

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BERBASIS
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KINERJA
(STUDI KASUS PADA POLSEK PETARUKAN TAHUN 2019-2021)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.)



Oleh :

BAROKAH ANIS AYU PURWANTO

NIM 4319139

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

2023

**ANALISIS REALISASI ANGGARAN BERBASIS
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KINERJA
(STUDI KASUS PADA POLSEK PETARUKAN TAHUN 2019-2021)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.)



Oleh :

BAROKAH ANIS AYU PURWANTO

NIM 4319139

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

2023

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Barokah Anis Ayu Purwanto

NIM : 4319139

Judul Skripsi : **Analisis Realisasi Anggaran Berbasis Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja (Studi Kasus Pada Polsek Petarukan Tahun 2019-2021)**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 7 September 2023

Yang menyatakan,



Barokah Anis Ayu Purwanto

NOTA PEMBIMBING

Lamp. : 2 (dua) eksemplar
Hal : Naskah Skripsi Sdri. Barokah Anis Ayu Purwanto

Yth.
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
c.q. Ketua Program Studi Akuntansi Syariah
PEKALONGAN

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi Saudara/i:

Nama : Barokah Anis Ayu Purwanto
NIM : 4319139
Judul Skripsi : **Analisis Realisasi Anggaran Berbasis Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja (Studi Kasus Pada Polek Petarukan Tahun 2019-2021)**

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat segera dimunaqosahkan.

Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pekalongan, 7 September 2023
Pembimbing,


Syamsuddin, M.Si.
NIP. 19900202 201903 1 011



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jl. Pahlawan No. 52 Kajen Pekalongan, www.febi.uingusdur.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri (UIN)
K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi Saudari:

Nama : **Barokah Anis Ayu Purwanto**
NIM : **4319139**
Judul Skripsi : **Analisis Realisasi Anggaran Berbasis Efektivitas dan Efisiensi Kinerja (Studi Kasus Pada Polsek Petarukan Tahun 2019-2021)**
Dosen Pembimbing : **Syamsuddin, M.Si.**

Telah diujikan pada hari Rabu tanggal 1 November 2023 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.).

Dewan Penguji,

Penguji I

Aenurofik, M.A.

NIP 198201202011011001

Penguji II

Pratomo Cahyo Kurniawan, M.Ak.

NIP 198907082020121010

Pekalongan, 10 November 2023
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Prof. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.

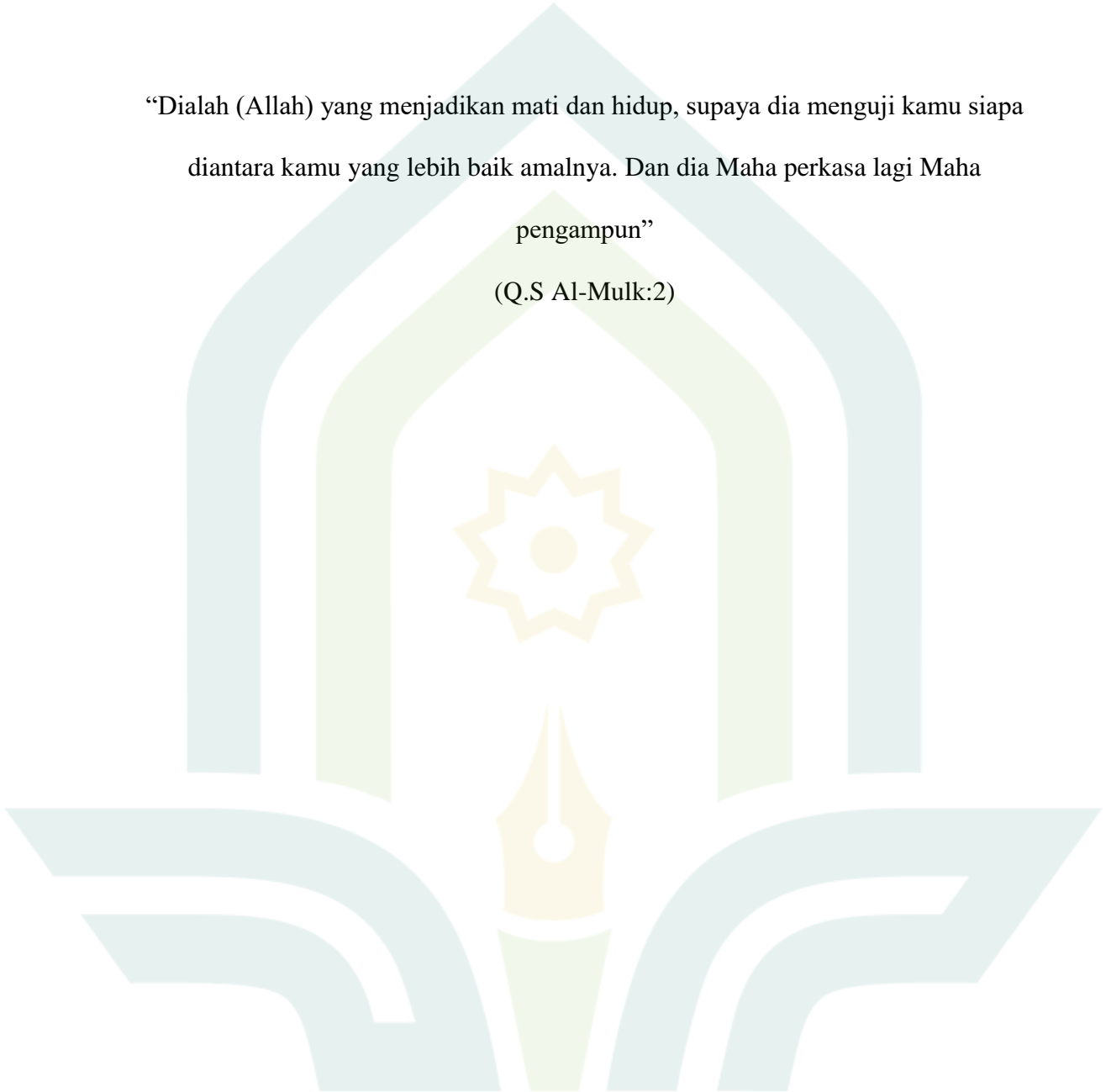
NIP 197502201999032001

MOTTO

“Hidup itu bukan pilihan, tetapi harus memilih”

“Dialah (Allah) yang menjadikan mati dan hidup, supaya dia menguji kamu siapa diantara kamu yang lebih baik amalnya. Dan dia Maha perkasa lagi Maha pengampun”

(Q.S Al-Mulk:2)



PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala keterbatasan dan banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan Skripsi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi dunia pendidikan. Dalam pembuatan Skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai dukungan serta bantuan meteril maupun non materil dari berbagai pihak. Berikut ini beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksananya penulisa Skripsi ini:

