

**PENGARUH PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE*
GOVERNANCE TERHADAP PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI
BAZNAS KOTA PEKALONGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)



Oleh

KHAERUL MUTTAQIN

NIM. 4318117

**JURUSAN AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI K.H. ABDURRAHMAN WAHID
PEKALONGAN**

2022

**PENGARUH PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE*
GOVERNANCE TERHADAP PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI
BAZNAS KOTA PEKALONGAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi Syariah (S.Akun)



Oleh :

KHAERUL MUTTAQIN

NIM. 4318117

**JURUSAN AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI K.H. ABDURRAHMAN WAHID
PEKALONGAN**

2022

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khaerul Muttaqin


NIM : 4318117

Judul Skripsi : Pengaruh Prinsip-Prinp *Good Corporate Governance* Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 6 Oktober 2022

Yang Menyatakan,


Khaerul Muttaqin

NOTA PEMBIMBING

Novendi Arkham Mubtadi, M. Akun

Rt 2 Rw 3 Desa Ciberung kecamatan Ajibarang kabupaten Banyumas

Lamp. : 2 (dua) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi Sdr. Khaerul Muttaqin

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan
c.q. Ketua Jurusan Akuntansi Syariah
di-

PEKALONGAN

Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah Skripsi Saudara :

Nama : **Khaerul Muttaqin**
NIM : **4318117**
Judul : **Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota Pekalongan**

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat segera dimunaqasahkan
Demikian nota pemimbing ini dibuat utuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pekalongan, 6 Oktober 2022

Pembimbing,

Novendi Arkham Mubtadi, M. Akun
NIP. 19811032019081001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Pahlawan KM 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
www.febi.uingusdur.ac.id email: febi.iainpekalongan.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri K.H.

Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara:

Nama : Khaerul Muttaqin
NIM : 4318117
Judul : Pengaruh Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance*
Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota
Pekalongan

Telah diujikan pada hari Senin tanggal 31 Oktober 2022 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.).

Dewan Penguji,

Penguji I

Penguji II

Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 197502201999032001

Ria Anisatus Sholihah, M.S.A
NIP. 198706302018012001

Pekalongan, 1 November 2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



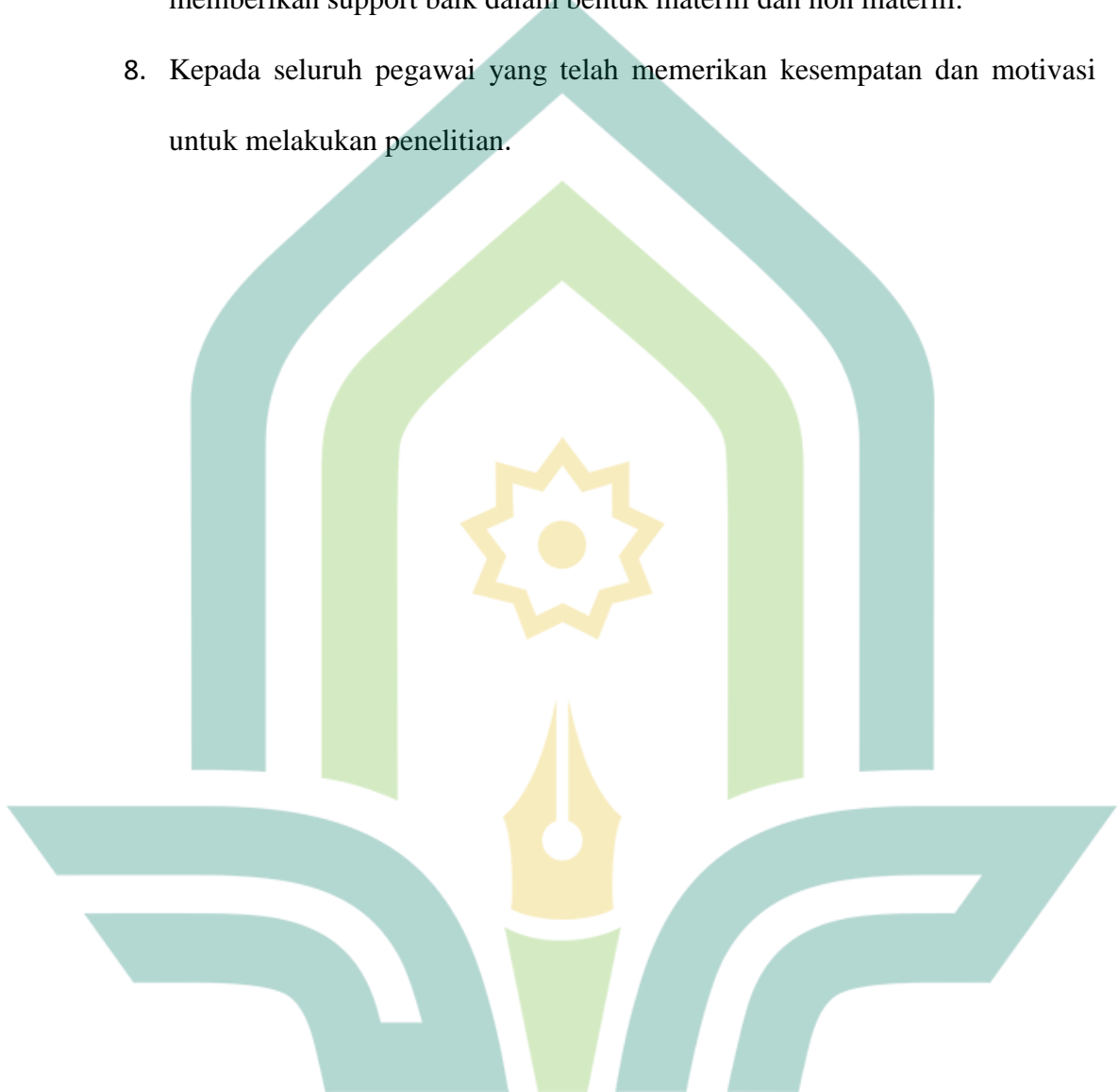
Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.
NIP. 197502201999032001

PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Syariah di Institut Agama Islam Negeri Pekalongan. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala keterbatasan dan banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan Skripsi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam pembuatan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai dukungan serta bantuan materiil maupun non materiil dari berbagai pihak. Berikut ini beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksananya penulisan Skripsi ini :

1. Orang tuaku yang selalu memberi motivasi, do'a dan kasih sayang.
2. Kakak-kakak dan adik saya, yang selalu memberikan dukungan dan do'anya.
3. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang senantiasa memberikan ilmunya, bimbingan dan dukungan.
4. Almamater Jurusan Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
5. Kepada Dosen Pembimbing Bapak Novendi Arkham Mubtadi, M. Akun, yang tanpa lelah membimbing dan meluangkan waktu hingga akhirnya skripsi ini selesai.

6. Kepada Wali Dosen Bapak Ahmad Rosyid,S.E., M. Si, yang selalu memberi saran, bantuan dan do'a.
7. Teman-teman saya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan support baik dalam bentuk materiil dan non materiil.
8. Kepada seluruh pegawai yang telah memerikan kesempatan dan motivasi untuk melakukan penelitian.



MOTTO

“gelar hanyalah selembar kertas, pendidikan sebenarnya tercermin dari karakter seseorang itu sendiri”

“Penderitaan kebodohan itu terjadi karena tidak tahan lelahnya belajar”

“bagi orang yang rajin tidak ada kata rugi. Itu pintu gerbang pintar, pandai, cerdas, ahli atau pakar itu tidak menjadi prioritas karena menjadi nomor setelahnya, tentu! Mereka harus melewati pintu itu”



ABSTRAK

KHAERUL MUTTAQIN. Pengaruh Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota Pekalongan

Pengelolaan zakat adalah kegiatan perencanaan, pelaksanaan, dan pengorganisasian dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pendayagunaan zakat. Dalam pengelolaan zakat harus berasaskan pada syariat islam yang berlaku, serta amanah, dan kemanfaatan, keadilan, kepastiaan hukum, terintegritas dan akuntabilitas. Dalam hal ini Pengelolaan zakat memiliki tujuan yaitu untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan dalam pengelolaan zakat dan meningkatkan manfaat zakat untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat dalam penanggulangan kemiskinan. Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governace* Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.

Penelitian ini menggunakan asosiatif kausal dengan pendekatan penelitian kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini UPZ Kota Pekalongan. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Jumlah sampel dalam penelitian ini 45 responden. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuesioner/angket yang dibagikan kepada responden. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan program *SPSS* versi 25.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Transparansi tidak berpengaruh terhadap Pengelolaan Dana Zakat, (2) Akuntabilitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap Pengelolaan Dana Zakat, (3) Pertanggungjawaban tidak berpengaruh terhadap Pengelolaan Dana Zakat, (4) Kemandirian berpengaruh positif dan signifikan terhadap Pengelolaan Dana Zakat, (5) Kewajaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap Pengelolaan Dana Zakat .

Kata kunci: **Transparansi, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian, Kewajaran dan Pengelolaan Dana Zakat.**

ABSTRACT

KHAERUL MUTTAQIN. Effect of Good Corporate Governance Principles on the Management of Zakat Funds at BAZNAS Pekalongan City

Zakat management is an activity of planning, implementing, and organizing in the collection, distribution, and utilization of zakat. The management of zakat must be based on applicable Islamic law, as well as trust and expediency, justice, legal certainty, integrity, and accountability. In this case, the management of zakat has a goal, namely to increase the effectiveness and efficiency of services in zakat management and increase the benefits of zakat to realize community welfare in poverty alleviation. This study aims to examine the effect of the principles of Good Corporate Governance on the Management of Zakat Funds at BAZNAS Pekalongan City.

This study uses causal association with a quantitative research approach. The population in this study UPZ Pekalongan City. Sampling in this study uses a purposive sampling technique. The number of samples in this study was 45 respondents. The data collection technique in this study used a questionnaire which was distributed to respondents. The data analysis method in this study used the SPSS version 25 program.

The results of this study indicate that (1) Transparency has no effect on the Management of Zakat Funds, (2) Accountability has a positive and significant effect on the Management of Zakat Funds, (3) Accountability does not affect the Management of Zakat Funds, (4) Independence has a positive and significant effect on the Management of Zakat Funds. Zakat Funds, (5) Fairness has a positive and significant effect on the Management of Zakat Funds.

Keywords: Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness, and Management of Zakat Funds.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah S.W.T yang telah melimpahkan rahmat taufiq serta hidayah Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di BAZNAS Kota Pekalongan”** ini tanpa suatu halangan apapun.

Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya dihari kiamat kelak. Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Zainal Mustakim M. Ag, Rektor IAIN Pekalongan.
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., M.H., Dekan FEBI UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan
3. Dr. Tamamudin, M.M, selaku Wakil Dekan bidang Akademik dan Kelembagaan FEBI UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan
4. Ade Gunawan, M.M, Ketua Jurusan Akuntansi Syariah FEBI UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan
5. Ria Anisatus Sholihah, S.E., M.S.A, Sekretaris Jurusan Akuntansi Syariah FEBI UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan
6. Novendi Arkham Mubtadi, M. Akun selaku dosen pembimbing skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.

