

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
(Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

SITI JULEKHA NUR RAHARDJO

NIM 4118017

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

2024

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
(Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh :

SITI JULEKHA NUR RAHARDJO

NIM 4118017

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
2024**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Julekha Nur Rahardjo

Nim : 4118017

Judul Skripsi : **EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
(Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan)**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah benar-benar hasil karya penulis, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya.

Demikian pernyataan ini penulis buat dengan sebenar-benarnya

Pekalongan, 31 Januari 2024

Yang Menyatakan,



Siti Julekha Nur Rahardjo

NOTA PEMBIMBING

Tsalis Syaifuddin, M.Si.

Lamp. : 2 (dua) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdr. Siti Julekha Nur Rahardjo

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

c.q. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah

PEKALONGAN

Assalamualaikum Wr. Wb.

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi Saudara:

Nama : Siti Julekha Nur Rahardjo

NIM : 4118017

Judul Skripsi : **Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur dan Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan)**

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat segera dimunaqosahkan.

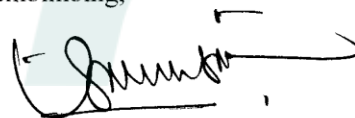
Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Atas perhatiannya, saya sampaikan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pekalongan, 4 Januari 2024

Pembimbing,



Tsalis Syaifuddin, M.Si.

NIP. 198708032018011002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat: Jl. Pahlawan No.52 Kajen Pekalongan, www.febi.uingusdur.ac.id

PENGESAHAN

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UIN K.H. Abdurrahman Wahid
Pekalongan mengesahkan skripsi saudara/i:

Nama : **SITI JULEKHA NUR RAHARDJO**
NIM : **4118017**
Judul Skripsi : **EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA
DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA (Studi
Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan)**

Dosen Pembimbing : **Tsalis Syaifuddin, M.Si.**

Telah diujikan pada hari Senin tanggal 26 Februari 2024 dan dinyatakan
LULUS serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana
Ekonomi (S.E.).

Dewan Penguji

Penguji I

Muhammad Aris Safi'i, M.E.I
NIP 198510122015031004

Penguji II

Syifa Rohmah, M.M
NIP 199408222022032001

Pekalongan, 05 Maret 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Prof. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H
NIP 197502201999032001

MOTTO

“Semakin tinggi ilmu seseorang, maka semakin besar rasa
toleransinya”

(Gus Dur)



PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan limpahan nikmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Islam Negeri K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Penulis menyadari sepenuhnya atas segala keterbatasan dan banyaknya kekurangan-kekurangan yang harus diperbaiki dalam penulisan skripsi ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memberikan informasi dan manfaat bagi setiap orang yang membacanya, khususnya bagi dunia Pendidikan. Dalam pembuatan skripsi ini penulis banyak mendapatkan berbagai dukungan serta bantuan material maupun non material dari berbagai pihak. Berikut ini beberapa persembahan sebagai ucapan terima kasih dari penulis kepada pihak-pihak yang telah berperan dalam membantu terlaksananya penulisan skripsi ini:

1. Kepada kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan motivasi dan telah banyak berkorban waktu, tenaga dan materi demi masa depan saya. Terimakasih atas doa yang tak pernah putus kalian panjatkan dan terimakasih yang tak terhingga untuk segalanya.
2. Kepada kakak dan adik saya terimakasih telah memberikan semangat dan selalu ada.
3. Kepada bapak Tsalis Syaifuddin, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi saya, terimakasih atas bimbingan dan saran yang diberikan selama mengerjakan skripsi.
4. Kepada neneng dan teman sekamar, terimakasih atas bantuannya selama saya melakukan penelitian dan penyusunan skripsi. Terimakasih untuk doa, dukungan serta bantuan yang tak terhingga kepada saya.

ABSTRAK

Siti Julekha Nur Rahardjo. Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur dan Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kaje Pekalongan).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis efektivitas pengelolaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat Desa Rowolaku berdasarkan realisasi program-program yang telah direncanakan pemerintah desa serta untuk mengetahui efektivitas pengelolaan dana desa dalam perspektif pembangunan ekonomi islam.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan penelitian *field research* (lapangan). Sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer dan sumber data sekunder, sedangkan Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi.

Hasil penelitian, efektivitas pengelolaan dana desa diukur menggunakan empat indikator, yaitu dilihat dari indikator ketepatan waktu dan perhitungan biaya masih kurang efektif untuk pembangunan infrastruktur dan masih belum efektif untuk pemberdayaan masyarakat. Dan untuk indikator dilihat dari ketepatan dalam menentukan tujuan dan ketepatan sasaran terealisasinya program pembangunan sudah cukup efektif dan untuk pemberdayaan masyarakat masih belum efektif. Sedangkan berdasarkan empat nilai-nilai dasar pembangunan ekonomi islam, yakni tauhid, rububiyah, khalifah dan tazkiyyah. Dari keempat nilai-nilai dasar tersebut prinsip khalifah dan rububiyah dalam pengelolaan dana desa di Desa Rowolaku kurang efektif. Dan untuk lainnya sudah efektif.