1. Bapak ibu yang saya cintai Bapak Edi Purwanto dan Ibu Rahayu yang selalu memberikan dukungan, doa, serta kasih sayang yang tiada hentinya yang membuat saya sampai pada titik ini.
2. Kakak-kakak yang selalu memberikan motivasi dan semangat kepada saya Bachtiar Annas Yasin, S.E., Beti Annas Dzikrillah, S.E., Brillian Annas Minallah, S.Pd., Barito Annas Alhakim, S.E., Bahari Anis Regina Dini Sang Ayu Permadani, S.E., Sri Handayani, S. Kep., Intan Kumalasari, Nurul Filyani Isayuwangi, S.Pd., dan Aninditya Indah, S.E.
3. Almamater saya Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
4. Dosen Pembimbing Bapak Syamsuddin, M.Si. yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dosen Wali Bapak Muhamad Masrur, S.H.I., M.E.I. yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian dengan judul ini serta motivasi yang bagi penulis.
6. Kepada Polsek Petarukan yang memberikan izin untuk melakukan penelitian serta membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Sahabat saya Sheila Manzilah, Hesti Novi Vebriani, Riva Yustianti, Endah Ayu Hayana Cut Achelia dan Qotrul Munji yang selalu memberikan *support* dan doa kepada penulis serta bersedia menjadi tempat bertukar cerita.
8. *Last but not least* diri saya sendiri yang sudah mampu berjuang dan bertahan sampai dengan ditulisnya skripsi ini, walaupun banyak rintangan serta dihadapkan dengan banyak pilihan hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan perkuliahan.

ABSTRAK

ANALISIS REALISASI ANGGARAN BERBASIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI KINERJA (STUDI KASUS PADA POLSEK PETARUKAN TAHUN 2019-2021)

Suatu perusahaan atau instansi dikatakan berhasil apabila perencanaannya dapat dilaksanakan dengan benar atau sesuai rencana. Dan sebuah perusahaan dapat dikatakan efisien apabila produk atau hasil kerja tertentu dapat dicapai dengan anggaran yang paling sedikit. Evaluasi kinerja merupakan proses mengevaluasi kegiatan yang disusun berdasarkan perencanaan. Evaluasi kinerja diawali dengan menentukan indikator kinerja yang disajikan sedemikian rupa sehingga memberikan hasil dan manfaat bagi masyarakat. Penilaian kinerja membantu atasan untuk memantau serta meningkatkan kinerja. Diharapkan hasil dari perencanaannya nanti dapat menilai kinerja dari suatu perusahaan dengan baik. Polsek Petarukan mengalami penurunan pada tahun 2019 ke tahun 2020. Hal tersebut terjadi karena adanya evaluasi dari tahun sebelumnya serta perencanaan yang tidak sesuai dan adanya kegiatan yang bersifat insidental. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi kinerja Polsek Petarukan dan mengetahui faktor penghambat dalam realisasi anggaran.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Subjek penelitian yang digunakan yaitu Polsek Petarukan dengan menggunakan sumber data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa penghitungan tingkat efektivitas pada tahun 2019 sangat efektif, tahun 2020 sangat efektif, dan tahun 2021 dengan kriteria efektif. Sedangkan penghitungan tingkat efisiensi pada tahun 2019-2021 yaitu sangat efisien dalam mengelola anggaran operasionalnya. Faktor yang menghambat dalam perealisasi anggaran di Polsek Petarukan yaitu faktor perencanaan anggaran, faktor sumber daya manusia, dan faktor pengetahuan.

Kata kunci: Laporan Realisasi Anggaran, Efektivitas, Efisiensi

ABSTRACT

ANALYSIS OF BUDGET REALIZATION BASED ON PERFORMANCE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY (CASE STUDY AT PETARUKAN POLICE 2019-2021)

A company or agency is said to be successful if its planning can be implemented correctly or according to plan. And a company can be said to be efficient if certain products or work results can be achieved with the smallest budget. Performance evaluation is the process of evaluating activities prepared based on planning. Performance evaluation begins by determining performance indicators that are presented in such a way that they provide results and benefits for society. Performance appraisal helps superiors to monitor and improve performance. It is hoped that the results of the planning will be able to assess the performance of a company well. The Petarukan Police Department experienced a decline from 2019 to 2020. This happened due to an evaluation from the previous year as well as inappropriate planning and incidental activities. The aim of this research is to analyze the effectiveness and efficiency of the Petarukan Police's performance and determine the inhibiting factors in budget realization.

This research uses qualitative methods with descriptive research type. The research subject used was the Petarukan Police using primary and secondary data sources. Data collection techniques in this research are interviews and documentation.

The results of this research conclude that the calculation of the effectiveness level in 2019 was very effective, in 2020 was very effective, and in 2021 the criteria were effective. Meanwhile, the calculation of the efficiency level in 2019-2021 is that it is very efficient in managing its operational budget. Factors that hinder the realization of the budget at the Petarukan Police are budget planning factors, human resource factors, and knowledge factors.

Keywords: Budget Realization Report, Effectiveness, Efficiency

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya sampaikan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya sampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Zaenal Mustakim, M.Ag., selaku Rektor UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
2. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H., selaku Dekan FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
3. Dr. Tamamudin selaku Wakil Dekan bidang Akademik dan Kelembagaan FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
4. Ade Gunawan, M.M., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
5. Ria Anisatus Sholihah, S.E., Ak, M.S.A, CA selaku Sekretaris Program Studi Ekonomi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
6. Syamsuddin, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
7. Muhamad Masrur, S.H.I., M.E.I., selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA).
8. Seluruh Dosen Program Studi Ekonomi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
9. Polsek Petarukan yang telah banyak membantu dalam memperoleh data yang saya perlukan.
10. Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral.
11. Sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Pekalongan, 7 September 2023



Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	ix
TRANSLITERASI	xii
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
DAFTAR ISTILAH	xxii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan dan Manfaat	10
D. Sistematika Pembahasan	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Landasan Teori	13
1. Teori <i>Stewardship</i>	13
2. Anggaran	15
3. Laporan Realisasi Anggaran	23
4. Efektivitas	27
5. Efisiensi	28
6. Faktor Penghambat Realisasi Anggaran	30
7. Struktur Organisasi	32
B. Telaah Pustaka	37
C. Kerangka Berpikir	48
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis Penelitian	50
B. Setting penelitian	50
C. Subjek penelitian	50
D. Sumber data	51
E. Teknik pengumpulan data	51
F. Teknik keabsahan data	52
G. Metode analisis data	53

BAB IV DATA DAN PEMBAHASAN	54
A. Gambaran Objek Penelitian.....	54
B. Penyajian Data Penelitian.....	56
1. Laporan Realisasi Anggaran	56
2. Efektivitas Anggaran.....	59
3. Efisiensi Anggaran	60
C. Pembahasan	62
1. Penilaian efektivitas dan efisiensi anggaran.....	62
2. Kinerja Polsek Petarukan dalam melaksanakan anggaran	64
3. Faktor Penghambat Realisasi Anggaran.....	73
BAB V PENUTUP	78
A. Kesimpulan.....	78
B. Keterbatasan Penelitian	78
C. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	



TRANSLITERASI

Pengertian Transliterasi

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Prinsip Pembakuan

Pembakuan pedoman Transliterasi Arab – Latin ini di susun dengan prinsip sebagai berikut :

1. Sejalan dengan Ejaan Yang Di Sempurnakan.
2. Huruf Arab yang belum ada padanannya dalam huruf Latin dicarikan padanan dengan cara memberi tambahan tanda diakritik, dengan dasar “ satu fenom satu lambang”.
3. Pedoman Transliterasi ini diperuntukkan bagi masyarakat umum.