7. Ahmad Rosyid,S.E., M. Si selaku dosen pembimbing akademik (DPA) yang telah bersedia membimbing dan mengarahkan saya untuk cepat selesai studi.
8. Seluruh Dosen dan karyawan UIN KH. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang telah membantu penulis selama melakukan studi.
9. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam segala hal terutama yang berkaitan dengan skripsi ini.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Pekalongan, 6 Oktober 2022



KHAERUL MUTTAQIN

NIM. 4318117

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiv
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Sistematika Pembahasan	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
A. Landasan Teori	12
B. Telaah Pustaka	24
C. Model Penelitian	28
D. Pengembangan Hipotesis.....	28
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	32
B. Populasi dan Sampel.....	32
C. Definisi Operasional Variabel.....	35

D. Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data.....	38
F. Metode Analisis Data.....	38
G. Uji Hipotesis.....	41
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN	44
A. Analisis Deskriptif	44
B. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	46
C. Analisis Data.....	48
D. Pembahasan	61
BAB V PENUTUP	72
A. Kesimpulan.....	72
B. Saran	73
C. Keterbatasan Penelitian.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	I



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Zakat masuk kedalam rukun Islam urutan yang ketiga yang mana setiap seorang muslim wajib melaksanakannya apabila telah mencapai batas (*nisab*) dalam satu tahun (*haul*) untuk disumbangkan ke fakir miskin dengan presentase tertentu dari kekayaan yaitu Q.S. Al-Baqarah: 43, yang berarti:

“Dan dirikanlah shalat, tunaikanlah zakat dan ruku’lah beserta orang-orang yang ruku”. (Q.S Al-Baqarah:43)

Berdasarkan arti ayat tersebut, disimpulkan perintah menunaikan zakat berdampingan dengan perintah mendirikan shalat yang mana bagi seorang Muslim wajib untuk melaksanakannya. Tujuan utama dari zakat yaitu meningkatkan kesejahteraan rakyat dan mengurangi kesenjangan dalam masyarakat. sebagaimana dinyatakan dalam Qur’an At-Taubah: 60, yang berarti:

“Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang miskin, amil zakat, yang dilunakkan hatinya (mualaf), untuk memerdekakan (hamba sahaya), untuk (membebaskan) orang yang berutang, untuk jalan Allah dan untuk orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai kewajiban dari Allah”.(Q.S At-Taubah:60)

Berdasarkan arti ayat tersebut, disimpulkan Zakat dianggap menjadi alat ekonomi yang penting untuk memobilisasi asset untuk tujuan pertumbuhan ekonomi dan untuk memberdayakan delapan kelompok tertentu dalam masyarakat (Mustahiq), yaitu orang fakir, orang miskin, amil, muallaf, mereka dalam perbudakan, mereka dalam utang, mereka dijalan Allah SWT (Fii sabilillah) dan orang-orang musafir (Arbi, 2020).

Undang-undang no 23 tahun 2011 juga menjelaskan mengenai pengertian zakat, bahwa zakat merupakan harta yang wajib dikeluarkan oleh seorang muslim atau badan usaha untuk diberikan kepada yang berhak menerimanya sesuai dengan syariat Islam. Untuk memaksimalkan pengelolaan zakat, pemerintah telah membentuk badan untuk pengelolaan akuntansi zakat, infaq dan shodaqoh yaitu Badan Amil Zakat (BAZ) dan Lembaga Amil Zakat (LAZ). Undang-undang no 23 tahun 2011 ini mendukung serta menuntut organisasi pengelola zakat menjalankan tugasnya sebagai pengelola dana zakat dengan professional dan amanah sehingga tercapainya tujuan yang efektif dan efisien, meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan menanggulangi kemiskinan serta dapat menumbuhkan rasa kepercayaan muzakki dalam menyalurkan dana zakatnya kepada organisasi pengelola zakat (OPZ). Jumlah Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) di Indonesia terakhir tahun 2019 sebagai berikut :

Tabel 1.1
Jumlah Organisasi Pengelola Zakat (OPZ) di Indonesia

Nama Organisasi Pengelola Zakat	Tingkat			Total
	Nasional	Provinsi	Kota	
BAZNAS	1	34	456	491
LAZ	26	18	37	81
Total	27	52	493	572

Sumber : *Statistik Zakat Nasional, 2019*

Berdasarkan tabel 1.1 tersebut, diketahui bahwa untuk jumlah BAZNAS untuk tingkat nasional berjumlah 1, tingkat provinsi berjumlah 34, dan wilayah Kota 456, sehingga total keseluruhan BAZNAS berjumlah 491. Untuk jumlah LAZ untuk tingkat nasional berjumlah 26, wilayah tingkat provinsi berjumlah 18, dan wilayah tingkat kota 37, sehingga total keseluruhan LAZ berjumlah 81. Maka jika ditotal untuk BAZNAS dan LAZ tingkat nasional berjumlah 27, untuk tingkat provinsi berjumlah 52 dan untuk tingkat kota berjumlah 493. Sehingga total keseluruhan BAZNAS dan LAZ di Indonesia berjumlah 572.

Indonesia merupakan salah satu negara dengan mayoritas penduduk Muslim yaitu berjumlah 273.879.750 juta penduduk atau dengan presentase Muslim sebesar 86,9% dari total populasi (Annisa, 2022), Fakta ini menyiratkan bahwa zakat memiliki potensi besar dan dapat berkontribusi dalam mengurangi kemiskinan. Menurut perhitungan yang dilakukan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) tahun 2022

potensi zakat di Indonesia sebesar Rp. 327 triliun. Dengan target pengumpulan sementara dari total 562 organisasi pengelola zakat resmi yang ada secara nasional dan target jumlah muzakki secara nasional sebanyak 10,7 juta jiwa (Puskas BAZNAS, 2021).

Potensi zakat yang sangat besar ini dapat menjadi sumber dana bagi masyarakat dan pemerintah selain dari dana pajak, dan dana zakat dapat digunakan untuk menggerakkan perekonomian, menghapus kesenjangan sosial sehingga mampu menghapus kemiskinan. Dalam upaya menjangkau potensi zakat, maka dibentuklah badan amil zakat nasional di tingkat provinsi, kota dan kabupaten. Pembentukan BAZNAS pada terkecil adalah pada tingkat kabupaten atau kota. BAZNAS melakukan tugas pengelolaan di daerahnya masing-masing, seperti BAZNAS kota pekalongan yang melakukan pengelolaan dan mengakomodir pada tingkat kota. BAZNAS kota pekalongan merupakan salah satu organisasi zakat yang beroperasi sepanjang tahun. BAZNAS kota Pekalongan organisasi yang bekerjasama dengan lembaga pemerintah maupun perorangan. Sebagai organisasi yang bekerjasama dengan instansi pemerintah maka sumber dana zakat yang diperoleh dari instansi-instansi yang terkait, hampir 95% sumber dana zakat yang dikelola oleh BAZNAS kota pekalongan berasal dari zakat penghasilan pegawai yang telah memenuhi *nisab* untuk menunaikan zakat atas dasar kesadaran *muzakki* itu sendiri (Baznas Kota Pekalongan, 2021).

Potensi zakat di Kota Pekalongan sendiri sangat besar, bisa mencapai Rp 3 milyar lebih pertahunnya, namun saat ini zakat baru bisa terkumpul tidak sampai 100% melalui Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Pekalongan. Total zakat yang masuk melalui Unit Penerima Zakat perdinas dan BAZNAS Kota Pekalongan baru sekitar Rp 2 milyar, masih jauh dari perkiraan potensi zakat Kota Pekalongan yang diharapkan (Jatengprov.go.id, 2021). sebagai berikut :

Tabel 2
Laporan Pengelolaan Dana Zakat Tahun 2019-2021

Tahun	Penghimpunan	Penyaluran
2019	Rp 1.672.496.841,00	Rp 1.346.858.632,00
2020	Rp 2.082.268.341,00	Rp 1.738.521.200,00
2021	Rp 2.181.317.100,00	Rp 2.139.194.765,00

Sumber : Laporan BAZNAS Kota Pekalongan, 2021

Berdasarkan tabel 1.2 tersebut, menunjukkan bahwa penghimpunan zakat di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Pekalongan masih jauh dari fenomena potensi zakat yang ada. Penyaluran zakat selama 3 tahun terakhir di Kota Pekalongan mengalami peningkatan namun tidak mencapai 100% , dimana pada tahun 2019 penyalurannya sebesar 1.346.858.632, tahun 2020 penyalurannya sebesar 1.738.521.200, dan pada tahun 2021 penyalurannya sebesar 2,139.194.765.

Undang-undang zakat pasal 2 no 23 menyebutkan bahwa pengelolaan zakat harus berdasarkan: syariat Islam, amanah, kemanfaatan, keadilan, kepastian hukum, terintegrasi, dan akuntabilitas. Dari ketujuh asas tersebut sesuai dengan 5 prinsip *Good Corporate Governance* yaitu:

transparansi (*transparency*), akuntabilitas (*accountability*), pertanggung jawaban (*responsibility*), kemadirian (*independency*) dan kewajaran (*fairness*). Adanya *Good Corporate Governance* dalam organisasi pengelola zakat sangat berperan penting karena dengan tata kelola yang baik pembayar zakat akan merasa yakin bahwa zakat yang mereka bayarkan digunakan dengan semestinya (Kurniasari, 2017).

Penelitian Rohman (2017) di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Tulungagung menunjukkan bahwa transparansi berpengaruh terhadap minat masyarakat berdonasi, begitu juga dengan akuntabilitas. Begitu juga penelitiannya Nurhayati dkk (2014) menunjukkan bahwa kualitas informasi akuntansi, akuntabilitas dan transparansi berpengaruh terhadap penerimaan dana zakat, dalam hal ini pengelolaan dengan menerapkan prinsip transparansi memberikan kesan positif kepada masyarakat bahwa pengelolaan dana keuangannya dilakukan dengan apa adanya serta dengan menerapkan prinsip tersebut akan lebih dipercaya oleh masyarakat. Kemudian bentuk pertanggungjawaban yang dilakukan oleh pengelola dana keuangan dalam menyajikan informasi secara terbuka mengenai keputusan-keputusan yang telah diambil selama kegiatan operasi entitas dan *stakeholder* dapat dengan mudah mengakses informasi tersebut hal ini akan semakin memperkuat kepercayaan masyarakat untuk mendonasikan atau memberikan sebagian hartanya kepada pengelola dana keuangan baik itu zakat ataupun yang lainnya. Adapun penelitian lain yang dilakukan oleh Mohammad Fahmi Ihwandha (2018) yang menyatakan jika

transparansi tidak berpengaruh terhadap kepercayaan kognitif dan afektif.

Penelitian Fatmawati (2017) menunjukkan bahwa *shariah compliance*, transparansi, akuntabilitas, dan sumber daya manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap pengelolaan zakat di organisasi pengelola zakat di Kabupaten Sukoharjo. Dan pada penelitian Mahaendrayasa (2017), bahwa prinsip *accountability*, *independency* dan *fairness* berpengaruh positif dan signifikan, sedangkan *transparancy* dan *responsibility* berpengaruh positif dan tidak signifikan terhadap kinerja keuangan Lembaga Perkreditan Desa (LPD). Ini menjelaskan bahwa semakin baik penerapan *Good Corporate Governance* dalam suatu organisasi pengelola zakat akan memberikan dampak yang baik didalam internal pengelola zakat maupun kepada masyarakat, dalam hal ini *Good Corporate Governance* memberikan peran penting dan berkontribusi dalam memberikan kepercayaan dalam penghimpunan dan pendistribusian zakat yang dilakukan oleh organisasi atau lembaga pengelola dana zakat. Namun apabila suatu organisasi atau lembaga pengelola zakat tidak menerapkan prinsip *Good Corporate Governance* maka yang terjadi akan timbul ketidakpercayaan serta pengelolaan yang buruk didalam internal organisasi atau lembaga pengelola zakatnya. Namun hal tersebut berbeda dengan penelitian Ilyas dkk (2020) bahwa akuntabilitas tidak berpengaruh terhadap tingkat kepercayaan *muzakki* pada lembaga amil zakat dompet amanah umat kabupaten Sidoarjo

Penelitian ini merupakan replikasi dari penelitiannya Fatmawati (2017) yang berjudul “*Pengaruh Shariah Compliance, Transparansi, Akuntabilitas, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di Organisasi Pengelola Zakat Kabupaten Sukoharjo*” Perbedaan penelitian ini adalah jika penelitian sebelumnya yaitu menggunakan GCG transparansi dan akuntabilitas saja, maka penelitian ini menggunakan 5 prinsip GCG dengan meninjau aspek transparansi, akuntabilitas, pertanggungjawaban, kemandirian dan kewajaran.