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana Desa, Perspektif Pembangunan Ekonomi Islam.

ABSTRACT

Siti Julekha Nur Rahardjo. The Effectiveness of Village Fund Management in Infrastructure Development and Village Community Empowerment (Case Study In Rowolaku Village Kajen Pekalongan).

This research aims to find out and analyze the effectiveness of village fund management on infrastructure development and community empowerment of Rowolaku Village based on the realization of programs planned by the village government and to know the effectiveness of village fund management in the perspective of Islamic economic development.

The research method used is qualitative research with field research. Data sources used are primary data sources and secondary data sources, while data collection techniques use interviews, documentation, and observation.

The results of the research on the effectiveness of village fund management are measured using four indicators, that is viewed from the indicator of time and cost calculations it is still less effective for infrastructure development and still not effective for the empowerment of communities. And for indicators to be seen from accuracy in determining goals and accuracy of the targets, the development program is quite effective and for empowering the community it is still not effective. While based on the four basic values of Islamic economic development namely tauhid, rububiyah, caliph and tazkiyyah. Of these four basic values the principle of caliph and rububiyah in managing village funds in Rowolaku village is less effective. And others are effective.

Keywords: Effectiveness, Village Fund Management, Islamic Economic Development Perspective.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya sampaikan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Ekonomi Syariah pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya sampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag. selaku Rektor UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H. selaku Dekan FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
3. Bapak Muhammad Aris Safi'i, M.E.I. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah FEBI UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan.
4. Bapak Tsalis Syaifuddin, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Dr. AM. M. Hafidz M, M.Ag selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA) yang telah menyetujui judul dari penelitian ini serta memberikan motivasi bagi penulis.
6. Bapak Eko Yulianto selaku sekretaris desa, ibu Umi Mahiroh selaku bendahara desa dan sebagian masyarakat yang telah bersedia menjadi narasumber serta memberikan data-data dalam penelitian ini.

7. Kedua orang tua saya dan kakak adik saya yang telah memberikan bantuan doa, memberikan dukungan secara moral maupun material dan memberikan semangat kepada saya.
8. Teman-teman sekamar yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Pekalongan, 31 Januari 2024



Siti Julekha Nur Rahardjo

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
PEDOMAN TRANSLITERASI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
D. Batasan Penelitian	6
E. Sistematikan Pembahasan	6
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Landasan Teori.....	8
B. Telaah Pustaka.....	17
C. Kerangka Berpikir	23
BAB III METODE PENELITIAN	24
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	24

B. Setting Penelitian.....	24
C. Subjek dan Objek Penelitian	24
D. Sumber Data.....	24
E. Teknik Pengumpulan Data	25
F. Teknik Keabsahan Data.....	26
G. Metode Analisis Data	26
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	28
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	28
1. Profil Desa Rowolaku	28
B. Data dan Pembahasan.....	34
1. Realisasi dan Efektivitas Pengelolaan Dana Desa di Rowolaku Kajian Pekalongan.....	34
2. Perencanaan Pembangunan Desa dan Pengelolaan Dana Desa di Rowolaku.....	46
BAB V PENUTUP	52
A. Kesimpulan.....	52
B. Limitasi Penelitian.....	52
C. Saran.....	53
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	I

PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi pada buku ini menggunakan hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No. 158 tahun 1987 dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia No. 0543b/U/1987. Transliterasi tersebut diperuntukkan guna menulis kata-kata Arab yang belum diserap ke dalam bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam bahasa Indonesia terdapat dalam Kamus Linguistik atau Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman, pedoman transliterasi yang digunakan adalah sebagai berikut:

1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan huruf. Dalam transliterasi ini sebagian dilambangkan dengan huruf, sebagian dilambangkan dengan tanda, dan sebagian lagi dilambangkan dengan tanda dan huruf sekaligus. Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka danha
د	Dal	D	De
ذ	Zal	ẓ	zet (dengan titik di atas)

ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Sad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik (di atas)
غ	Ghain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	Kh	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

Vokal dalam Bahasa Arab terdiri dari tunggal, rangkap dan panjang.

Vokal tunggal	Vokal rangkap	Vokal panjang
أ = a		آ = ā
إ = i	أَي = ai	إِي = ī

أ = u	أو = au	أو = ū
-------	---------	--------

3. *Ta Marbutah*

Ta marbutah hidup transliterasinya adalah “t”

Ta marbutah mati transliterasinya adalah “h”

4. *Syaddad (tasydid)*

Dilambangkan dengan sebuah tanda dan ditransliterasikan dengan huruf yang sama dengan huruf tasydid tersebut.

Contoh:

ربنا ditulis rabbana

5. Kata Sandang

Kata sandang dituliskan dengan huruf ال dan ditransliterasikan menjadi kata sandang yang diikuti huruf syamsiyah dan huruf qomariyah.

