4. Pengelolaan dana zakat di Baznas Kabupaten Pemalang.....                   | 39 |
| 5. Program kerja Baznas Kabupaten Pemalang.....                               | 44 |
| B. Mekanisme Distribusi Zakat Baznas Kabupaten Pemalang.....                  | 48 |
| 1. Penghimpunan dan pendistribusian dana zakat Baznas Kabupaten Pemalang..... | 48 |
| 2. Produktifias dana zakat .....  | 51 |
| 3. Objek penerima manfaat zakat.....  | 52 |
| C. Efektivitas distribusi dana zakat produktif Baznas Kabupaten Pemalang      | 53 |
| 1. Distribusi dana zakat produktif sebelum efektif .....                      | 53 |
| 2. Progress dana zakat produktif setelah efektif .....                        | 54 |
| 3. Hambatan-hambatan pengelolaan dana zakat .....                             | 55 |
| <b>BAB V PENUTUP</b>  |    |
| A. Kesimpulan.....  | 56 |
| B. Saran.....   | 57 |

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**



**DAFTAR TABEL**

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu ..... | 23 |
| Tabel 1.2 Daftar Mustahiq .....      | 52 |

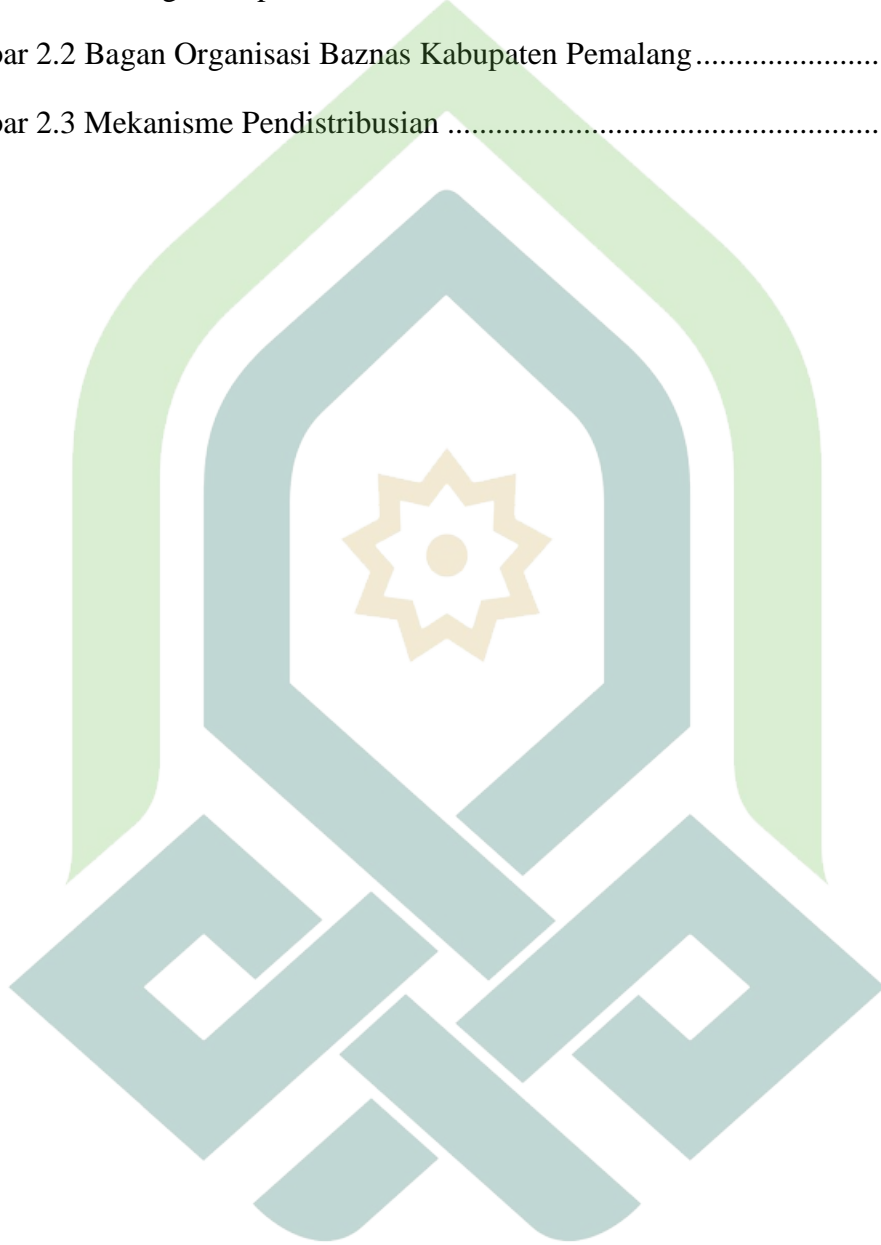






## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2.1 Kerangka berpikir.....                          | 29 |
| Gambar 2.2 Bagan Organisasi Baznas Kabupaten Pemasang..... | 37 |
| Gambar 2.3 Mekanisme Pendistribusian .....                 | 42 |



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Panduan Wawancara
- Lampiran 2 Hasil Wawancara Mustahiq 1
- Lampiran 3 Hasil Wawancara Mustahiq 2
- Lampiran 4 Hasil Wawancara Baznas Kabupaten Pemalang
- Lampiran 5 Data Mustahiq Kecamatan Pemalang
- Lampiran 6 Catatan Observasi
- Lampiran 6 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 7 Surat Ijin Penelitian Kampus
- Lampiran 8 Dokumentasi
- Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup





## BAB I

### PENDAHULUAN

#### A. Latar Belakang Masalah

Zakat adalah kewajiban bagi umat Islam yang dikaitkan dengan harta yang dimiliki seseorang dan tergolong ibadah *maliyah* atau ibadah harta, kewajiban zakat adalah salah satu sarana membina hubungan dengan Allah SWT dan sekaligus memperdekat hubungan kasih sayang antar sesama manusia dalam bentuk tolong menolong.<sup>1</sup>

Secara bahasa zakat berarti tumbuh dan bertambah, secara istilah berarti hak wajib pada harta tertentu yang wajib diberikan kepada kalangan tertentu dan pada waktu tertentu.<sup>2</sup> Zakat juga merupakan ibadah *maaliyah ijtima'iyah* yang merupakan ibadah yang berkaitan dengan harta yang posisinya sangat penting baik dari sisi ajaran agama maupun dalam upaya peningkatan kesejahteraan umat.<sup>3</sup> Dalam perspektif fikih, zakat tidak pernah diperdebatkan karena dasar ibadah berdasarkan al-Qur'an maupun hadits, yang mana harus dikerjakan bagi mereka orang-orang yang hartanya telah mencapai *haul* dan jumlah (*nisab*) yang ditentukan.

Berbicara tentang zakat dalam perspektif lainnya, zakat juga diyakini sebagai alternatif dalam upaya mengentaskan kemiskinan. Atas dasar ini maka

---

<sup>1</sup> Sony Santoso. Rinto Agustino, *Zakat Sebagai Ketahanan Nasional*, Cet Pertama. (Sleman : Deepublish, 2018, hlm. 6.

<sup>2</sup> Muhammad Vandestra, Muhammad Abu Hafizhah, *Risalah Tuntunan Zakat Praktis* (Dragon Promedia, 2018), hlm. 1-2.

<sup>3</sup> Mohammad Asror Yusuf, *Kaya Karena Allah*. Cetakan Pertama, (Tangerang : PT Kawan Pustaka, 2004), hlm. 29-30.

banyak yang berandai-andai jika jumlah yang besar yang terkumpul dari seorang muslim yang bersedia mengeluarkannya zakatnya dapat mengurangi kemiskinan. Namun pada kenyataannya konsep zakat saat ini masih berada ditataran pengandaian biasa. Bahwasannya zakat dikeluarkan pada zakat fitrah yang dilakukan setiap muslim pada setiap akhir bulan Ramadhan. Sedangkan zakat *mal* yang berupa zakat perdagangan, zakat pertanian, zakat peternakan, zakat profesi dan yang lainnya jumlahnya masih terbatas, adapun jika sudah dijalankan jumlahnya belum maksimal bila dibanding jumlah umat muslim yang ada.<sup>45</sup>