Berdasarkan fenomena yang telah diuraikan di atas dan perbedaan beberapa hasil penelitian sebelumnya, maka diperlukan penelitian lebih lanjut, dengan ini peneliti tertarik untuk meneliti tentang “**Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance di BAZNAS Kota Pekalongan**”

B. RUMUSAN MASALAH

Berdasarkan latarbelakang masalah, permasalahan yang akan diteliti yaitu :

1. Apakah transparansi berpengaruh terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan?
2. Apakah akuntabilitas berpengaruh terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan?
3. Apakah pertanggungjawaban berpengaruh terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan?

4. Apakah kemandirian berpengaruh terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan?
5. Apakah kewajaran berpengaruh terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan?

C. TUJUAN PENELITIAN

Adapun yang menjadi tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh transparansi terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.
2. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh akuntabilitas terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.
3. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh pertanggungjawaban terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.
4. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kemandirian terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.
5. Untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh kewajaran terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan.

D. MANFAAT PENELITIAN

Adapun kegunaan penelitian yang diperoleh dari penelitian ini antara lain :

1. Manfaat Teoritis

Dapat membantu peneliti selanjutnya dalam memperoleh informasi yang dapat dikembangkan terkait dengan faktor yang mempengaruhi penerimaan zakat pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS).

2. Manfaat Praktis

- a. Penelitian ini dapat menjadi sumber ilmu pengetahuan dan menambah wawasan informasi bagi para pembaca yang akan melakukan suatu penelitian
- b. Penelitian ini bias menjadi rujukan perbaikan lembaga amil zakat dan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) dalam meningkatkan kompetensi dan kinerja lembaga amil zakat serta dapat digunakan sebagai bahan evaluasi lembaga amil zakat dan Unit Pengumpul Zakat (UPZ).

E. SISTEMATIKA PEMBAHASAN

Sistematika pembahasan kali ini dibagi menjadi lima bab yang disajikan dalam beberapa bab pembahasan antara lain:

BAB I PENDAHULUAN

Bagian pertama dari penelitian ini akan menjelaskan latar belakang dari masalah penelitian, kemudian disusul rumusan masalahnya, tujuan dan manfaatnya penelitian yang dilaksanakan ini, serta sistematika penulisannya.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab kedua memiliki dua sub bab yakni tinjauan Pustaka dan landasan teori yang dipakai, kemudian kerangka berpikirnya dan hipotesis yang dipakai dalam penelitian.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ketiga memiliki pemaparan tentang jenis dan pendekatan penelitian yang dipergunakan, variable dalam penelitian, definisi operasional dari variable, jenisnya dan sumber datanya, populasi dan teknik pengumpulan sampelnya, lalu bagaimana tehnik dan analisis data yang dipakai.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab keempat akan menjadi bab yang memberikan uraian mengenai profil dari objek penelitian, pengujian terhadap analisis data, membuktikan hipotesis penulis, memaparkan jawaban peneliti atas hipotesis, pembahasan data, dan jawaban pertanyaan dari rumusan masalah.

BAB V PENUTUP

Bab penutup ini memberikan kesimpulan yang telah dicapai setelah penelitian dilakukan dan saran untuk hasil yang telah didapatkan.

DAFTAR PUSTAKA

Pada daftar pustaka terdiri dari daftar referensi penelitian yang digunakan baik jurnal, tesis, buku, web, dan lainnya yang relevan.

LAMPIRAN

Pada lampiran terdiri dari muatan bahan-bahan yang diperlukan dan menunjang dalam pelaporan skripsi yang bukan merupakan bagian dari tubuh skripsi

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Peneliti dapat menyimpulkan dari hasil pengolahan data, mengenai Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Pengelolaan Dana di Baznas Kota Pekalongan.

1. Transparansi tidak berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota. Hal ini berarti bahwa BAZNAS Kota Pekalongan belum sepenuhnya transparansi dengan baik. Padahal jika transparansi dilakukan secara baik akan memudahkan muzaki dalam mendapatkan informasi serta menambah kepercayaan dalam membayar zakat melalui lembaga amil zakat tersebut.
2. Akuntabilita berpengaruh positif terhadap terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan. Hal ini berarti bahwa BAZNAS Kota Pekalongan sudah menerapkan akuntabilitas yaitu dalam menyajikan ,melaporkan, pemberian tanggung jawab pengungkapan kegiatan yang ditanggungkan dengan mempunyai wewenang serta hak guna permintaan pertanggung jawaban.
3. Pertanggungjawaban tidak berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan. Hal ini berarti BAZNAS Kota Pekalongan belum menerapkan atau mengelola terhadap perundang-undangan yang berlaku maupun prinsip lembaga yang sehat.

4. Kemandirian berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan. Hal ini berarti BAZNAS Kota Pekalongan telah mengelola dengan mandiri atau independen dan lembaga sendiri tidak mempunyai ketergantungan kepada orang-orang tertentu atau lembaga lain, dengan begitu badan amil zakat akan leluasa untuk memberikan pertanggungjawaban kepada masyarakat atau donatur.
5. Kewajaran berpengaruh positif terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan. Hal ini berarti BAZNAS Kota Pekalongan dalam menerapkan kewajaran sudah semaksimal mungkin dalam mengelola dana zakat untuk bersifat adil. Keadilan juga menekankan perlunya organisasi pengelola zakat untuk menciptakan harmonisasi sosial.

B. Saran

Selanjutnya, berdasarkan temuan penelitian, peneliti telah membuat saran:

1. Bagi peneliti selanjutnya agar bisa menambahkan lebih banyak atau menambah variabel independen atau melakukan studi yang menggunakan variabel pemicu yang belum pernah digunakan sebelumnya, yang akan berdampak lebih besar pada minat membayar zakatnya di baznas kota pekalongan.
2. Bagi peneliti selanjutnya agar bisa menambah ruang lingkup dalam melakukan penelitian yang tidak hanya di Baznas Pekalongan saja tetapi juga lebih dari itu, dan dapat menambah waktu yang dalam melaksanakan

penelitian guna memperoleh hasil penelitian yang maksimal dan lebih akurat dalam jangka panjang.

C. Keterbatasan Penelitian

Pelaksanaan penelitian ini secara nyata sudah berjalan dengan lancar namun peneliti mengetahui bahwa penelitian ini mempunyai keterbatasan dan kekurangan. Untuk itu ada beberapa hal yang dapat dipertimbangkan untuk peneliti selanjutnya agar penelitiannya bisa lebih baik lagi. Berikut beberapa ulasan keterbatasan dan kekurangan dari penelitian ini:

1. Penggunaan sampel dalam riset ini dibatasi pada instansi pemerintah kota pekalongan sebagai (UPZ).
2. Dalam penelitian ini hanya menguji 5 variabel bebas saja yang mungkin tidak menggambarkan dengan baik faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi Pengelolaan Dana Zakat. Dari hasil uji koefisien determinasi sebesar 80% Pengelolaan Dana Zakat dipengaruhi oleh variable bebas dan sisanya 20% dapat dipengaruhi oleh variable lain yang belum diteliti oleh variable lain yang masih dapat digali misal Sharia Compliance dan Kompetensi Sumber Daya Manusia.

DAFTAR PUSTAKA

- A.A Gede, W dan I Gusti, P. (2018). Pengaruh Penerapan Prinsip- Prinsip Good Corporate Governance dan Manajemen Risiko Pada Kinerja Keuangan Koperasi di Kabupaten Gianyar. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*. DOI: 10.24843/EJA.2018.v23.i03.p07.
- Arbi, Zulhidayatul. (2018). Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance Terhadap Pengelolaan Dana Zakat di Baznas Kabupaten Siak. Skripsi. Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau Pekanbaru.
- Atsarisana, A. (2018). Analisis Penerapan *Good Corporate Governance* pada Organisasi Zakat (Studi Kasus Pada Badan Amil Zakat Nasional dan Dompot Dhuafa). *Menara Ekonomi*. Vol. IV, No. 2 ISSN : 2407-8565.
- Aziz, M. (2017). Strategi pengelolaan zakat secara produktif pada lembaga amil zakat dalam tinjauan uu ri nomor 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat (studi kasus di Nurul Hayat kantor cabang Tuban periode 2015-2016). *Al Hikmah: Jurnal Studi Keislaman*, Volume 7, Nomor 1, Februari 2017.
- Badan Pusat Statistik. (2016). *Number and Percentage of Poor People, Poverty, Line, Poverty Gap Index, Poverty Severity Index by Province*. Jakarta : BPS.
- Effendi, M. A. (2017). *The Power Of Corporate Governannce Teori dan Implementasi*. Cetakan Kedua, Jakarta: Salemba Empat.
- Fadhillah, S, (2018). Implementasi *Good Zakat Governance*. Pada BAZNAS Se-Bandung Raya. *Dalam Kajian Akuntansi*, Vol. 19.
- Fatmawati, L. (2017). Pengaruh shariah compliance, transparansi, akuntabilitas dan kompetensi sumber daya manusia (sdm) terhadap pengelolaan dana zakat Studi pada organisasi pengelola zakat di kabupaten sukoharjo. *Skripsi*. Institut Agama Islam Negeri Surakarta.
- Ferdinand, A. T. (2016). *Metode Penelitian Manajemen : Pedoman Penelitian untuk Penulisan Skripsi, Tesis dan Desertasi*. Semarang : BP Undip Semarang.
- Ghozali, I. (2018). *Penerapan Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. Badan Penerbit Universitas Diponegoro, Semarang.
- Ghozali, I. 2012. *Aplikasi analisis multivariate dengan program IMB SPSS 19*. Semarang : UNDIP.