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf syamsiyah” ditransliterasikan sesuai dengan bunyinya, yaitu bunyi /I/ diganti dengan huruf yang sama dengan huruf yang langsung mengikuti kata sandang itu.

Contoh:

الشمس ditulis asy-syamsu

Kata sandang yang diikuti oleh “huruf qomariyah” ditransliterasikan sesuai dengan aturan tersebut dan sesuai dengan bunyi hurufnya.

Contoh:

القمر ditulis al-qamar

6. Huruf Hamzah

Hamzah tersebut berada di tengah kata atau di akhir kata ditransliterasi dengan apostrof. Hamzah yang berada di awal ditulis berupa alif.

Contoh:

أمرت ditulis umirtu

شيء ditulis *syai'*

7. Penulisan Kata

Setiap kata yang ditulis harus dipisahkan, kecuali kata-kata yang sudah umum dirangkai karena terdapat huruf atau harokat yang dihilangkan sehingga penulisannya dirangkai dengan kata lain.

Contoh:

ابراهيم الخليل Ibrahim al-Khalil

8. Huruf Kapital

Penggunaan huruf kapital dalam transliterasi untuk penulisan awal nama diri dan permulaan kata.

Contoh

و ما مُحَمَّد Wa ma Muhammadun

9. Tajwid

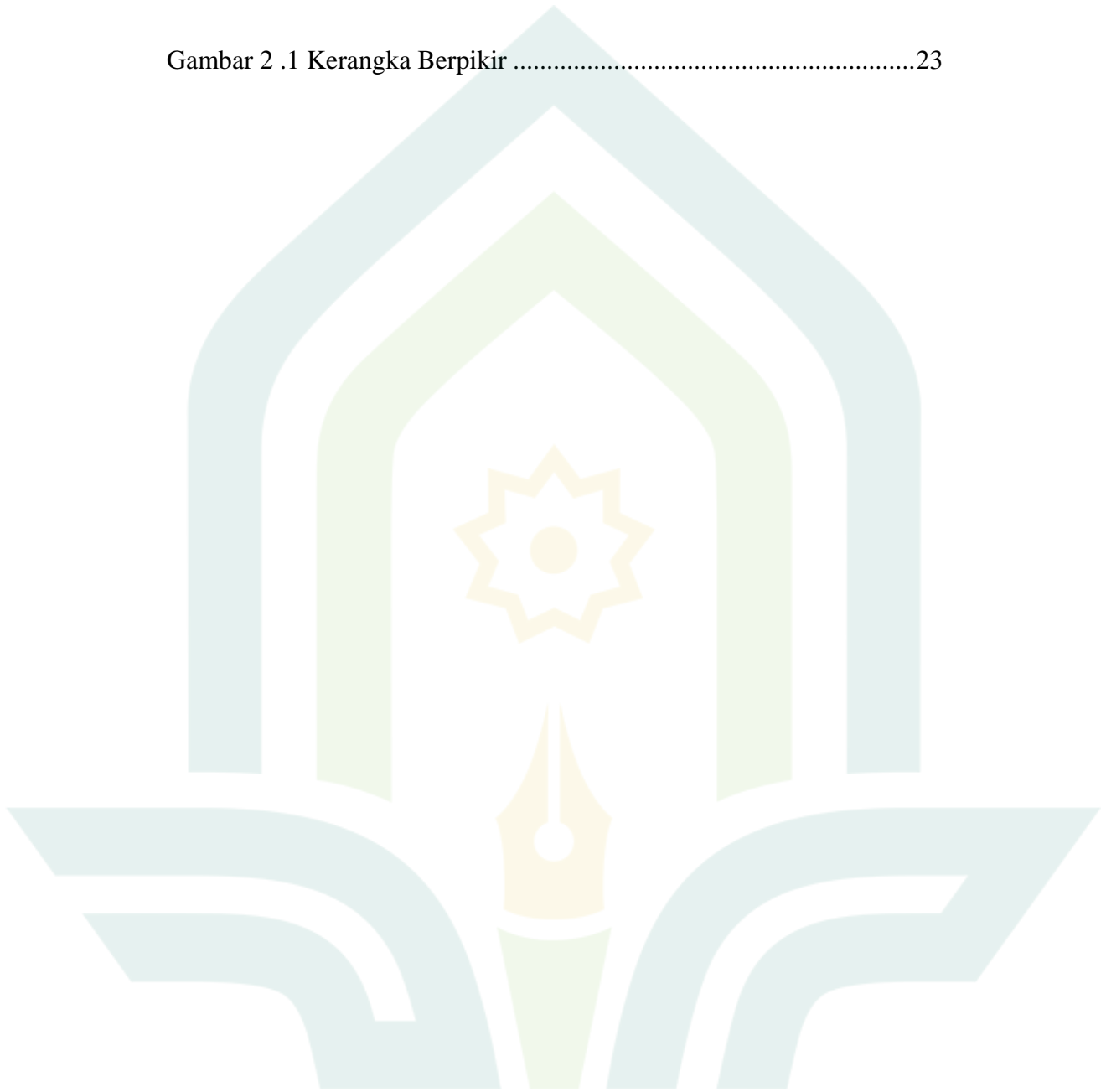
Pedoman transliterasi ini perlu dilengkapi dengan pedoman tajwid untuk kefasihan bacaan.

