

PENGARUH KOMPENSASI, KEPUASAN KERJA, KOMITMEN
ORGANISASI DAN ETOS KERJA ISLAM TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA KOPERASI PEMUDA BUANA (KOPENA)
PEKALONGAN

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



| | |
|-----------------|----------------------|
| ASAL BUKU INI | : Penulis |
| PENERBIT/HARGA | : - |
| TGL. PENERIMAAN | : SF 28 Maret 2010 |
| NO. KLASIFIKASI | : SF EKO 10.030 MAUP |
| NO. INDUK | : 18A1030 |

Oleh:

FIKRAN HARIZ MAULANA

NIM: 2013112119

JURUSAN EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
2017

SURAT PERNYATAAN

KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **FIKRAN HARIZ MAULANA**

NIM : **2013112119**

Judul :
**“PENGARUH KOMPENSASI, KEPUASAN KERJA, KOMITMEN
ORGANISASI DAN ETOS KERJA ISLAM TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA KOPERASI PEMUDA BUANA (KOPENA)
PEKALONGAN”**

menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya sendiri kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan. Apabila skripsi ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan dicabut gelarnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 12 Juli 2017



Yang menyatakan,

FIKRAN HARIZ MAULANA

NIM. 2013112119

NOTA PEMBIMBING

H. Gunawan Aji, M.Si.

Jl. Ampera No. 37 RT. 04/RW. 04 Pagungan, Tegal.

Lamp. : 4 (empat) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdra. Fikran Hariz Maulana

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
IAIN Pekalongan

c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah
di

PEKALONGAN

Assalamu 'alaikum Wr.Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi Saudara/i :

Nama : FIKRAN HARIZ MAULANA

NIM : 2013112119

Jurusan: Ekonomi Syariah

Judul : Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Etos Kerja Islam terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Pemuda Buana (KOPENA)
Pekalongan

Dengan ini mohon agar Skripsi Saudara/i tersebut dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pemimping ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr.Wb.

Pekalongan, 12 Juli 2017

Pembimbing,



Gunawan Aji, M.Si.

NIP | 19690227 2007121001



KEMENTERIAN AGAMA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Kusuma Bangsa No.9 Pekalongan. Tlp.(0285) 412575-412572.Fax 423418

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan mengesahkan skripsi Saudara/i:

Nama : FIKRAN HARIZ MAULANA

NIM : 2013112119

Judul : PENGARUH KOMPENSASI, KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN ETOS KERJA ISLAM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA KOPERASI PEMUDA BUANA (KOPENA) PEKALONGAN

telah diujikan pada dan dinyatakan serta diterima sebagai sebagian syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S. E)

Dewan Pengaji,

Pengaji I

Dr. AM. M. Khafidz MS, M.Ag
197806162003121003

Pengaji II

Siti Aminah Chaniago, M.Si
196809072006042001

Pekalongan, 27 Juli 2017

Disahkan oleh Dekan,



Dr. Shinta Dewi R, SH., M.H.
NIP. 197502201999032001

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang dipandang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi itu sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

| Huruf Arab | Nama | Huruf Latin | Keterangan |
|------------|------|-------------|----------------------------|
| ا | alif | tidak | tidak dilambangkan |
| ب | ba | B | Be |
| ت | Ta | T | Te |
| ث | Sa | š | es (dengan titik di atas) |
| ج | jim | J | Je |
| ح | ha | h | ha (dengan titik di bawah) |
| خ | kha | Kh | ka dan ha |
| د | dal | D | De |
| ذ | zal | Z | zet (dengan titik di atas) |
| ر | Ra | R | Er |
| ز | zai | Z | Zet |
| س | sin | S | Es |
| ش | syin | Sy | es dan ye |

| | | | |
|---|--------|---|-----------------------------|
| ص | sad | § | es (dengan titik di bawah) |
| ض | dad | đ | de (dengan titik di bawah) |
| ط | Ta | ŧ | te (dengan titik di bawah) |
| ظ | za | ڙ | zet (dengan titik di bawah) |
| ع | 'ain | , | koma terbalik (di atas) |
| غ | gain | G | Ge |
| ف | Fa | F | Ef |
| ق | qaf | Q | Qi |
| ك | kaf | K | Ka |
| ل | lam | L | El |
| م | mim | M | Em |
| ن | nun | N | En |
| و | wau | W | We |
| ه | ha | H | Ha |
| ء | hamzah | ' | Apostrof |
| ي | ya | Y | Ye |

2. Vokal

| Vokal tunggal | Vokal | Vokal panjang |
|---------------|------------------|---------------|
| í = a | | í = ā |
| í = i | í = ai ي = ai | إِي = ī |
| í = u | أو = au | أُو = ū |

3. Ta Marbutah

Ta marbutah hidup dilambangkan dengan /t/

Contoh :

مرأة جميلة **mar'atun jamīlah** ditulis

Ta marbutah mati dilambangkan dengan /h/

Contoh :

فاطمة **fātimah** ditulis

4. Syaddad (tasydid, geminasi)

Tanda geminasi dilambangkan dengan huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddad tersebut.

Contoh:

ربنا ditulis *rabbana*

البر ditulis *al-birr*

5. Kata sandang (artikel)

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس ditulis *asy-syamsu*

الرجل ditulis *ar-rojulu*

السيدة ditulis *as-sayyidah*

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qomariyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diikuti terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

القمر ditulis *al-qamar*

البدع ditulis *al-badi'*

الجلال ditulis *al-jalāl*

6. Huruf Hamzah

Hamzah yang berada di awal kata tidak ditransliterasikan. Akan tetapi, jika hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof / '/. Contoh:

أمرت ditulis *umirtu*

شيء ditulis *syai 'un*

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.

Karya sederhana ini kupersembahkan kepada :

- Ayahanda Budi Handoyo dan Ibu Indrawati tercinta yang telah menyayangiku, membimbing dan mengarahkanku serta mendo'akanku.
- Adik-adikku tersayang Nada Salma Shabrina dan Naufal Faza Dhaifani yang senantiasa menghiburku dikala letih.
- Sahabat-sahabatku Anggik Putra, Yayat, Fery Kupeng, Hilal, Suhu Topan, Imam MR, Irsyad, Fatur, Yunus, Ardi, Sahabat Muskam dan semua teman-temanku di jurusan Ekonomi Syariah angkatan 2012 yang telah banyak memberikan kenangan selama dibangku kuliah.
- Keluarga KKN 40 Posko Mesoyi Talun Ustad Mahmud Al-Husen, Ratna Pujiati, Ida Maulida, Muspiroh, Zufa At-Tiqah, Afdoliyah, Ina Mardiana, Nunung Nurjanah, Siti Mufrodah, Umi Hani dan Thohir Fahmi. Bersama kalian selama 45 hari sangat membahagiakan dan penuh kenangan indah yang tak akan terlupakan.

MOTTO

“Bekerjalah kamu, maka Allah SWT dan Rasul-Nya serta orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu itu, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah SWT) yang Mengetahui akan yang gaib dan yang nyata, lalu diberitakan-Nya kepada kamu apa yang telah kamu kerjakan.”

(QS. At-Taubah : 105)

“Apabila telah ditunaikan sholat, maka bertebaranlah kamu di muka bumi dan carilah karunia Allah dan ingatlah Allah sebanyak-banyaknya supaya kamu beruntung.”

(QS. Al-Jum’ah : 10)

kalau ada seorang keluar dari rumahnya untuk bekerja guna membiaya anaknya yang masih kecil, maka ia telah berusaha Fisabilillah. Jikalau ia bekerja untuk dirirnya sendiri agar tidak sampai meminta-minta pada orang lain, itupun Fisabilillah. Tetapi apabila ia bekerja untuk pamer atau untuk bermegah-megahan, maka itulah Fisabili Syaithan atau karena mengikuti jalan Syaithan.”

(HR. Thabrani)

ABSTRAK

Maulana, Fikran Hariz. 2017. *Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi Dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan Pada Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan.* Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Jurusan Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Pekalongan. Dosen Pembimbing H. Gunawan Aji, M.Si.

Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan merupakan koperasi serba usaha yang berbasis syariah yang didirikan pada tanggal 11 Desember 1993 yang bertempat di JL. Hos Cokroaminoto No.77 Pekalongan seiring perkembangannya, KOPENA memiliki 12 cabang. Perkembangan KOPENA dari tahun ke tahun tidak terlepas dari peran karyawan. Hal-hal yang harus menjadi perhatian utama perusahaan adalah kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam para karyawan. Karena dengan kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam yang tinggi dapat menghasilkan kinerja yang tinggi pula.

Penelitian ini dilakukan di Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan. Data penelitian diperoleh dari 56 responden karyawan KOPENA Pekalongan. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif, dimana data diperoleh dari hasil kuesioner dan buku-buku yang relevan. Analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda.

Berdasarkan uji t, diperoleh t_{tabel} (2,005). Adapun variabel yang berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan adalah kompensasi t_{hitung} (2,045), kepuasan kerja t_{hitung} (-2,830) dan etos kerja Islam t_{hitung} (5,148) dengan signifikansi kurang dari 5%. Kemudian variabel yang tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan adalah komitmen organisasi t_{hitung} (1,241) dengan signifikansi lebih dari 5%. Melalui uji F, menunjukkan secara simultan keempat variabel independen berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dengan F_{hitung} (9,835) > F_{tabel} (2,55). Berdasarkan uji koefesien determinasi, diperoleh *Adjusted R Square* sebesar 0,391.

Kata Kunci : Kompensasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi, Etos Kerja Islam, Kinerja Karyawan.

ABSTRAK

Maulana, Fikran Hariz. 2017. *Influence of Compensation, Job Satisfaction, Organizational Commitment and Working Ethos of Islam on Employee Performance in Youth Cooperative Buana (KOPENA) Pekalongan. Paper Faculty of Economics and Islamic Business Department of Sharia Economics State Islamic Institute (IAIN) Pekalongan. Advisor H. Gunawan Aji, M.Si.*

Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan is a sharia-based business cooperative established on December 11, 1993 located at JL. Hos Cokroaminoto No.77 Pekalongan as its development, KOPENA has 12 branches. The development of KOPENA from year to year can not be separated from the role of employees. The things that should be the main concern of the company is the work compensation, job satisfaction, organizational commitment and work ethic of Islamic employees. Because with work compensation, job satisfaction, organizational commitment and high work ethic of Islam can produce high performance also.

This research was conducted at Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan. The research data was obtained from 56 respondents of KOPENA Pekalongan employees. This type of research is quantitative, where the data obtained from the results of the questionnaire and the relevant books. Data analysis using multiple linear regression analysis

Based on t test, obtained table (2,005). The variables that significantly affect employee performance are compensation t arithmetic (2.045), job satisfaction t arithmetic (-2,830) and Islamic work ethic t arithmetic (5,148) with significance less than 5%. Then the variable that has no significant effect on employee performance is organizational commitment t count (1,241) with significance more than 5%. Through the f test, show simultaneously the four independent variables significantly influence employee performance with f arithmetic (9,835)> f table (2.55). Based on coefficient determination test, obtained Adjusted R Square equal to 0,391.

Keywords: Compensation, Job Satisfaction, Organizational Commitment, Working Ethos of Islam, Employee Performance.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompensasi, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Etos Kerja Islam terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan”**. Sholawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, semoga kita mendapat syafaatnya di *yaumul akhir* nanti, amin.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat keterbatasan kemampuan, pengetahuan dan waktu yang penulis miliki. Untuk itu mengharap segala pendapat, kritik dan saran yang bersifat membangun dalam skripsi ini.