Rumusan Pedoman Transliterasi Arab - Latin

Hal-hal yang dirumuskan secara kongkrit dalam pedoman Transliterasi Arab - Latin ini meliputi :

1. Konsonan
2. Vokal (tunggal dan rangkap)
3. Maddah
4. Ta'marbutah
5. Syaddah
6. Kata sandang (di depan huruf Syamsiyah dan Qomariyah)
7. Hamzah
8. Penulisan kata
9. Huruf kapital
10. Tajwid

1. Konsonan

Fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf dan sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dengan huruf dan tanda sekaligus. Dibawah ini daftar huruf arab dan transliterasinya dengan huruf Latin :

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ĥa	ĥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	kadan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	komaterbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El

م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	'	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

Vokal bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia yang terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong.

1) Vokal Tunggal

Vokal tunggal bahasa Arab yang lambangnya berupa tanda atau harkat, transliterasinya sebagai berikut:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌َ	Fathah	A	A
◌ِ	Kasrah	I	I
◌ُ	Dhammah	U	U

2) Vokal Rangkap

Vokal rangkap dalam bahasa Arab yang lambangnya berupa gabungan antara harkat dan huruf, yaitu:

Tanda	Nama	Huruf Latin	Nama
◌ِ يَ ...	Fathah dan ya	Ai	a dan i
◌ِ وَ ...	Fathah dan wau	Au	a dan u

Contoh:

كَتَبَ	- kataba
فَعَلَ	- fa`ala
سُئِلَ	- suila
كَيْفَ	- kaifa

حَوْلَ - haula

3. Maddah

Maddah atau vokal panjang yang lambangnya berupa harkat dan huruf, transliterasinya berupa huruf dan tanda, yaitu:

Harkat dan huruf	Nama	Huruf dan tanda	Nama
ا...ا...ا...	Fathah dan alif atau ya	A	a dan garis di atas
ى...ى...	Kasrah dan ya	I	i dan garis di atas
و...و...	Hammah dan wau	U	u dan garis di atas

Contoh:

قَالَ - qāla

رَمَى - ramā

قِيلَ - qīla

4. Ta'marbutah

Transliterasi untuk ta'marbutah ada dua:

1. Ta'marbutah hidup

Ta'marbutah yang hidup atau mendapat harakat fathah, kasrah dan dammah, transliterasinya adalah "t".

2. Ta'marbutah mati

Ta'marbutah yang mati atau mendapat harakat sukun, transliterasinya adalah "h".

3. Kalau pada kata terakhir dengan ta'marbutah diikuti oleh kata yang menggunkan kata sandang al serta bacaan kedua kata itu terpisah maka ta'marbutah itu ditransliterasikan dengan ha (h).

Contoh:

رَوْضَةُ الْأَطْفَالِ raudah al-attfāl

raudahattulfāl

الْمَدِينَةُ الْمُنَوَّرَةُ al-madīnah al-munawwarah

al-madīnatul munawwarah

طَلْحَة

talhah

5. Syaddah

Syaddah atau tasydid yang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda, tanda syaddah atau tasydid, dalam transliterasi ini tanda syaddah tersebut dilambangkan dengan huruf, yaitu huruf yang sama dengan huruf yang diberi tanda syaddahitu.

Contoh:

نَزَّلَ

nazzala

الْبِرُّ

al-birr

6. Kata Sandang

Kata sandang dalam tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu ال namun dalam transliterasi ini kata sandang itu di bedakan atas kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah dan kata sandang yang diikuti huruf qamariyah.

1. Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf syamsiyah ditransliterasikan dengan bunyinya, yaitu huruf /l/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

2. Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah

Kata sandang yang diikuti oleh huruf qamariyah ditransliterasikan sesuai aturan yang digariskan di depan dan sesuai dengan bunyinya.

3. Baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf qamariyah, kata sandang ditulis terpisah dari kata yang mengikuti dan dihubungkan dengan tanda sempang.

Contoh:

الرَّجُلُ ar-rajulu

الْقَلَمُ al-qalamu

الشَّمْسُ asy-syamsu

الْجَلَالُ al-jalālu

7. Hamzah

Dinyatakan di depan bahwa ditransliterasikan dengan apostrof. Namun, itu hanya berlaku bagi hamzah yang terletak di tengah dan diakhir kata. Bila hamzah itu terletak diawal kata, isi dilambangkan, karena dalam tulisan Arab berupa alif.

Contoh:

تَأْخُذُ ta'khuzu

سَيِّئٌ syai'un

النَّوْءُ an-nau'u

إِنَّ inna

8. Penulisan Kata

Pada dasarnya setiap kata, baik fi'il, isim maupun harf ditulis terpisah. Hanya kata-kata tertentu yang penulisannya dengan huruf Arab sudah lazim dirangkaikan dengan kata lain karena ada huruf atau harakat yang dihilangkan maka transliterasi ini, penulisan kata tersebut dirangkaikan juga dengan kata lain yang mengikutinya.

Contoh:

وَ إِنَّ اللَّهَ فَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ / Wa innallāha lahuwa khair ar-rāziqīn/

Wa innallāha lahuwa khairurrāziqīn

بِسْمِ اللَّهِ مَجْرَاهَا وَ مُرْسَاهَا / Bismillāhi majrehā wa mursāhā

9. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam transliterasi ini huruf tersebut digunakan juga. Penggunaan huruf kapital seperti apa yang berlaku dalam EYD, di antaranya: Huruf kapital digunakan untuk menuliskan huruf awal nama diri dan permulaan kalimat. Bilamana nama diri itu didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis

dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal kata sandangnya.

Contoh:

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ

Alhamdu lillāhi rabbi al-`ālamīn/

Alhamdu lillāhi rabbil `ālamīn

الرَّحْمَنُ الرَّحِيمُ

Ar-rahmānir rahīm/Ar-rahmān ar-rahīm

Penggunaan huruf awal capital hanya untuk Allah bila dalam tulisan Arabnya memang lengkap demikian dan kalau tulisan itu disatukan dengan kata lain sehingga ada huruf atau harakat yang dihilangkan, huruf capital tidak digunakan.

Contoh:

اللَّهُ غَفُورٌ رَحِيمٌ

Allaāhu gafūrun rahīm

لِلَّهِ الْأُمُورُ جَمِيعًا

Lillāhi al-amru jamī`an/Lillāhil-amru jamī`an

10. Tajwid

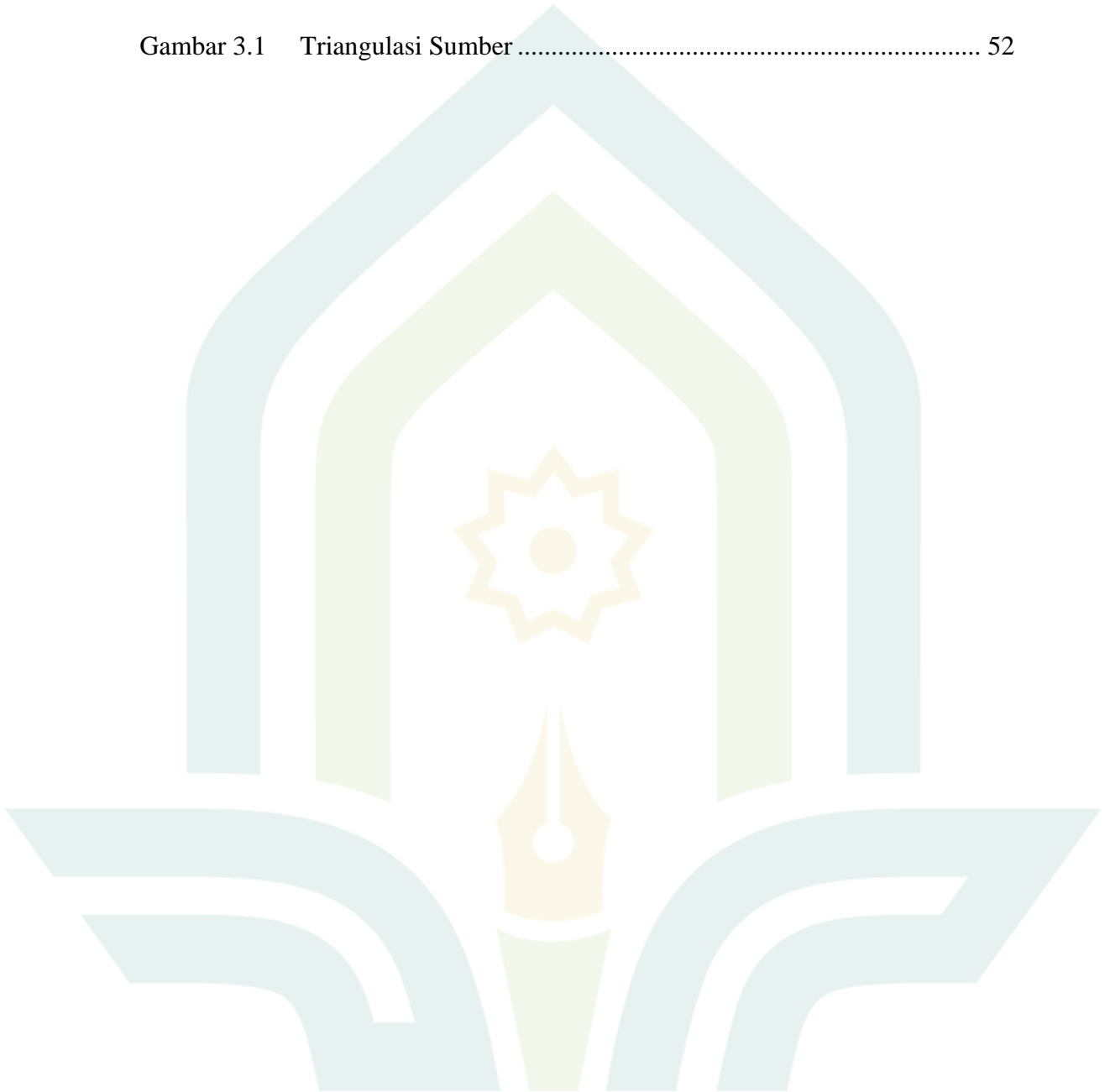
Bagi mereka yang menginginkan kefasihan dalam bacaan, pedoman transliterasi ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dengan Ilmu Tajwid. Karena itu peresmian pedoman transliterasi ini perlu di sertai dengan pedoman Tajwid.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Realisasi anggaran dari tahun 2019-2021	5
Tabel 4.1	Anggaran dan Realisasi Anggaran.....	57
Tabel 4.2	Laporan Realisasi Anggaran	64
Tabel 4.3	Efektifitas Realisasi Anggaran pada Polsek Petarukan Tahun 2019-2021.....	67
Tabel 4.4	Laporan Realisasi Belanja Langsung Polsek Petarukan	69
Tabel 4.5	Efisiensi Realisasi Anggaran pada Polsek Petarukan Tahun 2019-2021.....	72

DAFTAR GAMBAR


Gambar 2.1	Kerangka Berpikir	48
Gambar 3.1	Triangulasi Sumber	52



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Izin Penelitian	I
Lampiran 2	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	II
Lampiran 3	Pedoman Wawancara	III
Lampiran 4	Hasil Data Wawancara Polsek Petarukan.....	V
Lampiran 5	Laporan Keuangan Polsek Petarukan Tahun 2019-2021	XV
Lampiran 6	Laporan Realisasi Anggaran Polsek Petarukan Tahun 2019-2021	XXV
Lampiran 7	Struktur Organisasi Polsek Petarukan	XXXV
Lampiran 8	Gedung Polsek Petarukan.....	XXXVI
Lampiran 9	Dokumentasi Wawancara.....	XXXVII
Lampiran 10	Daftar Riwayat Hidup.....	XXXIX

DAFTAR ISTILAH



Sium	Seksi Umum
Samapta	Salah satu bagian dari Polri yang memiliki fungsi pengendalian masyarakat
Binmas	Pembinaan Masyarakat
Reskrim	Reserse Kriminal
Intelkam	Intelijen Keamanan
SKCK	Surat Keterangan Catatan Kepolisian
Tipiring	Tindak Pidana Ringan
Turjawali	Pengaturan, Penjagaan, Pengawalan dan Patroli
Kamseltibcarlantas	Keamanan, Keselamatan, Ketertiban dan Kelancaran lalu lintas
Polmas	Polisi Masyarakat
Dipa	Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Anggaran merupakan rencana keuangan yang tertulis secara kuantitatif dalam suatu kegiatan organisasi untuk periode tertentu dan biasa dinyatakan dalam satuan moneter atau dapat juga diberikan dalam satuan barang atau jasa (Kaharti, 2019). Sebuah bisnis atau organisasi membutuhkan anggaran karena memegang peranan penting dalam mengelola perkembangan keuangan bisnis. Anggaran biasanya dibuat pada awal tahun selama satu tahun atau lebih agar kelangsungan perusahaan atau organisasi dapat terjaga.

Anggaran merupakan suatu usaha memulai perencanaan dengan alokasi biaya yang telah ditentukan sebagai pedoman untuk melakukan perencanaan tersebut. Salah satu fungsi anggaran adalah untuk membantu kinerja dalam melakukan pencapaian usaha yang telah dikembangkan, dan diharapkan dengan adanya anggaran usaha atau pelaksanaan alokasi kerja dapat menunjang dan menghindari masalah dalam melaksanakan suatu pekerjaan demi mencapai tujuan sesuai dengan yang diharapkan. Selain itu, anggaran juga digunakan sebagai alat untuk membandingkan hasil kegiatan perusahaan, sehingga membantu dalam mengontrol proses implementasi. Apabila pengelolaan anggaran tidak sesuai, maka perusahaan atau organisasi akan kesulitan dalam melaksanakan kegiatan atau dalam merealisasikan semua kegiatan yang sudah direncanakan sebelumnya.

Perencanaan anggaran dapat digunakan untuk memperkirakan pengeluaran yang nantinya akan dikeluarkan oleh perusahaan atau organisasi untuk pembiayaan yang akan dikeluarkan sesuai kebutuhan untuk operasional kerja. Dalam pembuatan anggaran tersebut perlu diketahui juga poin-poin penting yang ada, contohnya bidang keuangan mengetahui harga pasar saat ini, mengetahui kebutuhan apa yang diperlukan saat ini, anggaran diharapkan harus sesuai dengan harga pasar dan perbandingannya tidak terlalu besar dari harga pasar, anggaran yang dibuat harus sesuai dengan kebutuhan yang saat ini diperlukan demi kelangsungan kegiatan operasional perusahaan untuk menghindari pembengkakan anggaran yang tidak sesuai. Dalam perencanaan pembuatan anggaran tepat atau tidaknya perencanaan tersebut dilihat dari segi efektivitas dan efisiensinya dalam kinerja perusahaan tersebut (Mahsun M. , 2019).