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data APBDes Tahun Anggaran 2022.....	1
Tabel 1.2 Data APBDes Tahun Anggaran 2023.....	2
Tabel 2 .1 Telaah Pustaka.....	17
Tabel 4 .1 Nama Kepala Desa Rowolaku.....	29
Tabel 4 .2 Perangkat Desa Rowolaku.....	30
Tabel 4 .3 Jumlah Penduduk Desa	31
Tabel 4 .4 Penduduk Menurut Usia.....	31
Tabel 4 .5 Realisasi Program Pembangunan Desa Tahun 2022.....	34

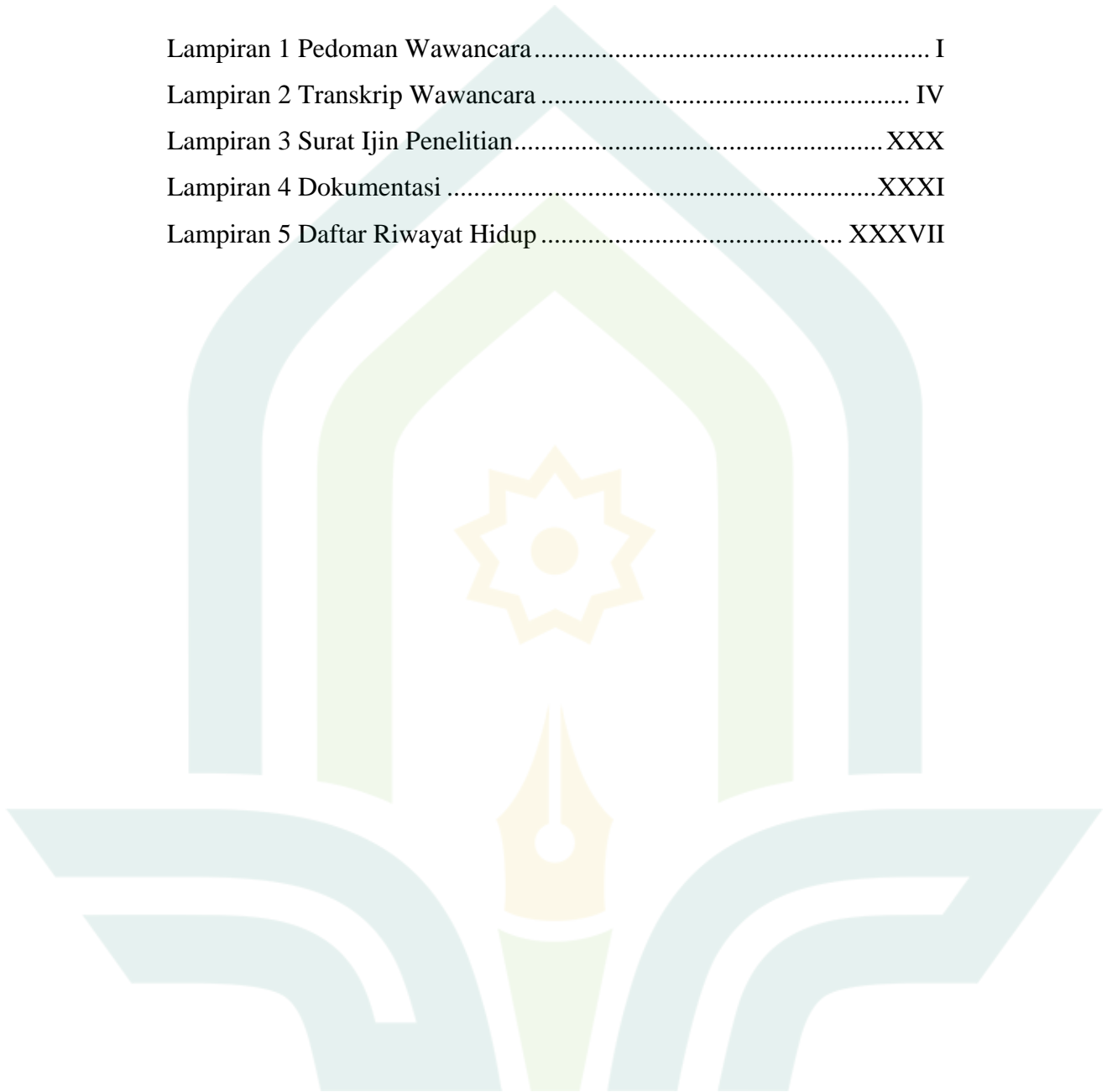
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 .1 Kerangka Berpikir23



