

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP  
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
DALAM PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH  
(STUDI KASUS BUMDES TIRTA ARUM DESA  
SUMURJOMBLANGBOGO KECAMATAN BOJONG)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh:

**MILANOVIZNA**

**NIM. 4117002**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

**2024**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP  
PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT  
DALAM PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH  
(STUDI KASUS BUMDES TIRTA ARUM DESA  
SUMURJOMBLANGBOGO KECAMATAN BOJONG)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)



Oleh:

**MILANOVIZNA**

**NIM. 4117002**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN**

**2024**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : MILANOVIZNA

NIM : 4117002

Judul Skripsi : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA  
TERHADAP PEMBERDAYAAN EKONOMI  
MASYARAKAT DALAM PRESPEKTIF EKONOMI  
SYARIAH (STUDI KASUS BUMDES TIRTA  
ARUM DESA SUMURJOMBLANGBOGO  
KECAMATAN BOJONG)

Menyatakan bahwa Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah penulis sebutkan sumbernya. Apabila Skripsi ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi akademis dan dicabut gelarnya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Pekalongan, 14 Mei 2024

Yang Menyatakan



**MILANOVIZNA**

**NIM. 4117002**

## NOTA PEMBIMBING

**Muhammad Sultan Mubarak, M.E.**

Ds. Tamansari Jaken Kab. Pati Jalan

Dk.Pandahan, Jawa Tengah

Lamp. : 3 (tiga) eksemplar

Hal : Naskah Skripsi Sdr. Milanovizna

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

c.q. Ketua Program Studi Ekonomi Syariah

di

PEKALONGAN

*Assalamu'alaikum Wr. Wb.*

Setelah diadakan penelitian dan perbaikan seperlunya, maka bersama ini saya kirimkan naskah skripsi saudara/i:

Nama : Milanovizna

NIM : 4117002

Program Studi : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan  
Ekonomi Masyarakat Dalam Prespektif Ekonomi Syariah (Studi  
Kasus Bumdes Tirta Arum Desa Sumurjomblangbogo  
Kecamatan Bojong)

Naskah tersebut sudah memenuhi persyaratan untuk dapat dimunaqosahkan. Demikian nota pembimbing ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatiannya, saya sampaikan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum Wr.Wb.*

Pekalongan, 14 Mei 2024

Pembimbing,

**Muhammad Sultan Mubarak, M.E.**

NIP. 199108282019031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Alamat : Jl. Pahlawan No.52 Kajen Kab. Pekalongan, [www.febi.uingusdur.ac.id](http://www.febi.uingusdur.ac.id)

**PENGESAHAN**

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan mengesahkan skripsi Saudari :

Nama : **MILANOVIZNA**  
NIM : **4117002**  
Judul Skripsi : **Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam Prespektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus Bumdes Tirta Arum Desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong)**  
Dosen Pembimbing : **Muhammad Sultan Mubarak, M.E.**

Telah diujikan pada hari Rabu, 12 Juni 2024 dan dinyatakan **LULUS** serta diterima sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E.).

**Dewan Penguji,**

**Penguji I**

**H. M. Shulthoni, Lc., M.A., M.S.I., Ph.D.**  
NIP. 19750706 200801 1 016

**Penguji II**

**Muhamad Masrur, M.E.I.**  
NIP. 19791211 201503 1 001

Pekalongan, 08 Juli 2024  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

**Prof. Dr. Shinta Dewi Rismawati, S.H., M.H.**  
NIP. 19750220 199903 2 001



## PERSEMBAHAN

Dengan segenap hati, saya mempersembahkan skripsi ini untuk orang-orang yang senantiasa mendo'akan kesuksesan dan memberikan semangat dalam kehidupan saya khususnya untuk :

1. Kedua orang tua saya, Bapak Drajat dan Ibu Rustini yang sudah membesarkan, menemani, menyemangati serta menyayangi saya sampai saat ini, sehingga saya bisa meraih gelar sarjana.
2. Kedua mertua saya, Bapak Tarjuni dan Ibu Siti Fatimah yang menyemangati serta menyayangi saya seperti anak sendiri
3. Anak dan suamiku tercinta, Alena Zahsy Khalisa dan Ferian Yulianto yang selalu menjadi penyemangat terbesar dalam hidup saya.
4. Kakakku, Nur Afidah, Siti Solekha, dan Endi Setiyawan yang sudah mensupport dan menyemangati saya, terima kasih sudah memberikan motivasi untuk saya.
5. Adik ipar saya, Ferdi Maulana, Dewi Fitri Pramesti, dan Arini Sabila Najach yang sudah mensupport dan menyayangi saya.
6. Bapak/Ibu Guru dan segenap dosen yang telah ikhlas mengorbankan segenap tenaga dan pikirannya serta menyempatkan waktunya guna mendidik dengan penuh perhatian, kesabaran dan kasih sayang.
7. Kepada teman-teman Ekos A angkatan 2017, yang senantiasa menemani dalam suka maupun duka selama berada di bangku perkuliahan
8. Untuk teman-teman non akademisi terima kasih banyak kalian telah memberikan semangat dan dukungannya.