Selesainya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ade Dedi Rohayana, M. Ag, selaku Rektor IAIN Pekalongan
2. Ibu Dr. Shinta Dewi Rismawati, SH. MH, selaku Dekan Fakultas dan Bisnis Islam IAIN Pekalongan
3. Bapak Agus Fakhrina, M. Ag, selaku Kepala Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan
4. Bapak Kuat Ismanto, M. Ag selaku Sekertaris Jurusan Ekonomi Syariah IAIN Pekalongan
5. Ibu Tri Astutik Haryati, M. Ag, selaku Dosen Wali
6. Bapak H. Gunawan Aji, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga dalam membantu penulis dalam proses pembuatan skripsi ini

7. Bapak H.M. Saelany Machfudz selaku Ketua Umum Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan yang telah memberi izin untuk melakukan penelitian.
8. Ibu Rizky Ira Rahmawati, SE selaku Kabag. SDM Personalia KOPENA Pekalongan yang juga telah memberi izin untuk melakukan penelitian dan telah banyak membantu dalam proses penelitian.
9. Seluruh karyawan KOPENA Pekalongan atas kerjasamanya.
10. Seluruh Dosen dan karyawan IAIN Pekalongan yang telah membantu penulis selama melakukan studi.
11. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam segala hal terutama yang berkaitan dengan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pekalongan, 12 Juli 2017

Penulis

FIKRAN HARIZ MAULANA

NIM. 2013112119

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN..... | ii |
| NOTA PEMBIMBING | iii |
| PENGESAHAN | iv |
| PEDOMAN TRANSLITERASI | v |
| PERSEMBAHAN | viii |
| MOTTO..... | ix |
| ABSTRAK..... | x |
| KATA PENGANTAR | xii |
| DAFTAR ISI | xiv |
| DAFTAR TABEL..... | xviii |
| DAFTAR GAMBAR | xx |
| DAFTAR LAMPIRAN | xxi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 9 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 9 |
| D. Kegunaan Penelitian | 10 |
| E. Sistematika Penulisan..... | 11 |
| BAB II KERANGKA TEORI | 12 |
| A. Landasan Teori..... | 12 |
| 1. Kinerja Karyawan..... | 12 |
| a. Pengertian Kinerja | 12 |
| b. Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Kinerja..... | 13 |
| c. Karakteristik Kinerja Karyawan | 14 |
| d. Indikator Kinerja Karyawan | 14 |
| 2. Kompenasi | 15 |
| a. Pengertian Kompensasi | 15 |
| b. Jenis - Jenis Kompensasi..... | 16 |

| | |
|--|-----------|
| c. Tujuan Kompensasi | 17 |
| d. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Besarnya Kompensasi | 18 |
| e. Indikator Kompensasi..... | 18 |
| 3. Kepuasan Kerja | 19 |
| a. Pengertian Kepuasan Kerja..... | 19 |
| b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja | 21 |
| c. Indikator Kepuasan Kerja..... | 22 |
| 4. Komitmen Organisasi..... | 22 |
| a. Pengertian Komitmen Organisasi | 22 |
| b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi | 23 |
| c. Meningkatkan Komitmen Organisasi | 24 |
| d. Indikator Komitmen Organisasi | 25 |
| 5. Etos Kerja Islam | 27 |
| a. Pengertian Etos Kerja Islam | 27 |
| b. Ciri - Ciri Etos Kerja Islam | 29 |
| c. Indikator Etos Kerja Islami..... | 30 |
| B. Tinjauan Pustaka | 36 |
| C. Kerangka Berpikir | 42 |
| D. Hipotesis..... | 43 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 45 |
| A. Jenis dan Pendekatan Penelitian | 45 |
| 1. Jenis Penelitian | 45 |
| 2. Pendekatan Penelitian..... | 45 |
| B. <i>Setting</i> Penelitian..... | 46 |
| C. Variabel Penelitian | 46 |
| 1. Variabel Independen atau Variabel Bebas (X)..... | 46 |
| 2. Variabel Dependen atau Variabel Terikat (Y)..... | 48 |
| D. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel..... | 48 |
| 1. Populasi | 48 |
| 2. Sampel | 49 |
| 3. Teknik Pengambilan Sampel..... | 49 |

| | |
|--|-----------|
| E. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data Penelitian | 50 |
| 1. Instrumen Penelitian..... | 50 |
| 2. Teknik Pengumpulan Data Penelitian | 50 |
| F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data..... | 52 |
| 1. Teknik Pengolahan Data..... | 52 |
| 2. Analisis Data | 54 |
| BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN | 62 |
| A. Deskripsi Data | 62 |
| 1. Profil Responden Berdasarkan Usia..... | 63 |
| 2. Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 63 |
| 3. Profil Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 64 |
| 4. Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja..... | 65 |
| 5. Profil Responden Berdasarkan Status Karyawan | 66 |
| B. Analisis Data | 67 |
| 1. Uji Instrumen..... | 67 |
| a. Uji Validitas..... | 67 |
| b. Uji Reliabilitas..... | 68 |
| 2. Uji Asumsi Klasik | 69 |
| a. Uji Normalitas | 69 |
| b. Uji Multikolinieritas | 71 |
| c. Uji Heteroskedastisitas | 71 |
| e. Uji Autokorelasi..... | 73 |
| 3. Analisis Regresi Linier Berganda..... | 74 |
| 4. Uji Hipotesis..... | 76 |
| a. Uji T (Uji Parsial) | 76 |
| b. Uji F (Uji Simultan)..... | 78 |
| c. Analisis Koefesien Determinasi | 79 |
| C. Pembahasan | 80 |
| 1. Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan | 80 |
| 2. Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan | 81 |
| 3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan..... | 81 |

| | |
|--|-----------|
| 4. Pengaruh Etos Kerja Islam terhadap Kinerja Karyawan | 82 |
| BAB V PENUTUP | 83 |
| A. Simpulan | 83 |
| B. Saran..... | 84 |
| DAFTAR PUSTAKA | 86 |
| LAMPIRAN | 91 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 1.1. Realisasi Pendapatan Asli Daerah Kota Pekalongan | 8 |
| Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu..... | 36 |
| Tabel 3.1. Skala Likert | 51 |
| Tabel 4.1. Responden Berdasarkan Usia..... | 63 |
| Tabel 4.2. Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 64 |
| Tabel 4.3. Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 64 |
| Tabel 4.4. Responden Berdasarkan Masa Kerja | 65 |
| Tabel 4.5. Responden Berdasarkan Status Karyawan..... | 66 |
| Tabel 4.6. Hasil Uji Validitas Kompensasi | 67 |
| Tabel 4.7. Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja | 67 |
| Tabel 4.8. Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi | 67 |
| Tabel 4.9. Hasil Uji Validitas Etos Kerja Islam | 68 |
| Tabel 4.10. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan | 68 |
| Tabel 4.11. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen | 68 |
| Tabel 4.12. Hasil Uji <i>One-Sample Kolmogrov-Smirnov</i> | 70 |
| Tabel 4.13. Hasil Uji Multikolinieritas | 71 |
| Tabel 4.14. Hasil Uji <i>Glejser</i> heteroskedastisitas | 72 |
| Tabel 4.15. Hasil Uji Autokorelasi | 73 |
| Tabel 4.16. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda | 74 |
| Tabel 4.17. Hasil Uji T | 76 |

Tabel 4.18. Hasil Uji F 78

Tabel 4.23. Hasil Analisis Koefesien Determinasi..... 79

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|---------|
| Gambar 2.1. Kerangka Berpikir | 42 |
| Gambar 4.1. Hasil Uji Grafik <i>Normal Probability Plot</i> | 69 |
| Gambar 4.2. Hasil Uji <i>Scatterplot</i> | 72 |

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Identitas Responden

Lampiran 3 Tanggapan Responden

Lampiran 4 *Output* SPSS

Lampiran 5 Tabel r Product Moment dengan Signifikansi 5%

Lampiran 6 Tabel t

Lampiran 7 Tabel F

Lampiran 8 Surat Izin Penelitian

Lampiran 9 Surat Pernyataan Penelitian

Lampiran 10 Daftar Riwayat Hidup



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Sumber Daya Manusia merupakan salah satu unsur dalam organisasi yang mempunyai peranan penting. Di mana maju mundurnya suatu organisasi bergantung pada peran yang dijalankan oleh orang-orang yang ada di dalamnya. Penekanan perhatian pada faktor manusia dalam organisasi, bukan berarti bahwa faktor-faktor lain tidak memegang peranan penting, karena berbagai faktor yang diperlukan dalam organisasi saling menunjang dan melengkapi, atau dengan kata lain bersinergi satu sama lain. Manusia, selain merupakan unsur pelaksana dari pada kebijakan-kebijakan dalam organisasi, mereka juga merupakan makhluk yang mempunyai pikiran, perasaan, kebutuhan, serta harapan-harapan tertentu. Hal ini memerlukan perhatian tersendiri karena faktor-faktor tersebut akan mempengaruhi kinerja, dedikasi dan kepuasan kerja.¹

Kinerja merupakan perwujudan kerja yang dilakukan oleh karyawan yang biasanya dipakai sebagai dasar penilaian terhadap karyawan atau organisasi, sehingga perlu diupayakan untuk meningkatkan kinerja. Anwar Prabu Mangkunegara mengemukakan kinerja yaitu hasil kerja secara kualitas, kuantitas dan ketepatan waktu yang dicapai oleh seorang pegawai

¹Lailatul Fitriyah Marzuqo, “Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan di Koperasi BMT (UGT) Sidogiri Cabang Malang”, (Malang: Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2012), hlm. 1

dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya.² Kinerja yang baik adalah kinerja yang optimal, yaitu kinerja yang sesuai dengan standar organisasi. Banyak faktor yang dapat menjadikan sumber daya manusia memiliki kinerja yang unggul, sehingga mampu mendorong keberhasilan organisasi di antaranya dari faktor kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam.

Dalam sebuah perusahaan, kompensasi merupakan salah satu faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan dalam melakukan pekerjaannya. Karyawan adalah setiap orang yang bekerja dengan menjual tenaganya (fisik dan pikiran) kepada suatu perusahaan dan memperoleh balas jasa sesuai dengan peraturan dan perjanjian. Panggabean dalam Edy Sutrisno, mengemukakan kompensasi dapat didefinisikan sebagai setiap bentuk penghargaan yang diberikan kepada karyawan sebagai balas jasa atas kontribusi yang mereka berikan kepada organisasi.³

Namun dalam pemberian kompensasi ini, hal-hal yang paling sulit dilakukan adalah bagaimana cara memberikan kompensasi yang layak dan adil bagi karyawan. Pemberian kompensasi yang layak bukan saja dapat mempengaruhi kondisi materi para karyawan, tetapi juga dapat menentramkan batin karyawan untuk bekerja lebih tekun dan mempunyai inisiatif. Sebaliknya, pemberian kompensasi yang tidak layak akan

² Anwar Prabu Mangkunegara, *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*, (Yogyakarta: BPFE, 2008), hlm. 200.

³ Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009), hlm. 181.

meresahkan gairah kerja, sehingga prestasi kerja akan merosot. Oleh karena itu, untuk meningkatkan prestasi kerja perusahaan harus memberikan kompensasi yang layak kepada karyawan sesuai dengan kemampuan perusahaan sendiri.⁴ Christilia O. Posuma telah melakukan penelitian mengenai pengaruh kompensasi terhadap kinerja karyawan dan menyatakan bahwa kompensasi berpengaruh terhadap kinerja.⁵ Namun, dalam penelitian Slamet Riyadi mendapat hasil bahwa kompensasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan.⁶

Faktor lain yang mungkin dapat berpengaruh terhadap kinerja karyawan adalah faktor kepuasan kerja karyawan. Kepuasan kerja didefinisikan sebagai suatu penilaian atas pekerjaan apakah menyenangkan atau tidak menyenangkan untuk dikerjakan.⁷ Rendahnya sikap kepuasan kerja seorang karyawan akan menurunkan produktivitas dalam bekerja. Karyawan yang tidak memperoleh kepuasan kerja tidak akan pernah mencapai kepuasan psikologis dan akhirnya akan timbul sikap atau tingkah laku negatif dan pada gilirannya akan menimbulkan frustasi, sebaliknya karyawan yang terpuaskan akan dapat bekerja dengan baik, penuh semangat, aktif dan dapat berprestasi lebih baik dari karyawan yang tidak

⁴ Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009), hlm. 189.

⁵ Christillia O. Posuma, "Kompetensi, Kompensasi dan Kepemimpinan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan pada Rumah Sakit Ratumbuysang Manado", (Manado: Jurnal EMBA, Vol. 1, No. 4, Desember 2013), hlm. 655.

⁶ Slamet Riyadi, "Pengaruh Kompensasi Finansial, Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Perusahaan Manufaktur di Jawa Timur", (Surabaya: Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan, Vol. 13, No.1, Maret 2011), hlm. 44.