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	I
Lampiran 2 Transkrip Wawancara.....	IV
Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian.....	XXX
Lampiran 4 Dokumentasi.....	XXXI
Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup.....	XXXVII



BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pembangunan daerah mempunyai tugas yang sangat besar dan penting dalam pembangunan nasional, sebab terdapat unsur pemerataan pembangunan yang hasilnya sangat penting dan strategis dalam rangka sebagai usaha pemerintah desa untuk menaikkan kesejahteraan warga di pedesaan. Pengembangan yang biasa dilaksanakan di pemukiman desa yaitu melalui pemberdayaan masyarakat, pembangunan ekonomi melalui Bumdes, serta pembangunan infrastruktur desa agar meningkatkan fasilitas-fasilitas di dalam perdesaan tersebut. Dalam pembangunan desa, pemerintah desa mempunyai peran serta tanggung jawab selama menjalankan sekaligus mengerjakan kebutuhan warganya yang disebut sebagai otonomi daerah. Selama menjalankan peran serta kewajibannya pemerintah desa membutuhkan sumber pendapatan desa.(Ashari dkk., 2021)

Dana desa yaitu dana yang bersumber dari APBN kemudian disalurkan untuk desa yang ditransfer lewat (APBD) serta dipakai selama pengeluaran penyelenggaraan pemerintahan, realisasi pembangunan, dan pemberdayaan masyarakat (Nurbaiti dkk., 2022). Berikut ini adalah data APBDes di desa Rowolaku Kecamatan Kajen Kabupaten Pekalongan pada tahun 2022-2023:

Tabel 1. 1 Data APBDes Tahun Anggaran 2022

Uraian	Anggaran
Pendapatan	
Pendapatan Asli Desa	64.000.000
Pendapatan Transfer	2.018.050.148
Pendapatan Lain-Lain	12.804.054
Jumlah Pendapatan	2.094.854.202
Belanja	
Belanja Pegawai	387.956.472
Belanja Barang Dan Jasa	439.327.130

Belanja Modal	889.570.600
Belanja Tidak Terduga	378.000.000
Jumlah Belanja	2.094.854.202

Sumber : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Rowolaku Tahun 2022

Tabel 1.2 Data APBDes Tahun Anggaran 2023

Uraian	Anggaran
Pendapatan	
Pendapatan Asli Desa	60.000.000
Pendapatan Transfer	1.627.608.248
Pendapatan Lain-Lain	0
Jumlah Pendapatan	1.687.608.248
Belanja	
Belanja Pegawai	395.371.144
Belanja Barang Dan Jasa	357.521.104
Belanja Modal	740.316.000
Belanja Tidak Terduga	194.400.000
Jumlah Belanja	1.687.608.248

Sumber : Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Rowolaku 2023

Berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 22 Tahun 2015 pasal 1 ayat 2 menerangkan bahwa dana desa merupakan dana yang berasal dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) secara khusus untuk desa yang dialokasikan lewat Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten/Kota yang dimanfaatkan bagi pembiayaan penyelenggaraan pemerintah, realisasi pembangunan, serta pemberdayaan masyarakat. Pemerintah desa yaitu pelaksana persoalan di dalam pemerintah serta keperluan persoalan warga pada sistem pemerintahan Negara Kesatuan Republik Indonesia. Misi pemerintah membagikan dana desa bermaksud dapat memajukan ketentraman serta perluasan pengembangan dusun lewat penambahan bantuan masyarakat dusun, meningkatkan ekonomi dusun, memberantas perbedaan perekonomian desa, dan menguatkan warga desa selaku subjek pembangunan itu sendiri.

Dana desa dilaksanakan dengan aturan sesuai pada kebijakan perundang-undangan, efisien, ekonomis, efektif, terbuka, konsisten dalam mempedulikan keadilan serta kepatuhan, juga memprioritaskan kebutuhan warga sekitar.(Karo, 2018)

Dalam pemakaian dana desa wajib tepat sesuai target penggunaan dana desa, yakni, memajukan jasa melayani masyarakat di desa, pengentasan kemelaratan, meningkatkan ekonomi dalam desa, menanggulangi ketidakmerataan dalam pengembangan pembangunan antar desa, dan menguatkan warga desa menjadi subjek pembangunan.(Nurbaiti dkk., 2022)