## MOTTO

*“Bumdes Memiliki Eksklusifitas yang tidak dimiliki badan hukum lain, yang utama pengelolaan, utamakan azas kekeluargaan, dan kegotong - royongan”.*



## ABSTRAK

Milanovizna. 2024. Peran badan usaha milik desa terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat dalam prespektif ekonomi syariah (studi kasus bumdes tirta arum Desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong). Skripsi Ekonomi dan Bisnis Islam/S1 Ekonomi Syariah. Universitas Islam Negeri (UIN) K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan. Pembimbing: Muhammad Sultan Mubarak, M.E.

Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Desa telah membentuk suatu badan keuangan yaitu Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Selain itu BUMDES juga bisa mendirikan usaha-usaha untuk meningkatkan ekonomi masyarakat dan meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes). Berangkat dari adanya potensi dan kebutuhan yang ada di masyarakat tersebut yang jika dikelola potensi dengan tepat akan menggerakkan roda perekonomian di daerah tersebut sehingga dapat mewujudkan serta mengatasi permasalahan yang ada. Keberadaan BUMDES ini diharapkan dapat membantu pemerintah dalam mengelola potensi desa secara kreatif dan inovatif, sehingga dapat membuka lapangan kerja baru untuk dapat menyerap tenaga kerja di pedesaan

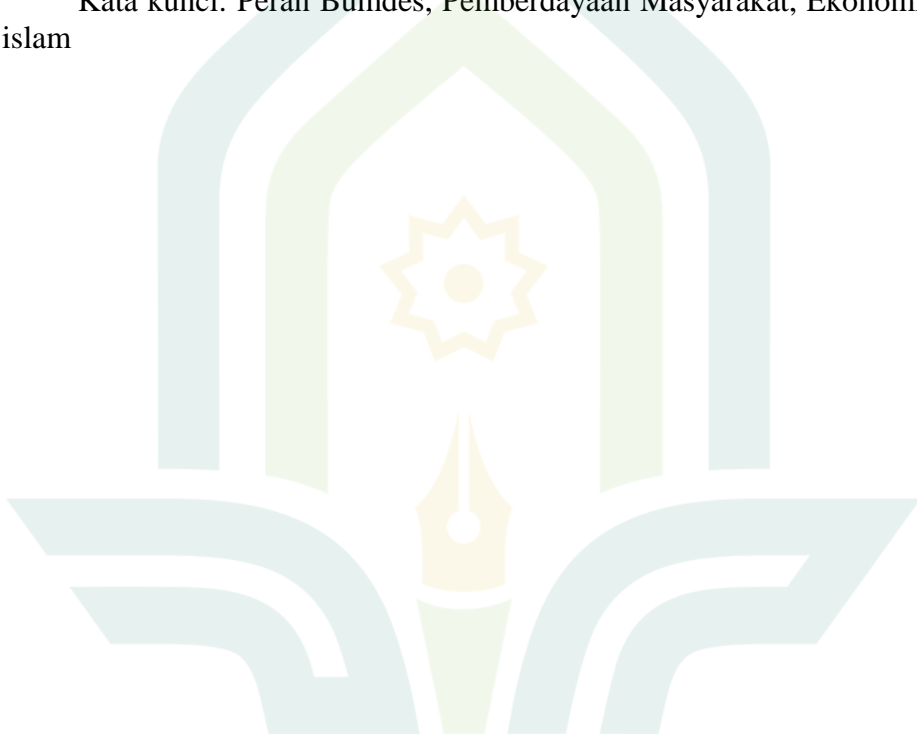
Dalam penelitian ini penulis akan merumuskan masalah sebagai berikut (1) Bagaimana Peran BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat di desa Sumurjomblangbogo ?, (2) Apa faktor-faktor pendukung dan penghambat bagi BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat ?, (3) Bagaimana perspektif ekonomi Islam terhadap peran yang dilakukan BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat Adapun tujuan penelitian ini adalah (1) Untuk mengetahui Peran BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat di desa Sumurjomblangbogo. (2) Untuk mengetahui Apa faktor pendukung dan penghambat serta prespektif ekonomi islam terhadap peran yang dilakukan BUMDESdalammelakukan pemberdayaan Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dimana peneliti berangkat ke lapangan untuk mengadakan pengamatan tentang suatu fenomena secara langsung dengan menggunakan pendekatan kualitatif yang menekankan pada data deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa dan memanfaatkan berbagai metode ilmiah.Sedangkan sumber data yang digunakan adalah sumber data primer dan sumber data sekunder. Sedangkan teknik pengumpulan data



yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dokumentasi Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDES terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat di Desa Sumurjomblangbogo ada peran BUMDES secara ekonomi dan peran BUMDES secara sosial, kemudian faktor pendukung beracuan pada perundang-undangan dan partisipasi masyarakat Desa Sumurjomblangbogo sedangkan faktor penghambatnya kurangnya BUMDES bersosialisasi kepada masyarakat, dan untuk Peran BUMDES terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat dalam prespektif ekonomi islam. Peran BUMDES Tirta Arum dalam pemberdayaan masyarakat dalam pandangan ekonomi Islam tidak hanya diukur tentang materi saja tetapi juga non materi.