Dibuatnya Undang – Undang No. 23 Tahun 2011 adalah agar pengelolaan zakat dilakukan secara professional sehingga mampu menjadi acuan para *muzakki* sehingga dapat meningkatkan kesejahteraan. Pengelolaan zakat pun dilakukan secara transparan dan terorganisir yang dilakukan oleh amil zakat yang di tunjuk oleh pemerintah seperti Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). Zakat yang telah terkumpul pada lembaga atau badan pengelola zakat akan segera di salurkan dengan skala prioritas yang telah ditentukan. Namun pada kenyataannya zakat di Indonesia masih belum maksimal, hanya sebagian kecil potensi dana zakat yang terkumpul yang berhasil dikumpulkan dan di distribusikan kepada yang berhak.<sup>6</sup>

4 Didin Hafidhuddin, *The Power Of Zakat*, Cet. Ke-1 (Malang: UIN Malang Press, 2008), hlm.3-5.

5 Abdurrachman Qadir, *Zakat: Dalam Dimensi Mahdah dan Sosial*, ( Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2001), hlm.46.

6 Undang-Undang No. 23 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Pengelolaan zakat yang terorganisir secara keseluruhan akan berdampak positif pada pertumbuhan ekonomi khususnya dalam mengentaskan kemiskinan.<sup>7</sup>

Berkaitan dengan judul yang penulis buat, tentang “Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq”, maka sedikit gambaran tentang zakat produktif. Produktif adalah sesuatu yang berarti menghasilkan melalui sumber daya manusia mencakup energy, keterampilan, dan bakat seseorang.<sup>8</sup> Sedangkan arti dari pemahaman zakat produktif adalah pendayagunaan dana zakat sebagai modal usaha yang diberikan kepada mustahiq yang produktif<sup>9</sup>. Dengan demikian zakat produktif adalah pemberian zakat kepada *mustahiq* (penerima zakat) yang dapat membuat penerima dapat menghasilkan sesuatu secara terus-menerus, berkembang, dan membuat mereka bisa memenuhi kebutuhan hidup secara mandiri. Pendayagunaan zakat produktif kepada mereka yang berhak menerimanya dapat diwujudkan dalam bentuk modal usaha untuk mengembangkan ekonomi masyarakat miskin, pedangang kecil dan menengah, sehingga zakat tidak hanya bersifat ‘komsutif’ dimana hanya berfungsi sebagai alat perpindahan kekayaan, namun juga bisa dijadikan sebagai kegiatan produktif kepada masyarakat ekonomi kecil sehingga mereka mampu meningkatkan taraf hidupnya sekaligus mengurangi kesenjangan ekonomi.<sup>10</sup>

<sup>7</sup> RISTEK.2009. *Sains & Teknologi 2*. Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama. hlm 243

<sup>8</sup> Rita Hanafie, *Pengantar Ekonomi Pertanian*, (Yogyakarta : CV. Andi Offset, 2010), hlm. 71.

<sup>9</sup> Saifuddin Zuhri., *Zakat di Era Reformasi (Tata Kelola Baru)*, (Semarang :Bima Sejati.2012) hlm 120.

<sup>10</sup> Ani Nurul Imtihanah, Siti Zulaikha, *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model Cibest*. Cetakan Pertama (Yogyakarta : CV. Gre Publishing, 2019), hlm. 39-40.

Di tinjau dari pendayagunaan, zakat di kabupaten Pemalang dapat menjadi sumber dana yang potensial untuk meningkatkan kesejahteraan ekonomi masyarakat kecil yang mana Kabupaten Pemalang sendiri masuk kedalam 20 besar Kabupaten miskin di Jawa Tengah, dengan presentase mencapai 16,04 persen atau sekitar 208,34 ribu penduduk yang belum mampu memenuhi kebutuhan hidup (BPS Kabupaten Pemalang 2019). Hanya saja potensi zakat di Pemalang yang besar tidak digali secara maksimal karena zakat masih di anggap sebagai sumbangan sukarela dan pemerintah pun tidak dapat memaksakan para wajib zakat untuk membayarkannya, bahkan menurut ketua Baznas Kabupaten Pemalang, H. Agus Nurkholis untuk saat ini dana zakat hanya di hasilkan dari dana zakat profesi yang di keluarkan oleh pegawai-pegawai Pemda di Kabupaten Pemalang serta infaq dan shodaqoh dari masyarakat yang ingin menginfakkan hartanya. Untuk pendapatan per semester menurut H. Agus Nurkholis penghimpunan zakat tahun 2019 dari pegawai Pemda bisa mencapai 3,4 miliar.<sup>11</sup> Untuk mekanisme pendistribusianya sendiri BAZNAS Kabupaten Pemalang sendiri menerima pengajuan langsung dari calon mustahiq dan BAZNAS Kabupaten Pemalang sendiri yang mencari calon mustahiq. Pemberian dana zakat produktif dilakukan setelah melakukan pelatihan dan pemahaman usaha yang akan dijalankan. Bantuan dana produktif sendiri untuk para mustahiq berkisar Rp. 1.500.000,00. (satu juta lima ratus ribu rupiah) Peran Baznas Kabupaten Pemalang tidak hanya melakukan