Efektivitas berarti keberhasilan atau hak atas suatu tujuan. Efektivitas merupakan pencapaian tujuan yang telah ditetapkan. Suatu perusahaan atau instansi dikatakan berhasil apabila perencanaannya dapat dilaksanakan dengan benar atau sesuai rencana. Suatu perencanaan dinyatakan efektif jika proses pelaksanaannya tercapai sesuai dengan tujuan dan sasaran kebijakan (Pinatik, 2015).

Efisiensi merupakan bentuk respon dari perbandingan antara perencanaan dengan hasil yang diperoleh lebih ringan, suatu kinerja dikatakan efisien jika sumber dana yang dikeluarkan sesuai anggaran perencanaan awal dan sebaliknya jika anggarannya lebih kecil dari biaya

yang sebenarnya dikatakan kurang efisien. Efisiensi berkaitan erat dengan konsep produktivitas. Efisiensi diukur dengan membandingkan hasil dengan sumber daya yang digunakan (biaya produksi). Sebuah perusahaan atau instansi dapat dikatakan efisien apabila produk atau hasil kerja tertentu dapat dicapai dengan anggaran yang paling sedikit (dengan manfaat yang baik). Indikator kinerja menggambarkan hubungan antara penggunaan sumber daya oleh unit organisasi (misalnya karyawan, gaji, biaya administrasi) dan *output* yang dihasilkan (Dien, Tinangon, & Walandouw, 2015).

Evaluasi kinerja merupakan proses mengevaluasi kegiatan yang disusun berdasarkan perencanaan. Evaluasi kinerja diawali dengan menentukan indikator kinerja yang disajikan sedemikian rupa sehingga memberikan hasil dan manfaat bagi masyarakat. Penilaian kinerja membantu atasan untuk memantau serta meningkatkan kinerja. Diharapkan hasil dari perencanaannya nanti dapat menilai kinerja dari suatu perusahaan dengan baik.

Dalam melaksanakan kegiatan, Polsek Petarukan memerlukan sebuah biaya yang disebut dengan biaya operasional agar dapat melaksanakan pelayanan secara optimal dan tuntas seperti motto yang ada pada Kepolisian Sektor Petarukan yaitu Kerja Ikhlas (Integritas, Komitmen, Humanis, Loyalitas, Attitude, Sinergi), Kerja Cerdas, dan Kerja Tuntas. Sebelum adanya anggaran, perlu adanya penyusunan anggaran untuk mendukung berlangsungnya program kerja. Terdapat beberapa unit yang

berperan penting dalam penyusunan anggaran. Penyusunan anggaran dilakukan berdasarkan pada kebutuhan setiap unit yang bertindak sebagai pelaksana tugas. Dalam hal ini, setiap unit memiliki perencanaan kegiatan sekaligus biaya yang nantinya akan dibutuhkan pada saat pelaksanaan. Setelah melakukan perencanaan pada setiap unit, kemudian unit berkomunikasi dengan penyusun anggaran terkait kegiatan dan kebutuhan yang akan diajukan (Iman Z. , 2023).



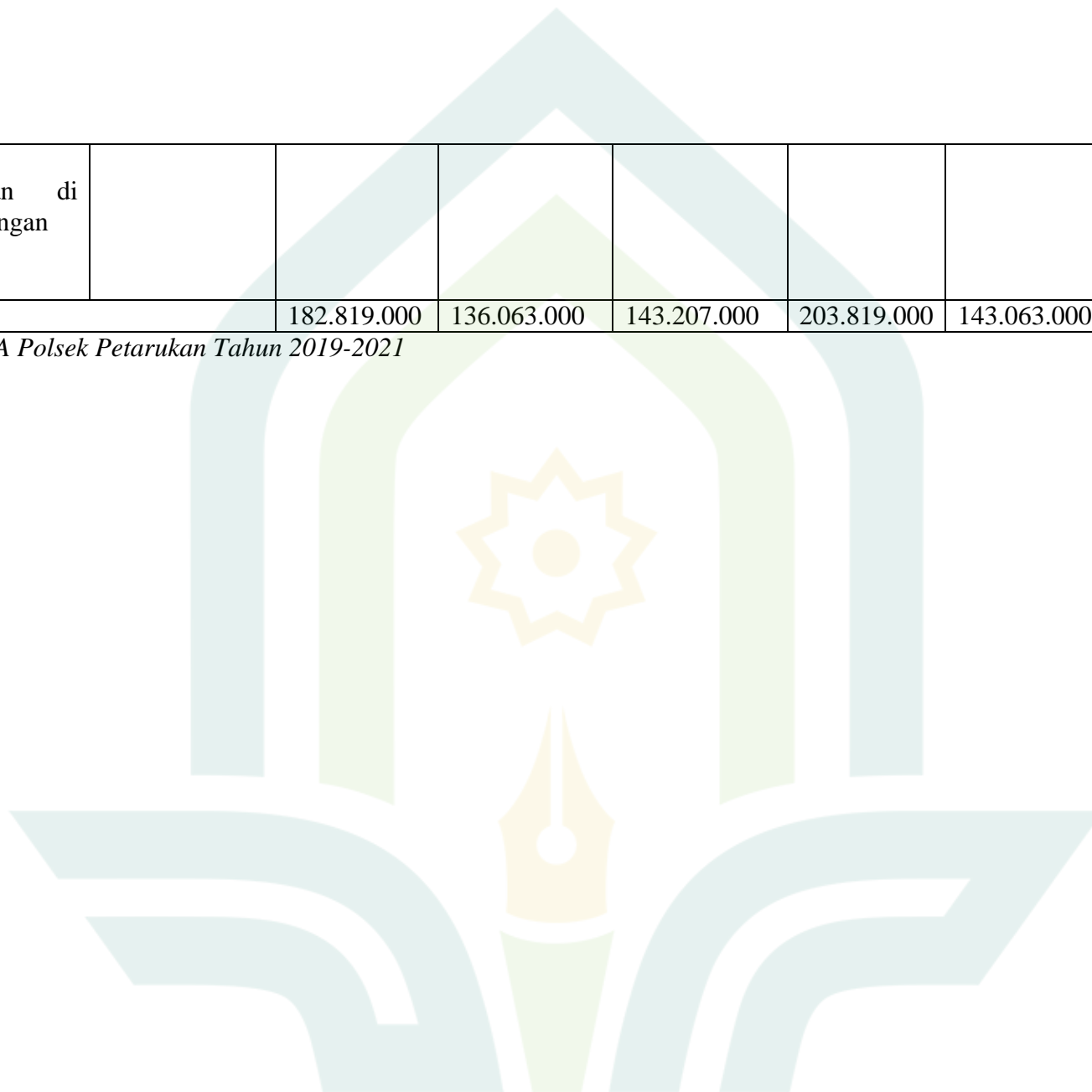
Tabel 1.1 Realisasi anggaran dari tahun 2019-2021