⁷ Wilson Bangun, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta: Erlangga, 2012), hlm. 327.

memperoleh kepuasan kerja.⁸ Suwardi dan Joko telah meneliti pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja, menyatakan bahwa kepuasan kerja terbukti secara signifikan memiliki pengaruh positif terhadap kinerja pegawai.⁹ Sedangkan penelitian Nadlirotuzzulfa mendapatkan hasil bahwa kepuasan kerja tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan.¹⁰

Faktor lain yang mungkin dapat mempengaruhi kinerja karyawan yaitu komitmen organisasi. Pendapat Grusky dalam Gunawan tentang komitmen organisasi adalah hakikat dari hubungan anggota organisasi dengan sistem sebagai satu kesatuan. Selanjutnya Mathieu dan zjac dalam Gunawan komitmen organisasi adalah ikatan keterkaitan individu dengan organisasi.¹¹ Komitmen merupakan suatu tingkatan atau tahap dimana pegawai mampu untuk memahami tujuan organisasi dan berharap untuk tetap menjadi bagian dalam organisasi tersebut. komitmen organisasional yang tinggi akan berdampak pada kepuasan dan karier pegawai itu sendiri yaitu peningkatan karier yang lebih cepat dan pasti. Komitmen organisasional yang tinggi juga berkorelasi positif terhadap organisasi yaitu: tingginya kinerja/performa pegawai, rendahnya *turn-over*, rendahnya

⁸ Edy Sutrisno, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Edisi Pertama, (Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2009), hlm. 75.

⁹ Suwardi dan Joko Utomo, "Pengaruh Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Pegawai Setda Pabupaten Pati", (Kudus: Jurnal Analisis Manajemen 5.1 2011), hlm. 84.

¹⁰ Nadlirotuzzulfa. "Pengaruh Etika Kerja Islam, Komitmen Organisasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan KJKS BMT An-Najah Wiradesa Pekalongan", (Pekalongan: Skripsi Jurusan Syariah Dan Ekonomi Islam, STAIN Pekalongan, 2016), hlm. 73.

¹¹ Gunawan Aji, "Pengaruh Komitmen Profesional dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Internal Auditor dengan Etika Kerja Islam sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Internal Auditor Bank Muamalat Indonesia Wilayah Jawa Tengah)", (Pekalongan: Jurnal Hukum Islam, Jurusan Syariah dan Ekonomi Syariah, STAIN Pekalongan, Vol. 11, No. 1, Juni 2013), hlm. 105.

tingkat absensi pegawai.¹² Hal ini sesuai dengan penelitian yang dilakukan oleh Edy Sujana bahwa komitmen organisasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja internal auditor.¹³ Berbeda dengan penelitian Gunawan Aji yang menyimpulkan bahwa tidak ada pengaruh antara komitmen organisasi terhadap kinerja internal auditor.¹⁴

Faktor selanjutnya yang mungkin dapat mempengaruhi kinerja karyawan adalah etos kerja yang tinggi. Pada setiap manusia niscaya melekat etos kerja, yaitu: sikap strategik terhadap diri dan lingkungannya.¹⁵ Setiap muslim selayaknya tidak asal bekerja, mendapat gaji, atau sekedar menjaga gengsi agar tidak dianggap sebagai penganggur. Karena, kesadaran bekerja secara produktif serta dilandasi semangat tauhid dan tanggung jawab merupakan salah satu ciri khas dari karakter atau kepribadian seorang muslim yang mempunyai etos kerja Islam yang tinggi. Etos kerja Islam adalah sikap kepribadian yang melahirkan keyakinan yang sangat mendalam bahwa bekerja itu bukan saja untuk memuliakan dirinya, menampakkan kemanusiaannya, melainkan juga sebagai manifestasi dari amal shaleh dan

¹²Musa Djamarudin, “Pengaruh Komitmen Organisasional, Pengembangan Karier, Motivasi Kerja dan Karakteristik Individual Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Pemerintahan Kabupaten Halmahera Timur”, (Surabaya: Jurnal Ilmu Ekonomi dan Manajemen , Universitas 17 Agustus 1945, Volume 5 Nomor 2, Januari 2009), hlm. 7.

¹³ Edy Sujana. “Pengaruh Kompetensi, Motivasi, Kesesuaian Peran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Auditor Internal Inspektorat Pemerintah Kabupaten Bandung Dan Buleleng”, (Singaraja: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika JINAH, Vol. 2, No. 1, Desember 2012), hlm. 22.

¹⁴ Gunawan Aji, “Pengaruh Komitmen Profesional dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Internal Auditor dengan Etika Kerja Islam sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Internal Auditor Bank Muamalat Indonesia Wilayah Jawa Tengah)”, (Pekalongan: Jurnal Hukum Islam, Jurusan Syariah dan Ekonomi Syariah, STAIN Pekalongan, Vol. 11, No. 1, Juni 2013), hlm. 120.

¹⁵ Jusmaliani Dkk, *Bisnis Berbasis Syariah*, (Jakarta: Bumi Aksara, 2008), hlm. 70.

oleh karenanya mempunyai nilai ibadah yang sangat luhur.¹⁶ Karyawan yang memiliki etos kerja Islami dalam pekerjaannya mampu meningkatkan komitmen organisasional mereka. Selain mampu meningkatkan komitmen organisasional, karyawan yang memiliki etos kerja Islami di dalam tempat mereka bekerja maka kinerja karyawan tersebut akan meningkat.¹⁷ Dalam penelitian Harjoni Desky menyimpulkan bahwa variabel etos kerja Islam berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan pada Rumah Makan Lepas Di Kota Lhokseumawe.¹⁸ Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh Sutono dan Fuad Ali Budiman menyatakan bahwa variabel etos kerja Islami tidak mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap kinerja karyawan.¹⁹

Perkembangan lembaga keuangan mikro syariah di pekalongan terlihat begitu pesat. Salah satu lembaga keuangan mikro syariah yang sedang berkembang yaitu Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan. Yang mempunyai peranan penting sebagai upaya pengembangan keuangan syariah khususnya di kalangan masyarakat ekonomi menengah kebawah yang tidak dijangkau oleh perbankan. Hal ini dikarenakan kelompok

¹⁶ Toto Tasmara, *Membudayakan Etos Kerja Islam*, (Jakarta: Gema Insani Press, 2002), hlm. 27.

¹⁷I Wayan Marsalia Indica, “Pengaruh Etos Kerja Islami dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Organisasional dan Kinerja Karyawan Studi pada Waroeng Stike and Shake di Kota Malang”, (Malang: Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Brawijaya), hlm. 4.

¹⁸ Harjoni Desky, “Pengaruh Etos Kerja Islami Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Makan Ayam Lepas Lhokseumawe”, (Lhokseumawe: Jurnal Penelitian Keagamaan, Vol. 8, No. 2, Desember 2014), hlm. 475.

¹⁹ Sutono dan Fuad Ali Budiman, “Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan KJKS BMT DI Kecamatan Rembang”, (Rembang: Jurnal Analisis Manajemen, Vol. 4, No. 1, Desember 2009), hlm. 27.

masyarakat lapisan menegah kebawah sulit untuk memenuhi persyaratan teknis bank.

Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) Pekalongan merupakan koperasi serba usaha yang berbasis syariah yang didirikan pada tanggal 11 Desember 1993 yang bertempat di JL. Hos Cokroaminoto No.77 Pekalongan. Seiring perkembangannya, KOPENA memiliki 12 cabang yakni, KOPENA cabang Pekalongan di JL. Hos Cokroaminoto No.77, KOPENA cabang Buaran di JL. Urip Sumoharjo No.260 Pekalongan, KOPENA cabang Tirto di JL. Raya Pacar No.149 Tirto, KOPENA cabang Kusuma Bangsa di JL. Kusuma Bangsa No.59 Pekalongan, KOPENA cabang Bojong di JL. Raya Rejosari Bojong Kab Pekalongan, KOPENA cabang Kedungwuni di JL. Raya Capgawen No.100 Kab Pekalongan, KOPENA cabang Bandar di JL. Raya Bandar Komplek Ruko Bandar Indah No.6 Batang, KOPENA cabang Comal di JL. Stasiun No.34 Purwosari Comal Pemalang, KOPENA cabang Batang, KOPENA cabang Pemalang, KOPENA cabang Limpung Batang, KOPENA cabang Bantar Bolang Pemalang. Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) merupakan lembaga keuangan non Bank yang mampu bermitra pada masyarakat pada umumnya. Meskipun tidak sebesar Bank, KOPENA mampu menjaga eksistensinya dengan baik. KOPENA Pekalongan memperoleh penghargaan sebagai Koperasi berprestasi terbaik tingkat Nasional pada tahun 1999 dan pada puncak Peringatan Hari Koperasi Nasional tahun 2009.

Tabel 1.1
Perkembangan Usaha KOPENA

| Data | Tahun 2013 | Tahun 2014 | Tahun 2015 |
|---------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Asset | Rp. 65.815.600.616 | Rp. 84.808.875.638 | Rp. 113.400.034.898 |
| Simpanan | Rp. 58.697.758.955 | Rp. 78.877.648.242 | Rp. 107.737.926.555 |
| DPK | Rp. 4.373.459.192 | Rp. 3.350.800.735 | Rp. 2.326.692.417 |
| Pembiayaan | Rp. 35.209.219.976 | Rp. 44.514.511,340 | Rp. 48.461.913294 |
| Modal Sendiri | Rp. 1.703.745.097 | Rp. 2.189.467.263 | Rp. 2.898.519.785 |
| SHU | Rp. 317.457.279 | Rp. 390.959.443 | Rp. 436.896.141 |

Sumber: Laporan RAT Ke 22 Tahun 2015

Perkembangan KOPENA dari tahun ke tahun tidak terlepas dari peran karyawan. Karyawan merupakan aset perusahaan yang sangat berharga yang harus dikelola dengan baik oleh perusahaan agar dapat memberikan kontribusi yang optimal. Hal-hal yang harus menjadi perhatian utama perusahaan adalah kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam para karyawan. Karena dengan kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam yang tinggi dapat menghasilkan kinerja yang tinggi pula.

Dengan adanya perbedaan dari beberapa penelitian di atas, yang menunjukkan bahwa tidak selamanya kompensasi, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Oleh karena itu peneliti termotivasi untuk melakukan penelitian ini karena cukup penting untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan pada KOPENA Pekalongan. Selain itu peneliti juga ingin mengetahui seberapa besar pengaruh variabel independen mempengaruhi variabel dependen. Berdasarkan hal tersebut maka peneliti

melakukan penelitian yang berjudul “**Pengaruh Kompensasi Kerja, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Etos Kerja Islam terhadap Kinerja Karyawan pada Koperasi Jasa Keuangan Syariah KOPENA (Koperasi Pemuda Buana) Pekalongan”.**

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan di atas, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apakah kompensasi kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan ?
2. Apakah kepuasan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan ?
3. Apakah komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan ?
4. Apakah etos kerja Islam berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan ?
5. Apakah kompensasi, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam secara simultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan ?

C. Tujuan Penelitian

Suatu penelitian dilakukan tentunya memiliki beberapa tujuan. Adapun yang menjadi tujuan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui pengaruh kompensasi kerja terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.

2. Untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
3. Untuk mengetahui pengaruh komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
4. Untuk mengetahui pengaruh etos kerja Islam terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
5. Untuk mengetahui pengaruh kompensasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam secara simultan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.

D. Kegunaan Penelitian

Hasil dari penelitian yang akan dilakukan ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, yaitu :

1. Bagi Perusahaan

Hasil penelitian ini diharapkan memberikan informasi tambahan bagi KOPENA Pekalongan dalam pengelolaan SDM berserta segala kebijakan yang berkaitan langsung dengan aspek-aspek SDM secara lebih baik untuk meningkatkan kinerja karyawan.

2. Bagi Akademisi

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah khasanah perpustakaan dengan tambahan referensi bagi penelitian selanjutnya yang akan dilakukan dikemudian hari.

3. Bagi Peneliti

Hasil penelitian ini diharapkan dapat berguna untuk mengembangkan keilmuan dan praktek perilaku keorganisasian maupun manajemen sumber daya manusia.

E. Sistematika Penulisan

Dalam sistematika penulisan, peneliti membaginya menjadi lima pokok bahasan, yaitu:

BAB I : PENDAHULUAN

Bab ini berisi tentang Latar Belakang Masalah, Rumusan Masalah, Kegunaan Penelitian dan Sistematika Penulisan.

BAB II : KERANGKA TEORI

Bab ini berisi tentang Landasan Teori, Tinjauan Pustaka, Kerangka Berpikir dan Hipotesis.

BAB III : METODE PENELITIAN

Bab ini berisi tentang Metode Penelitian yaitu Jenis dan Pendekatan Penelitian, Setting Penelitian, Variabel Penelitian, Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel, Teknik Pengumpulan Data Penelitian dan Teknik Analisis Data.

BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi tentang Deskripsi Data, Analisis Data dan Pembahasan.

BAB V : PENUTUP

Bab ini merupakan bab terakhir yang berisi kesimpulan dari hasil penelitian dan saran.