---

<sup>11</sup> Agus Nurkholis. Ketua Baznas Kabupaten Pemalang, Wawancara Pribadi, Pemalang 12 Juli 2019

pelatihan saja, melainkan melakukan pemantauan dan pendampingan kepada para mustahiq yang sudah melakukan usaha yang mana bertujuan agar tujuan zakat produktif dapat berjalan sesuai mestinya.

Bagaimana peran Baznas Kabupaten Pemalang dalam meningkatkan kesejahteraan mustahiq yang ada di kecamatan Pemalang, apakah dana zakat yang di distribusikan tepat sasaran dan diberikan kepada yang berhak menurut asnhaf dan mampu meningkatkan kualitas hidup penerimanya.

Berdasarkan latar belakang atau permasalahan yang dipaparkan di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian lebih lanjut yang dituangkan dalam judul. “Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq Di Kecamatan Pemalang”.

## **B. Rumusan Masalah**

Dari latar belakang yang dipaparkan di atas, maka permasalahan yang akan diteliti adalah sebagai berikut ;

1. Bagaimana mekanisme distribusi dana zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahiq di Baznas Kabupaten Pemalang?
2. Bagaimana efektivitas distribusi dana zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan di Baznas Kabupaten Pemalang?

## **C. Tujuan Penelitian**

1. Untuk mengetahui bagaimana mekanisme distribusi dana zakat produktif dalam upaya meningkatkan kesejahteraan mustahiq di Baznas Kabupaten Pemalang



2. Untuk mengetahui bagaimana efektivitas distribusi dana zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahiq di Baznas Kabupaten Pematang

#### **D. Manfaat Penelitian**

Dalam penelitian ini mempunyai beberapa manfaat diantaranya :

1. Dengan adanya penelitian ini diharapkan peneliti dapat memberikan kontribusi pemikiran yang positif kepada masyarakat agar lebih memanfaatkan zakat produktif sebagai sumber modal demi meningkatkan usahanya.
2. Sebagai sarana informasi, agar masyarakat tahu dan paham tentang mekanisme pendistribusian dana zakat di Baznas Kabupaten Pematang.
3. Penelitian ini diharapkan dapat membantu bagi para peneliti selanjutnya yang mempunyai kemiripan latar belakang yang sama yakni distribusi zakat
4. Secara kebijakan, hasil penelitian ini di harapkan memberikan manfaat bagi pemerintahan, khususnya bagi Departemen Agama dalam menentukan kebijakan







## BAB V PENUTUP

### A. Kesimpulan

Tujuan dan harapan di BAZNAS Kabupaten Pemalang ialah meningkatkan kesejahteraan para mustahiq melalui program-programnya, pengelolaan yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Pemalang sendiri yaitu mengumpulkan dan mendistribusikan dana zakat kepada para mustahiq melalui mekanisme seperti berikut:

1. Dihimpun dari zakat profesi yang dikeluarkan oleh pegawai pemda di wilayah Kabupaten Pemalang, sekitar Rp. 100.00,00 – Rp. 120.000,00
2. Dihimpun dari donatur tetap dan non tetap
3. Dihimpun melalui sosialisasi di masjid-masjid di wilayah Kabupaten Pemalang
  - a. dalam berupaya meningkatkan kesejahteraan masyarakat Baznas Kabupaten Pemalang memberikan program “Pemalang Sejahtera” yang mana program ini dimaksudkan untuk membantu perekonomian masyarakat dengan memberikan bantuan dana zakat untuk keperluan usaha, yang nantinya dana tersebut dikembangkan oleh para penerima zakat, agar masyarakat dapat meningkatkan perekonomiannya.
  - b. Dari 50 data mustahiq yang didapatkan dengan berbagai jenis usaha. Ada 41 mustahiq yang usahanya berkembang setelah mendapatkan dana zakat produktif sehingga mampu meningkatkan pendapatan dan perekonomiannya. Adapun 9 mustahiq yang setelah mendapatkan dana produktif perekonomiannya masih tetap dan usahanya tidak berkembang.