- Hamidi, N., dan Suwardi, E (2013). “Analisis akuntabilitas public organisasi pengelola zakat berdasarkan aspek pengendalian intern dan budaya organisasi. Survey pada organisasi pengelola zakat di Indonesia”. *Ekbisi*. Vol VIII No. 1, Desember 2013 hal. 13-34. ISSN: 1907-9109
- Hapid, N. M. (2020). Pengaruh Implementasi Prinsip *Good Corporate Governance* Pada BAZNAS Kota Tasikmalaya. *Skripsi*. UIN Bandung.
- Hartono. (2016, November 5). *Direktorat Jendral Pajak*. Diambil kembali dari <http://www.pajak.go.id>.
- Istiqomah. (2017). Penerapan Prinsip- Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Pengelolaan Zakat (Studi Di Lembaga Amil Zakat Dompot Dhuafa Madiun. *Skripsi*. IAIN Ponorogo.
- Khasanah, D. S. (2021), Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Pada Pengelolaan Zakat Di Banyumas. *Skripsi*, UIN K.H. SAIFUDDIN ZUHRI.
- Kumiasari, S. S. (2017). Analisis Implementasi *Good Corporate Governance* Pada Organisasi Pengelola Zakat Di Yogyakarta (Studi Kasus Pada Baz Dan Laz Di Yogyakarta). *Jurnal Ilmiah*. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
- Mapaselle. (2013). Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan (Studi Kasus pada PT. Bank Rakyat Indonesia (persero) Tbk. Kantor Cabang Palopo). *Skripsi*. Universitas Hasanuddin Semarang.
- Normansyah, I. I. (2020). Pengaruh *Sharia Compliance, Good Corporate Governance*, dan Kompetensi Amil Zakat Terhadap Pengelolaan Dana Zakat (Studi Kasus Pada BAZNAS DKI Jakarta). *Jurnal Akuntansi Syariah*, Vol. 19, No. 2.
- Nurhayati, N. et al (2014). Pengaruh Kualitas informasi Akuntansi, Akuntabilitas dan transparansi Pelaporan keuangan terhadap tingkat penerima dana zakat pada badan amil zakat (BAZ) di jawa barat”. *Prosiding SNAPP 2014 Sosial, Ekonomi, dan Humaniora* ISSN 2089-3590 EISSN 2.303-2472
- Permana, A dan Baihaqi, A. (2018), Manajemen Pengelolaan Lembaga Amil Zakat Dengan Prinsip *Good Governance* (GCG). *Jurnal Lembaga Keuangandan Perbankan* 3 (2). 117-131.
- Priyatno, D. (2017). *Panduan Praktis Olah Data Menggunakan SPSS*. Penerbit Andi : Yogyakarta.
- Puskas Baznas . (2021). Survei Nasional: Baznas Daerah & Muzakki. Jakarta:

Puskas BAZNAS

- Putu, M, dan Putri, I. G (2017). Pengaruh Prinsip-Prinsip *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Keuangan Lembaga Perkreditan Desa (Lpd) Di Kota Denpasar. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*. Vol.21.2. November (2017): 970-995 <https://www.pusat.baznas.go.id>
- Riduwan. (2013). *Belajar Mudah Penelitian untuk Guru- Karyawan dan Peneliti Pemula*. Bandung : Alfabeta.
- Rohman, M. N. A. (2017). Pengaruh Transparansi, Akuntabilitas, dan Kualitas Pengelolaan Zakat, Infaq, dan Sadaqoh Terhadap Minat Masyarakat Berdonasi dilembaga Amil Zakat Nasional Baitul Maal Hidayatulloh Tulungagung. *Skripsi*. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Tulungagung.
- Sari, S. N. (2019), Penerapan Prinsip *Good Corporate Governance* Dalam Pengelolaan Zakat Di Kota Makasar. *Skripsi*. Universitas Muhammadiyah Makasar.
- Sekaran, U. (1992). *Research Methods for Business, A Skill Building Approach*. (Kedua). John Wiley n Sons.
- Shalikhah, (2019), Implementasi Prinsip *Good Corporate Governance* pada lembaga pengelolaan Zakat di Lembaga Manajemen Infaq Madiu. *Skripsi*. IAIN Ponorogo.
- Sudirman, (2018), Pengaruh Implementasi Prinsip *Good Corporate Governance* terhadap lembaga pengelolaan Zakat BAZNAS Kota Gorontalo. *Skripsi*. Universitas Sultan Amai.
- Sugiyono, (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif dan Statistika*. Bandung. Penerbit: Alfabeta, Cet. 2.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.
- Yasmina, R, (2019). Implementasi *Good Corporate Governance* dalam Profesionalitas Amil Zakat (Studi Kasus di NU- CARE LAZIZNU Jawa Tengah). *Skripsi*. UIN Walisongo

Lampiran 26:

RIWAYAT HIDUP

A. DATA PRIBADI

1. Nama : Khaerul Muttaqin
2. NIM : 4318117
3. Tempat/Tanggal Lahir : Pekalongan, 7 September 1998
4. Agama : Islam
5. Alamat : JL. H. THOHIR PACAR Rt/Rw. 002/001
Kec. Tirto, Kab. Pekalongan
6. No Handphone : 081226151700
7. Email : khaerulmuttaqin47gmail.com

B. DATA ORANG TUA

1. Nama Ayah : M.Zakaria (alm)
2. Pekerjaan : Tidak Bekerja
3. Nama Ibu : Janatin
4. Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
5. Agama : Islam
8. Alamat : JL. H. THOHIR PACAR Rt/Rw. 002/001
Kec. Tirto, Kab. Pekalongan

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. MIS Pacar Lulus Tahun 2011.
2. MTS RIFA'YAH Wonokerto Lulus Tahun 2014.
3. MA AL-ANWAR Sarang Lulus Tahun 2017.

Pekalongan, 6 Oktober 2022

KHAERUL MUTTAQIN
NIM. 4318117

LAMPIRAN

Lampiran 1 :

LAMPIRAN KUESIONER

Kepada Yth. Jajaran Pegawai
UPZ Kota Pekalongan
Di tempat

Assalamu'alaikum Wr Wb

Bapak/Ibu/Saudara/I dalam rangka menyelesaikan karya ilmiah (skripsi) pada Jurusan Akuntansi Syariah S-1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan, maka saya :

Nama : Khaerul Muttaqin

NIM : 4318117

Judul : **PENGARUH PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA PEKALONGAN**

Untuk membantu kelancaran penelitian ini, saya mohon dengan hormat kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I untuk berkenan mengisi kuesioner penelitian ini. Peran Bapak/Ibu/Saudara/I akan sangat bermanfaat bagi keberhasilan penelitian ini

Atas kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk menjawab pertanyaan pada kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr Wb

Hormat saya

Khaerul Muttaqin

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama Lengkap :
2. Jenis Kelamin :
3. Jabatan :
4. Nama UPZ :
5. Masa Kerja :
 1. < 1 tahun
 2. 2 – 3 tahun
 3. 4 – 5 tahun
 4. > 5 tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

Berilah tanda (√) centang pada pertanyaan-pertanyaan dibawah ini yang berkaitan dengan variabel yang berpengaruh terhadap penegahan kecurangan. Keterangan dalam skala kuesioner yaitu :

- 1) Sangat setuju = skor 5
- 2) Setuju = skor 4
- 3) Netral = skor 3
- 4) Tidak setuju = skor 2
- 5) Sangat tidak setuju = skor 1

1. Variabel Pengelolaan Dana Zakat

No	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
1.	Unit pengelola zakat (UPZ) membuat media sosialisasi dan promosi sendiri yang lebih baik dan berkualitas dalam menghimpun dana zakat.					
2.	UPZ melakukan sosialisasi melalui kerja sama dengan media cetak dan elektronik (Koran,radio, televisi).					
3.	UPZ mengoptimalkan dan meningkatkan kualitas layanan donatur dengan berbagai bentuk (silaturahmi, jemput zakat, konsultasi ZIS Waf, layanan ceramah keagamaan, dll).					
4.	UPZ memanfaatkan fungsi teknologi untuk meraih donasi (SMS hifaq, hifaq via ATM, website, dll).					
5.	UPZ menambah jumlah kotak infaq di tempat - tempat strategis, seperti masjid, toko, dll.					
6	Adanya harmonisasi dan dukungan otoritas pemerintah dalam mengimplementasikan peraturan perundang-undangan.					
7	Menggalang dana zakat melalui acara atau kegiatan amal, baik kegiatan dari organisasi maupun luar organisasi.					

8	UPZ memiliki sistem informasi zakat yang terpadu antar amil, sehingga menghindari pendekatan pada muzakki yang sama.					
9	Menggalang dana zakat dengan cara mendatangi tempat kerja muzakki atau <i>door to door</i> .					
10	UPZ menyelenggarakan program layanan mustahiq untuk membantu mereka yang membutuhkan secara konsumtif (tradisional dan inovatif) dan secara produktif (tradisional dan inovatif).					
11	Menjalin kerjasama dengan lembaga lain untuk membuat program unggulan di bidang pendidikan dan dakwah.					
12	Menjalin kerja sama dengan lembaga lain untuk membuat program unggulan di bidang ekonomi.					
13	UPZ memiliki standar indikator <i>mustahik</i> .					
14	UPZ memiliki pedoman batas kemiskinan <i>Mustahik</i> .					
15	Pendayagunaan dan pendistribusian zakat berdasarkan skala prioritas dan tingkat kecukupan <i>mustahik</i> serta kecukupan keperluan masing-masing <i>mustahik</i> .					
16	UPZ memiliki sistem informasi zakat yang terpadu antar amil, sehingga menghindari penyaluran zakat pada mustahik yang sama					

2. Variabel Transparansi

No.	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
3	Informasi mengenai pengelolaan zakat, infaq dan shodaqoh dapat dengan mudah diakses oleh Muzzaki.					
2	UPZ melakukan publikasi di media massa mengenai kondisi laporan keuangannya.					
3	UPZ menyampaikan informasi secara jujur.					
4	Organisasi Pengelola Zakat (UPZ) menyajikan laporan keuangan secara periodik dan tepat waktu.					
5	UPZ menyampaikan informasi yang relevan.					
6	UPZ Menyampaikan informasi yang dapat dibandingkan.					
7	UPZ menyajikan laporan keuangan secara lengkap, yaitu meliputi laporan posisi keuangan, laporan sumber dan penggunaan dana zakat, laporan arus kas, laporan dana tennanfaatkan, dan Catatan Atas Laporan Keuangan (CALK).					
8	merata -kepada masyarakat mengenai pengelolaan dana zakat.					
9	UPZ telah mencantumkan pihak-pihak yang menjadi donator.					
10	Laporan keuangan UPZ telah di audit oleh pihak independen.					

3. Variabel Akuntabilitas

No	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
1.	Laporan pertanggungjawaban kinerja telah memberikan informasi tentang kinerja yang sesungguhnya.					
2.	Penyusunan laporan keuangan telah memenuhi standar etika dan nilai-nilai.					
3.	Laporan pertanggungjawaban sudah disampaikan kepada pemerintah dengan tepat waktu.					
4.	Laporan pertanggungjawaban UPZ mudah dipahami, diakses dan bersifat terbuka bagi pihak-pihak yang berkepentingan.					
5.	Laporan pertanggungjawaban UPZ telah mencerminkan kepentingan dan kebutuhan masyarakat.					
6.	Laporan pertanggungjawaban UPZ menunjukkan pencapaian hasil - hasil program dan kegiatan secara efektif.					
7.	UPZ menetapkan sasaran kebijakan secara jelas.					
8.	Laporan pertanggungjawaban UPZ mampu meningkatkan kepercayaan publik terhadap organisasi.					

4. Variabel Pertanggungjawaban

No	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
1.	Di UPZ bapak/ibu melakukan kegiatan sosial secara rutin.					
2.	Di UPZ bapak/ibu tidak pernah terjadi nepotisme dan tidak berpengaruh terhadap jalannya operasional UPZ.					
3.	Standar professional etika telah diterapkan dalam UPZ bapak/ibu secara konsisten dan diberi sanksi kepada yang melanggar.					
4.	Di UPZ bapak/ibu mempunyai anggaran perbaikan lingkungan dengan jumlah signifikan dan ada disetiap periode.					

5. Variabel Kemandirian

No.	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
1	Di UPZ bapak/ibu telah menggunakan tenaga ahli disetiap divisi atau bagian dalam organisasi.					
2.	Dalam menjalankan operasinya, UPZ bapak/ibu tidak melibatkan suatu kelembagaan tertentu yang tidak sesuai dengan prinsip korporasi yang seliat.					
3	Dalam UPZ bapak/ibu tidak pernah terjadi benturan antara kepentingan direksi dengan organisasi.					
4.	Aktivitas UPZ bapak/ibu berjalan dengan baik dan dinamis.					
5.	Kebijakan intem UPZ bapak/ibu sesuai dengan peraturan hukum yang berlaku.					