BAB V

PENUTUP



A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data dan pembahasan yang telah diuraikan, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil uji t variabel kompensasi (X1) diperoleh t_{hitung} (2,045) > t_{tabel} (2,005) dengan tingkat signifikansi $0,046 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
2. Berdasarkan hasil uji t variabel kepuasan kerja (X2) diperoleh t_{hitung} (-2,830) < t_{tabel} (2,005) dengan tingkat signifikansi $0,007 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa kepuasan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
3. Berdasarkan hasil uji t variabel komitmen organisasi (X3) diperoleh t_{hitung} (1,241) < t_{tabel} (2,005) dengan tingkat signifikansi $0,220 > 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa komitmen organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.
4. Berdasarkan hasil uji t variabel etos kerja Islam (X4) diperoleh t_{hitung} (5,148) > t_{tabel} (2,005) dengan tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa etos kerja Islam berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.

5. Berdasarkan hasil uji f, diperoleh f_{hitung} (9,835) > f_{tabel} (2,55) dengan tingkat signifikansi $0,000 < 0,05$. Sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel kompensasi, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan etos kerja Islam secara simultan berpengaruh signifikan terhadap variabel kinerja karyawan KOPENA Pekalongan.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat disarankan hal-hal sebagai berikut:

1. Kompensasi terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan, sehingga sistem kompensasi yang selama ini sudah diterapkan harus dipertahankan dan ditingkatkan lagi, karena dengan adanya sistem kompensasi yang baik akan menjadikan dorongan bagi karyawan untuk selalu bekerja secara produktif.
2. Etos kerja Islam terbukti memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan, sehingga perlu diadakan semacam pengajian rutin baik seminggu sekali, dua minggu sekali atau sebulan sekali agar karyawan semakin memperdalam ilmu agamanya sehingga kinerjanya akan semakin optimal karena selain kerja untuk memenuhi kebutuhan hidupnya, kerja juga merupakan ibadah yang di dalamnya terkandung nilai pahala.
3. Komitmen organisasi terbukti tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan. Walaupun komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan KOPENA Pekalongan, tetapi

komitmen organisasi karyawan harus tetap diperhatikan karena berdasarkan analisis regresi linier berganda jika komitmen organisasi meningkat maka kinerja karyawan juga akan meningkat.

4. Bagi peneliti berikutnya yang ingin meneliti dengan topik sejenis disarankan untuk dapat mengembangkan penelitian ini dengan lokasi studi kasus yang berbeda, dan menambah variabel-variabel lain karena masih banyak yang memungkinkan variabel-variabel lain tersebut memiliki pengaruh lebih besar terhadap kinerja karyawan.



DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Arikunto, Suharsimi. 2002. *Prosedur Penelitian: Atau Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Azwar, Saifudin. 1999. *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Belajar.
- Bangun, Wilson. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Erlangga.
- Dharma, Agus. 2001. *Manajemen Supervisi (Petunjuk Praktis bagi Para Supervisor)*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.
- Djakfar, Muhammad. 2007. *Etika Bisnis dalam Perspektif Islam*, cet-1. Malang: UIN Malang Press.
- Ghazali, Imam. 2011. *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 16*. Semarang: Badan Penerbit Undip.
- Hafidhuddin, Didin dan Hendri Tanjung. 2003. *Manajemen Syari'ah dalam Praktik*, cet ke-1. Jakarta: Gema Insani Press.
- Handoko, T. Hani. 2008. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Jogiyanto. 2013. *Metode Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: BPFE.
- Jusmaliani. 2008. *Bisnis Berbasis Syariah*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Kadarisman, M. 2012. *Manajemen Kompensasi*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia: untuk keunggulan bersaing organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Kuncoro, Mudrajad. 2003. *Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi*. Jakarta: Erlangga.
- Latan, Hengky & Selva Temalagi. 2013. *Analisis Multivariate Teknik dan Aplikasi Menggunakan Program IBM SPSS 20,0*. Bandung: Alfabeta.
- Mangkunegara, Anwar Prabu. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Yogyakarta: BPFE.

- _____. 2008. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Mangkuprawira, Tb. Sjafri. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia Strategik*. Bogor: Ghalia Indonesia.
- Prawirosentono, Suryadi. 1999. *Kebijakan Kinerja Karyawan*. Yogyakarta: BPFE.
- Riani, Asri Laksmi. 2011. *Budaya Organisasi*, Cet-1. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Robbins, Stephen. 2007. *Manajemen*, edisi ke-8 jilid 2. Indonesia: PT. Macanar Jaya Cemerlang.
- Simamora, Henry. 2004. *Manajemen Sumber Daya Manusia* edisi III. Yogyakarta: STIE YKPN.
- Siregar, Syofian. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif: Dilengkapi Dengan Perbandingan Perhitungan Manual & SPSS*, cet. Ke-2. Jakarta: Kencana.
- Siregar, Sofyan. 2014. *Statistik Parametrik untuk Penelitian Kuantitatif*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Sugiyono. 2003. *Statistika untuk Penelitian*, Cet.Ke-3. Bandung: CV. Alfabeta.
- Sugiono. 2014. *Metode Penelitian Manajemen*. Bandung: Alfabeta.
- Sujianto, Agus Eko. 2009. *Aplikasi Statistik dengan SPSS 16*. Jakarta: PT. Prestasi Pustakaraya.
- Sunyoto, Danang. 2010. *Uji Khi Kuadrat & Regresi untuk Penelitian*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Supriyanto, Achmad Sani dan Vivin Maharani. 2013. *Metode Penelitian Manajemen Sumber Daya Manusia*. Malang: UIN Maliki Press.
- Sutrisno, Edy. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia* edisi pertama. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Tasmara, Toto. 2002. *Membudayakan Etos kerja Islam*. Jakarta: Gema Insani Press.
- Umar, Husein. 2009. *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Wibowo, Agung Edy. 2012. *Aplikasi Praktis SPSS Dalam Penelitian*, Cetakan ke-1. Yogyakarta: Gramedia, 2012.
- Yusuf, Burhanuddin. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia di Lembaga Keuangan Syariah*. Jakarta: Rajawali Pers.

- Yusuf, Muri. 2014. *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Zainal Veithzal Rivai, dkk. 2014. *Human Capital Management (Manajemen Sumber Daya Insani)*. Jakarta: PT. Raja Gravindo Persada.

Jurnal

- Aji, Gunawan. "PENGARUH KOMITMEN PROFESIONAL DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA INTERNAL AUDITOR DENGAN ETIKA KERJA ISLAM SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris Pada Internal Auditor Bank Muamalat Indonesia Wilayah Jawa Tengah)." *JURNAL HUKUM ISLAM* 11.1 (2013).
- Desky, Harjoni. "Pengaruh Etos Kerja Islami Dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Rumah Makan Ayam Lepas Lhokseumawe". Lhokseumawe: Jurnal Penelitian Keagamaan, Vol. 8, No. 2, Desember 2014.
- Djamaludin, Musa. "Pengaruh Komitmen Organisasional, Pengembangan Karier, Motivasi Kerja dan Karakteristik Individual Terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Pegawai Pemerintahan Kabupaten Halmahera Timur". Surabaya: Jurnal Ilmu Ekonomi dan Manajemen , Universitas 17 Agustus 1945, Volume 5 Nomor 2, Januari 2009.
- Murty, Windy Aprilia dan Gunasti Hudiwinarsih. "Pengaruh Kompensasi, Motivasi, dan Komitmen Organisasional terhadap Kinerja Karyawan bagian Akuntansi (Studi Kasus pada Perusahaan Manufaktur di Surabaya)". Surabaya: Jurnal STIE Perbanas, Volume 2, No 2, July 2012.
- Posuma, Christillia O. "Kompetensi, Kompensasi dan Kepemimpinan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Karyawan pada Rumah Sakit Ratumbuysang Manado". Manado: Jurnal EMBA, Vol. 1, No. 4, Desember 2013.
- Riyadi, Slamet. "Pengaruh Kompensasi Finansial, Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada Perusahaan Manufaktur di Jawa Timur". Surabaya: Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan, Vol. 13, No.1, Maret 2011.
- Sujana, Edy. "Pengaruh Kompetensi, Motivasi, Kesesuaian Peran Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Auditor Internal Inspektorat Pemerintah Kabupaten Bandung Dan Buleleng". Singaraja: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Humanika JINAH, Vol. 2, No. 1, Desember 2012.

- Sutono dan Fuad Ali Budiman. "Pengaruh Kepemimpinan Dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan KJKS BMT DI Kecamatan Rembang". Rembang: Jurnal Analisis Manajemen, Vol. 4, No. 1, Desember 2009.
- Utomo, Joko dan Suwardi. "Pengaruh Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Pegawai Setda Pabupaten Pati". Kudus: Jurnal Analisis Manajemen 5.1 2011.

Skripsi

- Akbar, Raja Bahrial Akbar. "Analisis Pengaruh Kepemimpinan, Pengembangan Karir, dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Badan Penghubung Provinsi Riau di Jakarta". Jakarta: Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN Syarif Hidayatullah Jakarta, 2013.
- Choiriyati, Isni. Skripsi: "Pengaruh Motivasi dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan Studi Kasus pada karyawan KJKS BMT Fastabiq di Pati". Semarang: IAIN Walisongo, 2011.
- Indica, I Wayan Marsalia. Skripsi: "Pengaruh Etos Kerja Islami dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Terhadap Organisasional dan Kinerja Karyawan Studi pada Waroeng Stike and Shake di Kota Malang". Malang: Universitas Brawijaya, 2013.
- Ismaturofiah. Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kompensasi, Etos kerja Islam dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan pada KSPPS Bismillah Sukorejo". Pekalongan: Skripsi Jurusan Ekonomi Syariah STAIN Pekalongan, 2016.
- Marzuqo, Lailatul Fitriyah. Skripsi: "Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan di Koperasi BMT (UGT) Sidogiri Cabang Malang". Malang: UIN Maulana Malik Ibrahim, 2012.
- Nadlirotuzzulfa. "Pengaruh Etika Kerja Islam, Komitmen Organisasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan KJKS BMT An-Najah Wiradesa Pekalongan". Pekalongan: Skripsi Jurusan Syariah Dan Ekonomi Islam, STAIN Pekalongan, 2016.
- Purnawati, Gi. "Pengaruh Budaya Organisasi dan Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Perusahaan Daerah Air Minum Kota Malang)". Malang: Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2014.

Qurrotul'aini, Aan. "Pengaruh Kepuasan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan Muslim (Studi Kasus di Dedy Jaya Plaza Ketanggungan Brebes)". Semarang: Skripsi Jurusan Ekonomi Islam, Fakultas Syariah, IAIN Walisongo, 2011.

Silviana, Rizkya. "Pengaruh Budaya Organisasi, Disiplin Kerja dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan KSU BMT Al-Fataa Ulujami Kab. Pemalang". Pekalongan: Skripsi Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam STAIN Pekalongan, 2016.

Tyas, Zela Prabawaning. "Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada PT. BRI (Persero) Tbk. Cabang Sumenep)". Malang: Skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, 2014.



L

A

M

P

I

R

A

N

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian



KUESIONER PENELITIAN

IAIN PEKALONGAN

Kepada:

Yth: Bapak/Ibu/Saudara/i

Di Tempat

Saya adalah Mahasiswa Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kota Pekalongan yang saat ini sedang melakukan penelitian dengan judul "**Pengaruh Kompenpensi Kerja, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Etos Kerja Islam Terhadap Kinerja Karyawan Pada Koperasi Jasa Keuangan Syariah KOPENA (Koperasi Pemuda Buana) Pekalongan**". Penelitian ini merupakan syarat untuk kelulusan di jenjang pendidikan Strata Satu (S1).

Berkaitan dengan hal tersebut, saya mohon bantuan kepada Bapak/Ibu/Saudara/i untuk bersedia mengisi kuesioner sesuai dengan pernyataan-pernyataan yang tertera berikut ini. Bantuan Bapak/Ibu/Saudara/i sangat saya harapkan demi terselesainya penelitian ini. Jawaban dan identitas responden akan terjamin kerahasiaannya.

Atas bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini, dengan rendah hati saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Fikran Hariz Maulana

A. Identitas Responden

1. Nama : (boleh tidak diisi)
2. Usia : tahun
3. Jenis kelamin : Laki-laki Perempuan
4. Pendidikan terakhir : SD SMP SMA D1 D2 D3 S1 S2 S3
5. Lama Bekerja di KOPENA : < 1 tahun 1 tahun – 3 tahun
 3 tahun – 5 tahun > 5 tahun
6. Status karyawan : Tetap Kontrak

B. Pernyataan Penelitian

Beri jawaban atas pertanyaan berikut ini sesuai dengan pendapat Anda, dengan cara memberi tanda ceklist (✓) pada kolom yang tersedia.