Hasil penelitian oleh Boedijono (2019) terkait efektivitas pengelolaan dana desa untuk pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa di Kabupaten Bondowoso, ditemukan bahwa efektifitas penggunaan keuangan desa pada pengembangan adalah 98% tergolong efektif. Sementara untuk efektifitas pemberdayaan masyarakat sebanyak 85% tergolong cukup efektif. Secara umum dana desa digunakan sebagai pembangunan fisik sebanyak 50%, pemberdayaan masyarakat dusun sebanyak 7%. Dari 50% pemakaian dana itu masih didominasi bagi pembangunan jalan desa. Dalam pengelolaan dana terdapat beberapa tahapan yaitu, tahap perencanaan dan pelaksanaan yang melibatkan masyarakat dan dilakukan secara terbuka melalui musrenbang desa. Bagian pengelolaan keuangan desa memakai aplikasi sistem keuangan desa. Selanjutnya tahap pelaporan dan pertanggungjawaban yang mengalami keterlambatan serta pertanggungjawaban yang terkendala karena data penunjang serta banyak format pemberitaan sesekali berganti.(Boedijono et dkk., 2019)

Desa Rowolaku merupakan sebuah desa yang terletak di Kecamatan Kajen Kabupaten Pekalongan. Setiap desa pasti mendapatkan Dana Desa dari pemerintah untuk membangun dan memajukan pengembangan pada daerah itu, baik melalui segi pemerintahan desa, infrastruktur, maupun masyarakat.

Menurut Bapak Eko Yulianto selaku Sekretaris Desa Rowolaku mengenai sosialisasi Dana Desa kepada masyarakat mengatakan bahwa:

“Pemerintah desa dalam memberikan sosialisasi tentang dana desa kepada masyarakat menggunakan mekanisme melalui musyawarah dusun, musyawarah desa, pertemuan RT, pertemuan RT kan perkumpulan warga disetiap wilayah masing-masing RT kita sampaikan.”

Partisipasi warga dalam mengawasi pengelolaan dana desa melalui sistem perwakilan warga dan juga terdapat Badan Permusyawaratan Desa (BPD) yang mengawasi pelaksanaan pemerintahan desa, sehingga ketika terdapat program-program ataupun kegiatan di desa, masyarakat bisa langsung melihat dan disaksikan oleh seluruh warga. (Eko Yulianto,2022)

Dalam perencanaan pembangunan desa terdapat beberapa program-program yang menggunakan dana desa diantaranya, sektor pemerintah desa, sektor pengembangan dusun, sektor pemberdayaan masyarakat, serta sektor keadaan kedaruratan. Dari keempat bidang tersebut program yang menjadi prioritas adalah bidang pembangunan meliputi pembangunan infrastruktur, kesehatan dan pendidikan baik formal maupun non formal. (Eko Yulianto,2022)

Pada bidang pelaksanaan pembangunan desa terdapat beberapa sub bidang, diantaranya adalah sub bidang Pendidikan, sub bidang kesehatan dan sub bidang pekerjaan umum dan penataan ruang. Pada sub bidang Pendidikan pemerintah desa mengalokasikan dana sebesar Rp 151.510.000 untuk penyelenggaraan yang berfokus pada Pendidikan Anak Usia Dini/ Taman Kanak-Kanak/ Taman Pendidikan Qur'an atau Madrasah non formal punya dusun. Dan juga melakukan pengembangan, penambahan dan penyediaan fasilitas serta alat peraga. Pemerintah desa juga melakukan program wajib belajar dan jam belajar. Pada sub bidang kesehatan mengalokasikan dana sebesar Rp 133.008.400 untuk penyelenggaraan posyandu (makan tambahan, kelas bumil, lansia, dan insentif) dan penyelenggaraan desa siaga kesehatan. Pada sub bidang pekerjaan umum dan penataan ruang pemerintah mengalokasikan dana sebesar Rp 593.850.000 untuk pembangunan, peningkatan, dan pengerasan jalan desa, jalan

lingkungan dan jalan usaha tani. Dan juga untuk pembangunan tanggul desa serta pembangunan saluran irigasi tersier/sederhana. Pada bidang pemberdayaan masyarakat dianggarkan dana sebesar Rp 52.610.000. Jika dilihat dari data APBDes tahun 2022 dan tahun 2023 terdapat kenaikan dalam anggaran pembangunan desa yang mana pada tahun 2022 sebesar Rp 593.850.000 kemudian pada tahun 2023 sebesar Rp 621.925.600. Masih menjadi prioritas dalam pengelolaan dana desa yaitu digunakan dalam pembangunan infrastruktur dikarenakan di Desa Rowolaku sendiri pembangunannya masih terus dilakukan seperti halnya pembangunan jalan rabat beton di pemukiman warga, sedangkan pada pemberdayaan masyarakat juga sangat diperlukan guna untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sebagai bentuk pembangunan desa. Dikarenakan masih banyak warga desa yang belum terlalu paham apa itu dana desa dan kegunaannya. Sehingga dengan adanya pemberdayaan masyarakat diharapkan dapat menciptakan masyarakat yang aktif berkarya dan juga memiliki jiwa usaha untuk meningkatkan ekonomi desa dan penghasilan mereka. Dengan begitu penelitian ini mengetahui apakah pengelolaan anggaran dana desa itu efektif dan terealisasi dengan baik terhadap pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat di Desa Rowolaku.

B. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang, bahwa rumusan masalah dalam penelitian ini yaitu :

1. Bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa untuk pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat Desa Rowolaku Kajen Pekalongan?
2. Bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa untuk pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat Desa Rowolaku Kajen Pekalongan menurut Pembangunan Ekonomi Islam?

C. Tujuan dan Manfaat Penelitian

1. Tujuan penelitian

- a. Mengetahui dan menganalisis efektivitas pengelolaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat Desa Rowolaku di Kecamatan Kajen Pekalongan
- b. Mengetahui bagaimana efektivitas pengelolaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat desa menurut pembangunan ekonomi islam.

2. Manfaat penelitian

Adapun manfaat dari penelitian sebagai berikut :

a. Manfaat bagi penulis

Sebagai sarana untuk menambah wawasan tentang realisasi pengelolaan dana desa pada pembangunan infrastruktur serta pemberdayaan masyarakat desa Rowolaku Kecamatan Kajen Kabupaten Pekalongan.

b. Manfaat bagi pemerintah Desa

Hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi masukan bagi pemerintah desa dalam melakukan proses pengelolaan dana desa pada perannya untuk memajukan pembangunan infrastruktur serta pemberdayaan masyarakat desa agar lebih optimal lagi dan sesuai dengan tujuan.

D. Batasan Penelitian

Dalam penelitian ini fokus terhadap realisasi penggunaan dana desa di tahun 2022 untuk mengetahui tingkat efektivitas pada program pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat desa. Dan untuk peneliti selanjutnya diharapkan lebih baik lagi dalam pemilihan tempat objek penelitian supaya mendapatkan hasil penelitian yang lebih optimal lagi.

E. Sistematikan Pembahasan

Sistem pembahasan ini adalah ringkasan tentang bab-bab yang akan ditulis menurut sistematis setiap bab. Adapun sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab I ini menguraikan latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, batasan penelitian dan juga sistematika pembahasan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab II ini menguraikan teori ekonomi pembangunan, teori dana desa, teori efektivitas, teori pemberdayaan masyarakat, teori infrastruktur, telaah pustaka dan kerangka berpikir.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab III ini membahas jenis dan pendekatan penelitian, setting penelitian, subjek dan objek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik keabsahan data, dan juga metode analisis data.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab IV ini akan membahas gambaran umum Desa Rowolaku, analisis efektivitas pengelolaan dana desa terhadap pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat, yang didapat melalui hasil wawancara serta observasi

BAB V PENUTUP

Bab V ini berisi penutup yang menyajikan kesimpulan, keterbatasan penelitian dan saran.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan teori, penelitian, pengumpulan data, dan analisis yang telah dilakukan, penelitian mengenai Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur dan Pemberdayaan Masyarakat Desa (Studi Kasus Di Desa Rowolaku Kajen Pekalongan) dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Efektivitas Program pembangunan infrastruktur dan pemberdayaan masyarakat jika dilihat dari indikator ketepatan waktu dan perhitungan biaya masih kurang efektif untuk pembangunan infrastruktur dan masih kurang efektif untuk pemberdayaan masyarakat. Dan untuk indikator dilihat dari ketepatan dalam menentukan tujuan dan ketepatan sasaran terealisasinya program pembangunan infrastruktur sudah cukup efektif dan untuk pemberdayaan masyarakat masih kurang efektif.
2. Efektivitas pengelolaan dana desa berdasarkan pembangunan ekonomi islam terdapat empat nilai-nilai dasar, yakni tauhid, rububiyah, khalifah dan tazkiyyah. Dari keempat nilai-nilai dasar tersebut prinsip khalifah dan rububiyah dalam pengelolaan dana desa di Desa Rowolaku kurang efektif. Dan untuk yang lainnya sudah efektif.

B. Limitasi Penelitian

Limitasi atau keterbatasan dalam penelitian ini terdapat pada narasumber. Peneliti menyadari dalam suatu penelitian memiliki banyak kendala, salah satu faktor yang menjadi kendala dalam penelitian ini adalah narasumber penelitian. Karena beberapa masyarakat yang masih kurang paham dengan dana desa dan penggunaannya, sehingga berpengaruh dalam pengumpulan data penelitian.

C. Saran

Setelah melakukan penelitian pada Desa Rowolaku yang terletak pada Kecamatan Kajen Kabupaten Pekalongan, penulis mempunyai sedikit masukan, yakni:

1. Bagi pemerintah desa

Untuk pemerintahan desa Rowolaku dimohon untuk sosialisasi dalam penggunaan program dana desa bisa lebih diperhatikan lagi dan untuk pemberdayaan masyarakat juga lebih difokuskan supaya tepat sasaran dalam pelaksanaan programnya. Sehingga tidak hanya fokus pada pembangunan infrastruktur saja.