- c. mustahiq yang telah mendapatkan dana zakat produktif dan mampu mengembangkan usahanya sehingga adanya peningkatan pendapatan diwajibkan untuk membayarkan infaq satu bulan sekali senilai Rp. 30.000,00, adapun hal ini dilakukan sebagai strategi untuk mendukung mustahiq agar lebih mampu mengembangkan usahanya sehingga berhasil.
- d. Kendala yang dihadapi dalam pengelolaan dana zakat ialah, Kurangnya pemahaman masyarakat terhadap zakat dan pentingnya membayar zakat, kurangnya sosialisasi lembaga atau badan amil zakat kepada masyarakat, rendahnya pengetahuan usaha oleh para mustahiq menjadi salah satu kurangnya ke efektifan dana zakat, kurangnya pendampingan dan pengontrolan secara berkala oleh lembaga atau amil zakat juga menjadi salah satu faktor kendala yang membuat ke efektifan berkurang.

#### **B. Saran**

Setelah peneliti melakukan penelitian, maka peneliti perlu memberikan atau menyampaikan saran-saran sebagai berikut :

1. Agar pengumpulan dana zakat berjalan secara maksimal diharapkan Baznas Kabupaten Pemalang memberikan pemahaman kepada masyarakat akan pentingnya berzakat.
2. Baznas Kabupaten Pemalang diharapkan memberikan pemahaman dan pelatihan kepada para mustahiq agar usaha yang akan dijalankan berjalan secara maksimal.



3. Baznas Kabupaten Pemalang diharapkan dapat meningkatkan motivasi kepada para mustahiq agar mampu merubah keadaan mustahiq menjadi muzzaki.
4. Baznas Kabupaten Pemalang diharapkan lebih memaksimalkan peran dalam pendampingan dan pembinaan usaha mustahiq.

### **C. Penutup**

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, nikmat dan ridho-Nya, dan memberikan kesehatan serta kasih sayang Nya sehingga penulis dapata menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Distribusi Dana Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahiq di Kecamatan Pemalang (studi kasus di BAZNAS Kabupaten Pemalang)”



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah Afif, Antoro Masaji. 2015. Kumpulan Tanya Jawab Keagamaan. Yogyakarta
- Abdurrahman al- Jaziiri, cp. Cit.,
- al Shiddiqie Hasbi al Shiddiqie.1999.Pedoman Zakat, Semarang:Pustaka Rizki Putra
- Anggito Albi, Setiawan Johan.2018. Metode Penelitian Kualitatif.Cetakan Pertama. (Sukabumi; CV Jejak)
- Anwar Hindun. Agama Islam.(Jakarta : Republika).
- Arikunto Suharsini, Prosedur Penelitian, hlm 274
- Astutiningrum.Ririn 2017.49 Teladan dalam Al-Quran.(Jakarta; PT Elex Komputindo)
- Azend Juman Alif, S. Anam, 2015. Kumpulan Tanya Jawab: Hasil Bahtsul Masail Dan Tanya Jawab Agama Islam.
- Azra Azyumardi.2003. Berderma Untuk Semua. (Jakarta;PT Mizan Publika)
- Bajri Muhammad.2018. Transformasi Ibadah Ritual dalam Kehidupan Sosial.(Jakarta; PT Elex Media Komputindo)
- Djazuli.2006. Kaidah-Kaidah Fikih. Edisi Pertama. (Jakarta;Kencana)
- Fakhrudin, 2008. *Fiqh dan manajemen zakat di Indonesia*. UIN-Maliki Press, Malang.
- Fiqhu An Nisa. 2008. Shiyam-Zakat-Haji. Cetakan Pertama. Jakarta Selatan : Hikmah
- Fiqhu An Nisa. Shiyam-Zakat-Haji. Cetakan Pertama. Jakarta Selatan : Hikmah 2008.
- Fuadi.2006.Zakat Dalam Sistem Hukum Pemerintahan Aceh. Cetakan 1.(Yogyakarta:Deepublish)
- Gus Arifin.2009. Puasa Ramadhan Bagi Orang Sibuk. (Jakarta;PT Elex Media Komputindo)
- Hafidhuddin Didin, M.sc. 2018. Zakat Dalam Perekonomian Modern. Cetakan Pertama. Jakarta : Gema Insani..