Kata kunci: Peran Bumdes, Pemberdayaan Masyarakat, Ekonomi islam



## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat hidayah, rahmat dan rahimNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul ” Peran Badan usaha Milik desa terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat dalam prespektif Ekonomi Syariah (studi kasus bumdes tirta arum Desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong)”. Shalawat dan salam senantiasa penulis haturkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW semoga kita mendapatkan syafaatnya di hari kiamat kelak.

Penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zaenal Mustakim, M.Ag., selaku Rektor UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., M.H, selaku Dekan Falkultas Ekonomi dan Bisnis Islam yang telah menyetujui penelitian.
3. Bapak M. Aris Safii M.E.I selaku Ketua Jurusan Ekonomi Syariah UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan
4. Bapak Muhammad Sultan Mubarak, M.E., selaku pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya untuk memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.

5. Ibu Prof. Dr. Hj. Shinta Dewi Rismawati, SH., M.H, selaku Dosen Wali yang selalu memberikan bimbingan dan motivasi kepada penulis selama masa studi.
6. Bapak Sunaryo selaku kepala desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, terutama hal perizinan untuk melaksanakan wawancara dan observasi
7. Kedua orang tua saya, Bapak Drajat dan Ibu Rustini yang sudah membesarkan, menemani, menyemangati serta menyayangi saya sampai saat ini, sehingga saya bisa meraih gelar sarjana.
8. Kedua mertua saya, Bapak Tarjuni dan Ibu Siti Fatimah yang menyemangati serta menyayangi saya seperti anak sendiri
9. Anak dan suamiku tercinta, Alena Zahsy Khalisa dan Ferian Yulianto yang selalu menjadi penyemangat terbesar dalam hidup saya.
10. Kakakku, Nur Afidah, Siti Solekha, dan Endi Setiyawan yang sudah mensupport dan menyemangati saya, terima kasih sudah memberikan motivasi untuk saya.
11. Adik ipar saya, Ferdi Maulana, Dewi fitri pramesti, dan Arini sabila najach yang sudah mensupport dan menyayangi saya.

Semoga Allah akan selalu melimpahkan rahmat dan balasan yang tiada tara kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan serta bagi generasi mendatang dalam pembangunan pendidikan selanjutnya. Amin.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	ii
<b>NOTA PEMBIMBING</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	xiv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xviii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	8
A. Deskripsi Teori.....	8
1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	8
a. Pengertian BUMDES .....	8
b. Landasan Hukum BUMDES.....	8
c. Pendirian BUMDES .....	9
d. Pengurus dan pengelola BUMDES .....	9

e. Prinsip Pengelolaan BUMDES .....	10
f. Tujuan BUMDES .....	10
2. Pemberdayaan Masyarakat.....	11
a. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat.....	11
b. Strategi Pemberdayaan .....	12
c. Prinsip-prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	12
d. Konsep Pemberdayaan .....	14
3. Ekonomi Islam .....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	18
C. Kerangka Berfikir .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian .....	34
1. Jenis Penelitian.....	34
2. Pendekatan Penelitian .....	34
B. Sumber data.....	35
1. Sumber Data Primer .....	35
2. Sumber Data Sekunder .....	35
C. Teknik Pengumpulan Data.....	35
1. Wawancara.....	35
2. Observasi.....	36
3. Dokumentasi .....	36
D. Teknik Analisis Data.....	36
1. Reduksi Data.....	36
2. Penyajian Data .....	37
3. Kesimpulan .....	37
E. Uji Keabsahan Data .....	37
1. Triangulasi Data.....	38

2. Triangulasi Metode .....	38
3. Triangulasi Sumber .....	38
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>39</b>
A. Gambaran Objek Penelitian Desa Sumurjomblangbogo ...	39
1. Latar Belakang BUMDES .....	39
2. Maksud dan Tujuan BUMDES .....	41
3. Sejarah BUMDES.....	41
4. Visi dan Misi.....	41
5. Struktur Organisasi BUMDES.....	42
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan .....	42
C. Analisis Hasil Penelitian .....	50
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>55</b>
A. Simpulan .....	55
B. Saran.....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## PEDOMAN TRANSLITERASI

Pedoman transliterasi yang digunakan dalam penulisan buku ini adalah hasil Putusan Bersama Menteri Agama Republik Indonesia No.158 tahun 1987. Transliterasi tersebut digunakan untuk menulis kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam Bahasa Indonesia. Kata-kata Arab yang sudah diserap ke dalam Bahasa Indonesia sebagaimana terlihat dalam kamus linguistic atau kamus besar Bahasa Indonesia (KBBI). Secara garis besar pedoman transliterasi itu adalah sebagai berikut.

### 1. Konsonan

Fonem-fonem konsonan Bahasa Arab yang dalam system tulisan Arab dilambangkan dengan huruf, Dalam transliterasi itu sebagian dilambangkan dengan huruf sebagian dilambangkan dengan tanda dan sebagian lagi dilambangkan dengan huruf dan tanda sekaligus.