Unit	Target Kinerja	Capaian Kinerja	Target			Capaian		
			2019	2020	2021	2019	2020	2021
Reskrim	Persentase pengungkapan dan penyelesaian tindak pidana sesuai dengan SOP	Terwujudnya peningkatan pengungkapan dan penyelesaian tindak pidana	21.000.000	21.000.000	21.000.000	42.000.000	28.000.000	21.000.000
Samapta	Melakukan tugas pencegahan terhadap pelanggaran hukum dengan melakukan penjagaan, pengawalan dan patroli	Terwujudnya situasi yang aman, tentram dan kondusif dilingkungan masyarakat	62.816.000	43.576.000	27.500.000	62.816.000	43.576.000	27.500.000
Intelkam	Penguatan peran intelijen dalam mendukung	Terwujudnya peran Intelijen dalam mendukung upaya	17.895.000	17.895.000	17.895.000	17.895.000	17.895.000	17.895.000

	pengelolaan keamanan dan ketertiban masyarakat	mengelola keamanan dan ketertiban masyarakat						
Binmas	Implementasi strategi Polmas yang ada dilingkungan masyarakat untuk memungkinkan deteksi dini, respon terhadap potensi insiden keamanan dan gejala sosial di masyarakat	Penyelenggaraan Bhabinkamtibmas terkait pelaksanaan Polmas dan deteksi dini kemungkinan gangguan keamanan dan gejala sosial masyarakat	16.598.000	12.582.000	8.502.000	16.598.000	12.582.000	8.502.000
Sium	Melaksanakan pelayanan administrasi umum dan	Tertib adminstrasi	64.510.000	41.010.000	68.310.000	64.510.000	41.010.000	68.310.000

	ketata usaha an di lingkungan Polsek							
Jumlah		182.819.000	136.063.000	143.207.000	203.819.000	143.063.000	143.207.000	

Sumber: Data LRA Polsek Petarukan Tahun 2019-2021



Berdasarkan data tahun 2019-2021, adanya fenomena mengenai tingkat penurunan penggunaan anggaran. Penurunan anggaran yang cukup signifikan terjadi pada tahun 2019 ke tahun 2020. Pada tahun 2019, anggaran yang digunakan Polsek Petarukan sebesar Rp203.819.000,00,-. Sedangkan pada tahun 2020, anggaran yang digunakan Polsek Petarukan yaitu sebesar Rp143.063.000,00,- terdapat penurunan sebesar Rp60.756.000,00,- atau sekitar 30% dari anggaran tahun 2019.

Berdasarkan data yang ada pada tahun 2019–2021, penurunan penggunaan anggaran tersebut terjadi pada unit reskrim. Pada tahun 2019, unit reskrim menyerap anggaran sebesar Rp42.000.000,- kemudian pada tahun 2020 menyerap anggaran sebesar Rp28.000.000,-. Penurunan tersebut terjadi berdasarkan hasil dari evaluasi pada tahun 2019, dimana pada tahun 2019 unit tersebut belum mampu dalam menyerap anggaran sesuai dengan perencanaan yang sudah ditetapkan sebelumnya serta kurangnya jumlah SDM atau tenaga kerja dalam melaksanakan kegiatan.

Pada tahun 2020, seperti yang diketahui bahwa diseluruh penjuru dunia terdampak virus *covid-19* yang mengharuskan para karyawan dan pelajar mengurangi kegiatan diluar atau secara *online*. Hal tersebut berdampak pada penurunan anggaran, dikarenakan terdapat beberapa kegiatan yang dihilangkan guna memenuhi kebutuhan pada saat *covid-19*. Kemudian, kurangnya jumlah pegawai yang dapat menyebabkan penurunan dalam perealisasi anggaran pada Polsek, hal tersebut dapat dilihat dari jumlah sumber daya manusia yang ada. Pada setiap bidang kurang dibekali

dengan pemahaman pengelolaan keuangan dan evaluasi anggaran pada Polsek Petarukan. Adanya beberapa kendala seperti kegiatan yang bersifat insidental dalam pelaksanaan anggaran keuangan juga menyebabkan adanya perubahan data anggaran yang cukup signifikan dari tahun ke tahun (Iman Z. , 2023).

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi kinerja Polsek Petarukan berdasarkan laporan realisasi anggaran tahun 2019-2021 serta untuk menganalisis kualitas sumber daya manusia yang ada pada instansi tersebut. Hasil penelitian ini diharapkan dapat mengetahui perbandingan realisasi anggaran dengan anggaran yang telah dibuat serta dapat melihat efisiensi dan efektivitas kegiatan yang ada, untuk itu peneliti memilih judul “Analisis Realisasi Anggaran Berbasis Efektivitas dan Efisiensi Kinerja (Studi Kasus Pada Polsek Petarukan Tahun 2019-2021)”.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian latar belakang diatas, maka dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut:

1. Bagaimana penilaian terhadap efisiensi dan efektivitas pelaksanaan anggaran di Polsek Petarukan?
2. Apakah kinerja Polsek Petarukan dalam melaksanakan anggaran telah berjalan efektif dan efisien?
3. Apakah ada faktor yang dapat menghambat terealisasinya anggaran?

C. Tujuan dan Manfaat

1) Tujuan Penelitian

Penelitian ini memiliki tujuan diantaranya yaitu:

- 1) Untuk menilai efektivitas dan efisiensi kinerja Polsek Petarukan melalui realisasi anggaran.
- 2) Untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi kinerja Polsek Petarukan dalam merealisasikan anggaran.
- 3) Untuk menganalisis apakah ada faktor penghambat dalam realisasi anggaran.

2) Manfaat Penelitian

1) Manfaat Praktis

➤ Bagi Penulis

Diharapkan dapat meningkatkan wawasan pengetahuan tentang cara merealisasikan anggaran untuk mengevaluasi kinerja pada Polsek Petarukan dengan efektif dan efisien.

➤ Bagi Instansi

Diharapkan hasil dari penelitian ini mampu memberikan saran dan pemikiran dalam menentukan kebijakan anggaran pada tahun depan dan mampu melakukan analisis terhadap kesesuaian rencana anggaran yang telah disusun.

2) Manfaat Teoritis

Diharapkan dapat menambah serta memberikan pengetahuan mengenai anggaran dan realisasi anggaran sebagai alat bantu

pengendalian manajemen yang dijalankan oleh suatu instansi serta sebagai bahan perbandingan dan pengembangan penelitian lebih lanjut untuk penelitian selanjutnya.

D. Sistematika Pembahasan

Sistematika pembahasan merupakan gambaran mengenai langkah-langkah secara sistematis dalam proses penyusunan tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bagian ini memuat latar belakang atau fenomena yang ada, rumusan permasalahan yang akan dibahas, tujuan serta manfaat dari dilakukannya penelitian ini.

BAB II LANDASAN TEORI

Bagian ini mencakup kajian terhadap beberapa pandangan dan referensi yang menjadi dasar dalam mendukung studi penelitian ini, diantaranya pandangan mengenai anggaran, laporan realisasi anggaran, tingkat efektivitas dan efisiensi anggaran, serta mengenai faktor yang menghambat dalam realiasi anggaran.