- Hafidhuddin Didin. 2008. *The Power Of Zakat*. Cet. Ke-1. Malang: UIN Malang Press 2008.
- Hanafie Rita. 2010. *Pengantar Ekonomi Pertanian*. (Yogyakarta : CV. Andi Offset
- Hasan Ali Muhammad 2008, *Zakat dan Infak : Salah Satu Solusi Mengatasi Problema Sosial Di Indonesia*. Edisi Pertama. Jakarta: Kencana.
- Hasbiyallah. 2008. *Fikih*. Cetakan Pertama, Bandung : Grafindo Media Pratama..
- Huda Nurul, dkk. 2007. *Ekonomi Pembangunan Islam*. Edisi Pertama. Jakarta : Kencana..
- Huda Nurul, dkk. 2012. *Keuangan Publik Islam: Pendekatan Teoritis dan Sejarah*. Edisi Pertama (Jakarta;Kencana).
- Idri. 2015. *Hadist Ekonomi (Ekonomi Dalam Perspektif Hadis Nabi)*. Edisi Pertama. Jakarta : Kencana.
- Imtiyahan Nurul Ani, Zulaikha Siti. 2019. *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model Cibest*. Cetakan Pertama. Yogyakarta : CV. Gre Publishing.
- Iqbal Akhmad. 2009. *Panen Pahala Dengan Puasa*. Cetakan Pertama. Yogyakarta : Great Publisher.
- Jajuli Sulaeman. 2018. *Ekonomi Dalam Al-Quan*. Cetakan Pertama.(Sleman;Deepublish)
- Kartika Sari Elsi. 2006 *Pengantar Hukum Zakat Dan Wakaf*. Jakarta : PT Grasindo.
- Kasim Uda Muhammad. 2005 *Zakat Teori, Kutipan Dan Agihan*. Kuala Lumpur : Utusan Publications & Distributors.
- Kurniawan Beni. 2005. *Pendidikan Agama Islam Untuk Perguruan Tinggi*. (Jakarta : Grasindo)
- Lang Jeffrey .*Bahkan Malaikat pun Bertanya (Membangun Sikap Ber-Islam Yang Kritis)*. Jakarta : Serambi.
- Latief Hilman. 2010. *Melayani Umat (Filantropi Islam dan Ideologi Kesejahteraan Kaum Modernis)*. Jakarta; PT Gramedia Pustaka Utama.
- Makruf Jamhari. 2016. *Seri Khotbah Jumat (Islam Untuk Kesejahteraan Masyarakat)*. Cetakan Ke-1. Tangerang Selatan : Pusat Pengkajian Islam dan Masyarakat).



- Mamang Etta Dj dan Sopiah, Metodologi Penelitian : Pendekatan Praktis Dalam Penelitian
- Manan Abdul.2005. Kesempurnaan Ibadah Ramadhan. Cetakan 1. (Jakarta Selatan : Republika)
- Mawaddah Nurul. 2012. Rukun Islam. Cetakan 1. (Jakarta Timur : PT Balai Pustaka)
- Mengelola Zakat Indonesia, Cet. Ke-1. Jakarta, Prenadamedia Group
- Moch, Syarif Hidayatullah. 2017. Tuntunan Lengkap Rukun Islam dan Doa (kunci beribadah secara kafah) .Jakarta : Grasindo.
- Multifah. 2011. ZIS Untuk Kesejahteraan Umat, Cetakan Pertama, Malang : Universitas Brawijaya Press (UB Press).
- Nurhayati Sri. 2014. Akuntansi Syariah di Indonesia. Salemba Empat.
- PISS KTB. Tim Dakwah Pesantren. 2015. Tanya Jawab Islam. Daarul Hijrah Technology
- Prasetyo Yoyok.2018. Ekonomi Syariah. Cetakan 1. Aria Mandiri Group.
- Ramadhan Muhammad 2018.Politik Ekonomi Islam Dalam Narasi Pembangunan Nasional.(Yogyakarta:LKis)
- Rasyid Hamdan Muhammad, Hadi El-Sutha Saiful.2016. Panduan Muslim Sehari-hari (dari lahir sampai mati) Cetakan Pertama. Jakarta Selatan : WahyuQolbu.
- RISTEK.2009. Sains & Teknologi 2. Jakarta : PT Gramedia Pustaka Utama.
- Rochim Abdul. Panduan Ziswaf (Zakat, Infaq, Sedekah dan Waqaf) Praktis. Cetakan III.
- Ruhimat Mamat, Supriatna Nana, Kosim.2006.Ilmu Pengetahuan Sosial. PT Grafindo Media Pratama.
- S. Nasution, 2006. Metode Research. Jakarta : PT. BumiAksara.
- SaifudinAzwar. 1999. Metode Penelitian. Yogyakarta : PustakaPelajar
- Santoso Sony. Agustino Rinto. 2018. Zakat Sebagai Ketahanan Nasional. Cet Pertama. Sleman : Deepublish
- Soemitra Andri.2009. Bank & Lembaga Keuangan Syariah. Edisi Kedua. (Jakarta : Kencana)