Di bawah ini daftar huruf Arab dan transliterasi dengan huruf latin:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Sa	S	Es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha	Kh	Ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zei (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Sad	s	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	D	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik diatas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah		Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## 2. Vokal

Vokal tunggal	Vokal rangkap	Vokal panjang
ا = a		ا = a
ا = i	اي = ai	ي = i
ا = u	او = au	و = u

## 3. Ta Marbutah

*Ta Marbutah* hidup dilambangkan dengan /t/.

Contoh:

مرآة جميلة ditulis *mar'atun jamilah*

*Ta marbutah* mati dilambangkan dengan /h/.





akhir kata, huruf hamzah itu ditransliterasikan dengan apostrof /'/.  
/’/.

Contoh:

امرت	ditulis	<i>Umirtu</i>
شيء	ditulis	<i>Syai'un</i>



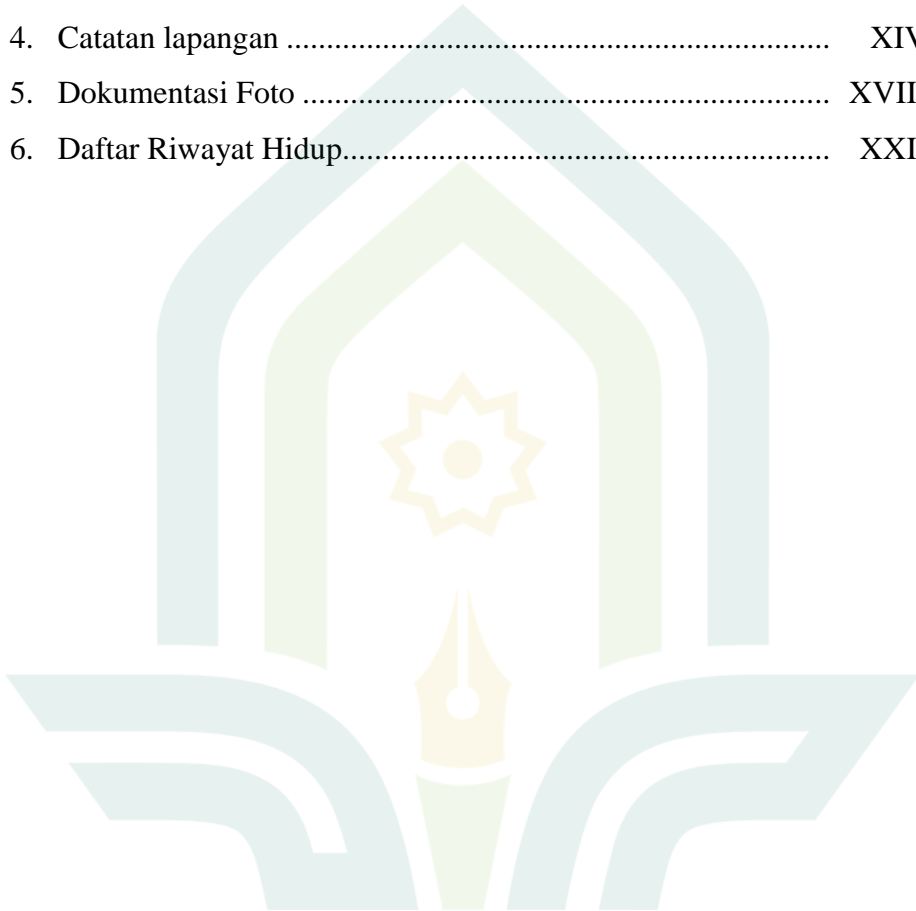
## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Penelitian terdahulu .....	18
Tabel 4.1 Struktur Organisasi BUMDES Tirta Arum .....	42



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Penelitian .....	I
2. Pedoman Wawancara .....	II
3. Hasil Wawancara.....	VI
4. Catatan lapangan .....	XIV
5. Dokumentasi Foto .....	XVIII
6. Daftar Riwayat Hidup.....	XXII



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Pembangunan Nasional adalah suatu usaha yang dilakukan untuk meningkatkan seluruh aspek kehidupan masyarakat, Bangsa, dan Negara. Adapun tujuan dari pembangunan adalah untuk membangun kemandirian, termasuk pembangunan pedesaan. Sebagian besar penduduk Bangsa Indonesia sendiri hidup di kawasan pedesaan. Oleh karena itu, titik sentral pembangunan adalah daerah pedesaan. atau sebagai kesatuan masyarakat hukum yang mempunyai susunan asli berdasarkan hak asal-usul yang bersifat istimewa (Andriani, 2020).