2. Masyarakat desa

Kepada warga desa diharapkan kedepannya mempunyai keinginan serta partisipasi yang baik kepada pemerintah desa dalam usaha memajukan kemandirian masyarakat agar terealisasikan program pemberdayaan dari pengelolaan dana desa setiap tahunnya.

3. Peneliti selanjutnya

Diharapkan untuk peneliti selanjutnya dapat mengembangkan objek penelitian tidak hanya pada pengelolaan dana desa saja, dan juga menggunakan penelitian dengan metode mix sehingga menghasilkan penelitian yang dapat menjabarkan akuntabilitas serta keterbukaan pemerintah dalam hal pengelolaan dana desa.

DAFTAR PUSTAKA

- Ashari, A., Jumardi, Salam, Wahidayanti, & Permata, S. (2021). Efektifitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Pembangunan Yang Islami Di Desa Patilereng. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis Islam*, 6, 52–66.
- Beyk, S. (2022). *Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Di Desa Mandiri Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus di Kabupaten Aceh Besar)*. Universitas Islam Negeri Ar-Raniry Banda Aceh.
- Boedijono, Wicaksono, G., & Puspita, Y. (2019). Efektifitas Pengelolaan Dana Desa Untuk Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat Desa Di Kabupaten Bondowoso. *Universitas Jember*, 4, 9–20.
- Dewi, I. (2021). *Efektivitas Dana Desa Bagi Pembangunan Ekonomi dan Infrastruktur Desa Bonto Jai Kecamatan Bissappu Di Kabupaten Bantaeng*. Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Gultom, R. Z., & Tini, A. Q. (2020). *Pembangunan Infrastruktur dalam Islam: Tinjauan Ekonomi dan Sosial*. 6. <http://dx.doi.org/10.29040/jiei.v6i2.912>
- Handayani, R. E., & soenjoto, W. P. palupi. (2022). Perspektif Dan Kontribusi Ekonomi Islam Terhadap Pembangunan Ekonomi Nasional. *AMAL: Journal of Islamic Economic And Business (JIEB)*, 2, 58–73.
- Karo, N. S. (2018). *Efektivitas Kebijakan Dana Desa Bagi Pembangunan Ekonomi Dan Infrastruktur Pedesaan Di Kecamatan Tigabinaga*. Universitas Sumatera Utara.
- Lestari, N., Pasha, P. A., & Oktapianti, M. (2021). Teori Pembangunan Ekonomi. *Jurnal Manajemen Bisnis Islam*, 2, 113–128. <https://doi.org/10.24042/revenue.v2i2.9071>

- Mamonto, N., Sumampouw, I., & Undap, G. (2018). *Implementasi Pembangunan Infrastruktur Desa Dalam Penggunaan Dana Desa Tahun 2017 (Studi) Desa Ongkaw II Kecamatan Sinonsayang Kabupaten Minahasa Selatan. 1.*
- Maryani, D., & Nainggolan, R. R. E. (2019). *Pemberdayaan Masyarakat.* Deepublish.
- Maula, I. (2020). *Efektivitas Kebijakan Dana Desa Dalam Peningkatan Infrastruktur Di Desa Jorongan Kecamatan Leces Kabupaten Probolinggo.* Universitas Islam Negeri Sunan Ampel.
- Nurbaiti, Yanti, N., & Trisnawati. (2022).Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Menurut Perspektif Ekonomi Islam (Studi Kasus Desa Sijabut Teratai Kecamatan Air Batu Kabupaten Asahan). *Jurnal Ekonomi Syariah*, 3, 89–102.
- Prasetyo, W. H., & Nugraheni, A. P. (2020). Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Rangka Mengukur Efektivitas Dan Efisiensi Penyerapan Anggaran Belanja Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil (DISDUKCAPIL) Kota Magelang Periode 2015 – 2019. *JIMAT (Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi) Universitas Pendidikan Ganesha*, 11.
- Triana, D. D. (2020). *Penilaian Kelas Dalam Pembelajaran Tari.* CV. Jakad Media Publishing.

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup

Daftar Riwayat Hidup

A. IDENTITAS

1. Nama : Siti Julekha Nur Rahardjo
2. Tempat tanggal lahir : Yogyakarta, 9 Juni 2000
3. Alamat rumah : Jejeran 1 RT 06 Wonokromo Pleret
Bantul Yogyakarta
4. Alamat tinggal : Jl. Pahlawan RT 01/01 Rowolaku
Kajen Pekalongan
5. Nomor *handphone* : 089502022426
6. Email : julekhanurrahardjo@gmail.com
7. Nama ayah : Teguh Edi Wibowo
8. Pekerjaan ayah : Buruh
9. Nama ibu : Yuliati
10. Pekerjaan ibu : Ibu Rumah Tangga

B. RIWAYAT PENDIDIKAN

1. SD : MIN 1 Bantul Yogyakarta (2006-2012)
2. SMP : SMP N 1 Pleret (2012-2015)
3. SMA : MAN 3 Bantul (2015-2018)