Keterangan: STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

N : Netral

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

KOMPENSASI KERJA

| No. | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|-----|---|-----|----|---|---|----|
| 1. | Besarnya gaji yang diterima setiap bulan sesuai dengan yang diharapkan. | | | | | |
| 2. | Gaji yang diterima sesuai dengan sifat dan jenis pekerjaan yang dilakukan. | | | | | |
| 3. | Gaji yang diterima dapat digunakan untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari. | | | | | |
| 4. | Saya mendapatkan bonus setiap tahun dari perusahaan. | | | | | |
| 5. | Besarnya bonus yang saya terima memuaskan saya, karena sesuai dengan prestasi kerja saya. | | | | | |
| 6. | Tunjangan yang saya terima sesuai dengan apa yang saya harapkan. | | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|--|--|
| 7 | Tunjangan yang diterima sesuai dengan sifat dan jenis pekerjaan yang dilakukan. | | | | | | |
|---|---|--|--|--|--|--|--|

Sumber : Rahmawati, Rizky Ira. Kabag. SDM Personalia Koperasi Jasa Keuangan Syariah KOPENA Pekalongan, Wawancara Pribadi, Pekalongan, 4 Februari 2017.

KEPUASAN KERJA

| No. | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|-----|--|-----|----|---|---|----|
| 1. | Pekerjaan saya sangat menarik. | | | | | |
| 2. | Saya merasa senang dengan tingkat tanggung jawab dalam pekerjaan saya. | | | | | |
| 3. | Gaji saya cukup, mengingat tanggung jawab yang saya pikul. | | | | | |
| 4. | Jika saya melakukan pekerjaan dengan baik, saya akan dipromosikan. | | | | | |
| 5 | Para manajer (atasan) memberikan dukungan kepada saya. | | | | | |
| 6 | Saya menikmati bekerja dengan teman-teman saya di KOPENA. | | | | | |

Sumber: Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia: untuk keunggulan bersaing organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

KOMITMEN ORGANISASI

| No. | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|-----|--|-----|----|---|---|----|
| 1. | Saya akan sangat bahagia menghabiskan sisa karir saya di KOPENA. | | | | | |
| 2. | Saya memiliki rasa memiliki yang kuat terhadap organisasi ini. | | | | | |
| 3. | Bekerja di KOPENA adalah kebutuhan dan keinginan saya. | | | | | |
| 4. | Akan terlalu merugikan saya jika meninggalkan KOPENA saat ini. | | | | | |
| 5. | Pindah kerja dari KOPENA tampaknya tidak etis bagi saya. | | | | | |
| 6. | Kewajiban moral bagi saya adalah tetap bekerja di KOPENA. | | | | | |

Sumber: Kaswan. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia: untuk keunggulan bersaing organisasi*. Yogyakarta: Graha Ilmu.

ETOS KERJA ISLAM

| No. | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|-----|--|-----|----|---|---|----|
| 1. | Pekerjaan yang saya jalani adalah pekerjaan yang baik dan bermanfaat. | | | | | |
| 2. | Saya yakin bahwa bekerja adalah kewajiban dari Allah. | | | | | |
| 3. | Saya bekerja secara jujur dan amanah sesuai prosedur kerja. | | | | | |
| 4. | Saya tidak keberatan meluangkan waktu untuk lembur pekerjaan yang harus segera diselesaikan secepatnya. | | | | | |
| 5. | Dalam meningkatkan prestasi kerja, setiap karyawan berkompetisi dengan rekan kerja sesuai dengan norma yang berlaku. | | | | | |
| 6. | Tidak keberatan menolong rekan kerja Saudara, saat dia mengalami masalah atau kesulitan dalam bekerja. | | | | | |
| 7. | Tidak menunda-nunda pekerjaan yang harus diselesaikan. | | | | | |

Sumber: Hafidhuddin, Didin dan Hendri Tanjung. 2003. *Manajemen Syari'ah dalam Praktik*, cet ke-1. Jakarta: Gema Insani Press.

KINERJA KARYAWAN

| No. | Pernyataan | STS | TS | N | S | SS |
|-----|---|-----|----|---|---|----|
| 1. | Saya melaksanakan pekerjaan sesuai target (jumlah) yang ditentukan. | | | | | |
| 2. | Saya bisa melaksanakan semua pekerjaan yang diberikan oleh atasan. | | | | | |
| 3. | Saya mampu menyelesaikan pekerjaan sesuai standar mutu perusahaan. | | | | | |
| 4. | Saya mampu bekerja dengan teliti dan jujur. | | | | | |
| 5. | Saya masuk dan pulang kerja sesuai ketentuan perusahaan. | | | | | |
| 6. | Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan waktu yang telah ditetapkan. | | | | | |

Sumber: Dharma, Agus. 2001. *Manajemen Supervisi (Petunjuk Praktis bagi Para Supervisor)*. Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Terimakasih atas partisipasinya

Lampiran 2 Identitas Responden

| RESPONDEN | USIA | JENIS KELAMIN | PENDIDIKAN TERAKHIR | LAMA KERJA | STATUS KARYAWAN |
|-----------|------|---------------|---------------------|------------|-----------------|
| 1 | 1 | 1 | 6 | 3 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 6 | 4 | 1 |
| 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 4 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 5 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 6 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 7 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 |
| 8 | 2 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 9 | 1 | 1 | 6 | 3 | 1 |
| 10 | 3 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 11 | 1 | 2 | 6 | 3 | 1 |
| 12 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 13 | 2 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 14 | 1 | 1 | 6 | 3 | 1 |
| 15 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 16 | 3 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 17 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 18 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 19 | 2 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 20 | 1 | 2 | 6 | 3 | 1 |
| 21 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 |
| 22 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 |
| 23 | 1 | 1 | 6 | 3 | 1 |
| 24 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 25 | 2 | 2 | 3 | 4 | 1 |
| 26 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 27 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 28 | 2 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 29 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 30 | 2 | 1 | 7 | 1 | 2 |
| 31 | 2 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 32 | 3 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 33 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 |
| 34 | 1 | 2 | 3 | 3 | 1 |
| 35 | 2 | 2 | 6 | 4 | 1 |
| 36 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 37 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |

| | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|
| 38 | 2 | 2 | 3 | 4 | 1 |
| 39 | 1 | 2 | 6 | 3 | 1 |
| 40 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 41 | 1 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 42 | 2 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 43 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 44 | 1 | 2 | 6 | 2 | 2 |
| 45 | 1 | 2 | 6 | 3 | 1 |
| 46 | 2 | 2 | 6 | 4 | 1 |
| 47 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 48 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 49 | 1 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 50 | 1 | 2 | 7 | 3 | 1 |
| 51 | 3 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 52 | 3 | 2 | 7 | 4 | 1 |
| 53 | 2 | 1 | 6 | 4 | 1 |
| 54 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 |
| 55 | 2 | 1 | 7 | 4 | 1 |
| 56 | 1 | 1 | 7 | 2 | 2 |

| KET. USIA | KET. JENIS KELAMIN | KET. PEND | KET. LAMA KERJA | KET. STATUS KARYAWAN |
|---------------------|--------------------------|-----------|--------------------|-------------------------|
| 20 th s/d 30 th = 1 | LK = 1 | SD = 1 | <1th = 1 | KONTRAK = 1 |
| 31 th s/d 40 th = 2 | PR = 2 | SMP = 2 | 1th s/d 3th = 2 | NON KONTRAK = 2 |
| > 40 th = 3 | | SMA = 3 | 3th s/d 5th = 3 | |
| | | D1 = 4 | >5th = 4 | |
| | | D2 = 5 | | |
| | | D3 = 6 | | |
| | | S1 = 7 | | |
| | | S2 = 8 | | |
| | | S3 = 9 | | |

Lampiran 3 Tanggapan Responden

| RESPONDEN | KOMPENSASI (X1) | | | | | | | KEPUASAN KERJA (X2) | | | | | | | |
|-----------|-----------------|----|----|----|----|----|----|---------------------|----|----|----|----|----|----|----------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | TOTAL X1 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | TOTAL X2 |
| 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 24 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 25 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 24 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 23 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 22 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 24 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 22 |
| 5 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 6 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 22 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 18 |
| 7 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 21 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 18 |
| 8 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 27 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 24 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 24 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 10 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 28 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 27 |
| 11 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 26 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 |
| 12 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 22 | 3 | 3 | 2 | 3 | 5 | 5 | 21 |
| 13 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 27 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 24 |
| 14 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 26 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 22 |
| 15 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 23 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 30 | 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 22 |
| 17 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 23 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 17 |
| 18 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 22 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 18 |
| 19 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 26 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 24 |
| 20 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 22 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 21 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|----|
| 21 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 22 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 20 |
| 22 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 20 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 17 |
| 23 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 23 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 24 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 23 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 22 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 26 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 23 |
| 26 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 28 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 24 |
| 27 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 22 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 19 |
| 28 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 27 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 23 |
| 29 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 25 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 20 |
| 30 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 19 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 18 |
| 31 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 24 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 25 |
| 33 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 23 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 18 |
| 34 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 23 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 21 |
| 35 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 24 |
| 36 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 22 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 24 |
| 37 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 23 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 21 |
| 38 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 23 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 39 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 23 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 17 |
| 40 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 21 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 18 |
| 41 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 27 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 21 |
| 42 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 27 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 22 |
| 43 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 21 |
| 44 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 25 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 5 | 20 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|---|---|----|
| 45 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 25 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 46 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 25 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 47 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 22 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 18 |
| 48 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 27 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 49 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 23 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 21 |
| 50 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 23 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 18 |
| 51 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 28 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 21 |
| 52 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 28 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 53 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 26 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 23 |
| 54 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 22 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 | 20 |
| 55 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 26 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 22 |
| 56 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 23 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 26 |

| RESPONDEN | KOMITMEN ORGANISASI (X3) | | | | | | ETOS KERJA ISLAM (X4) | | | | | | TOTAL X4 |
|-----------|--------------------------|----|----|----|----|----|-----------------------|----|----|----|----|----|----------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | |
| 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 19 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 20 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 29 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 21 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 28 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 23 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 31 |
| 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 16 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 26 |
| 6 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 18 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 29 |
| 7 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 19 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 26 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 21 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 29 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|----|----|----|---|---|---|---|---|---|----|
| 9 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 20 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 25 |
| 10 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 27 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 29 |
| 11 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 16 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 28 |
| 12 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 32 |
| 13 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 26 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 14 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 20 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 24 |
| 15 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 16 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 24 |
| 16 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 20 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 28 |
| 17 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 17 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 25 |
| 18 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 23 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 31 |
| 20 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 27 |
| 21 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 29 |
| 22 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 16 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 30 |
| 23 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 28 |
| 24 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 18 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 29 |
| 25 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 27 |
| 26 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 31 |
| 27 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 20 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 26 |
| 28 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 29 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 26 |
| 30 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 18 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 28 |
| 31 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 27 |
| 32 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 29 |
| 33 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 29 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|----|----|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 34 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 20 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 35 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 28 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 31 |
| 36 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 25 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 27 |
| 37 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 21 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 27 |
| 38 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 23 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 39 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 21 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 28 |
| 40 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 28 |
| 41 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 21 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 28 |
| 42 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 19 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 27 |
| 43 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 20 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 28 |
| 44 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 26 |
| 45 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 25 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 46 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 29 |
| 47 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 20 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 29 |
| 48 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 22 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 31 |
| 49 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 22 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 31 |
| 50 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 23 |
| 51 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 29 |
| 52 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 20 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 26 |
| 53 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 19 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 26 |
| 54 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 30 |
| 55 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 19 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 27 |
| 56 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 20 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 25 |

| RESPONDEN | KINERJA KARYAWAN (Y) | | | | | | TOTAL Y |
|-----------|----------------------|----|----|----|----|----|---------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | |
| 1 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 21 |
| 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 18 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 23 |
| 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 20 |
| 6 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 22 |
| 7 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 8 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 22 |
| 9 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 10 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 26 |
| 11 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 24 |
| 12 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 26 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 23 |
| 14 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 20 |
| 15 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 22 |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 25 |
| 17 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 25 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 20 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 21 |
| 21 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 22 |
| 22 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 23 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 22 |

| | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 24 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 25 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 21 |
| 26 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 27 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 21 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 25 |
| 29 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 20 |
| 30 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 31 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 20 |
| 32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 25 |
| 33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 25 |
| 34 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 22 |
| 35 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 24 |
| 36 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 21 |
| 37 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 21 |
| 38 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 24 |
| 39 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 41 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 21 |
| 42 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 21 |
| 43 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 23 |
| 44 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 22 |
| 45 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 23 |
| 46 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 25 |
| 47 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 27 |
| 48 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 27 |

| | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 49 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 25 |
| 50 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 21 |
| 51 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 25 |
| 52 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 23 |
| 53 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 21 |
| 54 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 27 |
| 55 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 24 |
| 56 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 22 |