Kehadiran BUMDES di desa Sumurjomblangbogo juga memberikan sumbangan yang berarti dalam meringankan kehidupan ekonomi masyarakat melalui program pelatihan, penyuluhan agar masyarakat mempunyai pemahaman. Keberhasilan pembangunan dalam masyarakat tidak selalu di tentukan oleh tersedianya sumber dana keuangan dan manajemen keuangan tetapi dipengaruhi oleh peran serta respon masyarakat. Dengan demikian pemberdayaan merupakan proses meningkatkan kemampuan individu atau masyarakat untuk berdaya yang dilakukan secara demokratis agar mampu membangun diri dan lingkungannya dalam meningkatkan kualitas hidupnya sehingga mampu hidup mandiri dan sejahtera. Kehidupan yang layak dengan terpenuhi kebutuhan masyarakatlah yang menjadi tujuan dalam meningkatkan kesejahteraan. (Susilowati, 2020)

Berangkat dari adanya potensi dan kebutuhan yang ada di masyarakat tersebut yang jika dikelola potensi dengan tepat akan menggerakkan roda perekonomian di daerah tersebut sehingga dapat mewujudkan serta mengatasi permasalahan yang ada dan dapat menjadikan kehidupan yang sejahtera bagi masyarakat. Akan tetapi adanya potensi tidak diikuti dengan sarana dan prasarana penunjang kegiatan pertanian. Misalnya petani sering mengalami kesulitan untuk memenuhi kebutuhan pertanian seperti kesulitan

modal, obat-obatan pertanian, pupuk dan pengairan. Permasalahan lain yang dihadapi adalah petani kesulitan dalam memasarkan hasil pertanian mereka karena minimnya pengetahuan serta sumberdaya manusia, dan sering kali petani hanya menggandalkan tengkulak untuk membeli hasil pertanian mereka dengan harga dibawah standar. Oleh sebab itu pemerintah desa mencoba untuk memfasilitasi agar semua kebutuhan dan kesulitan yang di alami oleh masyarakat desa bisa terpenuhi (Suranda, 2020).

Sehubungan dengan itu Badan Pemberdayaan Masyarakat dan Pembangunan Desa telah membentuk suatu badan keuangan yaitu Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). BUMDES ini merupakan lembaga keuangan yang tujuan utamanya adalah untuk memberikan pinjaman kredit kepada masyarakat yang membutuhkan untuk menjalankan usahanya. Selain itu BUMDES juga bisa mendirikan usaha-usaha untuk meningkatkan ekonomi masyarakat dan meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes). (Nurdianti, 2021)

Keberadaan BUMDES ini diharapkan dapat membantu pemerintah dalam mengelola potensi desa secara kreatif dan inovatif, sehingga dapat membuka lapangan kerja baru untuk dapat menyerap tenaga kerja di pedesaan. Melalui penawaran sumberdaya lokal yang bertujuan untuk mencari keuntungan dan lembaga sosial melalui kontribusi penyediaan pelayanan sosial yang berpihak pada kepentingan masyarakat dan BUMDES telah memberikan kontribusi positif bagi penguatan ekonomi di pedesaan dalam mengembangkan perekonomian masyarakat. Lembaga-lembaga desa merupakan unit-unit tertentu yang dapat membangun desa dari aspek atau sektor bidang yang berkaitan. Bidang bidang tersebut salah satunya adalah perekonomian desa. Desa mengelola ekonominya dengan bertumpu pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES). Dari BUMDES inilah desa mendapatkan pemasukan yang dapat digunakan untuk pembangunan fisik maupun sumber daya manusia. Hadirnya BUMDES ini dinilai mampu menjadi peluru tajam pembangunan negara, Karena negara Indonesia ini terbentuk berdasarkan daerah-daerah kecil, terutama wilayah kecil seperti desa. Pembangunan yang berasal dari desa akan secara

langsung menyentuh rakyat, utamanya di bidang memajukan perekonomian. Sehingga, dapat menciptakan kesejahteraan rakyat yang menyeluruh (Nurdiyanti, 2021).

Berdasarkan studi awal yang dilakukan peneliti, BUMDES Tirta Arum desa Sumurjomblangbogo telah melakukan berbagai macam usaha yang bertujuan untuk memajukan desa. BUMDES Tirta Arum telah membangun beberapa bidang usaha yang terbilang kompleks. Usaha-usaha tersebut diantaranya adalah PPOB (Payment Point Online Banking), Kolam Renang, Pujasera, dan sebagainya. Akan tetapi dalam manajemen sebuah usaha-usaha tersebut belum maksimal terhadap kesejahteraan masyarakat, semisal pada bidang petani yang kesulitan untuk mendapatkan obat-obatan, pupuk dll. Selain itu juga dalam sistem usaha tersebut kurang merekrut pekerja yang asli dari desa tersebut. (Sumurjomblangbogo, 2022).