6. Variabel Kewajaran

No	Deskripsi	SS	S	N	TS	STS
1.	Visi, Misi, dan tujuan UPZ telah dipahami oleh seluruh karyawan.					
2.	Strategi untuk mencapai Visi, Misi, dan tujuan UPZ telah dipahami oleh seluruh karyawan.					
3.	Seluruh karyawan di UPZ bapak/ibu dilibatkan dalam menetapkan visi, misi,					
4.	Komposisi komisaris dan dewan direksi di UPZ bapak/ibu sudah mewakili pemegang dana zakat.					
5.	Dalam menyelesaikan konflik kepentingan antar karyawan, UPZ mengadakan rapat secara berskala.					

Lampiran 2 :

Tabel variabel Transparansi (X1)

No	Transparansi										total x1
	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	x1.6	x1.7	x1.8	x1.9	x1.10	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	47
4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
15	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	42
16	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	44
17	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	44
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
21	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
22	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	47
23	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	47

24	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	47
25	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	47
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
28	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
29	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	44
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
31	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	38
32	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	42
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
34	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	32
35	4	4	3	4	5	5	5	5	4	4	43
36	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	44
37	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	32
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
39	4	4	3	4	5	5	4	4	3	4	40
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
41	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
42	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	32
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	5	4	3	4	3	4	3	3	3	3	35

Lampiran 3 :

Tabel variabel akuntabilitas (X2)

No	Akuntabilitas								total x2
	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	x2.7	x2.8	
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	4	4	4	4	4	5	5	5	35
3	5	5	5	5	5	5	5	5	40
4	4	4	4	5	4	4	4	5	34
5	4	4	4	4	4	4	5	5	34
6	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7	4	4	4	5	5	5	5	5	37
8	5	5	5	5	4	4	4	4	36
9	4	4	4	4	4	4	4	4	32
10	5	5	5	5	5	5	5	5	40
11	4	4	4	4	4	5	5	5	35
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14	4	4	4	4	4	5	5	5	35
15	4	3	5	4	4	4	2	2	28
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	4	4	4	4	4	4	4	4	32
18	4	4	4	4	4	4	4	4	32
19	5	5	5	5	5	5	4	4	38
20	4	4	4	4	4	3	3	3	29
21	5	4	4	5	4	4	5	4	35
22	4	4	4	4	4	4	4	5	33

23	4	4	4	4	4	4	4	4	32
24	4	4	4	3	4	4	4	4	31
25	5	5	5	5	5	5	5	5	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	32
27	4	3	4	3	4	4	4	4	30
28	4	5	5	5	5	5	5	5	39
29	5	5	5	5	5	5	5	5	40
30	5	5	4	4	4	4	4	4	34
31	4	4	4	4	3	3	3	4	29
32	4	4	4	4	4	4	4	4	32
33	5	5	5	5	5	5	5	5	40
34	4	5	5	5	5	5	5	5	39
35	5	5	5	5	5	4	5	4	38
36	4	4	4	4	4	4	4	4	32
37	5	5	5	5	5	5	5	5	40
38	5	5	5	5	5	5	5	5	40
39	4	4	4	4	4	4	4	4	32
40	5	5	5	5	5	5	5	5	40
41	1	1	1	1	1	1	1	1	8
42	4	4	4	4	4	4	4	5	33
43	5	5	5	5	5	5	5	5	40
44	5	5	5	5	5	5	5	5	40
45	4	4	4	4	4	4	4	4	32

Lampiran 4 :

Tabel variabel pertanggungjawaban (X3)

No	Pertanggungjawaban				total x3
	x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	
1	4	4	4	4	16
2	4	5	4	5	18
3	5	5	4	5	19
4	4	4	4	4	16
5	5	5	5	5	20
6	4	4	4	3	15
7	5	5	4	4	18
8	4	5	5	5	19
9	4	4	4	4	16
10	4	5	4	4	17
11	5	5	5	5	20
12	5	4	4	4	17
13	4	4	4	4	16
14	5	4	3	4	16
15	4	4	3	2	13
16	4	4	4	4	16
17	4	4	4	4	16
18	3	4	4	3	14
19	4	5	4	5	18
20	4	4	4	2	14
21	4	5	5	5	19
22	5	5	5	5	20
23	4	4	4	4	16
24	4	5	5	4	18
25	5	5	4	4	18
26	4	4	4	4	16
27	4	3	4	3	14
28	3	3	4	3	13
29	5	4	4	4	17
30	5	5	5	5	20
31	4	4	4	3	15
32	4	4	4	4	16
33	5	5	5	5	20
34	5	5	5	5	20
35	4	4	4	4	16
36	3	4	4	3	14

37	4	5	5	4	18
38	5	5	5	5	20
39	3	4	4	4	15
40	4	4	4	4	16
41	1	3	1	1	6
42	4	4	4	4	16
43	5	5	5	4	19
44	5	5	5	5	20
45	5	5	5	5	20

Lampiran 5 :

Tabel Variabel Kemandirian (X4)

No	Kemandirian					total x4
	x4.1	x4.2	x4.3	x4.4	x4.5	
1	4	4	4	4	4	20
2	4	3	4	5	5	21
3	4	4	4	5	5	22
4	4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	5	25
6	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	5	5	22
8	5	5	5	5	5	25
9	4	4	4	4	4	20
10	4	4	4	4	4	20
11	5	5	5	5	4	24
12	4	4	4	4	4	20
13	4	4	4	4	4	20
14	4	5	4	4	5	22
15	2	3	4	5	4	18
16	4	4	4	4	4	20
17	3	3	3	4	4	17
18	3	4	4	4	4	19
19	5	5	4	4	5	23
20	3	3	3	2	2	13
21	4	4	4	5	5	22
22	4	4	4	4	4	20
23	4	4	4	4	5	21
24	4	4	3	4	4	19
25	5	5	5	3	4	22

26	4	4	4	4	4	20
27	2	2	3	4	4	15
28	4	4	4	5	4	21
29	5	4	4	4	4	21
30	5	4	4	4	5	22
31	4	4	4	5	5	22
32	4	4	4	4	4	20
33	5	5	5	5	4	24
34	5	5	5	5	5	25
35	5	5	5	5	5	25
36	3	3	4	4	4	18
37	5	4	4	5	5	23
38	5	5	5	5	5	25
39	3	3	4	4	4	18
40	5	4	5	4	5	23
41	1	1	3	3	1	9
42	4	5	5	5	5	24
43	5	5	5	5	4	24
44	4	5	5	5	5	24
45	5	5	5	5	5	25

Lampiran 6 :

Tabel Variabel Kewajaran (X5)

No	Kewajaran					total x5
	x5.1	x5.2	x5.3	x5.4	x5.5	
1	4	4	4	4	4	20
2	5	4	4	4	4	21
3	3	3	2	4	4	16
4	5	5	5	5	4	24
5	5	5	5	5	4	24
6	4	4	4	3	3	18
7	5	5	5	5	5	25
8	4	4	4	4	5	21
9	4	4	4	4	4	20
10	5	5	5	5	5	25
11	5	5	4	4	4	22
12	5	5	4	4	4	22
13	4	4	4	4	4	20
14	5	4	4	4	4	21

15	4	3	3	3	3	16
16	5	4	4	4	4	21
17	4	4	4	4	4	20
18	4	4	3	4	3	18
19	5	5	5	4	4	23
20	5	4	4	4	3	20
21	5	5	5	5	5	25
22	5	4	5	5	5	24
23	5	5	5	5	5	25
24	4	4	4	4	4	20
25	5	5	5	4	4	23
26	4	4	4	4	4	20
27	4	4	3	4	4	19
28	5	4	3	4	4	20
29	5	4	3	5	5	22
30	3	4	5	5	5	22
31	4	4	4	3	3	18
32	4	4	4	4	4	20
33	4	5	5	5	5	24
34	5	5	5	5	5	25
35	5	5	5	5	5	25
36	4	4	4	3	3	18
37	5	5	5	3	4	22
38	5	5	5	5	5	25
39	4	4	3	4	3	18
40	4	4	4	4	4	20
41	1	1	1	1	1	5
42	5	4	4	4	4	21
43	5	5	5	5	5	25
44	5	5	5	5	4	24
45	4	5	5	5	5	24

Lampiran 7 :

Tabel Variabel Pengelolaan Dana Zakat (Y)

No	pengelolaan dana Zakat																total y
	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	y12	y13	y14	y15	y16	
1	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	60
2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	78
3	2	4	4	4	3	4	3	5	3	4	5	5	5	4	5	5	65
4	3	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	73
5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	72
6	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	57
7	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	73
8	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	72
9	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	61
10	4	4	5	5	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	66
11	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	75
12	4	4	4	5	3	4	3	3	4	5	5	5	5	5	4	4	67
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
14	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	74
15	4	2	4	4	2	5	2	5	4	3	2	2	4	4	5	5	57
16	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	65
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
18	4	3	5	4	3	4	4	4	2	3	3	3	4	4	3	5	58
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	79
20	3	3	2	4	2	4	2	4	2	3	3	2	3	3	3	4	47
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	65
22	4	3	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	68
23	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	72
24	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	60
25	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	66
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
27	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	64
28	5	5	5	5	2	4	4	5	3	4	5	5	5	5	4	5	71
29	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	78
30	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	79
31	5	3	3	5	4	5	3	5	3	3	4	4	5	5	5	5	67
32	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	64
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	79
34	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	77
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
36	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	55

37	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	77
38	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
39	4	4	3	4	3	5	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	60
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
41	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
42	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	78
43	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80
44	4	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	5	70
45	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	65

Lampiran 8 :

Deskripsi Data Responden

Jenis Kelamin Responden

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	53	53.0	53.0	53.0
	Perempuan	47	47.0	47.0	100.0
	Total	100	100.0	100.0	

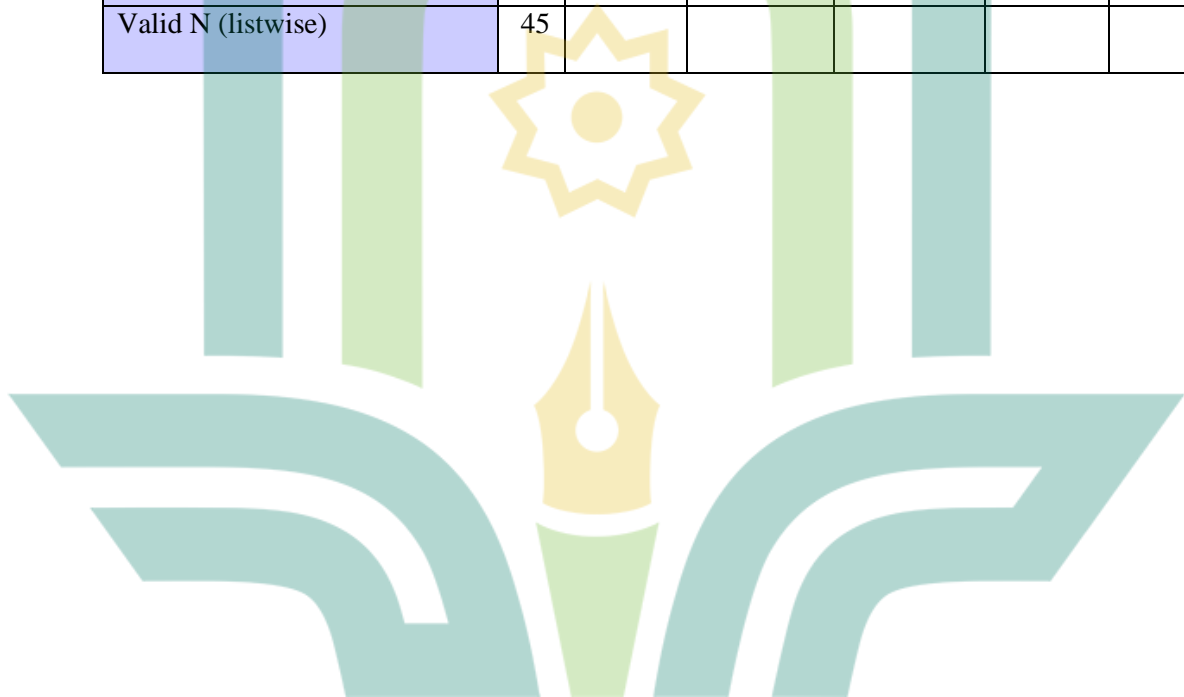
Masa kerja

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid < 1 Tahun	4	4.0	4.0	4.0
2-3 Tahun	20	20.0	20.0	65.0
3-4 Tahun	38	38.0	38.0	85.0
> 5 Tahun	38	38.0	38.0	100.0
Total	100	100.0	100.0	