Lampiran 4 Output SPSS

1. Validitas Instrumen

a. Validitas Kompensasi (X1)

| Correlations | | | | | | | | | |
|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | TOTALX1 | |
| P1 | Pearson Correlation | 1 | ,670** | ,506** | ,252 | ,071 | ,128 | ,069 | ,733** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,000 | ,061 | ,603 | ,347 | ,614 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P2 | Pearson Correlation | ,670** | 1 | ,417** | ,170 | -,045 | -,102 | -,052 | ,571** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,001 | ,211 | ,739 | ,452 | ,704 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P3 | Pearson Correlation | ,506** | ,417** | 1 | ,129 | ,101 | ,223 | ,164 | ,666** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,001 | | ,343 | ,458 | ,099 | ,228 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P4 | Pearson Correlation | ,252 | ,170 | ,129 | 1 | ,285* | -,013 | ,018 | ,432** |
| | Sig. (2-tailed) | ,061 | ,211 | ,343 | | ,033 | ,926 | ,895 | ,001 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P5 | Pearson Correlation | ,071 | -,045 | ,101 | ,285* | 1 | ,179 | ,143 | ,369** |
| | Sig. (2-tailed) | ,603 | ,739 | ,458 | ,033 | | ,186 | ,292 | ,005 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P6 | Pearson Correlation | ,128 | -,102 | ,223 | -,013 | ,179 | 1 | ,631** | ,558** |
| | Sig. (2-tailed) | ,347 | ,452 | ,099 | ,926 | ,186 | | ,000 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P7 | Pearson Correlation | ,069 | -,052 | ,164 | ,018 | ,143 | ,631** | 1 | ,507** |
| | Sig. (2-tailed) | ,614 | ,704 | ,228 | ,895 | ,292 | ,000 | | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| TOTALX1 | Pearson Correlation | ,733** | ,571** | ,666** | ,432** | ,369** | ,558** | ,507** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,001 | ,005 | ,000 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

b. Validitas Kepuasan Kerja (X2)

| Correlations | | | | | | | | |
|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | TOTAL_X2 | |
| P1 | Pearson Correlation | 1 | ,819** | ,278* | ,383** | ,157 | ,139 | ,771** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,038 | ,004 | ,249 | ,307 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P2 | Pearson Correlation | ,819** | 1 | ,162 | ,440** | ,193 | ,094 | ,745** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,233 | ,001 | ,154 | ,493 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P3 | Pearson Correlation | ,278* | ,162 | 1 | ,301* | ,007 | ,004 | ,515** |
| | Sig. (2-tailed) | ,038 | ,233 | | ,024 | ,957 | ,979 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P4 | Pearson Correlation | ,383** | ,440** | ,301* | 1 | ,304* | ,148 | ,689** |
| | Sig. (2-tailed) | ,004 | ,001 | ,024 | | ,023 | ,278 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P5 | Pearson Correlation | ,157 | ,193 | ,007 | ,304* | 1 | ,189 | ,457** |
| | Sig. (2-tailed) | ,249 | ,154 | ,957 | ,023 | | ,163 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P6 | Pearson Correlation | ,139 | ,094 | ,004 | ,148 | ,189 | 1 | ,451** |
| | Sig. (2-tailed) | ,307 | ,493 | ,979 | ,278 | ,163 | | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| TOTALX2 | Pearson Correlation | ,771** | ,745** | ,515** | ,689** | ,457** | ,451** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

c. Validitas Komitmen Organisasi

| Correlations | | | | | | | |
|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | TOTALX3 |
| P1 | Pearson Correlation | 1 | ,384** | ,413** | ,414** | ,401** | ,323* |
| | Sig. (2-tailed) | | ,003 | ,002 | ,002 | ,002 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P2 | Pearson Correlation | ,384** | 1 | ,374** | ,349** | ,392** | ,256 |
| | Sig. (2-tailed) | ,003 | | ,005 | ,008 | ,003 | ,056 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P3 | Pearson Correlation | ,413** | ,374** | 1 | ,344** | ,154 | ,108 |
| | Sig. (2-tailed) | ,002 | ,005 | | ,009 | ,256 | ,430 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P4 | Pearson Correlation | ,414** | ,349** | ,344** | 1 | ,391** | ,338* |
| | Sig. (2-tailed) | ,002 | ,008 | ,009 | | ,003 | ,011 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P5 | Pearson Correlation | ,401** | ,392** | ,154 | ,391** | 1 | ,475** |
| | Sig. (2-tailed) | ,002 | ,003 | ,256 | ,003 | | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P6 | Pearson Correlation | ,323* | ,256 | ,108 | ,338* | ,475** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,015 | ,056 | ,430 | ,011 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| TOTALX3 | Pearson Correlation | ,715** | ,677** | ,560** | ,694** | ,725** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

d. Validitas Etos Kerja Islam

| Correlations | | | | | | | | | |
|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | P7 | TOTALX4 | |
| P1 | Pearson Correlation | 1 | ,436** | ,291* | ,111 | ,157 | -,059 | ,065 | ,488** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,001 | ,030 | ,416 | ,248 | ,665 | ,632 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P2 | Pearson Correlation | ,436** | 1 | ,431** | ,219 | ,151 | ,059 | ,094 | ,599** |
| | Sig. (2-tailed) | ,001 | | ,001 | ,104 | ,265 | ,665 | ,492 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P3 | Pearson Correlation | ,291* | ,431** | 1 | ,016 | -,018 | ,212 | ,019 | ,495** |
| | Sig. (2-tailed) | ,030 | ,001 | | ,909 | ,893 | ,118 | ,890 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P4 | Pearson Correlation | ,111 | ,219 | ,016 | 1 | ,245 | ,256 | ,227 | ,590** |
| | Sig. (2-tailed) | ,416 | ,104 | ,909 | | ,068 | ,057 | ,093 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P5 | Pearson Correlation | ,157 | ,151 | -,018 | ,245 | 1 | ,199 | ,067 | ,485** |
| | Sig. (2-tailed) | ,248 | ,265 | ,893 | ,068 | | ,141 | ,622 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P6 | Pearson Correlation | -,059 | ,059 | ,212 | ,256 | ,199 | 1 | ,351** | ,588** |
| | Sig. (2-tailed) | ,665 | ,665 | ,118 | ,057 | ,141 | | ,008 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P7 | Pearson Correlation | ,065 | ,094 | ,019 | ,227 | ,067 | ,351** | 1 | ,493** |
| | Sig. (2-tailed) | ,632 | ,492 | ,890 | ,093 | ,622 | ,008 | | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| TOTALX4 | Pearson Correlation | ,488** | ,599** | ,495** | ,590** | ,485** | ,588** | ,493** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

e. Validitas Kinerja Karyawan (Y)

| Correlations | | | | | | | |
|--------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | P1 | P2 | P3 | P4 | P5 | P6 | TOTALY |
| P1 | Pearson Correlation | 1 | ,457** | ,118 | ,062 | ,173 | ,654** |
| | Sig. (2-tailed) | | ,000 | ,388 | ,652 | ,203 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P2 | Pearson Correlation | ,457** | 1 | ,348** | ,372** | ,311* | ,497** |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | | ,009 | ,005 | ,019 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P3 | Pearson Correlation | ,118 | ,348** | 1 | ,569** | ,011 | ,153 |
| | Sig. (2-tailed) | ,388 | ,009 | | ,000 | ,937 | ,260 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P4 | Pearson Correlation | ,062 | ,372** | ,569** | 1 | ,150 | ,297* |
| | Sig. (2-tailed) | ,652 | ,005 | ,000 | | ,271 | ,026 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P5 | Pearson Correlation | ,173 | ,311* | ,011 | ,150 | 1 | ,183 |
| | Sig. (2-tailed) | ,203 | ,019 | ,937 | ,271 | | ,178 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| P6 | Pearson Correlation | ,654** | ,497** | ,153 | ,297* | ,183 | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,260 | ,026 | ,178 | ,000 |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |
| TOTALY | Pearson Correlation | ,651** | ,787** | ,496** | ,567** | ,565** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | ,000 | |
| | N | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 | 56 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Reliabilitas Instrumen

a. Reliabilitas Kompensasi (X1)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,621 | 7 |

b. Reliabilitas Kepuasan Kerja (X2)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,645 | 6 |

- c. Reliabilitas Komitmen Organisasi (X3)

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,754 | 6 |

- d. Reliabilitas Etos Kerja Islam

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,613 | 7 |

- e. Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

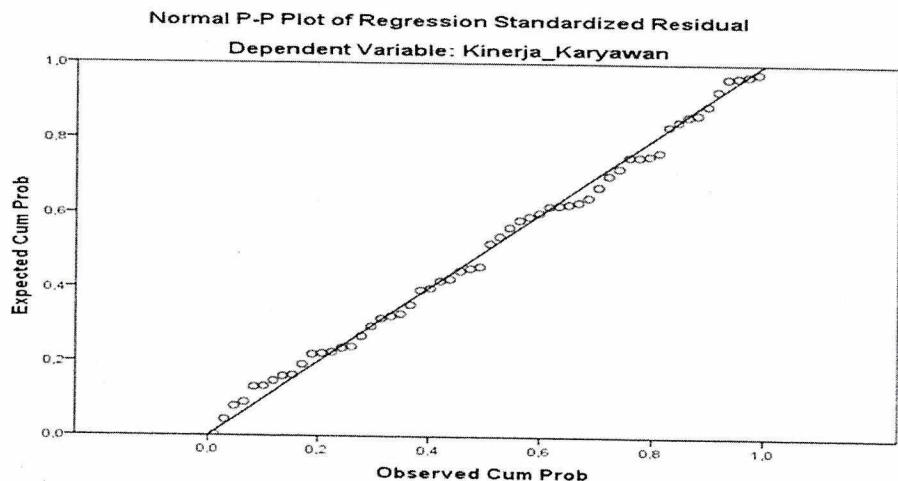
Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| ,690 | 6 |

3. Hasil Uji Asumsi Klasik

- a. Uji Normalitas

1) Uji Normal *Probability Plots*



2) Uji One Kolmogrov-Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

| | | Unstandardized Residual |
|----------------------------------|----------------|-------------------------|
| N | | 56 |
| Normal Parameters ^{a,b} | Mean | ,0000000 |
| | Std. Deviation | 1,48800427 |
| Most Extreme Differences | Absolute | ,051 |
| | Positive | ,047 |
| | Negative | -,051 |
| Kolmogorov-Smirnov Z | | ,381 |
| Asymp. Sig. (2-tailed) | | ,999 |

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

b. Uji Multikoloniartas

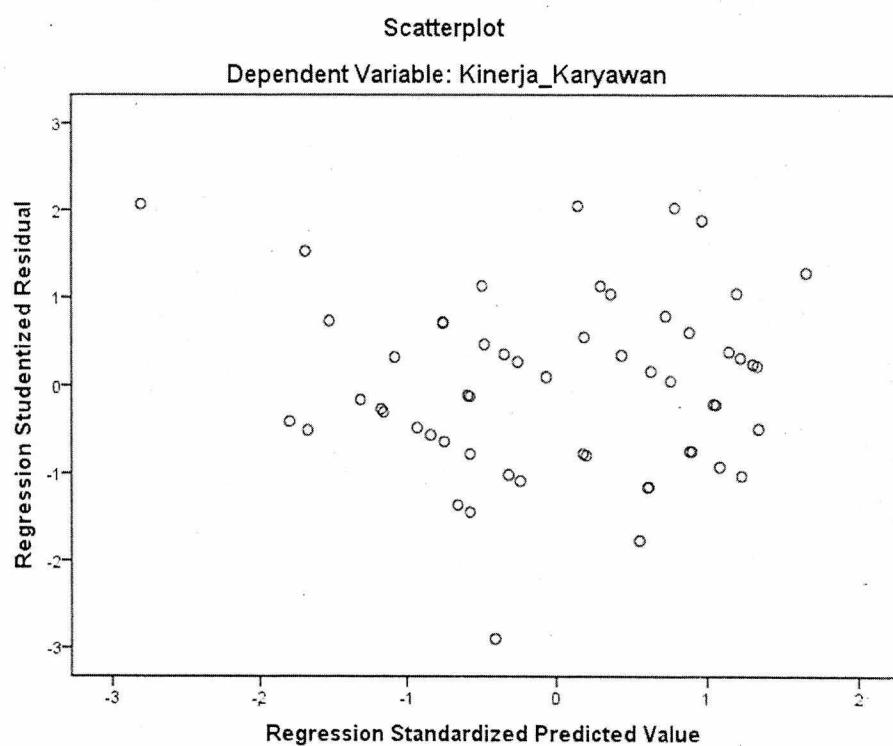
Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. | Collinearity Statistics | |
|-------|--------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|-------------------------|-------|
| | | B | Std. Error | | | | Tolerance | VIF |
| 1 | (Constant) | 6,501 | 3,418 | | 1,902 | ,063 | | |
| | Kompensasi | ,228 | ,112 | ,271 | 2,045 | ,046 | ,631 | 1,584 |
| | KepuasanKerja | -,338 | ,119 | -,407 | -2,830 | ,007 | ,534 | 1,873 |
| | KomitmenOrganisasi | ,119 | ,096 | ,156 | 1,241 | ,220 | ,698 | 1,433 |
| | EtosKerjalslam | ,556 | ,108 | ,588 | 5,148 | ,000 | ,849 | 1,178 |