Bila bercermin pada peran pemerintahan desa dalam pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat selama ini, Maka BUMDES ini diharapkan menjadi revitalisasi peran pemerintah desa dalam pengembangan ekonomi lokal/pemberdayaan masyarakat. Dengan demikian keberadaan BUMDesa sangat strategis, dimana sebagai lembaga milik ekonomi desa akan dapat memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber pedapatan asli desa (PADES), sehingga desa memiliki kemampuan melaksanakan pembangunan melalui prakarsalokal untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat pedesaan secara mandiri. Tanggapan masyarakat desa Sumurjomblangbogo terhadap eksistensi dan keberadaan BUMDES Tirta Arum di Desanya, terbilang beragam. Sebagian masyarakat yang pro dengan BUMDES menyatakan bahwa BUMDES sanggup menjadi lini cadangan dalam mendorong pendanaan pembangunan. Artinya, BUMDES Tirta Arum dapat memberikan PADes (Pendapatan Asli Desa) dalam jumlah yang relatif besar dan dapat digunakan untuk membangun desa. Sedangkan, golongan yang kontra dengan BUMDES Tirta Arum, menyatakan bahwa dengan hadirnya BUMDES, dapat memperkecil peluang bisnis UMKM. Dengan kata lain menjadi

pesaing UMKM yang ada di desa Sumurjomblangbogo (Aminy, 2019).

Didalam Al- Qur'an juga sudah dijelaskan bahwa kesejahteraan sudah ada ada pada zaman nabi Muhammad SAW, dan menjadi misi bagi keseluruhan nabi Muhammad SAW sebagaimana dinyatakan dalam firman Allah dalam Q.S AL-Araf : 10 yang artinya : “Sesungguhnya Kami telah menempatkan kamu sekalian di muka bumi dan Kami adakan bagimu di muka bumi (sumber) penghidupan. Amat sedikitlah kamu bersyukur”. kegiatan ekonomi telah menjadi sarana pencapaian kesejahteraan atau kemakmuran. Demikian pula, didalam mengatasi problematika tersebut, Rasulullah SAW tidak hanya memebrikan nasehat dan anjuran, tetapi meberikan ketentuan berurusa agar rakyat biasa mampu mengatasi permasalahannya sendiri dengan apa yang dimilikinya, sesuai dengan keahlianya. Rasulullah SAW memberikan tuntunan memanfaatkan sumber – sumber yang tersedia dan menanamkan etika bahawa berkerja adalah sebuah nilai yang terpuji. (Andriani, 2020)

Dari hasil survai pengamatan tentang penelitian data perkembangan Badan Usaha Milik Desa yang ada di Desa Sumurjomblangbogo Badan usaha milik desa disini ada beberapa unit yaitu unit usaha dibidang pertanian dan unit usaha bidang persawahan, perkembangan tersebut ditunjukkan dengan bertambahnya para pekerja untuk menggarap di area persawahan yang dimiliki oleh BUMDES. (Sumurjomblangbogo, 2022)

Berdasarkan pemaparan di atas, peneliti tertarik untuk menggali dan menganalisa lebih mendalam terkait peran atau kontribusi Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) terhadap perkembangan ekonomi desa. Oleh karena itu, skripsi ini peneliti beri judul **“Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam Prespektif Ekonomi Syariah (Studi Kasus BUMDES Tirta Arum Desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong)”**.



## **B. Rumusan Masalah**

Berdasarkan pemaparan latar belakang yang telah peneliti uraikan maka pokok permasalahan yang akan menjadi fokus penelitian ini, diantaranya :

- 1) Bagaimana Peran BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat di desa Sumurjomblangbogo ?
- 2) Apa faktor-faktor pendukung dan penghambat bagi BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat di desa Sumurjomblangbogo ?
- 3) Bagaimana peran BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat menurut perspektif ekonomi Islam di desa Sumurjomblangbogo ?

## **C. Tujuan Penelitian**

Berdasarkan pemaparan rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah:

1. Untuk mengetahui peran yang dilakukan dalam mendukung pemberdayaan masyarakat di Desa Sumurjomblangbogo.
2. Untuk mengetahui apa faktor-faktor pendukung dan penghambat bagi BUMDES dalam melakukan pemberdayaan Masyarakat di Desa Sumurjomblangbogo.
3. Untuk melihat bagaimana peran BUMDES dalam melakukan pemberdayaan masyarakat menurut perspektif ekonomi Islam di desa Sumurjomblangbogo.

## **D. Manfaat Penelitian**

Penelitian ini diharapkan dapat berguna baik secara teoritis maupun praktis sebagai berikut:

1. Manfaat Teoritis

Dalam penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan ilmu pengetahuan serta mampu mengembangkan dan menambah pemikiran mengenai Peran BUMDES Tirta Arum desa Sumurjomblangbogo Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam prespektif Ekonomi Syariah.

## 2. Manfaat Praktis

### a. Bagi Peneliti

Diharapkan menambah wawasan ilmu pengetahuan dan pengalaman langsung tentang Peran BUMDES Tirta Arum desa Sumurjomblangbogo Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam prespektif Ekonomi Syariah.

### b. Bagi Masyarakat

Diharapkan sebagai bahan pertimbangan untuk mengawasi serta mendukung adanya BUMDES tirta arum desa sumurjomblangbogo.

## E. Sistematika Penulisan

Guna mendapat gambaran secara utuh dan menyeluruh terkait dengan penelitian yang dilakukan penulis, maka penyusunan dalam penulisannya sebagai berikut:

### BAB I : PENDAHULUAN

Bab pertama penelitian ini berisi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika pembahasan. Pendahuluan perlu ditempatkan di bagian awal agar pembaca memahami tema, pokok permasalahan yang diangkat dan alasan mengapa penulis melakukan penelitian ini.