BAB III METODE PENELITIAN

Bagian ini membahas mengenai jenis penelitian, setting penelitian, subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik keabsahan data dan metode analisis data.

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

Bagian ini memuat tentang gambaran umum lokasi atau subjek penelitian serta data dan pembahasan untuk menjawab permasalahan yang ada dalam penelitian.

BAB V PENUTUP

Bagian ini terdapat kesimpulan dari hasil penelitian, keterbatasan penelitian dan saran penelitian. Kesimpulan berisi hasil secara menyeluruh dalam penelitian dan dirangkum secara singkat dan jelas. Saran ditujukan kepada subjek penelitian dan pembaca agar dapat menjadi acuan dalam penelitian selanjutnya.



BAB V

PENUTUP

a. Kesimpulan

Berdasarkan pengolahan data dan hasil analisis data yang mengacu pada masalah dan tujuan penelitian, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- a. Perkembangan tingkat efektivitas pengelolaan anggaran pada Polsek Petarukan selama periode 2019-2021 dapat dikatakan baik. Pada tahun 2019 dengan kriteria sangat efektif, tahun 2020 masuk dalam kriteria sangat efektif, dan tahun 2021 hasil penghitungan efektifitas dengan kriteria efektif.
- b. Perkembangan tingkat efisiensi pengelolaan anggaran pada Polsek Petarukan selama periode 2019-2021 dapat dikatakan sangat efisien dalam mengelola anggaran operasionalnya.
- c. Faktor yang dapat menghambat terealisasinya anggaran dalam Polsek Petarukan yaitu faktor perencanaan anggaran, faktor sumber daya manusia, dan faktor pengetahuan.

b. Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini dibatasi pada ruang lingkup bahasan yang hanya berfokus pada rasio efektivitas dan efisiensi. Dalam penelitian ini hanya terdapat satu subyek penelitian yaitu Polsek Petarukan dengan meneliti pada tahun 2019-2021. Kemudian penelitian ini juga terbatas pada penggunaan metode kualitatif.

c. Saran

Berdasarkan keterbatasan penelitian, maka diharapkan bagi peneliti selanjutnya dapat meneliti polsek yang ada di Kabupaten Pematang Jaya dengan tahun penelitian lebih dari penelitian yang sudah ada. Diharapkan peneliti selanjutnya dapat menggunakan rasio yang bervariasi, tidak hanya menggunakan rasio efektifitas dan efisiensi dalam menilai kinerja anggaran serta dapat menggunakan metode penelitian kuantitatif.



DAFTAR PUSTAKA

- (2023). *Laporan Realisasi Anggaran*. Petarukan: Polsek Petarukan.
- Amanda, N., Hiola, Y., & Radjak, L. I. (2023). Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pada Dinas Pekerjaan Umum Dan Penataan Ruang Kabupaten Gorontalo. *Jurnal Ilmiah Manajemen dan Bisnis*, 497-503.
- Anton, F. (2010). Menuju Teori Stewardship Manajemen. *Majalah Ilmiah Informatika*, 61-80.
- Asman, N. (2020). *Anggaran Perusahaan*. Indramayu: CV. Adanu Abimata.
- Awaludin, M. A. (2023, Juli Kamis). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Awaludin, M. A. (2023, Juni Senin). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Basni, U., & Ngumar, S. (2017). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Untuk Menilai Kinerja Pemerintah. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, 1-16.
- Dekrita, Y. A., & Samosir, M. (2022). *Manajemen Keuangan Rumah Sakit Konsep dan Analisis*. Pekalongan: PT. Nasya Expanding Management.
- Dien, A. N., Tinangon, J., & Walandouw, S. (2015). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Kinerja Keuangan. *Jurnal Emba*, 534-541.
- Dona, E. M., & Lestari, V. A. (2020). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Kinerja. *Jurnal Akuntansi dan Bisnis*, 135-144.
- Effendy, A. N. (2020). *Penganggaran Perusahaan*. Pamulang: Unpam Press.
- Firdaus, F. (2021). *Metodologi Penelitian Ekonomi*. Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini.
- Fitra, H. (2019). *Analisis Neraca dan Laporan Realisasi Anggaran Pemerintah Daerah*. Purwokerto: CV IRDH.
- Handayani, N., & Shofwah, A. L. (2019). Analisis Realisasi Anggaran. *Jurnal Ilmu dan Riset Akuntansi*, 1-15.
- Hartono, F. A. (2021). *Anggaran Perusahaan*. Malang: CV. Literasi Nusantara Abadi.

- Hasan, J., Umar, A., & Kurung, N. (2020). Analisis Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Anggaran Belanja Pegawai Pada Dinas . *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 750-757.
- Hatimatunnisani, H., & Kosasih, D. P. (2019). Analisis Realisasi Anggaran Dalam Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja di PUSLITBANG Jalan dan Jembatan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Kota Bandung. *Jurnal Ilmu Keuangan dan Perbankan*, 78-90.
- Herlianto, D. (2011). *Teknik Penyusunan Anggaran Operasional Perusahaan*. Yogyakarta: Gosyen Publishing.
- Iman, Z. (2023, Januari Jum'at, 13). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Iman, Z. (2023, Juli Senin). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Iman, Z. (2023, Agustus Rabu). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Iman, Z. (2023, Agustus Kamis). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Iman, Z. (2023, Februari Kamis). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Junaidi, C. (2023, Agustus Rabu). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Kaharti, E. (2019). Evaluasi Prosedur Penyusunan Anggaran dan Penetapan Anggaran. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 1-6.
- KBBI. (2023, Februari Rabu). Retrieved from KBBI: <https://kbbi.web.id/dokumentasi>
- Kuntadi, C., & Yuslina, R. (2022). Faktor-Faktor yang Memengaruhi Anggaran Pengadaan Barang/Jasa: Perencanaan Anggaran, Komitmen Manajemen dan Sumber Daya Manusia. *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 469-478.
- Leasa, M. D. (2015). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Untuk Menilai Kinerja Keuangan Yayasan Pembinaan Pendidikan Kristen Dr. J.B. Sitanala Ambon . *Jurnal EMBA*, 6-59.
- Liling, L. (2022). Analisis Anggaran Dan Realisasi Untuk Menilai Efektivitas Dan Efisiensi Kinerja Desa Makkodo Kecamatan Simbuang Kabupaten Tana Toraja. *Jurnal Ekonomi*, 5-14.
- Lisnasari, Guasmin, & Haryani, S. (2022). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Realisasi Anggaran pada Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kota Palu. *Jurnal Kolaboratif Sains*, 89-95.