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

c. Uji Heteroskedastisitas

1) Grafik *Scatterplots*



2) Hasil Uji Glejser Heteroskedastisitas

Coefficients^a

| Model | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients Beta | t | Sig. |
|--------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------------|-------|------|
| | B | Std. Error | | | |
| 1 (Constant) | ,187 | 2,008 | | ,093 | ,926 |
| Kompensasi | -,034 | ,066 | -,088 | -,512 | ,611 |
| KepuasanKerja | ,079 | ,070 | ,211 | 1,129 | ,264 |
| KomitmenOrganisasi | ,031 | ,056 | ,089 | ,545 | ,588 |
| EtosKerjalslam | -,018 | ,063 | -,042 | -,284 | ,778 |

a. Dependent Variable: ABRES

d. Uji Autokorelasi

Model Summary^b

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Durbin-Watson |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|---------------|
| 1 | ,660 ^a | ,435 | ,391 | 1,545 | 1,477 |

a. Predictors: (Constant), EtosKerjalslam, Kompensasi, KomitmenOrganisasi, KepuasanKerja

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

e. Uji Analisis Regresi Berganda dan Uji T

Coefficients^a

| Model | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|--------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 (Constant) | 6,501 | 3,418 | | 1,902 | ,063 |
| Kompensasi | ,228 | ,112 | ,271 | 2,045 | ,046 |
| KepuasanKerja | -,338 | ,119 | -,407 | -2,830 | ,007 |
| KomitmenOrganisasi | ,119 | ,096 | ,156 | 1,241 | ,220 |
| EtosKerjalslam | ,556 | ,108 | ,588 | 5,148 | ,000 |

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

f. Hasil Uji F

ANOVA^b

| Model | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|--------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 Regression | 93,936 | 4 | 23,484 | 9,835 | ,000 ^a |
| Residual | 121,779 | 51 | 2,388 | | |
| Total | 215,714 | 55 | | | |

a. Predictors: (Constant), EtosKerjalslam, Kompensasi, KomitmenOrganisasi, KepuasanKerja

b. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

g. Uji Analisis Koefesien Determinasi

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | ,660 ^a | ,435 | ,391 | 1,545 |

a. Predictors: (Constant), EtosKerjalslam, Kompensasi, KomitmenOrganisasi, KepuasanKerja

Lampiran 5 Tabel r Product Moment dengan Signifansi 5%

| N | r | N | r | N | r | N | r | N | r | N | r |
|----|-------|----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 1 | 0.997 | 41 | 0.301 | 81 | 0.216 | 121 | 0.177 | 161 | 0.154 | 201 | 0.138 |
| 2 | 0.95 | 42 | 0.297 | 82 | 0.215 | 122 | 0.176 | 162 | 0.153 | 202 | 0.137 |
| 3 | 0.878 | 43 | 0.294 | 83 | 0.213 | 123 | 0.176 | 163 | 0.153 | 203 | 0.137 |
| 4 | 0.811 | 44 | 0.291 | 84 | 0.212 | 124 | 0.175 | 164 | 0.152 | 204 | 0.137 |
| 5 | 0.754 | 45 | 0.288 | 85 | 0.211 | 125 | 0.174 | 165 | 0.152 | 205 | 0.136 |
| 6 | 0.707 | 46 | 0.285 | 86 | 0.21 | 126 | 0.174 | 166 | 0.151 | 206 | 0.136 |
| 7 | 0.666 | 47 | 0.282 | 87 | 0.208 | 127 | 0.173 | 167 | 0.151 | 207 | 0.136 |
| 8 | 0.632 | 48 | 0.279 | 88 | 0.207 | 128 | 0.172 | 168 | 0.151 | 208 | 0.135 |
| 9 | 0.602 | 49 | 0.276 | 89 | 0.206 | 129 | 0.172 | 169 | 0.15 | 209 | 0.135 |
| 10 | 0.576 | 50 | 0.273 | 90 | 0.205 | 130 | 0.171 | 170 | 0.15 | 210 | 0.135 |
| 11 | 0.553 | 51 | 0.271 | 91 | 0.204 | 131 | 0.17 | 171 | 0.149 | 211 | 0.134 |
| 12 | 0.532 | 52 | 0.268 | 92 | 0.203 | 132 | 0.17 | 172 | 0.149 | 212 | 0.134 |
| 13 | 0.514 | 53 | 0.266 | 93 | 0.202 | 133 | 0.169 | 173 | 0.148 | 213 | 0.134 |
| 14 | 0.497 | 54 | 0.263 | 94 | 0.201 | 134 | 0.168 | 174 | 0.148 | 214 | 0.134 |
| 15 | 0.482 | 55 | 0.261 | 95 | 0.2 | 135 | 0.168 | 175 | 0.148 | 215 | 0.133 |
| 16 | 0.468 | 56 | 0.259 | 96 | 0.199 | 136 | 0.167 | 176 | 0.147 | 216 | 0.133 |
| 17 | 0.456 | 57 | 0.256 | 97 | 0.198 | 137 | 0.167 | 177 | 0.147 | 217 | 0.133 |
| 18 | 0.444 | 58 | 0.254 | 98 | 0.197 | 138 | 0.166 | 178 | 0.146 | 218 | 0.132 |
| 19 | 0.433 | 59 | 0.252 | 99 | 0.196 | 139 | 0.165 | 179 | 0.146 | 219 | 0.132 |
| 20 | 0.423 | 60 | 0.25 | 100 | 0.195 | 140 | 0.165 | 180 | 0.146 | 220 | 0.132 |
| 21 | 0.413 | 61 | 0.248 | 101 | 0.194 | 141 | 0.164 | 181 | 0.145 | 221 | 0.131 |
| 22 | 0.404 | 62 | 0.246 | 102 | 0.193 | 142 | 0.164 | 182 | 0.145 | 222 | 0.131 |
| 23 | 0.396 | 63 | 0.244 | 103 | 0.192 | 143 | 0.163 | 183 | 0.144 | 223 | 0.131 |
| 24 | 0.388 | 64 | 0.242 | 104 | 0.191 | 144 | 0.163 | 184 | 0.144 | 224 | 0.131 |

| | | | | | | | | | | | |
|----|-------|----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|-----|-------|
| 25 | 0.381 | 65 | 0.24 | 105 | 0.19 | 145 | 0.162 | 185 | 0.144 | 225 | 0.13 |
| 26 | 0.374 | 66 | 0.239 | 106 | 0.189 | 146 | 0.161 | 186 | 0.143 | 226 | 0.13 |
| 27 | 0.367 | 67 | 0.237 | 107 | 0.188 | 147 | 0.161 | 187 | 0.143 | 227 | 0.13 |
| 28 | 0.361 | 68 | 0.235 | 108 | 0.187 | 148 | 0.16 | 188 | 0.142 | 228 | 0.129 |
| 29 | 0.355 | 69 | 0.234 | 109 | 0.187 | 149 | 0.16 | 189 | 0.142 | 229 | 0.129 |
| 30 | 0.349 | 70 | 0.232 | 110 | 0.186 | 150 | 0.159 | 190 | 0.142 | 230 | 0.129 |
| 31 | 0.344 | 71 | 0.23 | 111 | 0.185 | 151 | 0.159 | 191 | 0.141 | 231 | 0.129 |
| 32 | 0.339 | 72 | 0.229 | 112 | 0.184 | 152 | 0.158 | 192 | 0.141 | 232 | 0.128 |
| 33 | 0.334 | 73 | 0.227 | 113 | 0.183 | 153 | 0.158 | 193 | 0.141 | 233 | 0.128 |
| 34 | 0.329 | 74 | 0.226 | 114 | 0.182 | 154 | 0.157 | 194 | 0.14 | 234 | 0.128 |
| 35 | 0.325 | 75 | 0.224 | 115 | 0.182 | 155 | 0.157 | 195 | 0.14 | 235 | 0.127 |
| 36 | 0.32 | 76 | 0.223 | 116 | 0.181 | 156 | 0.156 | 196 | 0.139 | 236 | 0.127 |
| 37 | 0.316 | 77 | 0.221 | 117 | 0.18 | 157 | 0.156 | 197 | 0.139 | 237 | 0.127 |
| 38 | 0.312 | 78 | 0.22 | 118 | 0.179 | 158 | 0.155 | 198 | 0.139 | 238 | 0.127 |
| 39 | 0.308 | 79 | 0.219 | 119 | 0.179 | 159 | 0.155 | 199 | 0.138 | 239 | 0.126 |
| 40 | 0.304 | 80 | 0.217 | 120 | 0.178 | 160 | 0.154 | 200 | 0.138 | 240 | 0.126 |

Lampiran 6 Tabel t

| d.f | $t_{0.10}$ | $t_{0.05}$ | $t_{0.025}$ | $t_{0.01}$ | $t_{0.005}$ | d.f |
|-----------|------------|------------|-------------|------------|-------------|-----------|
| 40 | 1,303 | 1,684 | 2,021 | 2,423 | 2,704 | 40 |
| 41 | 1,303 | 1,683 | 2,020 | 2,421 | 2,701 | 41 |
| 42 | 1,302 | 1,682 | 2,018 | 2,418 | 2,698 | 42 |
| 43 | 1,302 | 1,681 | 2,017 | 2,416 | 2,695 | 43 |
| 44 | 1,301 | 1,680 | 2,015 | 2,414 | 2,692 | 44 |
| 45 | 1,301 | 1,679 | 2,014 | 2,412 | 2,690 | 45 |
| 46 | 1,300 | 1,679 | 2,013 | 2,410 | 2,687 | 46 |
| 47 | 1,300 | 1,678 | 2,012 | 2,408 | 2,685 | 47 |
| 48 | 1,299 | 1,677 | 2,011 | 2,407 | 2,682 | 48 |
| 49 | 1,299 | 1,677 | 2,010 | 2,405 | 2,680 | 49 |
| 50 | 1,299 | 1,676 | 2,009 | 2,403 | 2,678 | 50 |
| 51 | 1,298 | 1,675 | 2,008 | 2,402 | 2,676 | 51 |
| 52 | 1,298 | 1,675 | 2,007 | 2,400 | 2,674 | 52 |
| 53 | 1,298 | 1,674 | 2,006 | 2,399 | 2,672 | 53 |
| 54 | 1,297 | 1,674 | 2,005 | 2,397 | 2,670 | 54 |
| 55 | 1,297 | 1,673 | 2,004 | 2,396 | 2,668 | 55 |
| 56 | 1,297 | 1,673 | 2,003 | 2,395 | 2,667 | 56 |
| 57 | 1,297 | 1,672 | 2,002 | 2,394 | 2,665 | 57 |
| 58 | 1,296 | 1,672 | 2,002 | 2,392 | 2,663 | 58 |
| 59 | 1,296 | 1,671 | 2,001 | 2,391 | 2,662 | 59 |
| 60 | 1,296 | 1,671 | 2,000 | 2,390 | 2,660 | 60 |
| 61 | 1,296 | 1,670 | 2,000 | 2,389 | 2,659 | 61 |
| 62 | 1,295 | 1,670 | 1,999 | 2,388 | 2,657 | 62 |
| 63 | 1,295 | 1,669 | 1,998 | 2,387 | 2,656 | 63 |
| 64 | 1,295 | 1,669 | 1,998 | 2,386 | 2,655 | 64 |
| 65 | 1,295 | 1,669 | 1,997 | 2,385 | 2,654 | 65 |
| 66 | 1,295 | 1,668 | 1,997 | 2,384 | 2,652 | 66 |
| 67 | 1,294 | 1,668 | 1,996 | 2,383 | 2,651 | 67 |
| 68 | 1,294 | 1,668 | 1,995 | 2,382 | 2,650 | 68 |
| 69 | 1,294 | 1,667 | 1,995 | 2,382 | 2,649 | 69 |
| 70 | 1,294 | 1,667 | 1,994 | 2,381 | 2,648 | 70 |
| 71 | 1,294 | 1,667 | 1,994 | 2,380 | 2,647 | 71 |
| 72 | 1,293 | 1,666 | 1,993 | 2,379 | 2,646 | 72 |
| 73 | 1,293 | 1,666 | 1,993 | 2,379 | 2,645 | 73 |
| 74 | 1,293 | 1,666 | 1,993 | 2,378 | 2,644 | 74 |
| 75 | 1,293 | 1,665 | 1,992 | 2,377 | 2,643 | 75 |
| 76 | 1,293 | 1,665 | 1,992 | 2,376 | 2,642 | 76 |
| 77 | 1,293 | 1,665 | 1,991 | 2,376 | 2,641 | 77 |
| 78 | 1,292 | 1,665 | 1,991 | 2,375 | 2,640 | 78 |