Lampiran 9 :

Hasil Analisis Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics						
	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TRANSPARANSI	45	20,00	30,00	50,00	41,8889	5,15321
AKUNTABILITAS	45	32,00	8,00	40,00	34,1778	5,44096
PERTANGGUNJAWABAN	45	14,00	6,00	20,00	16,8000	2,67650
KEMANDIRIAN	45	16,00	9,00	25,00	20,9556	3,25406
KEWAJARAN	45	20,00	5,00	25,00	21,1333	3,56498
PENGELOLAAN DANA ZAKAT	45	64,00	16,00	80,00	67,3556	11,10724
Valid N (listwise)	45					



Lampiran 10 :

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Transparansi (X1)

		Correlations										
		VAR00018	VAR00019	VAR00020	VAR00021	VAR00022	VAR00023	VAR00024	VAR00025	VAR00026	VAR00027	VAR00028
X1.1	Pearson Correlation	1	,737**	,580**	,786**	,518**	,698**	,691**	,465**	,674**	,610**	,797**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.2	Pearson Correlation	,737**	1	,595**	,696**	,677**	,678**	,644**	,537**	,652**	,459**	,786**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.3	Pearson Correlation	,580**	,595**	1	,744**	,527**	,577**	,696**	,607**	,737**	,663**	,806**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.4	Pearson Correlation	,786**	,696**	,744**	1	,807**	,915**	,808**	,580**	,722**	,709**	,926**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.5	Pearson Correlation	,518**	,677**	,527**	,807**	1	,838**	,730**	,627**	,577**	,565**	,819**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.6	Pearson Correlation	,698**	,678**	,577**	,915**	,838**	1	,791**	,563**	,655**	,627**	,874**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.7	Pearson Correlation	,691**	,644**	,696**	,808**	,730**	,791**	1	,776**	,840**	,776**	,923**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.8	Pearson Correlation	,465**	,537**	,607**	,580**	,627**	,563**	,776**	1	,670**	,784**	,783**
	Sig. (2-tailed)	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.9	Pearson Correlation	,674**	,652**	,737**	,722**	,577**	,655**	,840**	,670**	1	,804**	,870**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X1.10	Pearson Correlation	,610**	,459**	,663**	,709**	,565**	,627**	,776**	,784**	,804**	1	,830**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL_X1	Pearson Correlation	,797**	,786**	,806**	,926**	,819**	,874**	,923**	,783**	,870**	,830**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,954	10



Lampiran 11 :

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Akuntabilitas (X2)

		Correlations								
		VAR00029	VAR00030	VAR00031	VAR00032	VAR00033	VAR00034	VAR00035	VAR00036	VAR00037
X2.1	Pearson Correlation	1	,892**	,882**	,852**	,839**	,740**	,703**	,615**	,892**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.2	Pearson Correlation	,892**	1	,872**	,881**	,872**	,777**	,770**	,729**	,933**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.3	Pearson Correlation	,882**	,872**	1	,874**	,910**	,807**	,646**	,596**	,900**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.4	Pearson Correlation	,852**	,881**	,874**	1	,877**	,781**	,736**	,693**	,919**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.5	Pearson Correlation	,839**	,872**	,910**	,877**	1	,896**	,804**	,722**	,951**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.6	Pearson Correlation	,740**	,777**	,807**	,781**	,896**	1	,861**	,821**	,923**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.7	Pearson Correlation	,703**	,770**	,646**	,736**	,804**	,861**	1	,902**	,893**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
X2.8	Pearson Correlation	,615**	,729**	,596**	,693**	,722**	,821**	,902**	1	,847**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL_X2	Pearson Correlation	,892**	,933**	,900**	,919**	,951**	,923**	,893**	,847**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,968	8



Lampiran 12:

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Pertanggungjawaban (X3)

		Correlations				
		VAR0003	VAR0003	VAR0004	VAR0004	VAR0004
		8	9	0	1	2
X3.1	Pearson Correlation	1	,640**	,645**	,687**	,851**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45
X3.2	Pearson Correlation	,640**	1	,693**	,752**	,863**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45
X3.3	Pearson Correlation	,645**	,693**	1	,744**	,875**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45
X3.4	Pearson Correlation	,687**	,752**	,744**	1	,919**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	45	45	45	45	45
TOTAL_X3	Pearson Correlation	,851**	,863**	,875**	,919**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,894	4

Lampiran 13 :

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Kemandirian (X4)

		Correlations					
		VAR0005	VAR0005	VAR0005	VAR0005	VAR0005	VAR0005
		1	2	3	4	5	6
X4.1	Pearson Correlation	1	,858**	,707**	,405**	,629**	,879**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,006	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X4.2	Pearson Correlation	,858**	1	,792**	,469**	,633**	,907**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,001	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X4.3	Pearson Correlation	,707**	,792**	1	,567**	,538**	,846**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X4.4	Pearson Correlation	,405**	,469**	,567**	1	,695**	,722**
	Sig. (2-tailed)	0,006	0,001	0,000		0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X4.5	Pearson Correlation	,629**	,633**	,538**	,695**	1	,834**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	45	45	45	45	45	45
TOTAL_X4	Pearson Correlation	,879**	,907**	,846**	,722**	,834**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,891	5

Lampiran 14:

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Variabel Kewajaran (X5)

		Correlations					
		VAR0005	VAR0005	VAR0005	VAR0006	VAR0006	VAR0006
		7	8	9	0	1	2
X5.1	Pearson Correlation	1	,786**	,644**	,599**	,541**	,810**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X5.2	Pearson Correlation	,786**	1	,863**	,733**	,689**	,928**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X5.3	Pearson Correlation	,644**	,863**	1	,679**	,686**	,890**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X5.4	Pearson Correlation	,599**	,733**	,679**	1	,869**	,885**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45
X5.5	Pearson Correlation	,541**	,689**	,686**	,869**	1	,866**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000
	N	45	45	45	45	45	45
TOTAL_5	Pearson Correlation	,810**	,928**	,890**	,885**	,866**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,923	5

Lampiran 15:

Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Pengelolaan Dana Zakat (Y)

		VAR00001	VAR00002	VAR00003	VAR00004	VAR00005	VAR00006	VAR00007	VAR00008	VAR00009	VAR00010	VAR00011	VAR00012	VAR00013	VAR00014	VAR00015	VAR00016	VAR00017
Y1	Pearson Correlation	1	.567**	.550**	.638**	.557**	.586**	.567**	.533**	.558**	.567**	.520**	.563**	.579**	.753**	.566**	.657**	.735**
	Sig. (2-tailed)		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y2	Pearson Correlation	.567**	1	.743**	.694**	.597**	.485**	.757**	.522**	.595**	.815**	.819**	.812**	.667**	.713**	.816**	.559**	.833**
	Sig. (2-tailed)	0,000		0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y3	Pearson Correlation	.550**	.743**	1	.749**	.595**	.632**	.743**	.680**	.570**	.675**	.596**	.638**	.628**	.657**	.583**	.697**	.811**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y4	Pearson Correlation	.638**	.694**	.743**	1	.609**	.785**	.694**	.779**	.611**	.676**	.655**	.650**	.714**	.767**	.668**	.738**	.857**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y5	Pearson Correlation	.557**	.597**	.595**	.609**	1	.601**	.820**	.592**	.739**	.718**	.617**	.688**	.552**	.630**	.563**	.431**	.790**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,003	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y6	Pearson Correlation	.586**	.485**	.632**	.785**	.601**	1	.618**	.756**	.576**	.581**	.528**	.530**	.646**	.656**	.641**	.592**	.764**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y7	Pearson Correlation	.567**	.757**	.743**	.694**	.820**	.618**	1	.816**	.714**	.786**	.705**	.730**	.634**	.680**	.553**	.496**	.848**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y8	Pearson Correlation	.533**	.522**	.680**	.779**	.592**	.756**	.616**	1	.594**	.543**	.526**	.523**	.647**	.665**	.674**	.749**	.778**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y9	Pearson Correlation	.558**	.595**	.570**	.611**	.739**	.576**	.714**	.594**	1	.816**	.641**	.659**	.614**	.690**	.677**	.469**	.805**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y10	Pearson Correlation	.567**	.815**	.675**	.675**	.718**	.581**	.786**	.543**	.816**	1	.876**	.885**	.795**	.819**	.747**	.581**	.903**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y11	Pearson Correlation	.520**	.819**	.596**	.655**	.617**	.528**	.705**	.526**	.641**	.876**	1	.945**	.805**	.794**	.691**	.563**	.855**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y12	Pearson Correlation	.563**	.812**	.638**	.650**	.688**	.530**	.730**	.523**	.659**	.885**	.945**	1	.857**	.853**	.713**	.564**	.880**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y13	Pearson Correlation	.579**	.667**	.628**	.714**	.552**	.646**	.634**	.647**	.614**	.795**	.805**	.857**	1	.906**	.833**	.720**	.869**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y14	Pearson Correlation	.753**	.713**	.657**	.767**	.630**	.656**	.680**	.665**	.690**	.819**	.794**	.853**	.906**	1	.779**	.729**	.909**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y15	Pearson Correlation	.566**	.616**	.583**	.668**	.563**	.641**	.553**	.674**	.677**	.747**	.691**	.713**	.833**	.779**	1	.749**	.829**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Y16	Pearson Correlation	.657**	.559**	.697**	.738**	.431**	.592**	.496**	.749**	.469**	.581**	.563**	.564**	.720**	.729**	.749**	1	.766**
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,003	0,000	0,001	0,000	0,001	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
TOTAL_Y	Pearson Correlation	.735**	.833**	.811**	.857**	.790**	.764**	.848**	.778**	.805**	.903**	.855**	.880**	.869**	.909**	.829**	.766**	1
	Sig. (2-tailed)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	
	N	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45

** Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
0,968	16

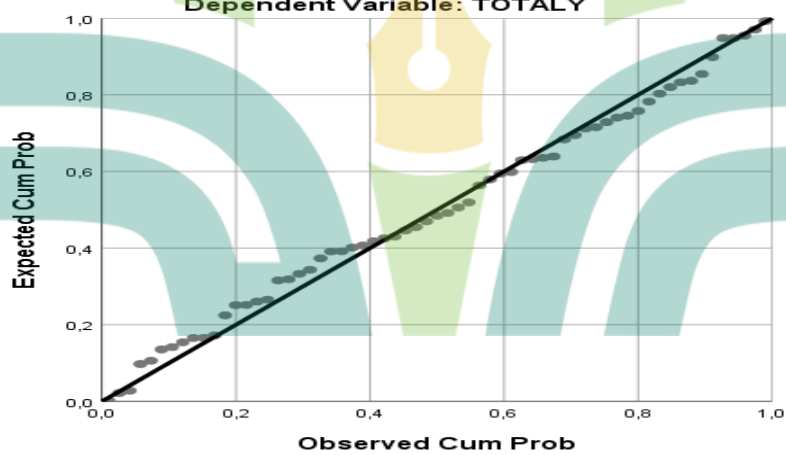


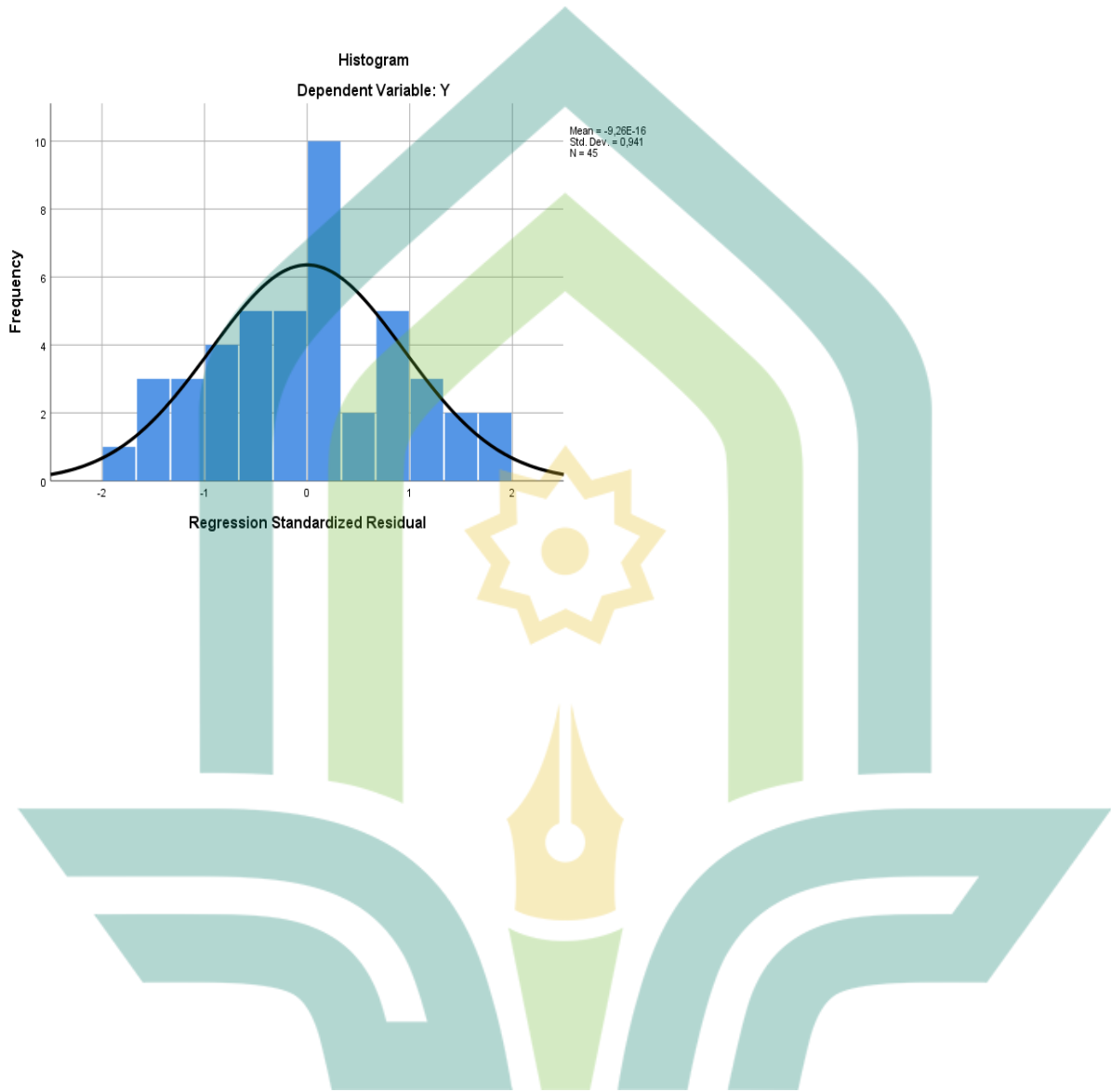
Lampiran 16:

Tabel Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov		
		Unstandardized Residual
N		45
Normal Parameter	Mean	0,0000000
$s^{a,b}$	Std. Deviation	4,75392538
Most Extreme Difference	Absolute	0,055
	Positive	0,055
	Negative	-0,049
Test Statistic		0,055
Asymp. Sig. (2-tailed)		,200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		
c. Lilliefors Significance Correction.		
d. This is a lower bound of the true significance.		

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
Dependent Variable: TOTALY





Lampiran 17:

Tabel Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-3,241	9,264		-0,350	0,728		
	TRANSPARANSI	0,028	0,154	0,013	0,181	0,857	0,924	1,082
	AUNTABILITAS	0,787	0,245	0,379	3,220	0,003	0,327	3,055
	PERTANGGUNGJAWABAN	-0,450	0,555	-0,107	-0,812	0,422	0,263	3,802
	KEMANDIRIAN	1,556	0,439	0,448	3,543	0,001	0,284	3,526
	KEWAJARAN	0,838	0,387	0,265	2,164	0,037	0,304	3,292

a. Dependent Variable: PENGELOLAAN DANA ZAKAT

Lampiran 18:

Tabel Hasil Uji Heteroskiditas

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	6,206	5,502		1,128	0,266
	Transparansi	-0,054	0,091	-0,095	-0,590	0,559
	Akuntabilitas	0,062	0,145	0,116	0,426	0,672
	Pertanggungjawaban	0,382	0,329	0,352	1,160	0,253
	Kemandirian	-0,348	0,261	-0,390	-1,334	0,190
	Kewajaran	-0,070	0,230	-0,086	-0,303	0,763
a. Dependent Variable: ABS						

Lampiran 19:

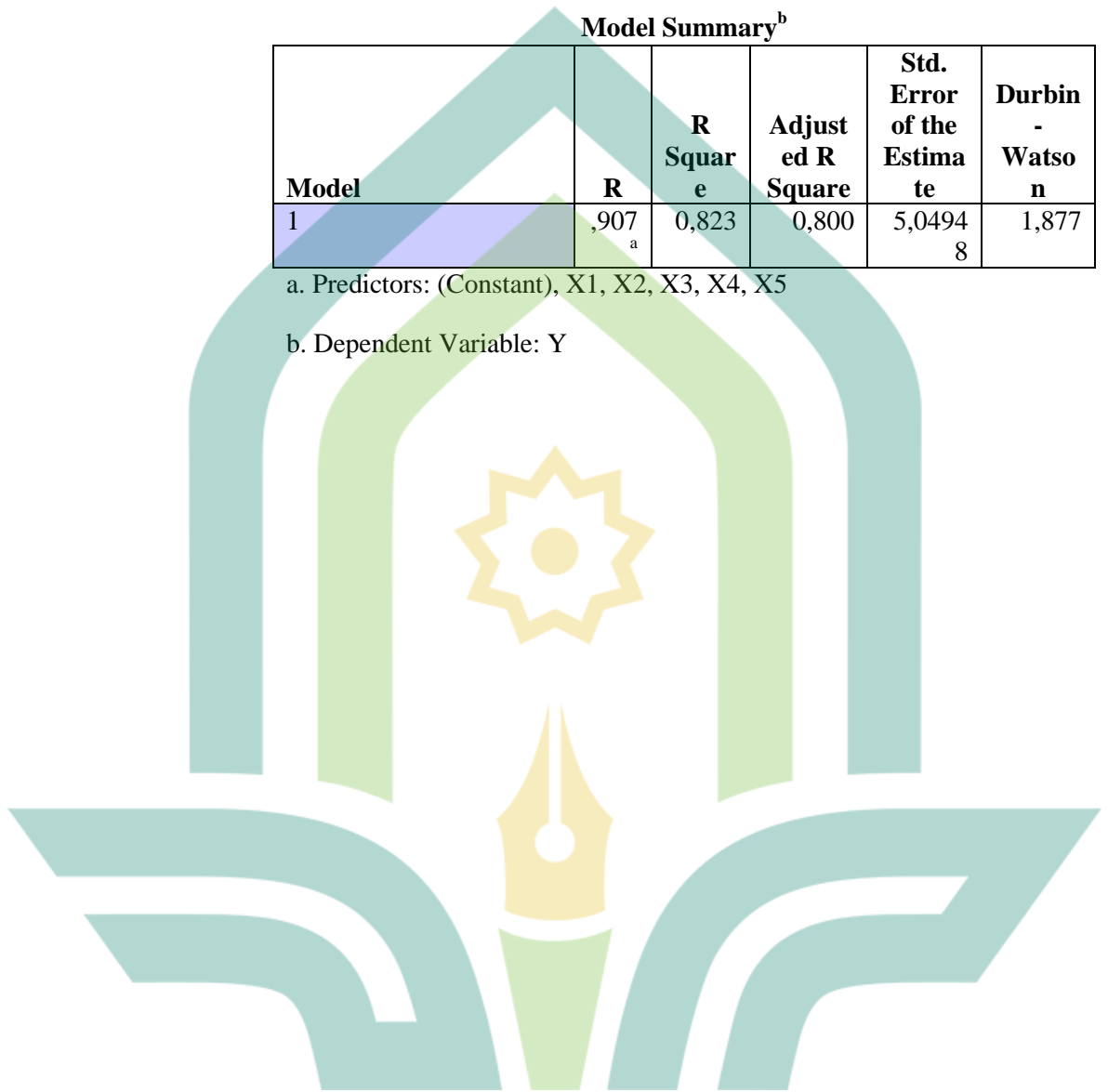
Tabel Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary^b

Model	R	R Squared	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin - Watson
1	,907 ^a	0,823	0,800	5,04948	1,877

a. Predictors: (Constant), X1, X2, X3, X4, X5

b. Dependent Variable: Y



Lampiran 20:

Tabel Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-3,241	9,264		-0,350	0,728
	TRANSPARANSI	0,028	0,154	0,013	0,181	0,857
	AKUNTABILITAS	0,787	0,245	0,379	3,220	0,003
	PERTANGGUNGJAWABAN	-0,450	0,555	-0,107	-0,812	0,422
	KEMANDIRIAN	1,556	0,439	0,448	3,543	0,001
	KEWAJARAN	0,838	0,387	0,265	2,164	0,037

a. Dependent Variable: PENGELOLAAN DANA ZAKAT

Lampiran 21:

Tabel Hasil Uji t

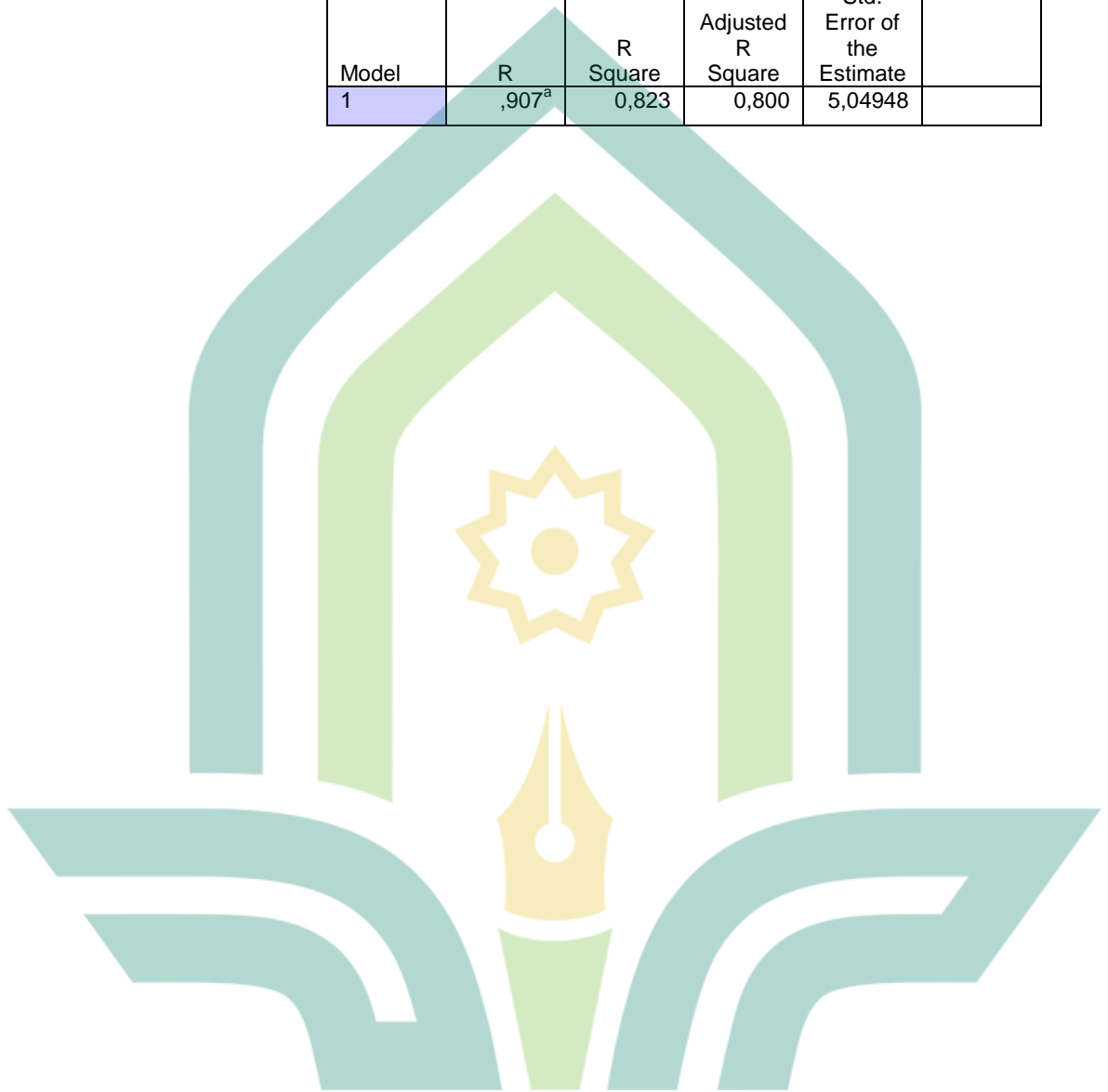
Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-3,241	9,264		-0,350	0,728
	TRANSPARANSI	0,028	0,154	0,013	0,181	0,857
	AKUNTABILITAS	0,787	0,245	0,379	3,220	0,003
	PERTANGGUNGJAWABAN	-0,450	0,555	-0,107	-0,812	0,422
	KEMANDIRIAN	1,556	0,439	0,448	3,543	0,001
	KEWAJARAN	0,838	0,387	0,265	2,164	0,037

a. Dependent Variable: PENGELOLAAN DANA ZAKAT

Lampiran 22:


Tabel Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1	,907 ^a	0,823	0,800	5,04948	



Lampiran 23:

Surat Izin Penelitian

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan Pahlawan KM 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161
www.febi.iainpekalongan.ac.id email: febi@iainpekalongan.ac.id

Nomor : B-829/In.30/F.IV/TL.00/07/2022 18 Juli 2022
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Permohonan Izin Penelitian

Yth. Pimpinan BAPEDA Kota Pekalongan
Ditempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa:


Nama : Khaerul Muttaqin
NIM : 4318117
Jurusan/Prodi : Akuntansi Syariah
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Adalah mahasiswa Institut Agama Islam Negeri Pekalongan yang akan melakukan penelitian di Lembaga/Wilayah yang Bapak/Ibu Pimpin guna menyusun skripsi/tesis dengan judul **"Pengaruh Prinsip-Prinsip good Corporate Governance terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS kota Pekalongan"**


Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon dengan hormat bantuan Bapak/Ibu untuk memberikan izin dalam wawancara dan pengumpulan data penelitian dimaksud.

Demikian surat permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan perkenannya diucapkan terima kasih.


Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

 Balai Sertifikasi Elektronik



Ditandatangani Secara Elektronik Oleh:

**Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H, M.H**
NIP. 197502201999032001

Dekan



Dokumen ini ditandatangani secara elektronik menggunakan Sertifikat Elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN) sehingga tidak diperlukan tanda tangan dan stempel basah.

Lampiran 24:

Surat Izin Telah Melakukan Penelitian


BAZNAS
Badan Amil Zakat Nasional
KOTA PEKALONGAN

**BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS)
KOTA PEKALONGAN**

Jl. Majapahit No. 8 Telp. (0285) 4460299 Pekalongan Email : baznaskota.pekalongan@baznas.go.id

SURAT KETERANGAN
Nomor : 099/ BAZNAS/III/2022

Assalamu'alaikum Wr. Wb
Diberitahukan dengan hormat bahwa atas nama mahasiswa :

Nama : Khaerul Muttaqin
NIM : 4318117
Jurusan/Prodi : Akuntansi Syariah Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan
Topik Penelitian : Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance terhadap Pengelolaan dana zakat di BAZNAS Kota Pekalongan

Bahwa mahasiswa tersebut telah melakukan penelitian di Kantor BAZNAS Kota Pekalongan Jl. Majapahit No.8 Pekalongan dari tanggal 21 Juli s/d 2 Agustus 2022.
Demikian untuk menjadi periksa dan guna seperlunya.
Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pekalongan, 2 Agustus 2022
BAZNAS Kota Pekalongan
Ketua


H. Sakdullah





PEMERINTAH KOTA PEKALONGAN
BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN,
PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH
Jl. Sriwijaya No. 44 Pekalongan 51111 Telp. (0285) 423223 Fax (0285) 423223-303
Website: <http://bappeda.pekalongankota.go.id> Email : pekalongankota.bappeda@gmail.com

SURAT KETERANGAN PENELITIAN
Nomor : 070/525/VII/2022

- I. DASAR : 1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2018 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian
2. Surat Edaran Gubernur Jawa Tengah Nomor 070/0013894 tentang Penerbitan Surat Keterangan Penelitian
- II. MEMBACA : 1. Surat dari Dekan Fakultas Ekoomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Pekalongan Nomor: B-829/In.30/F.IV/TL.00/07/2020 tanggal 19 Juli 2022 Perihal Permohonan ijin Penelitian
2. Surat dari Kepala Badan Kesbangpol Kota Pekalongan Nomor: 070/417/VII/2022 tanggal 19 Juli 2022

III. Yang bertandatangan di bawah ini Kepala Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Pekalongan bertindak atas nama Walikota Pekalongan **MENERANGKAN** atas pelaksanaan kegiatan Penelitian/Riset/Survey/Praktik Kerja Lapangan/Kuliah Kerja Nyata di wilayah Kota Pekalongan yang dilaksanakan oleh:

1. Nama Peneliti : Khaerul Muttaqin
2. Alamat Peneliti : Jl.H.Thohir Pacar Tirta Rt/Rw 002/001 Pekalongan
3. Judul Penelitian : Pengaruh Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance terhadap pengelolaan dana zakat di BAZNAS kota Pekalongan
4. Tujuan Penelitian : Skripsi
5. Tempat/Lokasi : Kota Pekalongan
6. Lamanya Penelitian : 21-07-2022 s.d 19-08-2022
7. Bidang Penelitian : Ekonomi
8. Status Penelitian : Baru
9. Penanggung Jawab : Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., M.H
10. Anggota Peneliti : -
11. Insitusi/Lembaga : Institut Agama Islam Negeri Pekalongan

Dengan ketentuan sebagai berikut :

- a. Pelaksanaan kegiatan tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kestabilan pemerintah;
 - b. Apabila masa berlakunya Surat Keterangan ini telah habis sedang pelaksanaannya belum selesai, maka perpanjangan waktu harus diajukan kembali kepada Kepala Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Pekalongan;
 - c. Setelah kegiatan selesai, harus menyerahkan Laporan Pelaksanaan kepada Kepala Badan Perencanaan Pembangunan, Penelitian dan Pengembangan Daerah Kota Pekalongan.
- IV. Surat Keterangan ini akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku lagi, apabila pemegang surat ini tidak menaati ketentuan-ketentuan seperti tersebut di atas.

Cek keaslian dokumen dengan scan QR code berikut ini :



- TEMBUSAN Dikirim Kepada Yth ;
1. Walikota Pekalongan (sebagai laporan);
 2.;
 3. Sdr.;
 4. Arsip.

Dikeluarkan di : Pekalongan
Pada tanggal : 19-07-2022

An. KEPALA BADAN PERENCANAAN
PEMBANGUNAN, PENELITIAN DAN
PENGEMBANGAN DAERAH KOTA
PEKALONGAN
Badan Perencanaan Penelitian dan Pengembangan

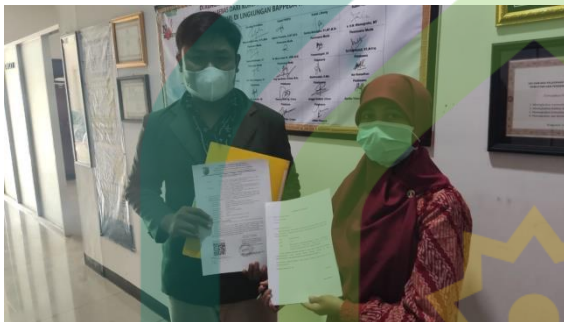


SEVINA MAGARDINI, ST., MT., M.Sc
0820925 200604 2 009

Lampiran 25:

Dokumentasi Penelitian





Lampiran 26:

RIWAYAT HIDUP

A. DATA PRIBADI

1. Nama : Khaerul Muttaqin
2. NIM : 4318117
3. Tempat/Tanggal Lahir : Pekalongan, 7 September 1998
4. Agama : Islam
5. Alamat : JL. H. THOHIR PACAR Rt/Rw. 002/001
Kec. Tirto, Kab. Pekalongan
6. No Handphone : 081226151700
7. Email : khaerulmuttaqin47gmail.com

B. DATA ORANG TUA

1. Nama Ayah : M.Zakaria (alm)
2. Pekerjaan : Tidak Bekerja
3. Nama Ibu : Janatin
4. Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
5. Agama : Islam
8. Alamat : JL. H. THOHIR PACAR Rt/Rw. 002/001
Kec. Tirto, Kab. Pekalongan

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. MIS Pacar Lulus Tahun 2011.
2. MTS RIFA'YAH Wonokerto Lulus Tahun 2014.
3. MA AL-ANWAR Sarang Lulus Tahun 2017.

Pekalongan, 6 Oktober 2022

KHAERUL MUTTAQIN
NIM. 4318117



KEMENTERIAN AGAMA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PEKALONGAN

Jl. Kusuma Bangsa No. 9 Pekalongan, Telp. (0285) 412575 ext : 112 | Faks. (0285) 423418
Website : perpustakaan.iainpekalongan.ac.id | Email : perpustakaan@iainpekalongan.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika IAIN Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : KHAERUL MUTTAQIN
NIM : 4318117
Jurusan/Prodi : AKUNTANSI SYARIAH/FEBI
E-mail address : khaerulmuttaqin47@gmail.com
No. Hp : 081226151700

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Tugas Akhir Skripsi Tesis Desertasi Lain-lain (.....)

yang berjudul :

PENGARUH PRINSIP-PRINSIP *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP PENGELOLAAN DANA ZAKAT DI BAZNAS KOTA PEKALONGAN

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara fulltext untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Pekalongan, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, 31 Oktober 2022



(Khaerul Muttaqin)