- Lona, S. S., Perseveranda, M. E., & Manafe, H. A. (2023). Analisis Ekonomis, Efisiensi dan Efektivitas Anggaran Pendapatan dan Belanja . *Owner: Riset & Jurnal Akuntansi*, 879-889.
- Mahsun. (2009). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Mahsun, M. (2019). *Konsep Dasar Penganggaran*. Yogyakarta: CV. Gemilang.
- Marlena, Munisari, R., & Purbaningrum, N. L. (2022). Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas Kinerja Anggaran Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Tulungagung. *Journal of Accounting and Tax*, 45-55.
- Mukhtas, H. (2019). Analisis Model Ideal Struktur Organisasi Kepolisian Negara Republik Indonesia (Polri) Pascareformasi. *Jurnal Pemerintahan dan Keamanan Publik*, 77-89.
- Murdiyanto, E. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: UPN "Veteran" Yogyakarta Press.
- Muttaqinhasyim. (2016). Anggaran Belanja Tidak Langsung. *Jurnal Emba*, 33-43.
- Nafarin. (2013). Anggaran Perusahaan. *Jurnal Ekonomi*, 8-21.
- Nasution, D. A., Supraja, G., & Damanik, A. F. (2022). *Monograf Percepatan Pengembangan Produktivitas Regional dan Desa melalui Analisis Efektivitas Sistem dan Prosedur Penerbitan Surat Perintah Membayar Uang Persediaan (SPM-UP) pada Sekretariat DPRD Provinsi Sumatera Utara*. Ponorogo: Uwais Inspirasi Indonesia.
- Nizmah, S. (2020). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Realisasi Anggaran Pemerintah Provinsi Jawa Barat Periode 2016-2018. *Jurnal EMBA*, 27-37.
- Nugroho, R., & Alfarisi, S. (2017). Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Melonjaknya Penyerapan Anggaran Quartal IV Instansi Pemerintah (Studi Pada Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan). *Jurnal BPPK*, 22-37.
- Pangkey, I., & Pinatik, S. (2015). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal EMBA*, 33-43.
- Pebriani, L. E. (2019). Analisis Realisasi Anggaran Dalam Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja Kantor Pelayanan Perbendaharaan Negara (KPPN) Singaraja Tahun 2016-2018. *Jurnal Riset Akuntansi*, 48-53.

- Pinatik, I. P. (2015). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas . *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis, DAN Akuntansi*, 33-43.
- Polda. (2023, Juli Sabtu). *Struktur Organisasi*. Retrieved from Tribun News Polda Sumbar: <https://tribratanews.sumbar.polri.go.id/>
- Prasetyo, W. H., & Nugraheni, A. P. (2020). Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Rangka Mengukur Efektivitas dan Efisiensi Penyerapan Anggaran Belanja Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil (DISDUKCAPIL) Kota Magelang Periode 2015– 2019. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi*.
- Prihandini, R. P., Kurniawan, A., & Paramitha, D. A. (2021). Analisis Realisasi Anggaran Untuk Menilai Efektivitas dan Efisiensi Kinerja Pemerintah Kota Kediri Tahun 2016-2020. *SENMEA*, 1-6.
- Rafita, Imsar, & Harahap, M. I. (2021). Analisis Penyusunan Anggaran Belanja Langsung Pada Dinas Pertanian Tanaman Pangan (Studi Kasus Dinas Pertanian Kabupaten Labuhan Batu Utara). *J-ISACC*, 1-16.
- Raharjo, E. (2007). Teori Agensi Dan Teori Stewardship Dalam Perspektif Akuntansi. *Fokus Ekonomi*, 37-46.
- Retnosari, M. C., Suryawati, C., & Harto, P. (2022). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Dalam Perencanaan Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan di RSUP Dr. Kariadi Semarang. *JMKI*, 1-8.
- Rondonuwu, R. H., Tinangon, J. J., & Budiarmo, N. (2015). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Dinas Pendapatan Daerah Kabupaten Minahasa. *Jurnal EMBA*, 23-32.
- Rukayah, N. K. (2017). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Dengan Menggunakan Rasio Efektivitas dan Rasio Efisiensi Pada Kantor Badan Perijinan Terpadu dan Penanaman Modal Kabupaten Serang. *Jurnal Akuntansi*, 1-11.
- Saleh, R. (2020). Analisis Anggaran Dan Realisasi Sisa Hasil Usaha Sebagai Kinerja Keuangan Koperasi (Studi Kasus Pada Koperasi Karyawan Pt. Pupuk Sriwidjaja). *Jurnal Maritim Bina Bahari*, 53-69.
- Sari, M. S., & Zefri, M. (2019). Pengaruh Akuntabilitas, Pengetahuan, dan Pengalaman Pegawai Negeri Sipil Beserta Kelompok Masyarakat (Pokmas) Terhadap Kualitas Pengelola Dana Kelurahan Di Lingkungan Kecamatan Langkapura. *Jurnal Ekonomi*, 308-3015.

- Septariani, J., & Asoka, R. (2022). Analisis Laporan Realisasi Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Pemerintah Kabupaten Musi Banyuasin. *Jurnal Ekonomi Manajemen dan Akuntansi*, 162-180.
- Siswanti, T. (2021). Anggaran Produksi Sebagai Dasar Penentuan. *Jurnal Bisnis dan Akuntansi Unsuraya*, 120-131.
- Soleh, A. (2023, Juli Senin). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Soleh, A. (2023, Agustus Selasa). Visi Misi Polsek Petarukan. (B. Anis, Interviewer)
- Sugeha, F. F., Karamoy, H., & Pusung, R. J. (2019). Analisis Kinerja Realisasi Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daerah Pemerintah. *Jurnal EMBA*, 1-9.
- Sukarih. (2023, Juli Senin). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Sukarih. (2023, Juli Jum'at). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Sulistiyono. (2023, Agustus Kamis). (B. A. Purwanto, Interviewer)
- Sumbar, P. (2023, November Selasa). *Visi Misi*. Retrieved from <https://poldasumbar.wordpress.com/visi-dan-misi/>
- Syaifanur, F., & Saleh, M. (2022). "Analisis Laporan Realisasi Anggaran untuk Menilai Tingkat Ekonomi, Efektivitas, dan Efisiensi Kinerja Keuangan BLUD (Studi Kasus Pada Rumah Sakit Umum Daerah Dr Zainoel Abidin). *JIMEKA*, 252-258.
- Tooy, R. G., Saerang, D. P., & Mawikere, L. (2016). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Di Badan Perencanaan Pembangunan Dan Penelitian Pengembangan (Bappelitbang) Kabupaten Minahasa Utara. *Jurnal Berkala Ilmiah Efisiensi*, 659-671.
- Waney, C. K., Saerang, D. P., & Alexander, S. W. (2018). Analisis Realisasi Anggaran. *Jurnal Riset Akuntansi*, 334-341.
- Yulianti, U. (2015). *Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa (Apbdesa)*. Yogyakarta: Universitas PGRI Yogyakarta.

Lampiran 10: Daftar Riwayat Hidup

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

B. IDENTITAS

1. Nama : Barokah Anis Ayu Purwanto
2. Tempat tanggal lahir : Pemalang, 17 September 2023
3. Alamat rumah : Jl. Kartini Gang Garuda 1 RT 04 RW 11 Kel.
Petarukan Kec. Petarukan Kab. Pemalang
4. Alamat tinggal : Jl. Kartini Gang Garuda 1 RT 04 RW 11 Kel.
Petarukan Kec. Petarukan Kab. Pemalang
5. Nomor *handphone* : 082325612179
6. Email : bakischoyy@gmail.com
7. Nama ayah : Edi Purwanto
8. Pekerjaan ayah : Wiraswasta
9. Nama ibu : Rahayu
10. Pekerjaan ibu : Ibu rumah tangga

B. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SD : SD Negeri 04 Petarukan (2007-2013)
2. SMP : SMP Negeri 1 Petarukan (2013-2016)
3. SMA : SMK Islam Alkhoiriyah Petarukan (2016-2019)