Lampiran 7 Tabel F

| df2\df1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 10 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 | 161,448 | 199,500 | 215,707 | 224,583 | 230,162 | 233,986 | 236,768 | 238,883 | 241,882 |
| 2 | 18,513 | 19,000 | 19,164 | 19,247 | 19,296 | 19,330 | 19,353 | 19,371 | 19,396 |
| 3 | 10,128 | 9,552 | 9,277 | 9,117 | 9,013 | 8,941 | 8,887 | 8,845 | 8,786 |
| 4 | 7,709 | 6,944 | 6,591 | 6,388 | 6,256 | 6,163 | 6,094 | 6,041 | 5,964 |
| 5 | 6,608 | 5,786 | 5,409 | 5,192 | 5,050 | 4,950 | 4,876 | 4,818 | 4,735 |
| 6 | 5,987 | 5,143 | 4,757 | 4,534 | 4,387 | 4,284 | 4,207 | 4,147 | 4,060 |
| 7 | 5,591 | 4,737 | 4,347 | 4,120 | 3,972 | 3,866 | 3,787 | 3,726 | 3,637 |
| 8 | 5,318 | 4,459 | 4,066 | 3,838 | 3,687 | 3,581 | 3,500 | 3,438 | 3,347 |
| 9 | 5,117 | 4,256 | 3,863 | 3,633 | 3,482 | 3,374 | 3,293 | 3,230 | 3,137 |
| 10 | 4,965 | 4,103 | 3,708 | 3,478 | 3,326 | 3,217 | 3,135 | 3,072 | 2,978 |
| 11 | 4,844 | 3,982 | 3,587 | 3,357 | 3,204 | 3,095 | 3,012 | 2,948 | 2,854 |
| 12 | 4,747 | 3,885 | 3,490 | 3,259 | 3,106 | 2,996 | 2,913 | 2,849 | 2,753 |
| 13 | 4,667 | 3,806 | 3,411 | 3,179 | 3,025 | 2,915 | 2,832 | 2,767 | 2,671 |
| 14 | 4,600 | 3,739 | 3,344 | 3,112 | 2,958 | 2,848 | 2,764 | 2,699 | 2,602 |
| 15 | 4,543 | 3,682 | 3,287 | 3,056 | 2,901 | 2,790 | 2,707 | 2,641 | 2,544 |
| 16 | 4,494 | 3,634 | 3,239 | 3,007 | 2,852 | 2,741 | 2,657 | 2,591 | 2,494 |
| 17 | 4,451 | 3,592 | 3,197 | 2,965 | 2,810 | 2,699 | 2,614 | 2,548 | 2,450 |
| 18 | 4,414 | 3,555 | 3,160 | 2,928 | 2,773 | 2,661 | 2,577 | 2,510 | 2,412 |
| 19 | 4,381 | 3,522 | 3,127 | 2,895 | 2,740 | 2,628 | 2,544 | 2,477 | 2,378 |
| 20 | 4,351 | 3,493 | 3,098 | 2,866 | 2,711 | 2,599 | 2,514 | 2,447 | 2,348 |
| 21 | 4,325 | 3,467 | 3,072 | 2,840 | 2,685 | 2,573 | 2,488 | 2,420 | 2,321 |
| 22 | 4,301 | 3,443 | 3,049 | 2,817 | 2,661 | 2,549 | 2,464 | 2,397 | 2,297 |
| 23 | 4,279 | 3,422 | 3,028 | 2,796 | 2,640 | 2,528 | 2,442 | 2,375 | 2,275 |
| 24 | 4,260 | 3,403 | 3,009 | 2,776 | 2,621 | 2,508 | 2,423 | 2,355 | 2,255 |
| 25 | 4,242 | 3,385 | 2,991 | 2,759 | 2,603 | 2,490 | 2,405 | 2,337 | 2,236 |
| 26 | 4,225 | 3,369 | 2,975 | 2,743 | 2,587 | 2,474 | 2,388 | 2,321 | 2,220 |
| 27 | 4,210 | 3,354 | 2,960 | 2,728 | 2,572 | 2,459 | 2,373 | 2,305 | 2,204 |
| 28 | 4,196 | 3,340 | 2,947 | 2,714 | 2,558 | 2,445 | 2,359 | 2,291 | 2,190 |
| 29 | 4,183 | 3,328 | 2,934 | 2,701 | 2,545 | 2,432 | 2,346 | 2,278 | 2,177 |
| 30 | 4,171 | 3,316 | 2,922 | 2,690 | 2,534 | 2,421 | 2,334 | 2,266 | 2,165 |
| 35 | 4,121 | 3,267 | 2,874 | 2,641 | 2,485 | 2,372 | 2,285 | 2,217 | 2,114 |
| 40 | 4,085 | 3,232 | 2,839 | 2,606 | 2,449 | 2,336 | 2,249 | 2,180 | 2,077 |
| 45 | 4,057 | 3,204 | 2,812 | 2,579 | 2,422 | 2,308 | 2,221 | 2,152 | 2,049 |
| 50 | 4,034 | 3,183 | 2,790 | 2,557 | 2,400 | 2,286 | 2,199 | 2,130 | 2,026 |
| 55 | 4,016 | 3,165 | 2,773 | 2,540 | 2,383 | 2,269 | 2,181 | 2,112 | 2,008 |
| 60 | 4,001 | 3,150 | 2,758 | 2,525 | 2,368 | 2,254 | 2,167 | 2,097 | 1,993 |
| 70 | 3,978 | 3,128 | 2,736 | 2,503 | 2,346 | 2,231 | 2,143 | 2,074 | 1,969 |
| 80 | 3,960 | 3,111 | 2,719 | 2,486 | 2,329 | 2,214 | 2,126 | 2,056 | 1,951 |
| 90 | 3,947 | 3,098 | 2,706 | 2,473 | 2,316 | 2,201 | 2,113 | 2,043 | 1,938 |
| 100 | 3,936 | 3,087 | 2,696 | 2,463 | 2,305 | 2,191 | 2,103 | 2,032 | 1,927 |
| 110 | 3,927 | 3,079 | 2,687 | 2,454 | 2,297 | 2,182 | 2,094 | 2,024 | 1,918 |
| 120 | 3,920 | 3,072 | 2,680 | 2,447 | 2,290 | 2,175 | 2,087 | 2,016 | 1,910 |
| 130 | 3,914 | 3,066 | 2,674 | 2,441 | 2,284 | 2,169 | 2,081 | 2,010 | 1,904 |
| 140 | 3,909 | 3,061 | 2,669 | 2,436 | 2,279 | 2,164 | 2,076 | 2,005 | 1,899 |
| 150 | 3,904 | 3,056 | 2,665 | 2,432 | 2,274 | 2,160 | 2,071 | 2,001 | 1,894 |
| 160 | 3,900 | 3,053 | 2,661 | 2,428 | 2,271 | 2,156 | 2,067 | 1,997 | 1,890 |



KEMENTERIAN AGAMA
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI PEKALONGAN
JURUSAN SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
Jl. Kusumabangsa No. 09 Telp (0285) 412575 – Faks. (0285) 423418,
Website : syariah.stain-pekalongan.ac.id, Email : syariah@stain-pekalongan.ac.id

Nomor : Sti.20/C-0.3/PP.00.9/1023/2016
Lamp :
Hal : Permohonan Izin Penelitian

24 Oktober 2016

Kepada Yth,

.....
di-

Tempat

Assalamu'alaikum Wr Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa mahasiswa:

Nama : Fikran Hariz Maulana

NIM : 2013112119

adalah mahasiswa Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Pekalongan yang akan mengadakan penelitian untuk keperluan pengajuan judul skripsi dengan judul:

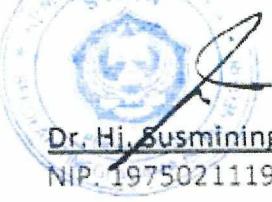
"Pengaruh kepemimpinan Islam, kompensasi dan disiplin kerja terhadap peningkatan kinerja karyawan "

Sehubungan dengan hal tersebut, dimohon bantuan Bapak/Ibu mengizinkan mahasiswa yang bersangkutan mengadakan riset guna penelitian skripsi tersebut. Demikian atas kebijaksanaan dan bantuan Bapak/Ibu, kami sampaikan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

An. Ketua

Ketua Jurusan Syariah dan Ekonomi Islam
Ub. KTP Prodi. S.1 Ekonomi Syariah


Dr. Hj. Busminingsih, M. Ag
NIP. 197502111998032001



Nomor : 011 / Sekr / A / VII / 2017

Hal : SURAT KETERANGAN

Pekalongan, 12 Juni 2017

Kepada Yth.
Bpk/ Ibu Ketua Jurusan Ekonomi
Ub.Kaprodi.S1 Ekonomi Syariah
IAIN Pekalongan
Di-

PEKALONGAN*Assalamu'alaikum Wr.Wb.*

Dengan memanjatkan Puji syukur kehadirat Allah SWT. kami Manajemen Koperasi Pemuda Buana (KOPENA) memberikan keterangan kepada mahasiswa yang tersebut di bawah ini yaitu :

| | | |
|---------|---|----------------------|
| Nama | : | Fikran Hariz Maulana |
| Jurusan | : | Ekonomi Syariah |
| NIM | : | 2013112119 |

Benar-benar telah melaksanakan Penelitian/Study Kasus di KOPENA Kota Pekalongan guna penyusunan Skripsi dengan judul "*Pengaruh Kompensasi, kepuasan kerja, komitmen organisasi dan Etos kerja islam terhadap kinerja karyawan (Studi pada KSPPS Kopena Kota Pekalongan)*" Demikian Surat Keterangan ini disampaikan dan atas kerja samanya kami ucapkan terima kasih.

Wallahul Muwafieq Ila Aqwaamith Thorieq
Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Koperasi Pemuda Buana

"**KOPENA**"
Kota Pekalongan



Rizki Ira Rahmawati, SE
Kabag. SDM

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. IDENTITAS PRIBADI

Nama Lengkap : Fikran Hariz Maulana
Tempat, Tanggal Lahir : Temanggung, 29 Desember 1993
Alamat : Jl. Mayjen Sutoyo Gg. 5 RT. 06 RW. 02 Kelurahan Gumawang, Kecamatan Wiradesa, Kabupaten Pekalongan.
No HP : +6285647658158
Riwayat Pendidikan :
SDN Kepatihan 02 Wiradesa Lulus tahun 2006
SMP Negeri 1 Wiradesa Lulus tahun 2009
SMA Negeri 1 Wiradesa Lulus tahun 2012
STAIN Pekalongan Jurusan Syariah Program Studi S.1 Ekonomi Syariah angkatan 2012.

B. DATA ORANG TUA

1. Ayah kandung

Nama Lengkap : Budi Handoyo
Pekerjaan : Wiraswasta
Agama : Islam
Alamat : Jl. Mayjen Sutoyo Gg. 5 RT. 06 RW. 02 Kelurahan Gumawang, Kecamatan Wiradesa, Kabupaten Pekalongan

2. Ibu kandung

Nama Lengkap : Indrawati
Pekerjaan : Pegawai Swasta
Agama : Islam
Alamat : Jl. Mayjen Sutoyo Gg. 5 RT. 06 RW. 02 Kelurahan Gumawang, Kecamatan Wiradesa, Kabupaten Pekalongan