Suharsaputra Uhar. 2012. metodologi Penelitian : Kuantitatif, Kualitatif, dan Tindakan. Bandung : Refika Aditama.

Suma Amin Muhammad.2016.Tafsir Ahkam Ayat-Ayat

SurakhmanWinarno. 1989. pengantar Penelitian Ilmiah. Bandung : Tarsito

Syaikh Musthafa al-Farran Ahmad.2008. Tafsir Imam Syafi'i. Jilid 2 (Jakarta : Almahira)

Undang-Undang No. 23 2011 Tentang Pengelolaan Zakat Yusuf Wibisono , 2015,

Vandestra Muhammad, Abu Hafizhah Muhammad. 2018. Risalah Tuntunan Zakat Praktis. Dragon Promedia

Wibisono Yusuf , 2015, Mengelola Zakat Indonesia, Cet. Ke-1. Jakarta, Prenadamedia Group,

Yusuf Asror Mohhammad. 2004. Kaya Karena Allah. Cetakan Pertama.(Tangerang : PT Kawan Pustaka)

Yusuf Qardhawi, op. cit.,

Zuhri Saifuddin,2012. Zakat di Era Reformasi (Tata Kelola Baru),( Semarang :Bima Sejati)



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### IdentitasDiri

Nama : Ervin Fatoni  
Tempat, tanggalahir : Pemalang, 21 Januari 1997  
Agama : Islam  
Jeniskelamin : Laki-Laki  
Alamat : Desa Sewaka Kecamatan Pemalang Kabupaten Pemalang

### IdentitasOrangtua

Nama Ayah : Alm. Carmono  
Nama Ibu : Siti Umroh  
Pekerjaan Ayah : -  
Pekerjaan Ibu : Ibu Rumah Tangga  
Alamat : Desa Rowosari Kecamatan Ulujami Kabupaten Pemalang

### RiwayatPendidikan

- |                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| 1. SD Negeri 03 Sewaka    | Lulus Tahun 2009 |
| 2. SMP Negeri 05 Pemalang | Lulus Tahun 2012 |
| 3. MAN Pemalang           | Lulus Tahun 2015 |

Demikian riwayat hidup ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan digunakan sepenuhnya.

Pemalang, 21 Juni 2020

Yang menyatakan

  
**Ervin Fatoni**  
2013115178





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN  
**UNIT PERPUSTAKAAN**

Jl. Kusuma Bangsa No.9 Pekalongan, Telp. (0285) 412575 Faks. (0285) 423418  
Website: [perpustakaan.iainpekalongan.ac.id](http://perpustakaan.iainpekalongan.ac.id) Email: [perpustakaan@iainpekalongan.ac.id](mailto:perpustakaan@iainpekalongan.ac.id)

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika IAIN Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **Ervin Fatoni**  
NIM : 2013115178  
Jurusan : EKOS  
E-mail address : [Ervinfatoni7@gmail.com](mailto:Ervinfatoni7@gmail.com)  
No. Hp : 0838-2761-6494

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Tugas Akhir  Skripsi  Tesis  Disertasi  Lain-lain (.....)

Yang berjudul:

**EFEKTIVITAS DISTRIBUSI DANA ZAKAT PRODUKTIF BAZNAS DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIQ DI KECAMATAN  
PEMALANG**

Beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Pekalongan, segala bentuk tuntutan yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, 23 Juni 2020



**ERVIN FATONI**  
NIM. 2013115178

NB : harap diisi, ditempel materai dan ditandatangani  
Kemudian diformat pdf dan dimasukkan dalam CD