### BAB II : LANDASAN TEORI

Bab kedua penelitian ini berisikan landasan teori, telaah pustaka dan kerangka berpikir. Landasan teori perlu ditempatkan setelah pendahuluan agar pembaca memahami berbagai teori yang digunakan dan berkaitan dengan permasalahan yang terdapat pada penelitian ini.

### BAB III : METODE PENELITIAN

Bab ketiga penelitian ini berisikan jenis penelitian, pendekatan penelitian, setting penelitian, subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik keabsahan data dan metode analisis data.

Metode penelitian perlu ditempatkan setelah landasan teori agar pembaca memahami metodologi yang dipakai oleh penulis berdasar pada teori-teori yang relevan.

#### **BAB IV : HASIL PENELITIAN**

Bab keempat penelitian ini berisikan gambaran umum terkait lokasi penelitian, data, dan pembahasan. Bab ini merupakan bagian inti dari penelitian sehingga perlu ditempatkan di tengah setelah metode penelitian. Tujuannya agar pembaca dapat lebih memahami setiap pembahasan yang penulis sajikan karena pembaca telah memahami tema, teori dan metode penelitian pada bab sebelumnya.

#### **BAB V : PENUTUP**

Bab kelima penelitian ini berisikan simpulan dan juga keterbatasan penelitian. Penutup ditempatkan di akhir agar pembaca dapat mengetahui kesimpulan dan berbagai keterbatasan penelitian ini sehingga pembaca dapat memberikan penilaian terhadap penelitian ini.



## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data yang telah peneliti lakukan, yang mengangkat judul Peran Badan Usaha Milik Desa ( BUMDES ) Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat dalam Prespektif Ekonomi Syariah. Dapat disimpulkan :

1. Bahwa ada beberapa peran yang dilakukan BUMDES Tirta Arum yaitu Peran BUMDES Secara Ekonomi meliputi pemberian modal dan pemasaran dan ada peran BUMDES secara sosial.
2. Faktor pendukung BUMDES dalam pemberdayaan ekonomi masyarakat Desa Sumurjomblangbogo beracuan pada perundang-undangan dan partisipasi masyarakat Desa Sumurjomblangbogo, sedangkan faktor penghambatnya bahwa pihak BUMDES kurang bersosialisasi terhadap warga dengan adanya usaha-usaha yang sudah dikelola oleh BUMDES di Desa Sumurjomblangbogo Kecamatan Bojong
3. Peran BUMDES dalam pemberdayaan masyarakat dalam prespektif ekonomi islam. Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo sudah termasuk kedalam kategori kebutuhan sebagai kebutuhan primer yang harus dimiliki. Dilihat dari segi agama masyarakat Desa Sumurjomblangbogo memiliki agama dan kepercayaan kepada Tuhan yaitu masyarakat sudah menegakkan rukun Islam, dari segi jiwa bahwa masyarakat telah memenuhi sandang, pangan, papan untuk memenuhi kebutuhannya, dengan bekerja di BUMDES Tirta Arum, baik sebagai pekerja di setiap unit usaha atau yang menjalin kerjasama antara warga dengan pihak BUMDES.

#### **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disimpulkan maka saran yang dapat disampaikan adalah sebagai berikut :

1. Untuk pengurus BUMDES Tirta Arum Desa Sumurjomblangbogo memperbaiki pengelolaan manajemen kelembagaan BUMDES Tirta Arum untuk lebih

memaksimalkan kinerja unit usaha dan kinerja sumber daya manusia pengurusnya. Pihak BUMDES harus bisa melihat kondisi masyarakat dengan memberikan materi yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat seimbang.

2. Bagi pemerintah Desa, hendaknya memberikan dukungan kepada Badan Usaha Milik Desa (BUMDES Tirta Arum) baik dalam bentuk material maupun non material, sehingga dapat membantu memaksimalkan kinerja BUMDES Tirta Arum. Bagi masyarakat, hendaknya ikut serta langsung dalam pengelolaan dan penggunaan unit usaha BUMDES Tirta Arum.
3. Bagi para akademisi, untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat melakukan kajian yang lebih mendalam dan lebih luas mengenai peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Terhadap pemberdayaan Ekonomi masyarakat dalam perspektif Ekonomi Islam.



## DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Latib Satar. 2020. “Efektivitas BUMDES dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa”. *Jurnal Ekonomi Syariah*.
- Andriani Putri. 2020. “Peran BUMDES dalam meningkatkan ekonomi masyarakat pada masa pandemi di tinjau dalam prespektif ekonomi syariah”. *Skripsi* (Riau : UIN Sultan syarif kasim).
- Albi Anggito, Johan Setiawan. 2018. *Metodologi Penelitian Kualitatif*, (Sukabumi: CV Jejak).
- Arikunto, Suharsimi. 2017 . *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*, (Jakarta : Rineka Cipta).
- Beni, Riki Suranda. 2020. “Peran BUMDES Terhadap Kesejahteraan masyarakat menurut prespektif Ekonomi Islam”. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*.
- Dian Iskandar Jaelani. 2020. “Pemberdayaan Ekonomi Umat Dalam Perspektif Islam”. *Jurnal Eksyar* Vol. 1, No. 1.
- Hasil Observasi Peneliti tentang Peran BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa SumurJomblangbogo. Tanggal 6 Mei 2024
- Hasil Wawancara dengan Bapak Purwaji tentang Peran BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo. Tanggal 2 Mei 2024
- Hasil Wawancara dengan Bapak Furqon tentang Peran BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo. Tanggal 3 Mei 2024
- Hasil Wawancara dengan Ibu Siti Fatimah tentang Peran BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo. Tanggal 4 Mei 2024

Hasil Wawancara dengan Bapak Sukirno tentang Peran BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Sumurjomblangbogo. Tanggal 5 Mei 2024

Irkham Abdur Rochim. 2019. "Peran BUMDES dalam meningkatkan ekonomi masyarakat prespektif ekonomi islam". *Skripsi*. (Semarang : UIN Walisongo Semarang).

Kamaroesid, Herry. 2018. *Tata cara pendirian dan pengelolaan dadan usaha milik desa*, (Jakarta Edisi Pertama: mitra wacana media).

Muhammad Habibullah Aminy, DKK. 2019. "Analisis Pengaruh Peran BUMDES terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat desa midang Kecamatan gunungsari kabupaten Lombok Barat". *Jurnal Sangkareang Mataram*.

M. Imam Rico. 2019. "Peran Program BUMDES dalam meningkatkan Ekonomi Masyarakat Perdesaan Prespektif Ekonomi Islam Studi di Desa Way Galih Kabupaten Lampung selatan". *Jurnal Ekonomi dan Bisnis Islam*.

Muhammad Zainul Majdi. 2020. "Peran BUMDES dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat di Desa Mas-mas". *Jurnal Pendidikan Ekonomi dan Kewirausahaan*. Vol. 4 No. 2

M. Djunaidi Ghony dan Fauzan Almanshur. 2012. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. (Yogyakarta: A-Ruzz Media).

M. Aziz Firdaus. 2012. *Metode Penelitian*. (Tangerang Selatan : Jelajah Nusantara).

Naqvi. 2019. *Menggagas Ilmu Ekonomi Islam*. (terjemahan dari: Islam, Economics, and Society), Pustaka Pelajar, Yogyakarta.

Nurdiyanti R, DKK. 2021. "Peranan BUMDES dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa Labuhan Haji Lombok Timur". *Jurnal Ekonomi Pembangunan*. Vol. 3. No. 1.

- Ratna Azis Prasetyo. 2016. “ Peranan BUMDES dalam pembangunan dan pemberdayaan masyarakat di desa pejambon kecamatan sumberrejo kabupaten bojonegoro”. *Jurnal Dialektika*, Vol. 10 No. 1.
- Rini Neneng Ismawati. 2020. “Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Melalui BUMDES”. *Jurnal Pengembangan Masyarakat Islam*. Vol. 6. No. 1.
- Suharto, Edi. 2018. *Membangun Masyarakat Memberdayakan Rakyat (Kajian Strategis Pembangunan Kesejahteraan Sosial & Pekerjaan Sosial)*. Bandung: Refika Aditama.
- Tabah, Ayyub Pangestu. 2020. “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Kedungrejo Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo”, *Skripsi Fakultas Ilmu Sosial dan politik*.
- Totok Mardikanto dan Poerwoko Soebiato. 2019. *Pemberdayaan Masyarakat "Dalam Perspektif Kebijakan Publik"* Bandung: Alfabeta. Tanzeh Ahmad. 2019. *Pengantar Metode Penelitian*, (Yogyakarta : Teras)..





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
K.H. ABDURRAHMAN WAHID PEKALONGAN  
PERPUSTAKAAN

Jalan Pahlawan Km. 5 Rowolaku Kajen Kab. Pekalongan Kode Pos 51161  
www.perpustakaan.uingusdur.ac.id email: perpustakaan@uingusdur.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : MILANOVIZNA  
NIM : 4117002  
Jurusan/Prodi : EKONOMI SYARIAH  
E-mail address : [milanovizna115@gmail.com](mailto:milanovizna115@gmail.com)  
No. Hp : 085866043942

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah :

Tugas Akhir  Skripsi  Tesis  Desertasi  Lain-lain (.....)  
yang berjudul :

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PEMBERDAYAAN  
EKONOMI MASYARAKAT DALAM PRESPEKTIF EKONOMI SYARIAH  
(STUDI KASUS BUMDES TIRTA ARUM DESA SUMURJOMBLANGBOGO  
KECAMATAN BOJONG)**

beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Pekalongan, 15 Juli 2024



MILANOVIZNA  
NIM. 4117002

NB: Harap diisi, ditempel meterai dan ditandatangani  
Kemudian diformat pdf dan dimasukkan dalam file softcopy /CD